



## INFORME SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN DEPENDENCIAS ENERO A MARZO 2021

A continuación, se presenta la información discriminada del avance de los Planes de Acción 2021, de cada una de las Dependencias de la entidad para el periodo comprendido 01 de enero a marzo 31 de 2021.

Para el seguimiento del PA de las Dependencias, la Oficina de Planeación estableció criterios de medición, basados en la ponderación de lo programado vs lo ejecutado y para ello se establecen unos rangos<sup>1</sup> de medición que permiten generar la semaforización y las alertas respectivas en los casos que aplique.

### Dependencia: Dirección de Programación y Gestión para la Implementación

LINEA ESTRATEGICA	No. Productos	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Articulación Nación Territorio	9	22	11,00%	10,77%

Del total de las 22 actividades, para el primer trimestre solo (6) iniciaron ejecución según la programación y de las cuales se presenta avance cuantitativo y cualitativo a continuación:

Producto	Actividad	Meta 2021	Meta Prog Marzo	% Prog	Ejecutado Marzo	% Ejec	Avance	Semáforo
Fortalecimiento Organizativo	Fortalecimiento de organizaciones sociales, comunitarias y productivas para implementar pequeñas iniciativas PDET "Yo me Subo a mi PDET"	30 organizaciones de pequeñas iniciativas PDET fortalecidas a través de "Yo me Subo a mi PDET"	Actividad Inicia II trimestre	NA	NA	NA	NA	
Fortalecimiento Organizativo	Fortalecimiento de organizaciones comunitarias que ejecutan simultáneamente Obras PDET	65 organizaciones PDET fortalecidas a través de la estrategia Obras PDET	Actividad Inicia en julio	NA	NA	NA	NA	

<sup>1</sup> VERDE. NORMAL – EFECTIVO. Ejecución igual o superior a lo programado, entre 85% a 100%  
AMARILLO. MODERADO – CON RIESGO. Ejecución menor a lo programado, entre 65% a 84%  
ROJO. BAJO- CRÍTICO. Ejecución inferior al 64% de lo programado



Producto	Actividad	Meta 2021	Meta Prog Marzo	% Prog	Ejecutado Marzo	% Ejec	Avance	Semáforo
Fortalecimiento Institucional	Implementación de Instancias de Gerencia de Proyectos PDET (IGPPDET) en municipios pendientes	36 municipios con Instancias de Gerencia de Proyectos PDET (IGPPDET) implementada	12	1,67%	15	2,08%	se crearon 15 Instancias de Gerencia de Proyectos PDET municipales para un total de 139 IGPPDET municipales creadas.	
Fortalecimiento Institucional	Asistencia técnica a municipios PDET para alinear los instrumentos de planeación, programación y gestión fiscal territorial con iniciativas PDET	170 municipios fortalecidos	Actividad Inicia en abril	NA	NA	NA	NA	
Fortalecimiento Institucional	Asistencia técnica a municipios PDET para fortalecimiento de capacidades en el ciclo de inversión pública	170 municipios fortalecidos	Actividad Inicia en abril	NA	NA	NA	NA	
Fortalecimiento Institucional	Asesoría y asistencia técnica a municipios PDET para la formulación de proyectos de actualización del POT o componentes del mismo	28 municipios con asistencia técnica para la formulación de proyectos de actualización del POT o componentes del mismo	Actividad Inicia en abril	NA	NA	NA	NA	
Socialización e incidencia PDET a nivel regional y municipal	Realización de Encuentros Municipales de Grupos Motor con Alcaldías Municipales y Coordinaciones Regionales ART.	170 encuentros municipales de Grupos Motor con Alcaldías Municipales y Coordinaciones Regionales.	Actividad inicia en mayo	NA	NA	NA	NA	



Producto	Actividad	Meta 2021	Meta Prog Marzo	% Prog	Ejecutado Marzo	% Ejec	Avance	Semáforo
Socialización e incidencia PDET a nivel regional y municipal	Realización de Encuentros Municipales de Grupos Motor con delegados de grupos poblacionales atendidas por otras Agencias Públicas	170 encuentros municipales de Grupos Motor con delegados de grupos poblacionales de otras Agencias Públicas.	Inicia ne noviem bre	NA	NA	NA	NA	
Socialización e incidencia PDET a nivel regional y municipal	Realización de Encuentros Regionales para "Socialización de avances de la Estrategia Nación - Territorio con Círculos de Información" en cada una de las 16 Subregiones PDET.	48 Encuentros Regionales para "Socialización de avances de la Estrategia Nación - Territorio con Círculos de Información"	Actividad Inicia en abril	NA	NA	NA	NA	
Iniciativas Gestionadas	Gestionar con las entidades públicas del orden nacional y territorial, privadas y de cooperación, recursos e insumos que permitan activar la ruta de implementación de 11.814 iniciativas identificadas en los 16 PATR, incluyendo las 1.700 iniciativas propias étnicas, 750 iniciativas de mujer rural y género, y 282 iniciativas PISDA..	11.814 iniciativas con ruta de implementación activada	7088	3,00%	7282	3,08%	Se registran en el Sistema de Gestión de Oferta 7.282 iniciativas gestionadas	<span style="color: green;">●</span>
Iniciativas Gestionadas	Realizar al menos 48 sesiones institucionales donde participen entidades del nivel nacional, territorial y cooperación internacional en las 16 subregiones PDET con el objetivo de desarrollar un proceso de articulación y coordinación para la implementación de los PDET.	48 Sesiones institucionales	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	



Producto	Actividad	Meta 2021	Meta Prog Marzo	% Prog	Ejecutado Marzo	% Ejec	Avance	Semáforo
Iniciativas Gestionadas	Realizar 6 mesas por pilar (8) en cada una de las 16 subregionales (48 mesas en cada subregión) para un total 768 mesas, orientadas al seguimiento de los planes de trabajo 2021.	768 mesas de impulso por pilar	64	0,33%	69	0,36%	En el primer bimestre (enero-febrero) se realizaron 69 mesas de impulso	
Iniciativas Gestionadas	Construir e implementar una estrategia de territorialización de la cooperación internacional y el sector privado en las 16 subregiones PDET, con el fin de articular e incrementar su participación hacia la implementación de los PDET, a través de 32 rondas territoriales	32 rondas territoriales	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
Mecanismo Especial de Consulta Implementado	Concertar con las seis(6) subregiones pendientes el lineamiento técnico operativo del MEC con las autoridades étnico-territoriales de las subregiones de Urabá, bajo Cauca, Cuenca caguán, Pacífico Medio, Macarena - Guaviare y Alto Patía.	6 lineamientos técnicos operativos concertados	Actividad Inicia en abril	NA	NA	NA	NA	
Mecanismo Especial de Consulta Implementado	Definición de los planes de trabajo a través de espacios de trabajo para la gestión, articulación y seguimiento a la ejecución de las iniciativas propias étnicas.	15 instancias MEC con planes de trabajo	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	



Producto	Actividad	Meta 2021	Meta Prog Marzo	% Prog	Ejecutado Marzo	% Ejec	Avance	Semáforo
Cofinanciación de Proyectos	Consolidación y actualización de las diferentes fuentes de financiación, proyectos y sectores en el Plan de Financiamiento, conforme a los resultados de la Hoja Única de Ruta y los planes de trabajo definidos en las mesas de impulso 2021	1 Plan de financiamiento para la implementación de los PDET (Hoja de Ruta y Planes de Trabajo 2021)	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
Cofinanciación de Proyectos	Metodología fuentes de financiación para los proyectos priorizados en los planes de trabajo definidos en las mesas de impulso 2021	1 metodología para financiamiento de proyectos priorizados en los planes de trabajo definidos en las mesas de impulso 2021	1	4,00%	1	4,00%	En conjunto con la Consejería para la Estabilización y la Consolidación y el Fondo Colombia en Paz, se construyó una metodología para establecer la ruta para la gestión del financiamiento de los proyectos priorizados en la planeación 2020-2021, cuyo ejercicio será actualizado conforme la programación y asignación de los recursos según fuente de financiación.	<span style="color: green;">●</span>
Cofinanciación de Proyectos	Proyectos cofinanciados	3 proyectos cofinanciados	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	



Producto	Actividad	Meta 2021	Meta Prog Marzo	% Prog	Ejecutado Marzo	% Ejec	Avance	Semáforo
Trazador Presupuestal de Construcción de Paz PDET	Gestión para la programación y ejecución de recursos marcados en el trazador asociado a PDET para la garantizar la incidencia en la oferta sectorial 2021	1.2 billones marcados con trazador Paz PDET	25%	1,25%	25%	1,25%	A corte de marzo la marcación de recursos PGN para PDET a través del trazador presupuestal Construcción de Paz es de \$1.2 billones (\$1,277,469,070 ,527), equivalente a la focalización de 47 proyectos de inversión de 21 entidades de 11 sectores nacionales.	
Trazador Presupuestal de Construcción de Paz PDET	Gestión de recursos del trazador Construcción de Paz PDET para la marcación de recursos en el Anexo de Gasto del PGN 2022	1 billón marcado con trazador Paz PDET en el Anexo de Gasto	Actividad inicia en julio	NA	NA	NA	NA	
OCAD PAZ	Movilización de recursos para la viabilización de proyectos alineados a PDET presentados al OCAD	4.4 billones	15%	0,75%	0%	0,00%	En el primer trimestre del año no se han efectuado sesiones de OCAD Paz para aprobación de proyectos, por lo cual no se presenta avance respecto a la viabilización, priorización y aprobación de proyectos por parte de este Órgano colegiado.	



Producto	Actividad	Meta 2021	Meta Prog Marzo	% Prog	Ejecutado Marzo	% Ejec	Avance	Semáforo
Obras por Impuestos	Aprobación de solicitudes y manifestaciones de interés para ejecutar proyectos en el mecanismo de obras por impuestos, partiendo de la actualización y operación del Banco de Proyectos de Obras por Impuestos	\$250.000 millones asignados a proyectos en el marco del mecanismo de OXI	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
<b>TOTAL</b>				<b>11,00%</b>		<b>10,77%</b>		

- La Dirección de Programación y Gestión para la Implementación – DPGI en su Plan de Acción cuenta con 9 Productos y 22 actividades, de los cuales programaron para este primer trimestre 2021, un cumplimiento en 6 de sus actividades, con un porcentaje del 11%, y se tiene un ejecutado del 10,77%.
- En la actividad “Movilización de recursos para la viabilización de proyectos alineados a PDET presentados al OCAD”, no se alcanzó a cumplir la meta programada para el primer trimestre, dado que no se han efectuado sesiones de OCAD Paz para aprobación de proyectos, por lo cual no se presenta avance respecto a la viabilización, priorización y aprobación de proyectos por parte de este Órgano colegiado.

La Dirección de Programación y Gestión para la Implementación - DPGI cuenta con un presupuesto para la presente vigencia de \$12.301 millones, representados en \$8.100 del Proyecto de Implementación PDET y \$4.201 millones del Proyecto de Cofinanciación. A corte 31 de marzo se han comprometido \$8.069 millones (\$6.452 + \$1.617 millones), equivalente a un 65,6% y se ha obligado \$928 millones, de los cuales \$729 millones son del Proyecto de implementación y \$199 millones del proyecto de cofinanciación, para un ejecutado del 7,5%.



### Dependencia: Dirección Estructuración y Ejecución de Proyectos

LINEA ESTRATEGICA	No. Productos	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Estructuración, Ejecución y Cofinanciación	3	4	15,38%	20,08%

De las 4 actividades en total, para el primer trimestre las 4 actividades iniciaron ejecución según la programación y de las cuales se presenta avance cuantitativo y cualitativo a continuación:

Producto	Actividad	Meta 2021	Meta Prog Marzo	% Prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Planes Maestros de Estructuración	ESTRUCTURAR PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA RURAL Y DE REACTIVACION ECONÓMICA, PRODUCTIVA Y AMBIENTAL (CON RECURSOS ART)	70 PROYECTOS ESTRATEGICOS ESTRUCTURADOS	15% Programación y realización de visitas de verificación	3,75%	15%	3,75%	se realizaron las visitas de verificación a los 70 proyectos	
Proyectos Integradores	FINANCIAR E IMPLEMENTAR LAS INICIATIVAS PATR ESTRUCTURADAS DE INFRAESTRUCTURA (OBRAZAS PDET), REACTIVACION ECONOMICA, PRODUCTIVO Y AMBIENTAL A NIVEL	3 PROYECTOS INTEGRADORES FINANCIADOS	10% Estructuración de proyectos	2,50%	30%	7,50%	Se definieron los proyectos y se estructuraron los proyectos a realizara en las 3 subregiones. Se aprobaron las vigencias futuras con comunicado de Minhacienda	
Proyectos Integradores	IMPLEMENTACION Y SUPERVISION DE LOS 11 PROYECTOS INTEGRADORES VIGENCIA 2020 Y 2021	68 INFORMES DE SUPERVISION ENTREGADOS	15	5,51%	15	5,51%	Se entregaron 15 informes de supervisión	



Producto	Actividad	Meta 2021	Meta Prog Marzo	% Prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
FINANCIACION DE PROYECTOS	REALIZAR SEGUIMIENTO A LA ESTRUCTURACION Y EJECUCION DE PROYECTOS EN LAS ZONAS PDET	1087 INFORMES DE ACTIVIDADES APROBADOS	157	3,61%	144	3,31%	Por inconvenientes en el proceso de contratación no se han podido completar con las contrataciones proyectadas por ende se entregaron menos informes para pago de lo esperado	
	<b>TOTAL</b>			<b>15,38%</b>		<b>20,08%</b>		

La Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos - DEEP cuenta en su Plan de Acción con 3 productos y 4 actividades, de las cuales programaron cumplir en el primer trimestre 2021, un 15,38% y ejecutaron un 20,08%.

En la actividad: Estructuración de 3 Proyectos Integradores avanzaron en la aprobación de la vigencia futura la cual estaba programada para el mes de abril; sin embargo, en la actividad Informe de actividades aprobados no se cumplió la meta de 157 informes, se alcanzaron a entregar 144, debido a inconvenientes en el proceso de contratación no se han podido completar con las contrataciones proyectadas por ende se entregaron menos informes para pago de lo esperado.

La Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos - DEEP tiene una apropiación de \$29.431 millones, de los cuales, al corte de marzo 2021, se han comprometido \$23.259 millones, equivalente a un 79% y obligado \$1.948 millones equivalente a un 6,62%.



## Dependencia: Dirección de Información y Prospectiva

LINEA ESTRATEGICA	No. Productos	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Información y Prospectiva	2	11	20,15%	19,40%

Del total de las 11 actividades, para el primer trimestre solo (7) iniciaron ejecución según la programación y de las cuales se presenta avance cuantitativo y cualitativo a continuación:

Producto	Actividad	Meta 2021	Meta Prog Marzo	% Programado	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Modelo de gobierno de información PDET definido e implementado	Establecer e implementar las políticas, procesos y procedimientos para el gobierno de información PDET en todas sus instancias.	1 modelo de gobierno de información PDET	33% Diseño del modelo de gobierno de información PDET.	6,60%	33%	6,60%	Se avanzó en la realización del diseño del modelo de Gobierno de información PDET	
Central de información	Diseñar, estructurar, desarrollar y poner en producción los componentes de software requeridos para la Central de Información PDET.	8 componentes de software requeridos por la operación de C de I	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
Central de información	Ejecutar las fases I y II definidas para la operación de recolección en territorio	6000 iniciativas con formulación integral	Actividad inicia en abril	NA	NA	NA	NA	
Central de información	Realización de ejercicios de analítica y prospectiva	4 Modelos y/o ejercicios de analítica de datos	1	1,25%	1	1,25%	Se avanzó en la definición de un modelo que permite la medición en el cumplimiento de una iniciativa, con base en la información de asociación de proyectos que se realiza en el sistema de gestión de oferta de la ART y utilizando modelos de cluster y	



Producto	Actividad	Meta 2021	Meta Prog Marzo	% Programado	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
							analítica de texto.	
Central de información	Elaborar documentos de análisis sobre temáticas PDET	3 Documentos de análisis elaborados sobre temáticas PDET	Actividad inicia en abril	NA	NA	NA	NA	
Central de información	Diseñar la evaluación de la línea base PDET.	1 documento de diseño de la evaluación de la línea base.	20% Documento con la definición de los lineamientos y términos de referencia para la contratación del diseño de línea base.	1,20%	20%	1,20%	Se elaboró y ajustó estudios previos y anexo técnico para el proceso de contratación del diseño al seguimiento a la línea de base PDET.	<span style="color: green;">●</span>
Central de Información	Consolidación y priorización de proyectos de los planes de trabajo 2021	Base de datos con información de los proyectos priorizados en los planes de trabajo 2021	100%	5,00%	85%	4,25%	Se definieron y cargaron en el sistema los proyectos de Ocad Paz, así como se avanzó en la parametrización de los cronogramas en el sistema de alertas, para su puesta en operación. pero no se alcanzó a tener Base de datos con información de los proyectos priorizados en los planes de trabajo 2021, que correspondía al 100%, avanzándose sólo en un 85%.	<span style="color: green;">●</span>



Producto	Actividad	Meta 2021	Meta Prog Marzo	% Programado	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Central de Información	Implementar el esquema de alertas a iniciativas y proyectos PDET.	100% esquema de monitoreo a la gestión y generación de alertas para iniciativas y proyectos PDET implementado	Febrero:15% Planeación y documentos avances del periodo Marzo: 8,5% documentos avance del periodo	2,35%	23,5%	2,35%	Preparación, presentación de comité número 13 de Obras por impuestos, incluye presentación, reporte y matriz de seguimiento. OCAD PAZ: Elaboración y preparación de Informe de seguimiento OCAD PAZ. - Preparación, presentación de comité, incluye presentación, reporte y matriz de seguimiento para gestión de alertas por parte de espejos DIPRO.	
Central de Información	Elaborar Informes de Seguimiento a la Implementación PDET	2 Informes de Seguimiento a la Implementación PDET	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
Central de Información	Generar reportes de Seguimiento mensuales a la implementación de los PDET	12 Reportes de seguimiento mensuales a la implementación de los PDET.	25% 3 reportes de seguimiento mensuales	1,75%	25%	1,75%	Reporte Mensual de Seguimiento a Nivel Nacional y Subregional	
Central de información	Definición y diseño de salidas de información	Salidas de información diseñadas	40% Propuesta inicial de posibles salidas de información y documentos de avances del diseño de las salidas.	2,00%	40%	2,00%	Se diseño TC con propuestas de salidas de información modelo a implementar en la central de información PDET. En el marco de la implementación de la plataforma tecnológica de la Central de Información se viene	



Producto	Actividad	Meta 2021	Meta Prog Marzo	% Programado	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
							realizando diseño de diferentes salidas de información. Se acompaña proceso de diseño de visor de proyectos.	
<b>TOTAL</b>				<b>20,15%</b>		<b>19,40%</b>		

La Dirección de Información y Prospectiva - DIPRO, en su Plan de Acción cuenta con 2 Productos y 11 actividades, de las cuales a corte del primer trimestre se programaron cumplir 7 de ellas, con un porcentaje de 20,15% y se ejecutó 19,40%, dado que en la actividad “Consolidación y priorización de proyectos de los planes de trabajo 2021”, se definieron y cargaron en el sistema los proyectos de Ocad Paz, así como se avanzó en la parametrización de los cronogramas en el sistema de alertas, para su puesta en operación,, pero no se alcanzó a tener Base de datos con información de los proyectos priorizados en los planes de trabajo 2021, que correspondía al 100%, avanzándose sólo en un 85%.

La Dirección de Información y Prospectiva – DIPRO cuenta para este año con \$2.577 millones, de los cuales al primer trimestre se han comprometido \$2.389 millones, equivalente al 92,7% y se han obligado \$266 millones, equivalente al 10,3% del presupuesto asignado.



## Dependencia: Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito

LINEA ESTRATEGICA	No. Productos	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito	3	9	38,32%	38,33%

Del total de las (9) actividades, para el primer trimestre solo (7) iniciaron ejecución según la programación y de las cuales se presenta avance cuantitativo y cualitativo a continuación:

Producto	Actividad	Meta 2021	Meta Prog Marzo	% Programado	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Plan de Atención Inmediata (PAI)	Realizar 6 ciclos de pago por concepto de Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI)	77.943 familias con 6 ciclos de pago por concepto de Asistencia Alimentaria Inmediata	65.949	7,05%	65.949	7,05%	65.949 familias han recibido los 6 ciclos de pago de Asistencia alimentaria	
	Implementar Asistencia Técnica Integral	77.943 familias con Asistencia Técnica Integral	70.792	7,57%	70.792	7,57%	70.792 familias en 56 municipios y 14 departamentos, se les está prestando el servicio de Asistencia Técnica	
	Implementar proyectos de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA)	77.943 familias con proyectos de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA)	65.822	7,03%	65.822	7,03%	se han suscrito 51 memorandos de acuerdo para la adquisición de bienes e insumos de cara a la implementación de proyectos de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria para 65.822 familias en 55 municipios	
	Implementar Proyecto Productivo de Ciclo Corto (PPCC)	37.678 familias con Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC)	4.985	1,10%	4.985	1,10%	se avanza en la atención con proyectos productivos de ciclo corto para 4.985 familias.	



Producto	Actividad	Meta 2021	Meta Prog Marzo	% Programado	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
	Implementar Proyecto Productivo de Ciclo Largo (PPCL)	40.576 familias con Proyectos Productivos de Ciclo Largo (PPCL)	1.792	0,37%	1.792	0,37%	Se avanza en la atención con proyectos productivos de ciclo largo para 1.792 familias.	
	Implementar PAI a recolectores	14.116 recolectores atentidos en el marco del PAI a recolectores	5.680	3,36%	5.680	3,36%	5.680 gestores comunitarios, han ingresado a la ruta de intervención del programa, mediante su vinculación en 33 memorandos de acuerdo	
Modelos de sustitución	Monitorear y verificar la erradicación voluntaria de hectáreas de cultivos ilícitos	50.000 hectáreas de cultivos ilícitos erradicados en el marco de los acuerdos de sustitución	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
Plan Integral Municipal y Comunitario de Sustitución y Desarrollo Alternativo (PISDA)	Monitorear la activación de iniciativas PISDA en los municipios PISDA-PDET	329 iniciativas PISDA activadas en los municipios PISDA-PDET	260	11,85%	260	11,85%	260 iniciativas de los municipios PNIS-PDET se encuentran validadas en el Sistema de Gestión de Oferta de la ART con ruta de implementación activada a través de la asociación de la iniciativa a un proyecto, contrato, convenio o gestión.	
	Monitorear la activación de iniciativas PISDA en los municipios PISDA-No PDET	10% de iniciativas PISDA activadas en los municipios PISDA-No PDET	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
<b>TOTAL</b>				<b>38,32%</b>		<b>38,33%</b>		



La Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito – DSCI, en su Plan de Acción tiene 3 productos estratégicos y 9 actividades, donde para el primer trimestre 2021, establecieron una programación de cumplimiento de un 38,3%, con 7 actividades, 2 se programaron para ejecutarse durante el semestre, alcanzando un ejecutado del 38,3%.

La Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito – DSCI, espera recibir para el 2021, recursos por el orden de \$752.000 millones, provenientes de Impuestos al Carbono \$262.000 millones y de la Bolsa Paz \$490.000 millones, de los cuales a corte del primer trimestre 2021 no han sido formalizados dichos recursos.



## Dependencia: Secretaría General

LINEA ESTRATEGICA	No. Actividades	Programado	Ejecutado
GIT SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	3	0,00%	0%
GIT FINANCIERA	2	0,00%	0%
GIT CONTRATOS MISIONAL	2	0,00%	0%
GIT CONTRATOS	1	0,00%	0%
GIT TALENTO HUMANO	4	10,00%	10,00%
GIT ATENCIÓN AL CIUDADANO	1	0,00%	0%

Del total de las (13) actividades, para el primer trimestre solo (1) iniciaron ejecución según la programación y de las cuales se presenta avance cuantitativo y cualitativo a continuación:

Actividades	Meta 2021	Meta Programada Marzo	% prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Segunda fase de aplicación de las TVD	200 ML	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
Implementar el programa específico del PGD: Programa de Gestión Documentos Electrónicos y elaborar el Plan de Emergencias para los documentos del Archivo	Programa implementado. Plan elaborado	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
Realizar una jornada de reforestación como medida de mitigar las emisiones de CO2 a la atmósfera	1 Jornada	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
<b>TOTAL GIT SERVICIOS ADMINISTRATIVOS</b>			<b>0,00%</b>		<b>0,00%</b>		



Actividades	Meta 2021	Meta Programada Marzo	% prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Sistematización trámites presupuestales	Trámites presupuestales en línea	Actividad cuatrimestral	NA	NA	NA	NA	
Digitalización cuenta fiscal	Cuenta fiscal digitalizada	Actividad cuatrimestral	NA	NA	NA	NA	
<b>TOTAL GIT FINANCIERA</b>			<b>0,00%</b>		<b>0,00%</b>		
Jornadas de orientación en temas contractuales FCP	4 jornadas	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
Capacitación en gestión de modificaciones contractuales	2 capacitaciones	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
<b>TOTAL GIT CONTRATOS MISIONAL</b>			<b>0,00%</b>		<b>0,00%</b>		
Desarrollar actividades de socialización y sensibilización en la gestión contractual	18 Tips informativos de contratación	Actividad inicia en segundo trimestre	NA	NA	NA	NA	
<b>TOTAL GIT CONTRATOS</b>			<b>0,00%</b>		<b>0,00%</b>		
Programa de Bilingüismo implementado	Programa de bilingüismo implementado	Actividad cuatrimestral	NA	NA	NA	NA	
Diplomado para los servidores de libre nombramiento y remoción y coordinadores en <i>Coaching Gerencial</i>	1 diplomado	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
Medición de clima organizacional	1 medición	Actividad cuatrimestral	NA	NA	NA	NA	
Medición de cumplimiento ISO 45001	1 medición	10% inicio del proceso de contratación	10%	10%	2,50%	Se inicia el proceso de contratación	<span style="color: green;">●</span>
<b>TOTAL GIT TALENTO HUMANO</b>			<b>0,00%</b>		<b>2,50%</b>		
Generar cultura de servicio al ciudadano a través de cursos interactivos dirigidos a los funcionarios y contratistas	200 funcionarios y/o contratistas capacitados	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
<b>TOTAL GIT ATENCIÓN AL CIUDADANO</b>			<b>0,00%</b>		<b>0,00%</b>		



El Plan de Acción de Secretaría General está conformado por 6 Grupos Internos de Trabajo:

1. GIT Servicios Administrativos: El Plan de Acción consta de 3 actividades, las cuales se programaron con una frecuencia semestral, por lo tanto, a corte del trimestre de marzo no se presenta avance cuantitativo.
2. GIT Financiera: Su Plan de Acción tienen 2 actividades, las cuales se programaron con frecuencia cuatrimestral, por tanto, para este primer trimestre no presentan avance cuantitativo.
3. GIT de Contratos Misional: Su Plan de Acción consta de 2 actividades, las cuales se programaron con una frecuencia de medición semestral, sin presentar avance cuantitativo.
4. GIT de Contratos: Su Plan de Acción cuenta con 1 actividad, la cual inicia a ejecutarse en el segundo trimestre.
5. GIT de Talento Humano: Su Plan de Acción cuenta con 4 actividades, de las cuales 2 su frecuencia de medición es cuatrimestral y 1 semestral y 1 se programó trimestral con una programación para este primer trimestre del 10%, ejecutándose el 10%.
6. GIT Atención al Ciudadano: Su Plan de Acción cuenta con 1 actividad, la cual se programó para ser cumplida en el semestre.



## Dependencia: Oficina de Comunicaciones

LINEA ESTRATEGICA	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Articulación, Nación, Territorio	7	48,30%	48,30%

Del total de las 7 actividades, para el primer trimestre todas se encuentran activas y de las cuales se presenta avance cuantitativo y cualitativo a continuación:

Actividades	Meta 2021	Meta Programada Marzo	% prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Difundir la pedagogía de los PDET y los avances de la gestión de los programas y proyectos de la entidad con medios de comunicación, locales, comunitarios, regionales y nacionales	2856 Apariciones en medio regionales y nacionales	239	2,10%	239	2,10%	Enero: 24 apariciones Febrero: 203 apariciones Marzo: 474 apariciones	
Promover la divulgación y pedagogía de los programas y proyectos de la entidad, mediante las redes sociales.	15972 seguidores en redes sociales	1659	3,50%	1659	3,50%	Enero 953 Febrero 1166 Marzo 1659	
Realizar cubrimientos periodísticos de eventos, actividades, entregas, inauguraciones, firmas de convenios, entre otros.	Por demanda	100%	5,00%	100%	5,00%	Enero - 107 Febrero - 206	
Fortalecer el relacionamiento y las sinergias con los pares de comunicación de las entidades del Gobierno, las alcaldías, gobernaciones, empresas privadas y	Por demanda	4	15,00%	4	15,00%	Febrero: Sinergia para seminario #LaPazEsConHEchos Sinergia entrega Caquetá Marzo: Entrega Arauca, pedagogía para aliados.	



Actividades	Meta 2021	Meta Programada Marzo	% prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
la cooperación, que propendan por el respaldo a hacia los PDET .							
Fortalecer las competencias comunicativas a través de capacitaciones para los reporteros comunitarios en los municipios PDET de Pacífico y Frontera Nariñense, Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño y Catatumbo	<b>24</b> Municipios	<b>7</b>	4,40%	<b>7</b>	4,40%	Se realizo el primer taller de la capacitación para los municipios: Cáceres, El Bagre, Tarazá, Zaragoza, Amalfi, Remedios, Segovia,	
Dinamizar el relacionamiento con líderes de las comunidades: JAC, Grupos Motor y grupos étnicos, a través de un canal de comunicación que nos permita asegurar que la información sobre los PDET llegue oportunamente.	<b>16</b> Subregiones	<b>16</b>	15,00%	<b>16</b>	15,00%	Matriz con los 16 canales de comunicación, 1 por subregional	
Impulsar la pedagogía y el posicionamiento de los PDET con los colaboradores de la ART, así como el sentido de pertenencia de la entidad, fortaleciendo los canales internos	<b>42</b> piezas de divulgación	<b>14</b>	3,30%	<b>14</b>	3,30%	Correos enviados desde Avanza PDET	
<b>TOTAL</b>			<b>48,30%</b>	<b>48,30%</b>			

La Oficina de Comunicaciones, su Plan de Acción compuesto de 7 actividades, programaron cumplir en el primer trimestre de 2021 un 48,30% y ejecutaron 48,30%.



## Dependencia: Oficina Jurídica

LINEA ESTRATEGICA	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Apoyo Transversal	7	100,00%	100,00%

Del total de las 7 actividades, para el primer trimestre todas se encuentran activas y de las cuales se presenta avance cuantitativo y cualitativo a continuación:

Actividades	Meta 2021	Meta Programada Marzo	% prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Elaborar respuestas a Derechos de Petición que sean de competencia de la Oficina Jurídica.	100%	100%	100%	100%	100%	Respuestas a derechos de petición realizadas en término	
Atender y resolver las acciones de tutela, de grupo, cumplimiento, populares y demás acciones constitucionales en las que se haga parte o tenga interés la ART.	100%	100%	100%	100%	100%	Las respuestas a acciones constitucionales se atendieron y se realizaron en término.	
Estudiar, conceptuar y/o elaborar proyectos de actos administrativos y demás documentos de naturaleza jurídica de la entidad.	100%	100%	100%	100%	100%	Todas las respuestas o requerimientos se realizaron en término.	
Elaborar los conceptos jurídicos, atender y resolver las consultas a solicitud de usuarios internos y externos de la Entidad y formular las solicitudes de	100%	100%	100%	100%	100%	Las respuestas a las solicitudes internas y externas fueron realizadas en término.	



Actividades	Meta 2021	Meta Programada Marzo	% prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
conceptos y consultas a otras entidades que requiera la ART.							
Representar judicial y extrajudicialmente a la ART en los asuntos relacionados con procesos judiciales, administrativos y de cobro coactivo de los cuales sea parte (presentación y contestación de demandas, excepciones, recursos y demás actos jurídicos).	100%	100%	100%	100%	100%	Las actuaciones de representación judicial y extrajudicial han sido atendidas oportunamente.	
Atención y asistencia a diligencias judiciales (audiencias y requerimientos).	100%	100%	100%	100%	100%	Las diligencias y los requerimientos judiciales han sido atendidas oportunamente.	
Atención a solicitudes de conciliación prejudicial.	100%	100%	100%	100%	100%	Se han atendido oportunamente las solicitudes de conciliación prejudicial.	
<b>TOTAL</b>			<b>100%</b>		<b>100%</b>		

El Plan de Acción de la Oficina Jurídica, contiene 7 actividades, las cuales en su totalidad son ejecutadas por demanda, por tanto la meta es del 100% y su ejecución del primer trimestre 2021 es del 100%.



### Dependencia: oficina de Control Interno

LINEA ESTRATEGICA	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Apoyo Transversal	10	20,86%	28,09%

Del total de las 10 actividades, para el primer trimestre solo (3) iniciaron ejecución según la programación y de las cuales se presenta avance cuantitativo y cualitativo a continuación:

Actividades	Meta 2021	Meta Programada Marzo	% prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Hacer seguimiento mensual al PAAI	11 reuniones de Seguimiento	2	0,91%	2	0,91%	Reunión de seguimiento febrero, marzo	
Elaborar e implementar Plan de Autocontrol	Plan Elaborado e implementado	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
Convocar y realizar Reuniones de Comité de Control Interno y presentar temas de su resorte	3 reuniones	Actividad cuatrimestral	NA	NA	NA	NA	
Ejecutar auditorías programadas en el PAAI 2020	3 Auditorías	Actividad cuatrimestral	NA	NA	NA	NA	
Realizar Asesorías sobre riesgos, controles y funciones de aseguramiento	19 asesorías	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
Identificación de Funciones de Aseguramiento 2a Línea de Defensa y elaboración del Mapa de Aseguramiento	Un Mapa de Aseguramiento elaborado	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
Presentar Informes de Ley programados en el PAAI 2021	65 informes	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	



Actividades	Meta 2021	Meta Programada Marzo	% prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Realizar Seguimiento al Mapa de Riesgos Institucional y Plan de Manejo de Riesgos de Corrupción	3 seguimientos	1	4,95%	1	4,95%	Se realizó seguimiento a riesgos de corrupción con el Plan Anticorrupción al corte de diciembre de 2020	
Evaluar si los procesos de gobierno de TI de la entidad apoyan las estrategias y los objetivos de la entidad	Ejecutar 8 actividades programadas en el PAAI 2021 relacionadas con la evaluación de TI de la ART	Actividad semestral	NA	NA	NA	NA	
Recibir y atender las solicitudes de los entes de control	Atender el 100% de los requerimientos de entes de control	100%	15,00%		15,00%	Se atendieron los requerimientos allegados en el periodo así: Marzo: 17 respondidos 15 dentro del mes y 2 en abril. Feb: 13 respondidos 11 en el mes y 2 en marzo Ene: 8 respondidos	
<b>TOTAL</b>			<b>20,86%</b>		<b>20,86%</b>		

El Plan de Acción de la Oficina de Control Interno, contiene 10 actividades, cuya meta programada para el primer trimestre 2021 es del 20,86% y se ejecutó en un 28,09%, por encima de lo proyectado, dado que de las 10 actividades, 7 de ellas su frecuencia de medición es semestral y cuatrimestral, sin embargo algunas presentan avance en la ejecución.



## Dependencia: Oficina de Planeación

LINEA ESTRATEGICA	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Apoyo Transversal	31	48,02%	48,02%

Del total de las 31 actividades, para el primer trimestre solo (7) iniciaron ejecución según la programación y de las cuales se presenta avance cuantitativo y cualitativo a continuación:

Actividades	Meta 2021	Meta Programada Marzo	% prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Formular el Plan Estratégico	1 plan	1	6,00%	1	6,00%	El Plan Estratégico Institucional y el Plan de Acción Institucional para la vigencia 2021, fueron aprobados por el Consejo Directivo sesión del 27 de enero de 2021 y el Acuerdo N°001 de 2021, fueron publicados en la página web de la entidad el 29 de enero de 2021	
Realizar la revisión estratégica	1 acta	Actividad inicia en julio	NA	NA	NA	NA	
Elaborar el Informe de Gestión ART	1 informe	1	3,00%	1	3,00%	El Informe fue elaborado en el mes de Enero de 2021, con base en los diferentes insumos allegados desde las áreas, la publicación del mismo se encuentra en la página web de la entidad desde el día 29 de enero de 2021,	



Actividades	Meta 2021	Meta Programada Marzo	% prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Actualizar Informe de Gestión de la Consejería	12 informes	3	0,75%	3	0,75%	3 Informes enviados a Consejería	
Actualizar los Proyectos de Inversión	Por demanda	4	6,00%	4	6,00%	En enero se solicitó actualización proyecto OTI. En febrero se solicitó actualización proyecto reactivación económica. En marzo se formuló proyecto nuevo recursos FRISCO, se actualizó OTI.	
Validación de las acciones Copes responsabilidad de ART	2 actualizaciones	1	1,50%	1	1,50%	En febrero se registraron los avances del segundo semestre de 2020 en Sisconpes de las acciones correspondientes en los 4 Copes vigentes 3811, 3886, 3931 y 3932	
Realizar seguimiento a indicadores PMI en SI IPO	4 seguimientos	1	0,75%	1	0,75%	Se actualizaron en SI IPO los avances de los indicadores A.285 y A.422 con corte a diciembre 2020	
Consolidar el Plan Anual de Adquisiciones	1 Plan	1	3,00%	1	3,00%	El PAA fue publicado en el SECOP el 17 de enero de 2021	
Realizar monitoreo al Plan Anual de Adquisiciones	12 monitoreos	3	0,75%	3	0,75%	Informe de diciembre 2020, Informe enero y febrero	
Formular Anteproyecto Presupuestario 2021	1 Anteproyecto	1	4,00%	1	4,00%	Se registró el Anteproyecto de Presupuestario Vigencia 2022 en el SIIF Nación	



Actividades	Meta 2021	Meta Programada Marzo	% prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Realizar reporte de seguimiento a Indicadores SINERGIA y SIGEPRE	12 reportes	3	0,75%	3	0,75%	Se realiza reporte de diciembre 2020, enero y febrero, tanto de Indicadores Sinergia como Sigepre en sus respectivas plataformas	
Realizar informes de ejecución presupuestal	12 informes	3	0,75%	3	0,75%	Se realiza informe ejecución presupuestal de diciembre 2020, enero y febrero	
Realizar seguimiento al Plan de Acción de las Dependencias	4 informes	1	1,00%	1	1,00%	Se realiza informe de seguimiento a los planes de acción por dependencias del último trimestre 2020	
Realizar seguimiento Plan de Acción institucional	4 informes	1	0,75%	1	0,75%	Se realiza informe de seguimiento a los planes de acción y al Plan de Acción Institucional del segundo semestre 2020	
Consolidar el Plan Anticorrupción	1 Plan	1	3,00%	1	3,00%	Se publicó en el mes de enero el PAAC 2021	
Hacer monitoreo al Plan Anticorrupción	4 Monitoreos	1	0,75%	1	0,75%	Se realizó el informe de monitoreo al Plan Anticorrupción del último trimestre de 2020	
Realizar seguimiento a 16 Planes de Acción Subregionales	4 informes	1	0,75%	1	0,75%	Se realizó informe de seguimiento PA de las regionales del último trimestre 2020	



Actividades	Meta 2021	Meta Programada Marzo	% prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Realizar seguimiento a los Indicadores de Gestión	4 informes	1	1,00%	1	1,00%	Se realizó seguimiento a indicadores de gestión del último trimestre 2020	
Elaborar Informe Rendición de Cuentas Acuerdo de PAZ	1 informe	1	2,00%	1	2,00%	Se realizó informe de rendición de cuentas Acuerdo Paz	
Elaborar el Informe Rendición de Cuentas ART	2 Informes	Actividad inicia en mayo	NA	NA	NA	NA	
Reportar la encuesta del Índice de transparencia y Acceso a la información	1 encuesta	Actividad se realiza en noviembre	NA	NA	NA	NA	
Responder a requerimientos de Alertas Tempranas	100%de requerimientos atendidos	100%	3,00%	100%	3,00%	Se respondieron las alertas tempranas dentro de los términos de ley	
Responder requerimientos PQRS	100%de requerimientos atendidos	100%	3,00%	100%	3,00%	Se les dio respuesta a PQRS dentro de los términos de ley	
Revisar y ajustar Política Administración de Riesgos ART	1 manual actualizado	40%	0,80%	40%	0,80%	Se avanzó en un 40% al mes de marzo, se dio continuidad al ajuste del Manual-Política de Administración de Riesgos de la ART, conforme a la nueva metodología establecida por el DAEP, se ajusta el contenido de las generalidades e institucionalidad; se dio inicio a la modificación relacionada con la metodología	



Actividades	Meta 2021	Meta Programada Marzo	% prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Estructurar y publicar los Mapas de Riesgo de los nuevos procesos de la ART	7 mapas de riesgos	Actividad inicia en abril	NA	NA	NA	NA	
Revisar y actualizar los Mapas de Riesgo de los procesos de la ART	100% por demanda	Actividad inicia en julio	NA	NA	NA	NA	
Realizar seguimiento a los Planes de Manejo establecidos en los Mapas de Riesgo de procesos	3 Informes	Actividad inicia en abril	NA	NA	NA	NA	
Consolidar el Plan de sostenibilidad y mejoramiento de las políticas del MIPG-ART, vigencia 2021	1 Plan	50%	1,00%	50%	1,00%	Corte a marzo se avanzó en un 50% con la identificación de las actividades de mejora	
Hacer seguimiento al Plan de sostenibilidad y mejoramiento del MIPG	3 Informes	1	1,32%	1	1,33%	En el mes de febrero, se realizó el seguimiento del avance de las acciones del Plan de Sostenibilidad MIPG-2020, con corte a Diciembre del 2020	
Formular el Plan de implementación de la Política de Gestión del Conocimiento e Innovación del MIPG	1 plan	80%	2,40%	80%	2,40%	Se avanzó en un 80% con la identificación de las actividades del Plan de Implementación para la política de Gestión del Conocimiento, de acuerdo a las etapas de la Estrategia establecidas para la vigencia 2021 y las actividades que pasaron del Plan de Implementación 2020.	



Actividades	Meta 2021	Meta Programada Marzo	% prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Hacer seguimiento al Plan de implementación de la Política de Gestión del Conocimiento e Innovación del MIPG	1 Informe	Actividad inicia en julio	NA	NA	NA	NA	
<b>TOTAL</b>			<b>48,02%</b>	<b>48,03%</b>			

El Plan de Acción de la Oficina de Planeación contiene un total de 31 actividades, de las cuales se programó el cumplimiento de 24 actividades con un 48,02%, las 7 actividades restantes se programaron para iniciar algunas en abril, mayo, julio y noviembre. A corte del trimestre a marzo se ha ejecutado un 48,02%, cumpliendo así lo programado para dicho periodo.



**RESUMEN SEGUIMIENTO PLANES DE ACCION DEPENDENCIAS  
ENERO A MARZO 2021**

DEPENDENCIA	METAS PROGRAMADAS	METAS CUMPLIDAS	METAS NO CUMPLIDAS	PROGRAMADO	EJECUTADO
Dirección de Programación, Gestión e Implementación	6	5	1	11,00%	10,77%
Dirección Estructuración y Ejecución de Proyectos	4	4		15,38%	20,08%
Dirección de Información y Prospectiva	7	7		20,15%	19,40%
Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	7	7		38,32%	38,33%
Secretaría General					
GIT Atención al Ciudadano	0			0,00%	0,00%
GIT Financiera	0			0,00%	0,00%
GIT Contratos	0			0,00%	0,00%
GIT Contratos Misional	0			0,00%	0,00%
GIT Servicios Administrativos	0			0,00%	0,00%
GIT Talento Humano	1	1		10,00%	10,00%
Oficina de Comunicaciones	7	7		48,30%	48,30%
Oficina Jurídica	7	7		100,00%	100,00%
Oficina Control Interno	3	3		20,86%	28,09%
Oficina de Planeación	24	24		48,02%	48,03%