



La paz con  
legalidad  
es de todos

Agencia de  
Renovación  
del Territorio



**INFORME INDICADORES DE GESTIÓN**  
Octubre-diciembre  
**2021**

**OFICINA DE PLANEACIÓN**

**Bogotá, febrero 2021**



## Tabla de contenido

1. INTRODUCCIÓN .....	3
2. ALCANCE .....	4
3. DESCRIPCIÓN METODOLÓGICA .....	4
4. AVANCE INDICADORES DE GESTIÓN DICIEMBRE (análisis cuantitativo) .....	5
5. NIVEL ESTRATÉGICO .....	20
5.1 Prospectiva .....	20
5.1.1. Direccionamiento Estratégico .....	20
5.1.2 Gestión de la Información .....	28
5.1.3 Análisis y monitoreo .....	29
5.2 Comunicación Estratégica .....	31
5.3 Gestión del Talento Humano .....	34
5.4 Tecnologías de la información .....	36
6 NIVEL MISIONAL .....	37
6.1 Gestión para el Territorio .....	37
6.2 Sustitución de Cultivos ilícitos .....	39
6.3 Fortalecimiento de Capacidades .....	41
6.4 Estructuración y Ejecución de Proyectos .....	44
7. NIVEL APOYO .....	47
7.1 Servicio al Ciudadano .....	47
7.2 Gestión Administrativa .....	50
7.3 Gestión Financiera .....	53
7.4 Contratación Transversal .....	59
7.5 Gestión Jurídica .....	62
8 NIVEL EVALUACION Y CONTROL .....	65
8.1 Evaluación y Control Independiente .....	65



9. CONCLUSIÓN.....	68
10 recomendaciones .....	68

## 1. INTRODUCCIÓN

Con el objeto de realizar seguimiento a la gestión de la Agencia de Renovación del Territorio, se realiza el presente informe sobre el desempeño de los indicadores de gestión, levantados durante el trimestre octubre-diciembre del año 2021, se realiza un análisis cuantitativo y cualitativo de la gestión. En el análisis cuantitativo, a través de una matriz se presentan los rangos de evaluación o semaforización que permiten establecer parámetros para comparar con los resultados y generar alertas , en la misma matriz se establece un peso para cada indicador, con el fin de observar el avance por proceso, posteriormente se presenta un tabla que muestra la ponderación de cada proceso y el avance acumulativo a diciembre de la gestión, seguidamente se lleva a cabo el análisis cualitativo, primero se explica el objetivo o la pertinencia del indicador , luego el resultado frente a la meta , la justificación cuando no se cumple la meta, además las acciones de mejora y cronograma para cumplir la meta en el reporte siguiente.

Los datos presentados han sido reportados a la Oficina Asesora de Planeación bajo los formatos establecidos.



## 2. ALCANCE

Este documento recoge los resultados de los indicadores de gestión correspondientes al periodo enero- diciembre del año 2021, reportados por los responsables de los diferentes procesos, con su respectiva ponderación, clasificados en

Nivel	Proceso	Subproceso
Estratégico (35%)	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="radio"/> <b>Prospectiva 20%</b><ul style="list-style-type: none"><li><input type="radio"/> <b>Comunicación estratégica (5%)</b></li><li><input type="radio"/> <b>Gestión del Talento humano (5%)</b></li><li><input type="radio"/> <b>Tecnologías de la información (5%)</b></li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>+ <b>Direccionamiento Estratégico</b></li><li>+ <b>Gestión de la información</b></li><li>+ <b>Seguimiento, Evaluación y Prospectiva</b></li></ul>
Misional (35%)	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="radio"/> <b>Gestión para el territorio (10%)</b><ul style="list-style-type: none"><li><input type="radio"/> <b>Fortalecimiento de Capacidades (10%)</b></li></ul></li><li><input type="radio"/> <b>Estructuración y ejecución (10%)</b></li><li><input type="radio"/> <b>Sustitución de Cultivos ilícitos (5%)</b></li></ul>	
Apoyo (20%)	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="radio"/> <b>Gestión financiera (4%)</b></li><li><input type="radio"/> <b>Gestión administrativa (4%)</b></li><li><input type="radio"/> <b>Servicio al ciudadano (4%)</b></li><li><input type="radio"/> <b>Gestión contractual (4 %)</b></li><li><input type="radio"/> <b>Gestión jurídica (4%)</b></li></ul>	
Evaluación y Control (10%)	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="radio"/> <b>Evaluación Independiente</b></li></ul>	

## 3. DESCRIPCIÓN METODOLÓGICA

El seguimiento a la gestión se realiza a través del monitoreo de cada indicador, sus metas programadas, sus variables y logros que muestran el avance o cumplimiento. Estos resultados se



comparan con los rangos de evaluación establecidos para generar las alertas necesarias y se clasifican en semáforo así: Satisfactorio      Aceptable      Insatisfactorio



Los resultados obtenidos a través de la medición permiten mejorar la planificación, dado que es posible observar hechos en tiempo real, logrando tomar decisiones con mayor certeza y confiabilidad.

La información de cada uno de los procesos es recibida por la Oficina Asesora de Planeación a través de las hojas de vida de seguimiento a indicadores, código, **FM-PS-DE-08-V1**, se revisa y consolidan los datos en una matriz para realizar el seguimiento y se procede al análisis cuantitativo y cualitativo; Este informe se consolida y presenta trimestralmente, con el fin de adelantar acciones correctivas, preventivas y de mejora que permitan alcanzar los resultados planificados.

#### 4. AVANCE INDICADORES DE GESTIÓN DICIEMBRE (análisis cuantitativo)

**Nivel:** Estratégico

PROCESO	SUBPROCESO	INDICADOR	META Oct-Diciembre	RANGO EVALUACIÓN			RESULTADO Diciembre	PONDERACIÓ N%	AVANCE Diciembre	AVANCE POR PROCESO
PROSPECTIVA	Direccionamiento Estratégico	Cumplimiento Plan de acción Institucional	100,00%	>=90%	>=81<=89	<80	94,00%	30%	28,20%	92,80%
		Ejecución presupuestal recursos Comprometidos	91,66%	>=91,66%	>=90,01% y <=90,56%	<90%	94,65%	5%	4,73%	
		Recursos Comprometidos Unidad Ejecutora DSCI	87,22%	>=87,22%	>=87,16<=87,21	<87,20%	73,69%	5%	3,68%	
		Ejecución presupuestal Recursos Obligados	85,94%	>=85,94%	>=84,1% y <=85,93%	<84%	81,48%	5%	4,10%	
		Recursos Obligados unidad ejecutora DSCI	87,22%	>=87,22%	>=47,1% y <=48,24%	<87,20%	73,69%	5%	3,68%	
		Calificación Dimensión de Direccionamiento Estratégico y Planeación ART	73%	>=73%	>=71%<=72%	<70%	83,80%	10%	10%	



	Cumplimiento Plan de Sostenibilidad MIPG	85%	>=85	>=61% y <=84	<60	92%	20%	18,40%
Seguimiento, evaluación y prospectiva	Informes de seguimiento a la implementación de los PD ET elaborados	2	2	-	-	2	5%	5%
	Modelos de ejercicios de analítica de datos elaborados	4	4	n/a	n/a	4	5%	5%
Gestión de la información	Modelo de gobierno de información PDET definido e implementado	100%	100% - 86%	85% - 51%	50% - 0%	100%	5%	5,00%
Gestión de la información, Seguimiento, evaluación y prospectiva	Esquema de monitoreo a la gestión generación de alertas implementado	90%	81%-90%	70%-80%	<70%	100%	5%	5,00%

Tabla No.1

PROCESO	Subproceso	No. indicadores	Programado	Ejecutado	Ponderación por proceso 20%	
					programado	Ejecutado
Prospectiva 20%	Direccionamiento Estratégico	7	80%	72,80%	20%	18,56%
	Análisis y monitoreo	2	10%	10%		
	Gestión de la Información	1	5%	5%		
	Análisis monitoreo y Gestión de la información	1	5%	5%		
	Total	11	100%	92,8%		

Tabla No.2 Consolidación Proceso Prospectiva

Después de presentar los resultados cuantitativos en cada proceso se analiza cualitativamente los indicadores en alerta amarilla y roja, así mismo las acciones de mejora para alcanzar las metas establecidas.



## Cumplimiento del Plan de Acción Institucional

Mide el avance de la misionalidad de la Agencia de Renovación del Territorio frente a los objetivos estratégicos.

La Alerta Amarilla se explica en el incumplimiento de la Meta de los siguientes objetivos estratégicos:

**Objetivo 1** *Coordinar y gestionar con los actores pertinentes a nivel nacional, territorial, públicos, privados y de cooperación internacional para la implementación de las iniciativas resultantes de los PATR y PISDA en zonas priorizada.*

A este objetivo lo afecta el incumplimiento de las Instancias MEC con planes de Trabajo operativo Durante el 2021 se construyeron doce (12) planes de trabajo con las instancias MEC de 15 planes establecidos en la meta en las subregiones: Montes de María, Chocó, Putumayo, Pacífico y Frontera Nariñense, Urabá Antioqueño, Bajo Cauca Norte y Nordeste Antioqueño, Arauca, Sur de Tolima, Sierra Nevada Perijá, Sur de Córdoba, Alto Patía, Cuenca Caguán y Piedemonte Caqueteño. Quedando pendiente la construcción de los planes de trabajo de las subregiones Pacífico Medio, Macarena Guaviare y Catatumbo y el indicador

**Subregiones con hoja de ruta de intervención para la estabilización en operación, que se explica en el proceso Misional.**

**Objetivo 3** *Implementar estrategias para el fortalecimiento de capacidades territoriales, de manera coordinada con las entidades competentes, con los gobiernos y autoridades locales y con los actores estratégicos territoriales para contribuir a la estabilización de zonas priorizadas.*

El Indicador Encuentros Municipales de grupos motor con delegados de grupos poblaciones atendidas por otras agencias públicas impacta este objetivo en el cumplimiento de la meta, estaban programados 170 encuentros y se realizaron 92, en el mes de diciembre fue informada la Subdirección de Fortalecimiento Territorial que los recursos de logística disponibles para ejecutar los encuentros se habían agotado y se debía realizar una adición presupuestal para garantizar el desarrollo adecuado de los ejercicios.



La adición se efectuó en el mes de diciembre, periodo en el cual las coordinaciones regionales indican la no viabilidad de convocatoria por cruce con eventos de fin de año lo que lleva a baja participación de los delegados/as de los Grupos Motor; se dará continuidad al ejercicio en la vigencia 2022, según el siguiente cronograma.

AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO (ART)  
Subdirección de Fortalecimiento Territorial (SFT)  
Encuentros: Municipales de Grupos Motor con delegados de grupos poblacionales atendidas por otras Agencias Públicas 2022

SUBREGIÓN	LUGAR	FECHA REALIZACIÓN	CANTIDAD
MONTES DE MARÍA	SINCELEJO: San Orofro, Tovaríejo y San Antonio de Palmito EL CARMEN DE BOLÍVAR: San Jacinto, Ovejas, Carmen de Bolívar, Chalán	13/01/2022 11/01/2022	3 4
URABA ANTIOQUEÑO	APARTADO: Carepa, Chigorodó, Dabeiba, Apartado, Mutatá, Necoclí, San Pedro de Uralá, Turbo.	27/01/2022	8
MACARENA GUAVIARE	EL RETORNO: San José de Guavate, Calamar, Retorno, La Macarena, Uribe, Vista Hermosa, Mesetas, Mapiripán, Puerto Concordia, Puerto Rico, Puerto Lleras, Miraflores	24/02/2022	12
PACÍFICO FRONTERA NARIÑENSE	TUMACO: Francisco Pizarro, Mosquera	25/02/2022	2
PACÍFICO MEDIO	TUMACO: La Tola, Santa Bárbara	22/02/2022	2
CUENCA CAGUAN Y PTE. CAQUETÉNO	CALI: Guapi, López de Micay, Timbiquí, Buenaventura, Albania, Belén de los Andaque, Cartagendadel Chira, Cúrdilo, El Doncello, El Paujil, Florencia, La Montañita, Millán, Morelia, Puerto Rico, San José del Fragua, San Vicente del Caguán, Solano, Sotila, Valparaíso.	18/03/2022	4
ALTO PATÍA Y N. CAUCA	POPOYAN: Pradera, Florida, Miranda, Corinto, Totoró, Argelia, Balboa, Mercaderes, Patía, Caloto, Santander De Quilichao, Suárez, Buenos Aires, Jambaló, Cádon, Morales, Cajibio, Piedamó, El Tambo.	29/03/2022	19
ARAUCA	POR DEF NIR: Arauquita, Fótsil, Saravena, Tame	17/05/2022	4
TOTAL MUNICIPIOS			75

**Objetivo 4** Implementar estrategias que promuevan la estructuración y ejecución de proyectos de ordenamiento social de la propiedad, desarrollo económico, social, ambiental, infraestructura y hábitat, así como de reconciliación en las zonas priorizadas.

El incumplimiento de este objetivo influye los indicadores Obras PDET de mediana escala contratadas y obras PDET terminadas (este indicador se explica en el proceso Misional)

### Obras PDET de mediana escala

A 31 de diciembre las Obras contratadas Fase IV: fueron 29, no se cumplió la meta de las 85, por las siguientes causas:



Varios procesos de licitación se declararon desiertos, se debió abrir nuevamente y no se alcanzaron a adjudicar.

Por los aumentos de costos de materiales se debió revisar nuevamente las estructuraciones de Infraestructura.

Los recursos ingresaron en agosto de 2021 y esto retraso la ejecución de las obras

**Objetivo 5** *Diseñar e Implementar modelos de sustitución de cultivos de uso ilícito en aquellos territorios que para el efecto determine el Consejo Directivo de la ART*

Los indicadores, **Área de cultivos ilícitos erradicados en el marco de los acuerdos de sustitución** y **Porcentaje de familias con proceso de sustitución finalizado** afectan los resultados de este objetivo y se explican el proceso misional.

**Objetivo 8** *Implementar un plan estratégico de pedagogía, divulgación y posicionamiento, que visibilice las transformaciones en los territorios priorizados, genere sentido de pertenencia, y promueva la irreversibilidad de los PDET*

A este objetivo lo impactan el indicador, micrositios creados y publicados, cápsulas y campañas articuladas de 16 programados se cumplieron 15.

Para el trimestre Octubre-diciembre tanto en los recursos comprometidos como los obligados de la Unidad Ejecutora Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos-DSCI, no logro cumplir la meta, La ART no alcanzo la meta de sus recursos obligados.

### Recursos Obligados ART

No se alcanzó la meta en obligaciones, dado que los recursos FRISCO ingresaron en el mes de julio y en los meses siguientes se hicieron las respectivas contrataciones, las cuales hubo demora en la apertura de los procesos contractuales, además de las demoras de la DIAN en la expedición de nuevos RUT para el inicio de ejecución, donde solo se logró pagar anticipos.

### Recursos Comprometidos Unidad Ejecutora DSCI

No se cumplió con la meta de compromisos, teniendo en cuenta que la mayoría del tiempo se realizó trabajo en casa por la PANDEMIA COVID 19, lo cual conllevo a la reducción en los rubros presupuestales correspondientes a contratos de prestación de servicios, viáticos y elementos de bioseguridad, situación que generó saldos sobrantes por valor total de \$440.171.080, de los



cuales se hizo solicitud al MHCP para la reducción de estos saldos y no fue admitida. De igual forma, por transferencias corrientes que corresponde a las licencias de maternidad e incapacidades se presentó sobrante por valor de \$34.769.757, durante la vigencia hubo 2 funcionarias por este concepto y Gastos por Tributos, Multas, Sanciones e Intereses de Mora se presentó sobrante por valor de \$37.707.890 teniendo en cuenta que la cuota de auditaje es una tarifa que fija el MHCP mediante resolución.

### Recursos Obligados Unidad Ejecutora DSCI —

No se cumplió con la meta de obligaciones, teniendo en cuenta que la mayoría del tiempo se realizó trabajo en casa por la PANDEMIA COVID 19, lo cual conllevo a la reducción en los rubros presupuestales correspondientes a contratos de prestación de servicios, viáticos y elementos de bioseguridad, situación que generó saldos sobrantes por valor total de \$440.171.080, de los cuales se hizo solicitud al MHCP para la reducción de estos saldos y no fue admitida. De igual forma, por transferencias corrientes que corresponde a las licencias de maternidad e incapacidades se presentó sobrante por valor de \$34.769.757, durante la vigencia hubo 2 funcionarias por este concepto y Gastos por Tributos, Multas, Sanciones e Intereses de Mora se presentó sobrante por valor de \$37.707.890 teniendo en cuenta que la cuota de auditaje es una tarifa que fija el MHCP mediante resolución.

#### Nivel: Estratégico

Proceso	Indicador	Meta Oct-Dic	Rango de evaluación			Resultado	Ponderación %	Avance Diciembre	Avance por proceso
Comunicación Estratégica	Estrategia de pedagogía y posicionamiento o implementada	100,0%	>=95%	>=95% y<=60%	<59%	98  ,80%	100%	98,80%	98,8%
Gestión de Talento humano	Cumplimiento Medición Clima Organizacional	-	-	-	-	Reporte Diciembre	34%	34%	100%
	Cumplimiento del Plan de capacitación ART	95%	>=95	>=81<=94	<80	100% 	33,30%	33%	
	Cumplimiento actividades de Bienestar	95%	>=95	>=81<=94	<80	100% 	33,30%	33,3%	
Tecnologías de la Información	Prestación de Soporte a usuarios Finales	95%	95%	>=79%<=94	<80%	100% 	30%	30%	100,0%



	Implementación del Modelo de Seguridad y	95%	>=90%	Entre el 76% y el 89%	< 75%	100%	70%	70,0%	
--	------------------------------------------	-----	-------	-----------------------	-------	------	-----	-------	--

Tabla no.3

Nivel	Proceso	No. Indicadores	Programado	Ejecutado	Ponderación por proceso 5%	
Estratégico	Comunicación Estratégica	1	100%	98,8%	programado	ejecutado
	Gestión de Talento humano	3	100%	100%	5%	4.94%
	Tecnologías de la información	2	95%	100%	5%	5%

Tabla No.4 Procesos Consolidados Comunicación Estratégica, Gestión de Talento Humano y Tecnologías de la información

Nivel	Proceso	No. Indicadores	Programado	Ejecutado	Avance Estratégico Diciembre	
					Programado	Ejecutado
Estratégico 35%	Prospectiva	11	20%	18.56%	35%	33,5%
	Comunicación Estratégica	1	5%	4,94%		
	Gestión de Talento humano	3	5%	5%		
	Tecnologías de la información	2	5%	5%		

Tabla No.5 Consolidado Total Tipo de proceso Estratégico

**Nivel: Misional**

Proceso	Indicador	Oct-dic	Rango de evaluación			Resultado	Ponderación %	Avance Diciembre	Avance por proceso
Gestión para el Territorio	Subregiones con hoja de ruta de intervención para estabilización operación	16	>=16	<=15	<14	15	50%	94%	97,0%
	Iniciativas PATR con ruta de gestión	9842	>9842	>9801<9841	<9800	10331	50%	100,0%	
Sustitución de cultivos ilícitos y transito a legalidad	Área de cultivos ilícitos erradicada	50000	>=50000	>=41.000 <49.999	<40000	45761	50%	46,0%	65,0%
	Familias con proceso de sustitución finalizado.	47%	>=47%	>=31%<=46%	<30%	38%	50%	19%	



Estructuración y Ejecución de Proyectos	Proyectos de Intervención territorial en ejecución	13	13	12	11	<span style="width: 13px; background-color: green;"></span> 13	33%	33%	99,0%
	Proyectos PDET estructurados	70	>=70	>=61<=69	<60	<span style="width: 103px; background-color: green;"></span> 103	33%	33%	
	Obras de infraestructura comunitarias ejecutadas	400	>=400	>=351<=399	<350	<span style="width: 387px; background-color: yellow;"></span> 387	34%	33%	
Fortalecimiento de Capacidades	Encuentros Regionales( Círculos de información)	32	>32	>31	<30	<span style="width: 34px; background-color: green;"></span> 34	30%	30%	100%
	Instancias de Gerencia de Proyectos PDET	36	>= 36	>=31<=35	<30	37	30%	30%	
	Organizaciones de pequeñas iniciativas PDET fortalecidas a través de "Yo me Subo a mi PDET"	30	>=30	>26<29	<25	<span style="width: 30px; background-color: green;"></span> 30	40%	40%	

Tabla No.6 Nivel Misional

Tipo de Proceso	Proceso	No. Indicadores	Programado	Ejecutado	Ponderación por proceso		Avance Misional Diciembre	
					programado	ejecutado	programado	ejecutado
Misional 35%	Gestión Para el Territorio 10%	2	100%	97%	10%	9,7%	33,5%	32,9%
	Estructuración y Ejecución de Proyectos 10%	2	100%	95,92%	10%	9,9%		
	Sustitución de cultivos ilícitos y tránsito a legalidad 5%	2	69%	65%	3,45%	3,25		
	Fortalecimiento de capacidades 10%	3	100%	100%	10%	10%		

Tabla No.7 Consolidado procesos misionales

Los indicadores en alerta amarilla se explican

**Subregiones con hoja de ruta de intervención para la estabilización en operación**



Subregión Pacífico Medio, se presentaron dificultades en la constitución del MEC, en particular con los Consejos Comunitarios y no es posible adelantar la construcción de la Hoja de Ruta sin esta instancia, por lo cual, la Subregión Pacífico Medio reprogramó esta actividad para su cumplimiento durante el primer semestre de 2022.

Construcción participativa de la Hoja de Ruta Pacífico Medio:

- 23 y 24 de marzo: Dialogo preparatorio con delegados del MEC de la Subregión en el municipio de Buenaventura
- 21, 22 y 23 de abril: Construcción participativa de la Hoja de Ruta con los delegados comunitarios de los municipios de Timbiquí, Guapi y López de Micay.
- 28, 29 y 30 de abril: Construcción participativa de la Hoja de Ruta con los delegados comunitarios del municipio de Buenaventura.
- Primera semana de mayo: Documentación de resultados del proceso participativo y construcción documento final de Hoja de Ruta subregión Pacífico Medio
- Segunda semana de mayo: Publicación documento final de la Hoja de Ruta de Pacífico Medio.

Es importante tener en cuenta que:

- 1) Actualmente, continuamos revisando el cronograma con las fechas propuestas al interior de la Dirección de Programación y Gestión para la Implementación para lograr un trabajo articulado la agenda de trabajo regional, con los delegados del MEC y las comunidades.
- 2) El desarrollo de los procesos participativos dependerá de la agenda de trabajo que se concerté con las comunidades y los resultados de los diálogos preparatorios.

### Área de cultivos ilícitos erradicados en el marco de los acuerdos de sustitución

A 31 de diciembre de 2021 se tiene un total de 45.761 hectáreas de cultivos ilícitos erradicadas de forma voluntaria y asistida. De estas hectáreas, 30.387 fueron erradicadas voluntariamente y verificadas por UNODC, y 5.374 fueron por erradicación asistida reportada por Fuerza Pública en zonas PNIS.

La falta de oportunidad e insuficiencia de las asignaciones presupuestales del Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIS) ha limitado, tanto la implementación del PNIS, como la vinculación de nuevas familias al Programa y la erradicación voluntaria de nuevas hectáreas de cultivos ilícitos, obstaculizando de esta manera el cumplimiento del indicador Áreas



de cultivos ilícitos erradicadas en el marco de los acuerdos de sustitución del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022.

Ante la situación previamente descrita, durante la vigencia 2022 la DSCI realizará el monitoreo y verificación de hectáreas sustituidas voluntariamente en municipios PNIS donde, por razones de orden público, el proceso de monitoreo y reporte de hectáreas no se ha realizado.

**Acción para avanzar en indicador de hectáreas durante 2022:** Verificación de hectáreas en municipios pendientes de seguimiento por razones de orden público (PNIS) y erradicación de has. A través de Colombia Sustituye hecho a la medida.

### Porcentaje de familias con proceso de sustitución finalizado

Como parte de la Política de Estabilización: Paz con Legalidad -y en congruencia con lo establecido en el punto 4 del Acuerdo Final, Solución al problema de las drogas ilícitas- la ruta de intervención familiar del Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIS) incluye los componentes de: (1) Asistencia Alimentaria Inmediata; (2) Asistencia Técnica Integral; (3) Proyectos de Auto sostenimiento y Seguridad Alimentaria; (4) Proyectos Productivos de Ciclo Corto; y (5) Proyectos Productivos de Ciclo Largo. Teniendo en cuenta que la implementación de estos componentes implica una operación secuencial, el reporte cuantitativo del indicador Familias con proceso de sustitución finalizado incluye -de manera exclusiva- el número de familias con Proyectos Productivos de Ciclo Largo.

De acuerdo con lo anterior, se tiene que, con corte al 31 de diciembre un total de 26.083 (38% acumulado sobre el total de 68.917 activos) familias cuentan con Proyecto Productivo. El avance limitado en el indicador responde a la asignación parcial de recursos para 2021 (\$1,1 billones solicitados, \$709 mil millones asignados).

### Acción para avanzar en indicador de Familias 2022

Para el primer trimestre de la vigencia año 2022 se comprometerán los recursos para la atención del 100% de familias PNIS. Con el siguiente cronograma.



Meta	Actividades	Responsables	Cronograma												Estado de avance (Pendiente de inicio, En proceso, Realizado,	
			2021				2022									
			Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abri	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	
Ejecución de recursos asignados en 2021: 709 mil millones (\$262/557 mil millones INC - \$390 mil millones BOLSA PAZ)	Contrato SUSJ - 38 (\$143 mil millones) PP y AySA: Arauca, Bolívar, Norte de Santander, Caquetá y Córdoba. 1.384 Huertas 12.537 PPCL 12.537 ATI	Elaboración de documentos para la suscripción del contrato	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos													Realizado
		Socialización del contrato	Fondo Colombia en Paz													Realizado
		Radicación de la solicitud	Fondo Colombia en Paz													Realizado
		Compromiso de recursos	Fondo Colombia en Paz													Pendiente
		Aprobación del contrato a suscribirse	Fondo Colombia en Paz													Pendiente
	Contrato SUSJ - 39 (\$131 mil millones) PP y AySA: Valle del Cauca, Guaviare, Meta y Caucá 2.700 Huertas 11.308 PPCL 11.308 ATI	Inicio de contrato - Atención a las familias PNIS	Fondo Colombia en Paz - Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos													Pendiente
		Elaboración de documentos para la suscripción del contrato	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos													Realizado
		Socialización del contrato	Fondo Colombia en Paz													Realizado
		Radicación de la solicitud	Fondo Colombia en Paz													Realizado
		Compromiso de recursos	Fondo Colombia en Paz													Pendiente
	Contrato SUSJ - 40 (\$11 mil millones) Interventoria	Aprobación del contrato a suscribirse	Fondo Colombia en Paz													Pendiente
		Inicio de contrato - Atención a las familias PNIS	Fondo Colombia en Paz - Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos													Pendiente
		Elaboración de documentos para la suscripción del contrato	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos													Realizado
		Socialización del contrato	Fondo Colombia en Paz													Realizado
		Radicación de la solicitud	Fondo Colombia en Paz													Realizado
	Contrato SUSJ - 41 (\$10 mil millones) Interventoria	Compromiso de recursos	Fondo Colombia en Paz													Realizado
		Aprobación del contrato a suscribirse	Fondo Colombia en Paz													Pendiente
		Elaboración de documentos para la suscripción del contrato	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos													Realizado
		Socialización del contrato	Fondo Colombia en Paz													Realizado
		Radicación de la solicitud	Fondo Colombia en Paz													Realizado
		Compromiso de recursos	Fondo Colombia en Paz													Pendiente
		Aprobación del contrato a suscribirse	Fondo Colombia en Paz													Pendiente
		Inicio de contrato - Atención a las familias PNIS	Fondo Colombia en Paz - Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos													Pendiente

## Obras

### de Infraestructura comunitaria Ejecutadas

El indicador mide la implementación de los proyectos de infraestructura en los 170 municipios que hacen parte del Decreto 893 de 2017 y su importancia radica en atender las necesidades expresadas por la comunidad en el marco de los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET.

El avance de las Obras PDET - ART se ha visto afectado por tres factores principalmente:



1. A causa la crisis mundial del acero, se presentaron aumentos de precios de materiales para las obras, lo que llevó a que se ajustaran las estructuraciones de los proyectos generando retrasos en el inicio de las obras.

2. Problemas de orden público, principalmente en las regionales de Alto Patía, Arauca, Pacífico Medio, Pacífico y Frontera, Bajo Cauca, Chocó, Catatumbo y Sur de Bolívar.

3. Ola Invernal en todas las regionales y en menor medida Alto Patía

Teniendo en cuenta los puntos anteriores, fue necesario suspender la ejecución de las obras, por lo tanto, se han presentado demoras en la ejecución de las obras y terminar en los tiempos previstos.

Con el fin de cumplir al plan de acción, se realiza seguimiento semanal de avance de obra con interventorías y se establecen metas de terminación de las 13 obras así:

**Enero 2022** 7 proyectos

Abril 2022 3 Proyectos

Mayo 2022 3 Proyectos

### Nivel: Apoyo

Proceso	Subproceso	Indicador	Meta Oct-Dic	Rango de Evaluación	Avance	Resultado	Ponderación%	Avance Diciembre	Avance proceso
Gestión Financiera		PAC Inversión	95%	>=95	N/A	<=95	92,26%	12%	11,1%
		PAC Personal	96,50%	>=96,5	N/A	<=96,5%	100,00%	11%	11,0%
		PAC Funcionamiento	95%	>=95%	N/A	<=95%	92,45%	11%	10,16%
		PAC unidad Ejecutora DSCI	97%	>=96,73%	N/A	<=96,73%	99,68%	33%	33%
		Tiempo de pago a contratistas	5 días	5 días<=	N/A	5 días>	5 días	33%	33%
Gestión Administrativa		Sensibilización Sistema de Gestión Documental	95%	>=95%	>=94%	<=93%	100,00%	25%	25%
		Concientización en el Plan Institucional de Gestión Ambiental -PIGA-ART	100%	100	N/A	N/A	100%	25%	25%
		Cultura a nivel central de la importancia del manejo de residuos sólidos	99,7%	>=99%	>91%<98%	<90%	37,0%	25%	9,3%
		Cultura acerca de la importancia del medio ambiente a través de campañas de reforestación	100%	1	N/A	N/A	1	25%	25%
		Satisfacción al ciudadano	81%	81%	<81% y >75%	<70%	85%	80%	80%
Servicio al ciudadano		Atención oportuna a las peticiones quejas y reclamos	100%	100%	99%	<99	99%	15%	14,85%



La paz con  
legalidad  
es de todos

Agencia de  
Renovación  
del Territorio

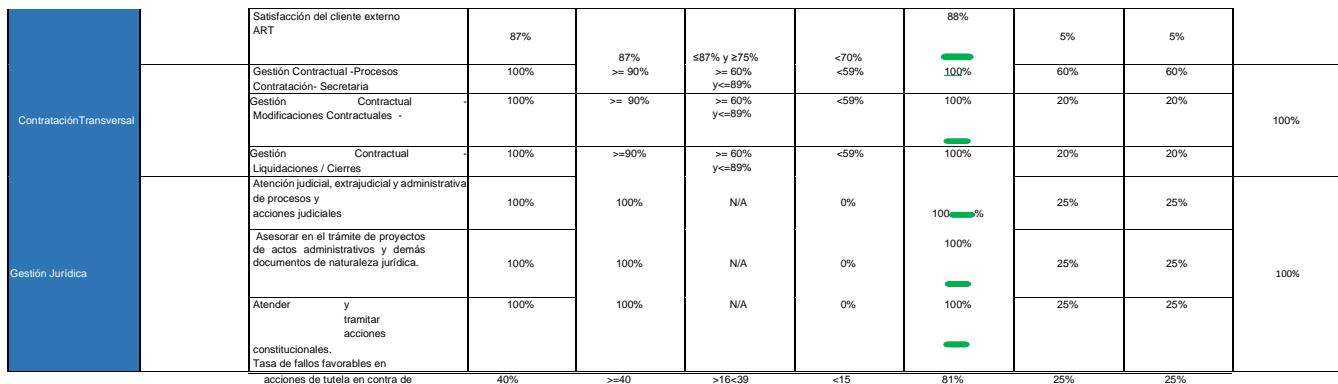


Tabla No.8

Tipo de Proceso	Proceso	No. Indicadores	Programado	Ejecutado	Ponderación por proceso 4%		Avance Apoyo Diciembre	
					programado	ejecutado	programado	ejecutado
APOYO 20%	Gestión Financiera	5	100%	98,26%	4%	3,93%	20%	19,28%
	Gestión Administrativa	4	100%	84%	4%	3,36%		
	Servicio al Ciudadano	3	100%	99,85%	4%	3,99%		
	Contratación Transversal	3	100%	100%	4%	4%		
	Gestión Jurídica	4	100%	100%	4%	4%		

Tabla no. 9

### Ejecución PAC Inversión



No se cumple con la meta de ejecución PAC, toda vez que no tramitaron las solicitudes de pago de: Consorcio Planta (el cual fue solicitado por doble valor), viáticos de la DEEP y Honorarios para un total de \$727,892, 246.

### Ejecución PAC Funcionamiento —

No se cumple con el PAC aprobado, toda vez que no realizaron las solicitudes de pago de cuentas de tiquetes aéreos, Compensar, aseo y cafetería, aires acondicionados, además de honorarios y viáticos para un total de \$95, 548,993

### Crear cultura a nivel central de la importancia del manejo de residuos sólidos —

Se realizó la campaña botellas de amor, sin embargo, no se logró la meta en razón a baja participación por factores como trabajo en casa debido a la pandemia por el COVID 19

### Atención oportuna a las Peticiones, Sugerencias, Quejas, Reclamos y Denuncias. —

Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2021, la ciudadanía radicó 392 PQRSD, de las cuales 389 fueron atendidas dentro de los términos de ley. Las 3 PQRSD no atendidas dentro de los términos de Ley corresponden a:

Macarena Guaviare: No solicito ampliación de términos y fue respondida el 11 de octubre por fuera de términos de ley en 4 días.

Dirección de estructuración de proyectos (Infraestructura): esta PQRSD se dirigieron incorrectamente lo que llevó a pérdida de tiempo, en la reasignación a la Regional Alto Patía y al incumpliendo términos de Ley en 7 días.

Tipificación entre autoridades: error de interpretación en la tipificación, la cual debía contestarse en términos de ley el 17 de diciembre, y fue respondida el 23 de diciembre.

### Tipo de Proceso: Evaluación y Control Independiente

Proceso	Indicador	Meta OctubreDiciembre	Rango de Evaluación	Resultado	Ponderación%	Avance Diciembre	Avance por proceso
			<span style="color: green;">—</span> <span style="color: yellow;">—</span> <span style="color: red;">—</span>				



Evaluación y control independiente	Ejecución del Plan Anual de Auditoría Interna( PAAI)	100%	96% -100%	>=85<=95	0%-84%	90% ■	70%	63,0%	93,0%
	Atención entes de control externos	100%	100%	>=91<=99	<90	100% ■	20%	20%	
	Campaña Anticorrupción	1	1	N/A	N/A	1	10%	10%	

Tabla No.10

Tipo de Proceso	Proceso	No. Indicadores	Programado	Ejecutado	Ponderación por proceso 10%		Avance Evaluación y control independiente Diciembre	
					programado	ejecutado	programado	ejecutado
Evaluación y control independiente 10%	Control Interno	3	100%	93%	10%	9,3%	10%	9,3%

Tabla No.11 Consolidado proceso Control Interno

### Ejecución del Plan Anual de Auditoría Interna (PAAI) ■

La alerta amarilla de este indicador se explica en: Falta de recursos para contratar auditorio que Evalué la gestión de la Información frente al Cumplimiento de las directrices de la Política de Gobierno Digital y Seguridad Digital, así como las normas internas y los procedimientos adscritos a este

ACCIONES DE MEJORA PARA DAR CUMPLIMIENTO al resultado del indicador en alerta amarilla ■

Para el segundo semestre se tienen los recursos programados para contratar los auditores de la política de gobierno y seguridad digital y se cuenta con cronograma establecido.



En las tablas anteriores, se analizan 49 indicadores de gestión de 14 procesos, cada indicador tiene una ponderación, la suma de estos porcentajes permite el avance por cada proceso; a su vez cada proceso tiene una ponderación y la suma de estos refleja el avance en la gestión de la entidad.

### Avance Gestión Diciembre

NIVEL	Programado	Ejecutado
Estratégico	35%	33,5%
Misional	33,5%	32,9%
Apoyo	20 %	19,28%
Evaluación y Control Independiente	10%	9.3%
Avance gestión a Septiembre	98.5%	95%

Tabla No.12

En la vigencia enero-diciembre 2021, el avance en el resultado de la gestión es **95%** (ver tabla no.12) se considera una gestión aceptable, respecto al programado de 98,5%, a pesar de las dificultades que ha vivido el país durante lo corrido de este año 2021.

A continuación, se presenta el análisis cualitativo

## 5. NIVEL ESTRATÉGICO

### 5.1 Prospectiva

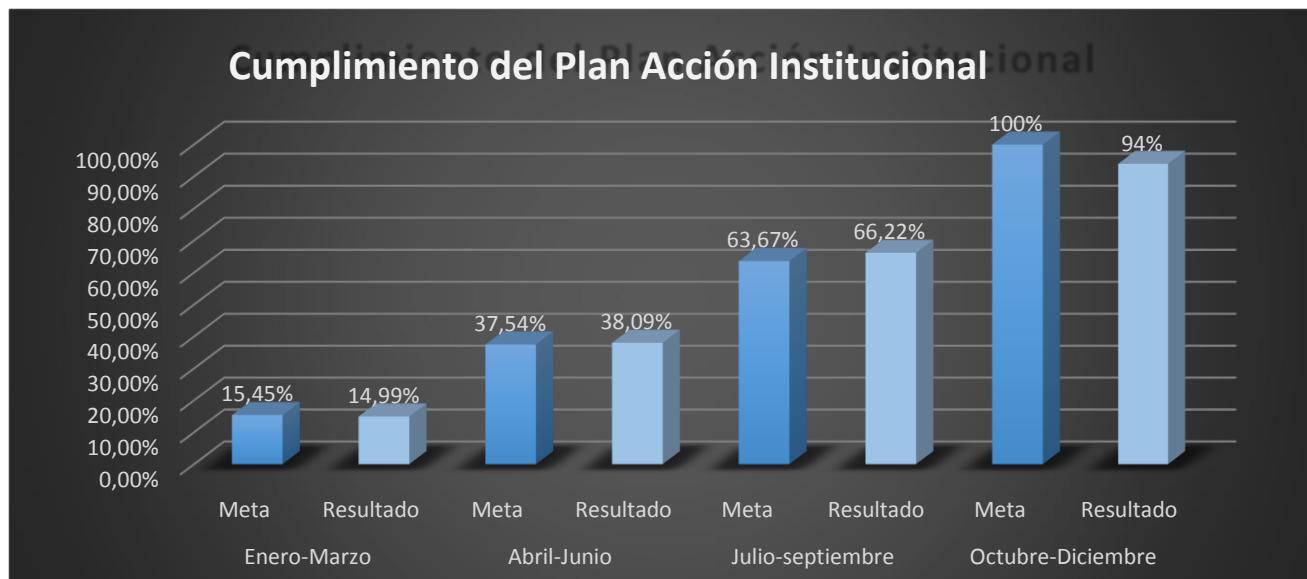
El proceso de Prospectiva lo conforman tres subprocesos: Direccionamiento Estratégico, Gestión de la información y Análisis y monitoreo.

#### 5.1.1. Direccionamiento Estratégico

##### 1) Cumplimiento del Plan de acción Institucional



Mide el avance de la misionalidad de la Agencia de Renovación del Territorio frente a los objetivos estratégicos.



En el trimestre Octubre-diciembre se observa un avance frente al trimestre anterior de 27,8%, esto indica que las actividades propuestas van cumpliendo con su desarrollo, sin embargo, la meta programada para el último trimestre del año y vigencia 2021, no se cumple y se explicó en el análisis cuantitativo del Nivel Estratégico.

## Ejecución Presupuestal ART Y DSCI

La ejecución presupuestal refleja el conjunto de acciones destinadas a la utilización óptima de los recursos financieros, con el objetivo de cumplir las metas propuestas en los planes y compromisos adquiridos por la entidad. En estos informes, tanto, la ejecución presupuestal de la ART como la Unidad ejecutora de la Dirección de sustitución de cultivos ilícitos, se presenta la ejecución a nivel de compromisos y obligaciones.



En la gráfica se observa, que se cumplió la meta por encima de la establecida para los

- Recursos comprometidos en los meses de noviembre y diciembre en el mes de octubre no se logra la meta frente a lo programado, se explica en el proyecto Frisco los compromisos no alcanzaron a cumplirse dado que se realizaron los procesos contractuales de obra e interventoría, pero los grupos adjudicados (consorcios y uniones temporales) no cuentan con el RUT y las citas ante la DIAN han presentado demoras considerables, el valor de estos dos contratos asciende a la suma de \$10.027 millones.
- Los Recursos obligados en el trimestre Octubre-diciembre no se logró la meta en ninguno de los tres meses y se explica en:
- Octubre: El incumplimiento se debió a: Transferencias Corrientes: Las transferencias corrientes están rezagadas en su ejecución con relación a la meta, dado que algunas sentencias condenatorias falladas en primera instancia el año pasado, se esperaba que la sentencia en segunda instancia llegara este año.

Inversión: El incumplimiento en obligaciones se dio por retrasos en la suscripción de los contratos que apalancan la cofinanciación de proyectos, los cuales a octubre no se alcanzó a obligar los



recursos del Convenio con la Gobernación de Sucre (cofinanciación de 3 proyectos). Las obligaciones del Proyecto Frisco se han visto afectadas su cumplimiento dado que los contratos de obra requieren de la aprobación y conformación de las fiduciarias para realizar el primer desembolso de los anticipos de obra, situación que no se ha podido llevar a cabo. Así mismo, se realizaron los eventos de entrega de dotación de salud y reconciliación, las cuentas de estas entregas se recibieron y gestionaron los últimos días del mes de octubre por valor de \$645 millones, los cuales se verán reflejados hasta el mes de noviembre. Por lo anterior, las metas fijadas esperan ser cumplidas en el mes de noviembre.

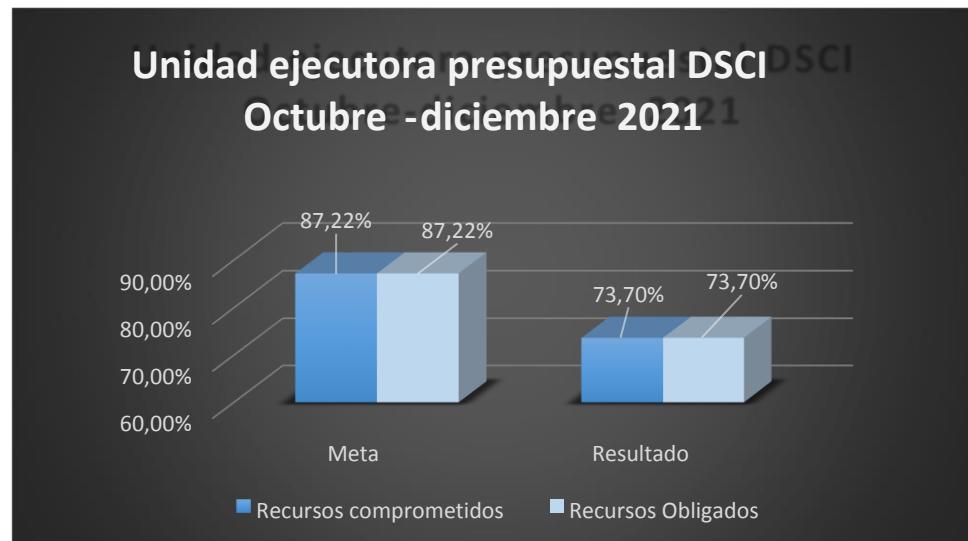
➔ **Noviembre:** El incumplimiento se debió a: En el Proyecto COFINANCIACION por falta de recursos en el PAC asignado, que impidió el desembolso total de los recursos del contrato que apalancaba la cofinanciación de proyectos. Se desembolsaron \$1.800 millones de los \$2.100 millones.

Proyecto TIC. No se alcanzaron a obligar los recursos del proceso de adquisición de servidores, por valor de \$300 millones, dado que el proveedor no cumplirá con la entrega en la fecha estimada, ya que por inconvenientes en la importación acaecidos por la pandemia se estarán entregando a comienzos de febrero 2022, por tanto, estos recursos quedarán en reserva.

Proyecto REACTIVACIÓN ECONÓMICA. Se radicaron cuentas por valor de \$1.700 millones después del 25 de noviembre, fecha en la que no se alcanzaba a solicitar el PAC adicional. Estas cuentas se solicitaron con PAC para el mes de diciembre.

Proyecto FRISCO. No se han podido obligar algunas cuentas, dado que se está en el aval de la interventoría con las fidencias para el manejo de los anticipos y cuando estén avalados podemos desembolsar.

➔ **Diciembre** No se alcanzó la meta en obligaciones, dado que los recursos Frisco ingresaron en el mes de julio y en los meses siguientes se hicieron las respectivas contrataciones, las cuales hubo demora en la apertura de los procesos contractuales, además de las demoras de la DIAN en la expedición de nuevos RUT para el inicio de ejecución, donde solo se logró pagar anticipos.



Se observa en la gráfica, que tanto los resultados de los recursos comprometidos como los obligados no fueron cumplidos frente a la meta propuesta; lo anterior se explica en:

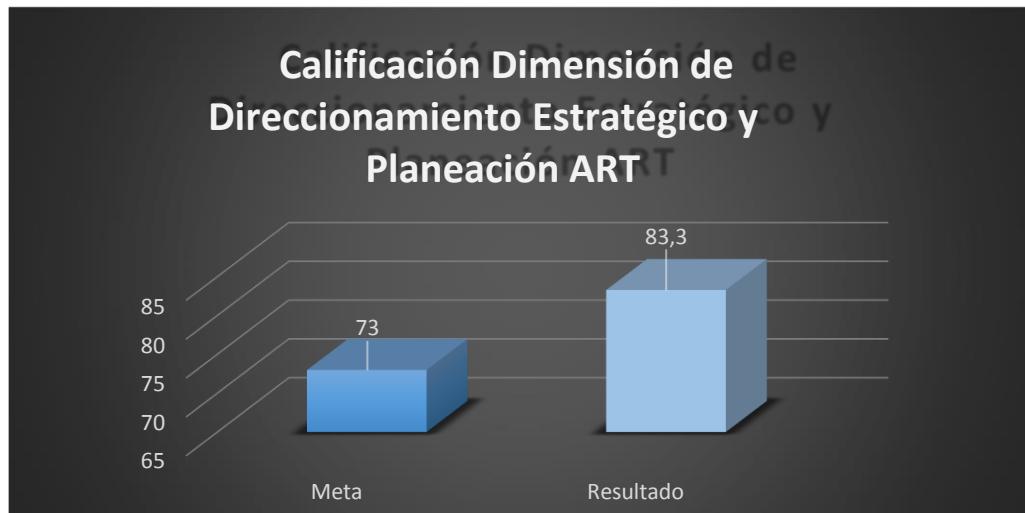
### Recursos Comprometidos y obligados

No se cumplió con la meta de compromisos, teniendo en cuenta que la mayoría del tiempo se realizó trabajo en casa por la PANDEMIA COVID 19, lo cual conllevo a la reducción en los rubros presupuestales correspondientes a contratos de prestación de servicios, viáticos y elementos de bioseguridad, situación que generó saldos sobrantes por valor total de \$440.171.080, de los cuales se hizo solicitud al MHCP para la reducción de estos saldos y no fue admitida. De igual forma, por transferencias corrientes que corresponde a las licencias de maternidad e incapacidades se presentó sobrante por valor de \$34.769.757, durante la vigencia hubo 2 funcionarias por este concepto y Gastos por Tributos, Multas, Sanciones e Intereses de Mora se presentó sobrante por valor de \$37.707.890 teniendo en cuenta que la cuota de auditaje es una

### 1) Calificación Dimensión de Direccionamiento Estratégico y Planeación ART



Mide el resultado de la calificación del FURAG acorde con el diligenciamiento del Formulario Único de Reporte de Avances en la Gestión del periodo evaluado, en el marco de las políticas de gestión y desempeño institucional definidas mediante el Decreto 1499 de 2017, su frecuencia de medición es anual, los resultados del año 2020 se reflejan en el mes de mayo del 2021. La escala de medida es en puntos.



Mide el resultado de las acciones definidas para fortalecer la política de Planeación institucional y la política de Gestión presupuestal consignadas en el Plan de sostenibilidad y mejora del MIPG vigencia 2020, en el cual se contemplaron 5 actividades para la política de planeación institucional de las cuales se cumplieron 4 en un 100% y se definieron 8 actividades para la política de gestión presupuestal las cuales fueron ejecutadas en su totalidad.

1. Involucrar a la ciudadanía y grupos de interés en la formulación del plan estratégico institucional. Esta actividad se pasó para vigencia 2021
2. Incluir lineamientos para el manejo o mitigación de los riesgos de gestión, seguridad digital y corrupción en el plan estratégico de la entidad: 100%
3. Realizar o actualizar el diagnóstico de capacidades y entornos de la entidad que sirva como insumo para la planeación estratégica institucional: 100%
4. Incluir lineamientos para el manejo o mitigación de los riesgos de gestión, seguridad digital y corrupción en el plan estratégico de la entidad: 100%



5. Integrar en el Plan de Acción Anual los componentes relacionados con los planes de que trata el Decreto 612 de 2018 (Para el 2021 esta integración se debe hacer antes del 31 de enero para su publicación): 100%

Respecto a la política de Gestión presupuestal: Todas 100%

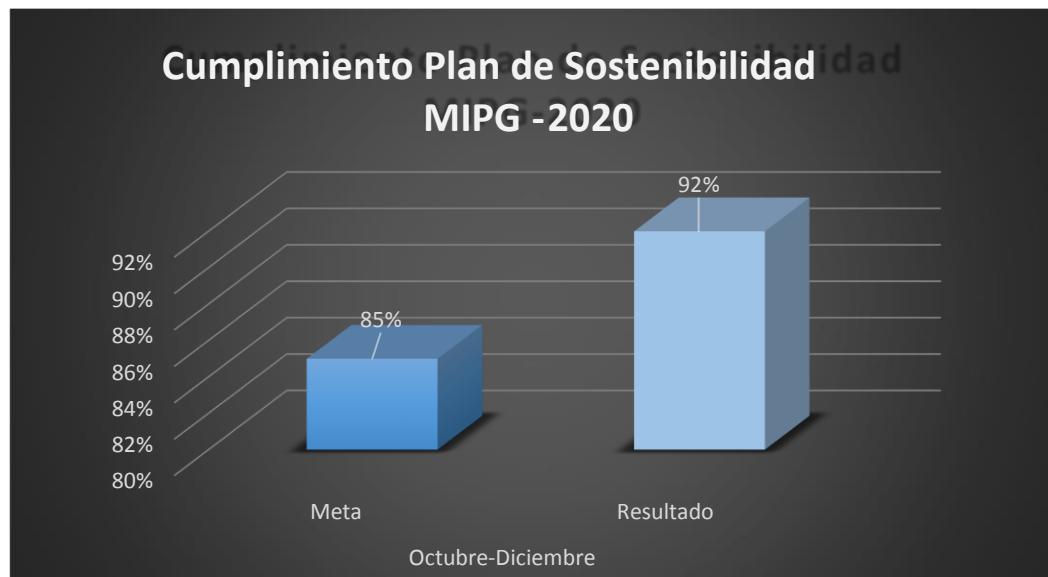
1. Elaborar la circular de cierre financiero con las directrices excepcionales para la constitución de la reserva presupuestal
2. Remitir correos a las áreas ejecutoras de los recursos y a los supervisores informando el estado de ejecución de los RP
3. Elaborar la circular de cierre financiero con las directrices
4. Preparar el presupuesto de inversión 2021, mediante la asesoría en la formulación de proyectos de inversión que soporta el Anteproyecto de presupuesto de la vigencia.
5. Elaborar documento de lineamientos en materia presupuestal para fortalecer el conocimiento de los servidores en cuanto a trámites y ejecución de los recursos del presupuesto nacional.
6. Realizar reportes periódicos (mensual) de seguimiento a la ejecución presupuestal de la entidad, así como de los metas en relación con el presupuesto y generar las alertas correspondientes.
7. Enviar correo a los supervisores y directores misionales responsables de la ejecución del rezago.
8. Hacer seguimiento del nivel de ejecución mensual de las reservas presupuestales constituidas en inversión y generar las alertas correspondientes.

Las políticas de gestión y desempeño que componen la dimensión de Direccionamiento Estratégico son: Planeación institucional que obtuvo un puntaje de 82.7 y la política de Gestión Presupuestal con un puntaje de 78.9.



## 2) Cumplimiento Plan de Sostenibilidad MIPG

Este indicador Determina el cumplimiento de las actividades propuestas en el Plan de Sostenibilidad MIPG 2021, dentro de las fechas establecidas, permitiendo generar las alertas tempranas para el cumplimiento de dicho plan.



En el cuarto trimestre se tenía programado ejecutar un total de ochenta y tres (83) actividades, de las cuales se cumplieron setenta y uno (71), lo cual corresponde al 86% de logro en el trimestre.



El porcentaje de cumplimiento total respecto de la meta de ejecución propuesta para la vigencia es del 92%, lo cual corresponde a la sumatoria de las actividades cumplidas al 100% es decir, 88 actividades de las 96 que se tenían como meta para la vigencia.

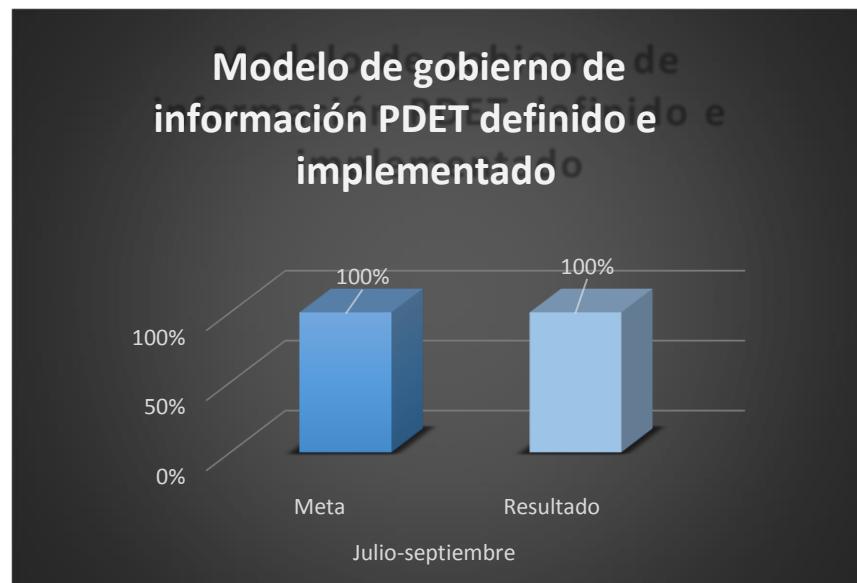
Estas 96, corresponden a meta del 90% de las 107 actividades formuladas en el Plan de Sostenibilidad MIPG-2021.

### 5.1.2 Gestión de la Información

#### Indicador

##### 1) **Modelo de gobierno de información PDET definido e implementado**

Establece e implementa las políticas, procesos y procedimientos para el gobierno de información PDET en todas sus instancias, este indicador se mide trimestralmente.





Este indicador cumple con la tercera y última etapa de lo proyectado, la Implementación del modelo de gobierno de información PDET, Cumpliendo así con el 100% el indicador.

#### 5.1.3 Análisis y monitoreo

La Subdirección de Análisis y Monitoreo cuenta con la función de "Preparar y presentar informes periódicos de seguimiento sobre el avance en la implementación de los PDET, así como dificultades, lecciones aprendidas y buenas prácticas". Este subproceso mide su gestión a partir de dos Indicadores

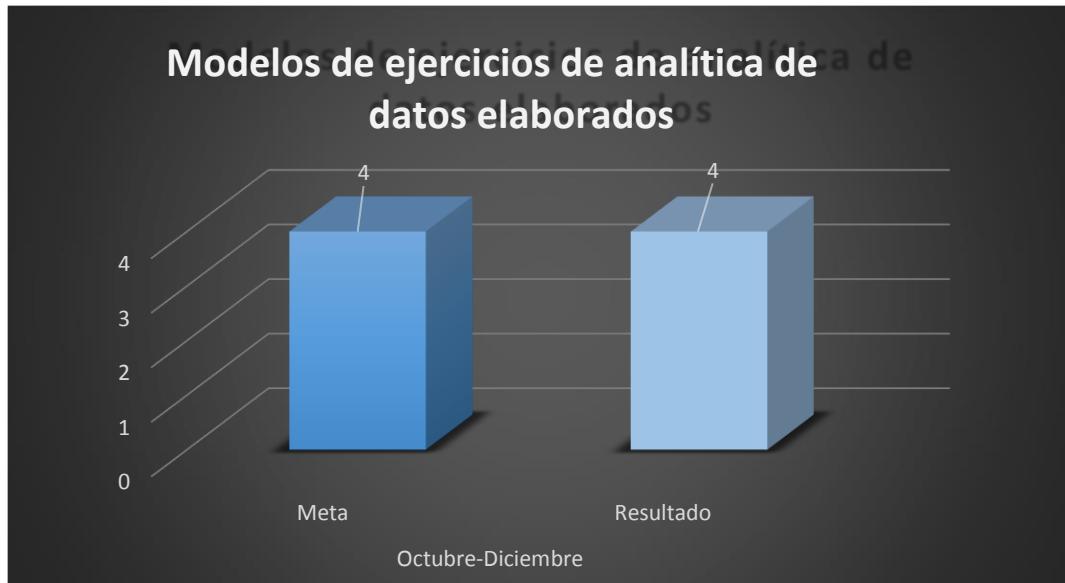
##### **1) Informes de seguimiento a la implementación de los PDET elaborados**

Mide el número de informes de seguimiento a la implementación de los PDET elaborados por la ART con periodicidad semestral.

En el mes de diciembre, Se elaboró segundo informe de implementación correspondiente al primer semestre de 2021, con información subregional (16 mega fichas), principales resultados de indicadores PATR y resumen de inversión para el primer semestre de 2021. Cumpliendo con el 100% del indicador.

##### **2) Modelos de ejercicios de analítica de datos elaborados**

Mide los modelos de ejercicios de analítica de datos elaborados por la ART en el marco de los cumplimientos de sus funciones. La pertinencia de este indicador es realizar ejercicios de inteligencia de datos que permitan identificar problemas y oportunidades y tomar decisiones de manera oportuna, su frecuencia de medición es trimestral, iniciando en el segundo trimestre de la vigencia.



Para el mes de abril, se mide el modelo de análisis de implementación de iniciativas PDET y para el mes de junio se mide el modelo de análisis de empleo en los PDET, cumpliendo con el 100% del indicador en el trimestre, para el tercer trimestre se mide el Modelo clúster de organización de iniciativas y sus proyectos asociados, cumpliendo con 3 modelos programados y para el último trimestre del año se mide modelo de simulación de generación de empleos, cumpliendo con los 4 modelos programados para la vigencia 2021.

Los subprocesos de Gestión de la información y Análisis y monitoreo presentan el siguiente indicador de responsabilidad compartida.

#### **Esquema de monitoreo a la gestión y generación de alertas implementado**

Mide el avance en la implementación del esquema de monitoreo a la gestión y generación de alertas de proyectos orientados a la implementación de los PDET, su seguimiento es trimestral e inicia en el segundo trimestre del año 2021.



### Esquema de monitoreo a la gestión y generación de alertas implementado



El mes de abril se implementó el esquema de alertas para proyectos de OCAD Paz y en el mes de junio se diseñó el esquema de alertas para proyectos de sesiones institucionales se definió y se trabaja para avanzar en su implementación. Se cumplió con la meta programada para el trimestre abril junio del 45%.

Para el trimestre Octubre-diciembre se cumple con el 100% de lo programado, Puesta en marcha del esquema de alertas tempranas de proyectos, OCAD Paz, proyectos de sesiones institucionales, proyectos de otras fuentes diferentes a OCAD Paz y Planes de trabajo. Se realizaron informes de resultados de identificación de alertas de los distintos proyectos de acuerdo con la información reportada en el esquema de seguimiento de la ART.

#### 5.2 Comunicación Estratégica

##### Indicador: **Estrategia de pedagogía y posicionamiento implementada**

El Objetivo de este indicador es realizar una edición del avance de implementación de la Estrategia a partir de las acciones priorizadas para la vigencia. Permite establecer el cumplimiento del Objetivo estratégico del Plan de Acción Institucional 2021 al que se encuentra alineado, Se consideran variables (7) actividades, así

**Variables** a cargo del Equipo de posicionamiento PDET:



La paz con  
legalidad  
es de todos

Agencia de  
Renovación  
del Territorio



- 1) Un relato estratégico socializado y en aplicación socializada en las 16 subregiones y pública interno –
- 2) Entidades u organizaciones desarrollando estrategias de posicionamiento PDET

Oficina de Comunicaciones y Equipo de Posicionamiento PDET tienen dos actividades o variables compartidas.

- 1) Pedagogía para la apropiación y posicionamiento de los PDET
- 2) Obras con al menos un evento que permita demostrar los avances de la implementación del PDET en los contextos local, regional y/o nacional.

La oficina de comunicaciones tiene a su cargo 3 variables o acciones:

- 1) 24 nuevos nodos de la Red de Reporteros Comunitarios.
- 2) 16 canales de comunicación con comunidades
- 3) 42 piezas de comunicación difundidas a funcionarios y servidores de la ART

Para el seguimiento de este indicador se establece una periodicidad trimestral.



En el trimestre Octubre-diciembre el resultado está por debajo de la meta en 1.20%, sin embargo, varias actividades presentaron sobre ejecución y la meta no cumplida se explica en la Actividad:

16 micrositios creados y publicados, cápsulas y campañas articuladas se cumplió con 15 micrositios.

Trimestre IV: Se emitieron 3 cápsulas de ABC de los PDET en canales de ASOTIC, 3 cápsulas de apropiación en canal Zoom y 3 cápsulas de 90 segundos con los PDET en el programa ICA Comunica.

NOTA NO EJECUCION 100%: Los 6 micrositios terminados en el 3er trimestre requieren la eliminación y/o reajuste de contenidos por la publicación de la Central de Información, actividades que se hicieron en octubre. Ello también implicó rediseños en las páginas interiores del mockup (maqueta) y una nueva prueba de este (octubre). resultado de la prueba debían eliminarse saltos de página, lo cual implicó un nuevo rediseño de los espacios, afectando los tamaños y formas de los contenidos ya elaborados. El ajuste requiere nueva prueba y con ello funcionando, se prevé montar los contenidos en el primer trimestre del año 2022



### 5.3 Gestión del Talento Humano

Este proceso Formulo para el año 2021 tres Indicadores de gestión

#### 1) *Cumplimiento Medición Clima Organizacional*

Realizar una medición del clima organizacional para el año 2021, es el objetivo de este indicador, evidencia el seguimiento al cumplimiento de las actividades programadas para la medición de clima organizacional, su medición es anual.

Se realizó la medición y en el mes de julio se recibió y socializó el informe final con el comité de gestión y desempeño, así como también con cada una de las áreas. Cumpliendo con el indicador al 100%

#### 2) *Cumplimiento del Plan de capacitación*



Este indicador se mide trimestralmente y su objetivo es medir el nivel de cumplimiento de las actividades programadas durante la vigencia 2021 en el cronograma del Plan de Capacitaciones.



De las 5 actividades se cumplieron para el Cuarto trimestre 5 actividades, correspondiente a: se realizó capacitación en asuntos disciplinarios, Indicadores, Gestión documental, Ley 1581 de 2012 y Análisis de Datos para Territorios. Para un acumulado a enero-diciembre de 15 capacitaciones realizadas, cumpliendo con el 100% del indicador.

### 3) Cumplimiento del Plan de Bienestar

Evidencia y hace seguimiento al cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Bienestar, la periodicidad establecida para este indicador es trimestral.



Se cumplieron con las 20 actividades programadas para el último trimestre del año así:

Día del Trabajo Decente, Actividad Código de Integridad, Programa Promoción Uso de la Bicicleta(1 de 2), Vacaciones Recreativas II, Programa de Pausas Activas(4 de 4), Celebración cumpleaños (Tercer Trimestre), Día Halloween-Funcionarios Concurso, Día Halloween-Hijos de funcionarios, Bolos presenciales, Taller Conflicto de Interés , Juegos en Línea-Evento Deportivo Presencial, Taller artesanías - Manualidades FLOREO, Taller artesanías - Manualidades VELAS , Taller de Pre pensionados, Feria de Emprendedores , Campañas de promoción de la inclusión



laboral, diversidad y equidad, Celebración cumpleaños (Cuarto Trimestre), Taller artesanías manualidades- técnica Yeso y Arte Country, Cierre de Gestión.

En la vigencia 2021 se realizaron 50 actividades de bienestar cumpliendo con el indicador al 100%.

#### 5.4 Tecnologías de la información

Este proceso estableció 2 indicadores para medir su gestión durante el año 2021

##### 1) *Prestación de soportes a Usuarios Finales*

Este indicador se mide mensualmente, atiende las solicitudes e incidentes relacionados con: hardware, software, entrega de equipos, asesoría técnica, actividades de capacitación y Solucionar problemas asociados a la operación de los recursos tecnológicos disponibles en la Agencia de Renovación del Territorio.

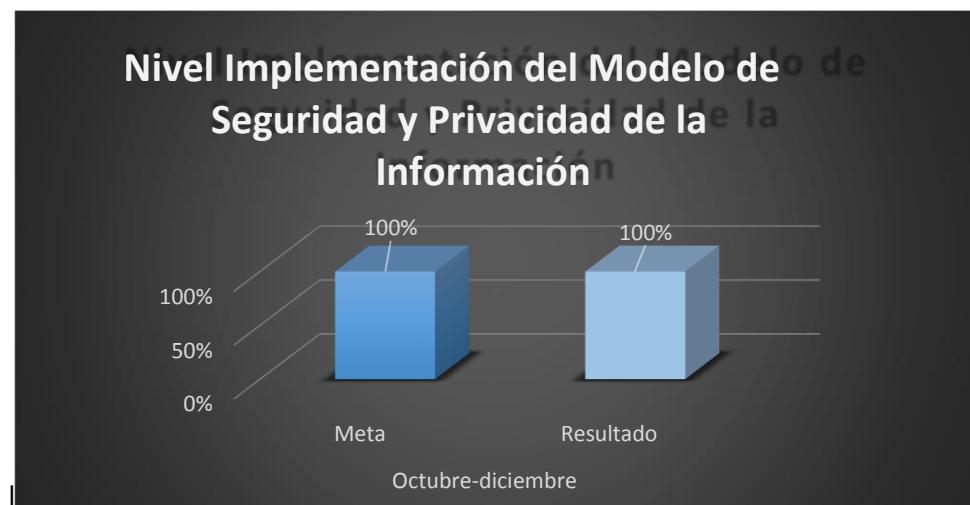




En el mes de octubre de 473 solicitudes recibidas se resolvieron las 473; en el mes de noviembre se recibieron 785 y se resolvieron 785 de solicitudes, en el mes de diciembre se recibieron 759 solicitudes y se resolvieron las 759; Para un total del trimestre Octubre-diciembre de 2017 solicitudes atendidas, y un total de enero a diciembre de 7134 solicitudes atendidas cumpliendo con el 100% del indicador.

## 2) *Nivel Implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información*

Este indicador es indispensable, ya que se requiere medir el avance de implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información dentro de la ART, su seguimiento es trimestral.



De 10 actividades programadas para el trimestre octubre-diciembre se cumplieron las 10 actividades; de 34 actividades programadas octubre-diciembre para cumplir con el objetivo de la implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información se ejecutaron 34 actividades.

## 6 NIVEL MISIONAL

### 6.1 Gestión para el Territorio



Para la vigencia 2021 este proceso formulo 4 indicadores, pero como se menciona en el alcance este proceso se modifica, y adicional se crea el proceso Sustitución de cultivos ilícitos (proceso creado y aprobado en resolución No.000524 del 03 septiembre 2021); por lo anterior este quedara con dos indicadores y los otros dos pasaran a la Dirección de Sustitución de cultivos ilícitos.

### 1) Subregiones con hoja de ruta de intervención para la estabilización en operación

Este indicador Mide el número de subregiones de los Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) que cuentan con una Hoja de Ruta en operación, encargada de articular los distintos planes derivados del Acuerdo Final y aquellos planes de los territorios, cuyo fin es contribuir a la transformación y estabilización de estos, en un periodo de 15 años. Se entiende en operación cuando la Hoja de Ruta esté formulada y comience la implementación de uno o más de los proyectos o iniciativas allí priorizadas, en cualquiera de sus fases (diseño, ejecución, seguimiento, evaluación), según el cronograma que se establezca en ésta, su frecuencia es trimestral y es un indicador de producto.



Al mes de diciembre se ha avanzado el proceso participativo territorial de las Hojas de Ruta de 15 subregiones: Catatumbo, Sur de Bolívar, Sur de Córdoba, Putumayo, Montes de María, Chocó, Pacífico y Frontera Nariñense, Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño, Sur de Tolima, Urabá Antioqueño, Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño, Arauca, Alto Patía y Norte del Cauca, Sierra Nevada Perijá Zona Bananera y Macarena Guaviare. Se cumplió con 93,75% frente a la meta establecida en un 100%. Se explica en el análisis cuantitativo Nivel Misional.



## 2) Iniciativas PATR con ruta de gestión activada

El objetivo de este indicador es Gestionar con las entidades públicas del orden nacional y territorial, privadas y de cooperación, recursos e insumos que permitan activar la ruta de implementación de 9842 (disminución aprobada por Consejo directivo en septiembre 2022) iniciativas identificadas en los 16 PATR, incluyendo las 1.700 iniciativas propias étnicas, 750 iniciativas de mujer rural y género, y 282 iniciativas PISDA. El seguimiento se realiza trimestral y es un indicador acumulativo, es por lo que, en la gráfica se muestra resultado enero-diciembre; Para el año en vigencia, se superó la meta establecida en 489 iniciativas, equivalente en porcentaje a 104,96%



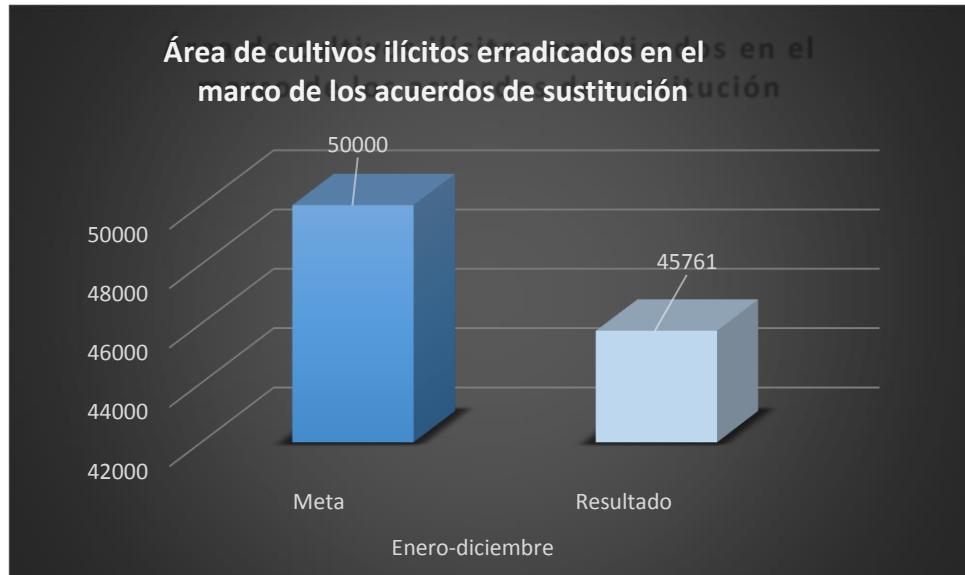
## 6.2 Sustitución de Cultivos ilícitos

### 1) Área de cultivos ilícitos erradicados en el marco de los acuerdos de sustitución

Este indicador mide cuántas hectáreas se erradicarán voluntariamente por familias vinculadas al Programa Nacional Integral de Sustitución de cultivos de uso ilícito -PNIS. La frecuencia de



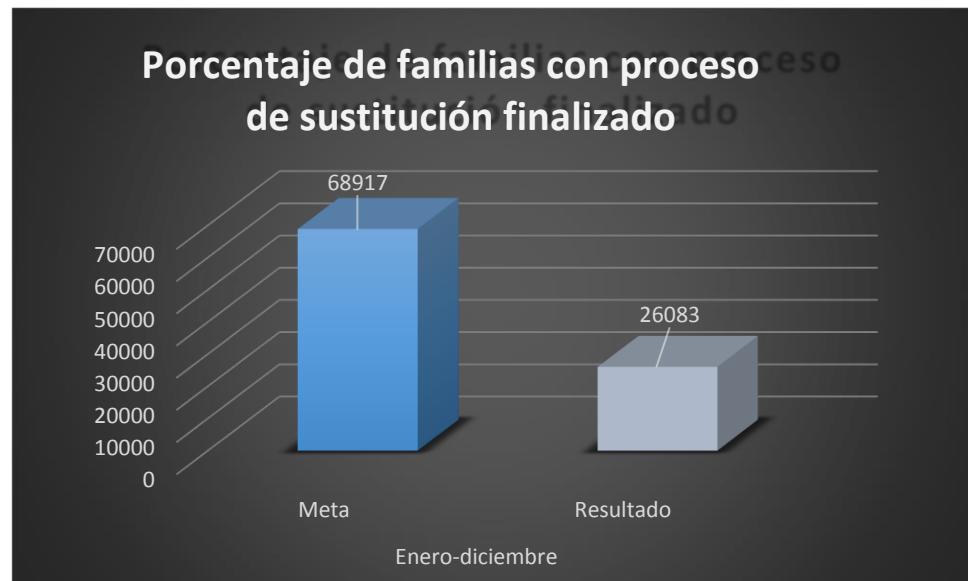
medición de este indicador es anual y para esta vigencia se espera cumplir con la erradicación de 50.000 hectáreas.



De la meta programada se cumplió con el 91.5%, se explica en el análisis cuantitativo del Nivel Misional la justificación y que acciones se tomaran en el año 2022 para cumplir con lo establecido.

## 2) Porcentaje de familias con proceso de sustitución finalizado

El Objetivo de este indicador es medir el porcentaje de familias vinculadas en el PNIS (con acuerdo individual suscrito), elegibles para ser beneficiarias del componente de proyecto productivo, que han sido atendidas con el componente, en los términos establecidos en el Programa. La medición de este indicador se estableció anualmente se espera que al terminar la vigencia 2021 se logre atender 68917 familias PNIS en el componente de proyecto productivo.



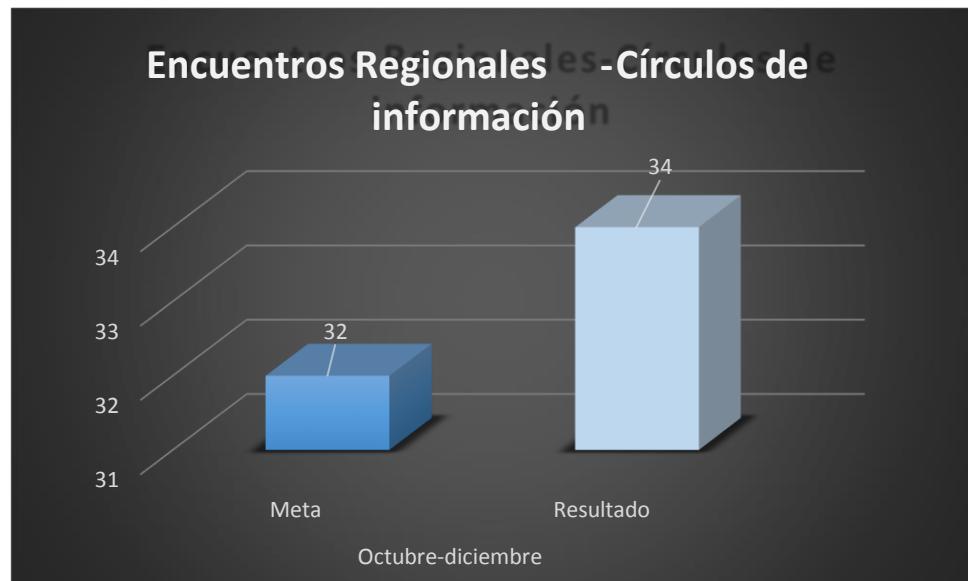
Se observa en la gráfica un resultado por debajo de la meta programada de 42834 familias sin proceso de sustitución finalizado que corresponde a un 38%, en el análisis cuantitativo se explica motivo por el cual no se alcanzó a cumplir la meta y el cronograma para el primer trimestre del año 2022 de cómo se llevaran a cabo las actividades para cumplirle a estas familias.

### 6.3 Fortalecimiento de Capacidades

Se establecieron tres indicadores de gestión en este proceso para el año 2021

#### 1) Encuentros Regionales-Círculos de información

Este indicador mide la Realización de Encuentros Regionales para "Socialización de avances de la Estrategia Nación - Territorio con Círculos de Información" en cada una de las 16 Subregiones PDET. Su periodicidad es bimensual y su primera medición se realiza en el bimestre marzo-abril, la segunda en junio- julio y la tercera en noviembre Diciembre.



En 2021, la ART logró la realización de 31 Encuentros Regionales de los 32 programados para "Socialización de avances de la Estrategia Nación - Territorio con Círculos de Información"; de los cuales se identifica que 15 regionales dieron cumplimiento a la meta y el caso de Pacífico y frontera Nariñense no se logró el desarrollo del último encuentro porque finalizaron los recursos para la logística ; así mismo se logró el desarrollo de 3 encuentros adicionales los cuales se realizaron en las subregiones de Macarena, Sierra Nevada y sur de Córdoba, para un total de 34 en el reporte de nivel Nacional.

## 2) Municipios con Instancias de Gerencia de Proyectos PDET (IGPPDET)

Permite medir la creación e implementación de las Instancias de Gerencia de Proyectos PDET en los municipios, mediante los siguientes pasos

- 1) Contacto con la administración municipal. 2-Presentación de la caja de herramientas de las IGPPDET. 3- Envío de documentos administrativos de la alcaldía para revisión. 4- Definición del tipo de instancia a crear. 5- Generación del acto administrativo. 6- Revisión y firma del acto administrativo

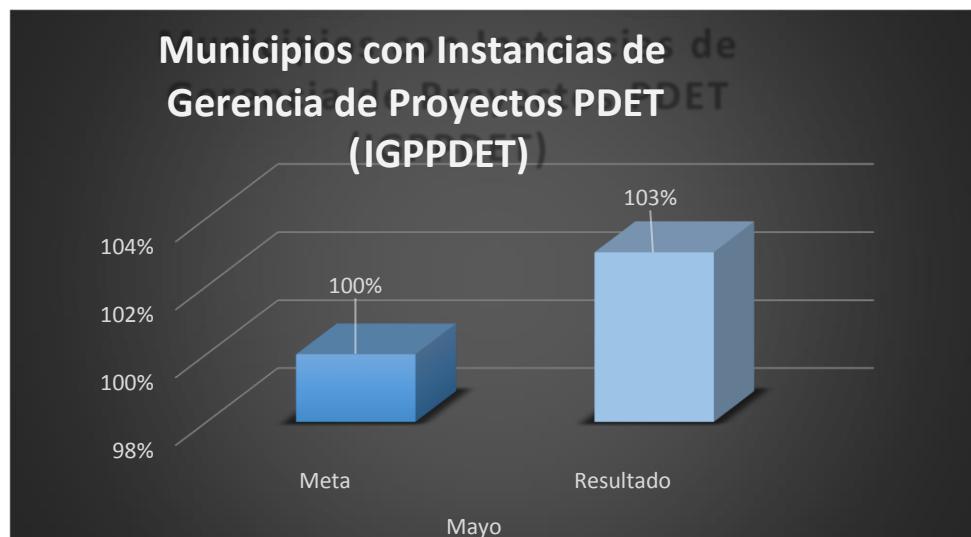


La paz con  
legalidad  
es de todos

Agencia de  
Renovación  
del Territorio



Este indicador se mide mensualmente y su medición termina en mayo 2021.

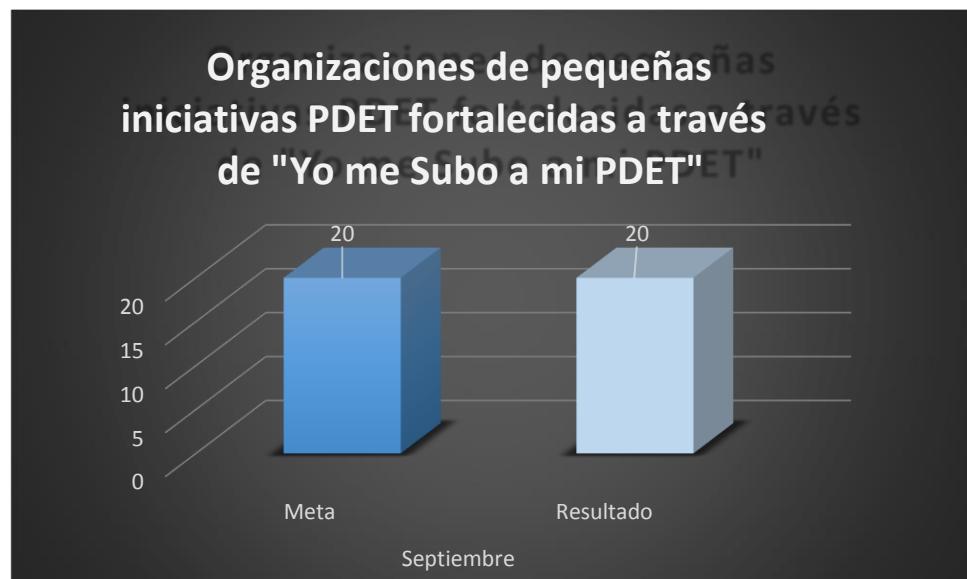


De La meta final programada de 36 instancias a implementar en el mes de mayo correspondiente al 100%, se crearon o implementaron 37 instancias, con un resultado del 103% superando la meta en 1 instancia.



### 3) Organizaciones de pequeñas iniciativas PDET fortalecidas a través de "Yo me Subo a mi PDET"

Este indicador mide el Fortalecimiento de organizaciones sociales, comunitarias y productivas para implementar pequeñas iniciativas PDET "Yo me Subo a mi PDET", su periodicidad es trimestral y se mide a partir del segundo trimestre.



Su medición es acumulativa, a septiembre se había programado fortalecer 20 organizaciones cumpliendo con la meta al 100%.

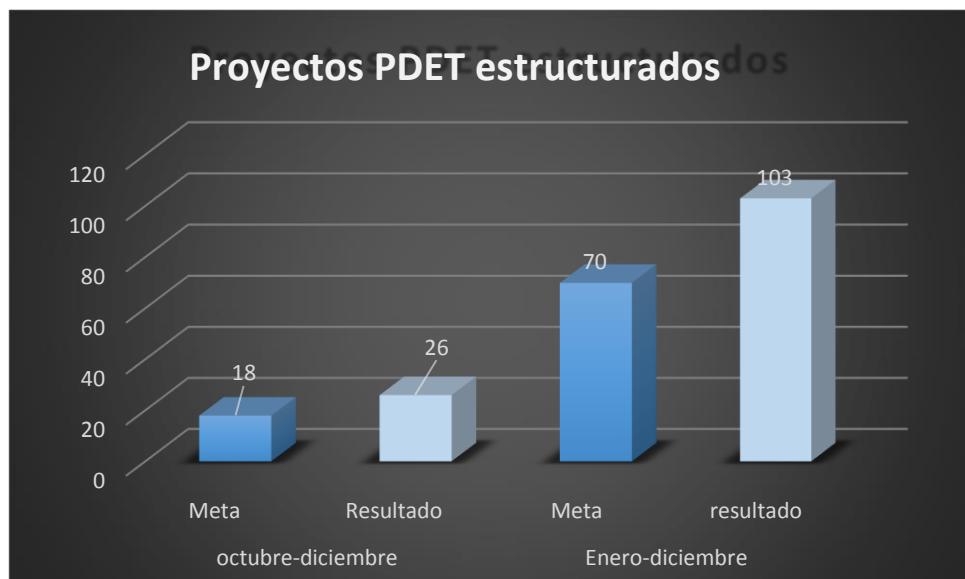
#### 6.4 Estructuración y Ejecución de Proyectos

Este proceso formulo 3 indicadores para la vigencia 2021



## 1) Proyectos PDET estructurados

Este indicador establece cuales iniciativas PDET que han sido priorizadas para estructuración finalmente son estructuradas independientemente de la fuente. Su frecuencia de medición es trimestral. Se espera estructurar 70 proyectos en la vigencia 2021.



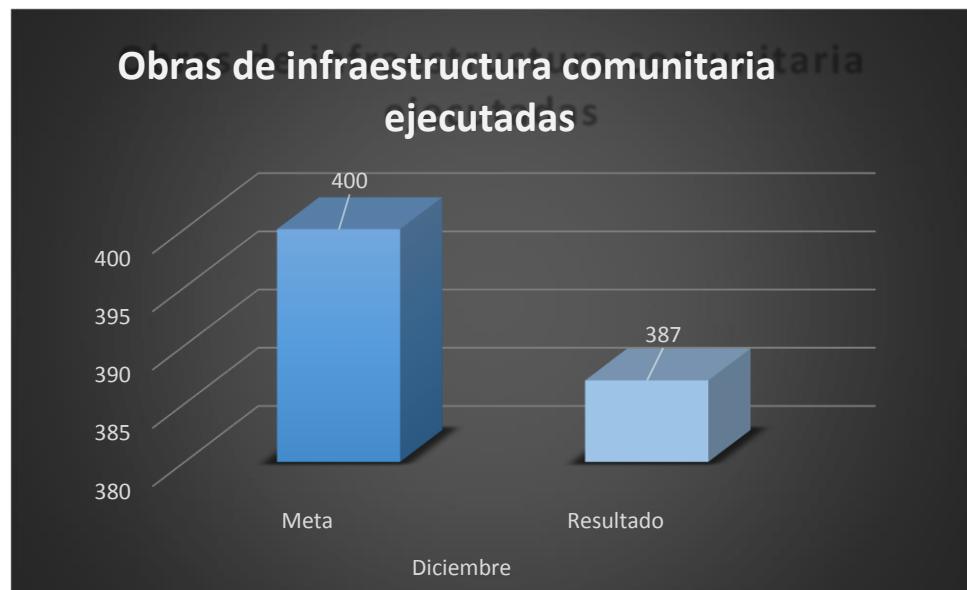
La dirección de estructuración y ejecución de proyectos programo para el cuarto trimestre de la vigencia 2021 la estructuración de 18 proyectos PDET, y cumplió con 8 proyectos más por encima de la meta, para la vigencia 2021 supero la meta en 33 proyectos estructurados, para un logro total de 103 proyectos, equivalente en porcentaje a un 47% adicional a lo proyectado.

## 2) Obras de Infraestructura Comunitaria en municipios PDET, Ejecutadas

Obras de infraestructura comunitaria ejecutadas en Municipios PDET, relacionadas con equipamiento social comunitario (parques, placas polideportivas, centros comunitarios, mejoramiento de escuelas, entre otros), infraestructura de transporte (puentes peatonales, mejoramiento de vías terciarias con obras de arte o placa huellas, muelles, entre otros) e infraestructura de servicios públicos (paneles solares, baterías sanitarias, mejoramiento de



acueductos rurales, entre otros). El indicador se va a medir con el fin de implementar proyectos de infraestructura en los 170 municipios que hacen parte del Decreto 893 de 2018 y su importancia radica en atender las necesidades expresadas por la comunidad en el marco de los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial - PDET .su frecuencia de medición es mensual y es un indicador de producto.



A diciembre se estableció una meta de 400 obras PDET Art terminadas y se ejecutaron 387 para un cumplimiento en porcentaje de 97% y con un retraso de 13 obras de infraestructura comunitaria por terminar. Se explica este retraso en el análisis cuantitativo nivel Misional el indicador en alerta amarilla.

### 3) Proyectos de Intervención territorial en ejecución

El objetivo de este indicador es determinar cuáles proyectos de intervención territorial que fueron priorizados se encuentran en ejecución, y mide el avance en territorio de los proyectos para socializar con las comunidades su ejecución.

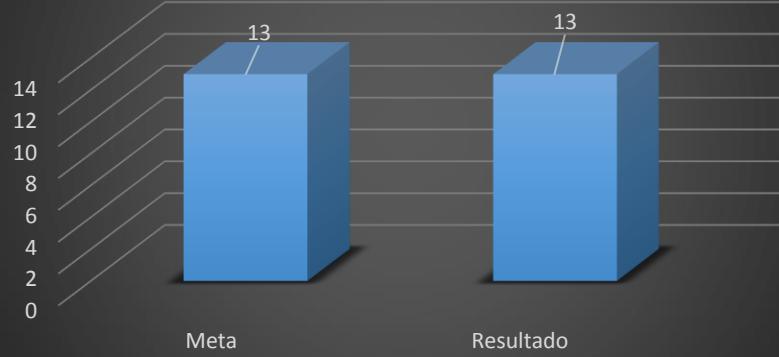


La paz con  
legalidad  
es de todos

Agencia de  
Renovación  
del Territorio



## Proyectos de Intervención territorial en ejecución



Para el trimestre Octubre-diciembre se estableció una meta de 13 proyectos de intervención territorial en ejecución y se logró un resultado de 13 proyectos equivalente a 100%.

Estos proyectos benefician los municipios de Valencia, Carmen de Bolívar, Morales, Novita, Timbiquí, Miranda, El Retorno, Planadas, Codazzi, San Pedro de Urabá, Bojayá, Taraza y Fortul.

## 7. NIVEL APOYO

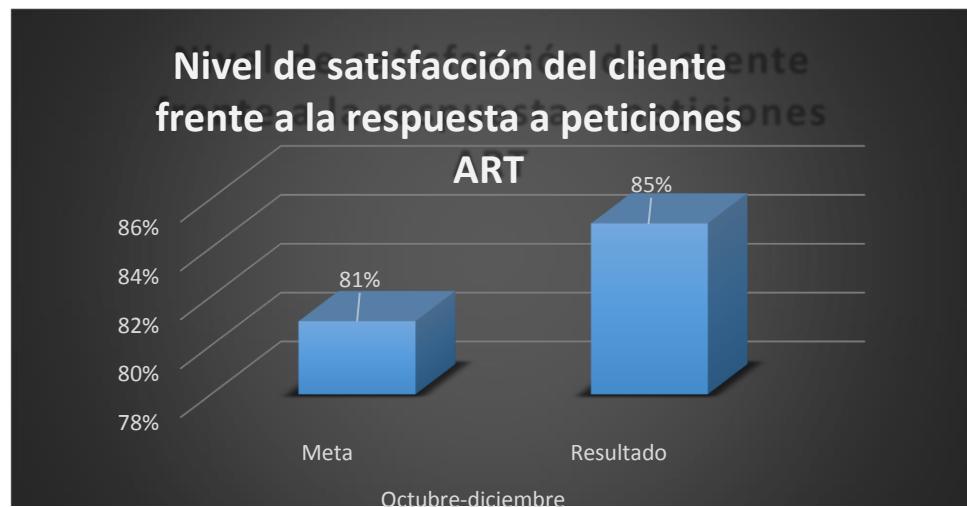
### 7.1 Servicio al Ciudadano

Se formulan 3 indicadores para el proceso de Servicio al ciudadano en el año 2021



## 1) Nivel de satisfacción del cliente frente a la respuesta a peticiones ART.

Mide el nivel de satisfacción de la Ciudadanía en general, frente al servicio brindado a través de los diferentes canales de atención de peticiones.



La Agencia de Renovación del Territorio, a través del CONTAC Center contratado, gestionó 132 registros para el cuarto trimestre de la vigencia 2021, de los cuales el 77% aceptó realizar la encuesta. Se preguntaron atributos como Amabilidad de los funcionarios de la Entidad, Agilidad en la Atención y Claridad en el lenguaje utilizado en la respuesta brindada; cada uno con criterios de calificación Excelente, bueno, regular y malo. Para obtener el porcentaje de satisfacción para cada uno de los atributos, se tuvieron en cuenta las calificaciones excelente y bueno. Es así como el atributo amabilidad tuvo una calificación del 97%; el atributo agilidad en la atención 82% y el atributo Claridad en el Lenguaje utilizado 77%. Estas calificaciones porcentuales se promediaron y arrojaron como resultado un porcentaje de satisfacción del 85%.



## 2) Atención oportuna a las Peticiones, Sugerencias, Quejas, Reclamos y Denuncias.

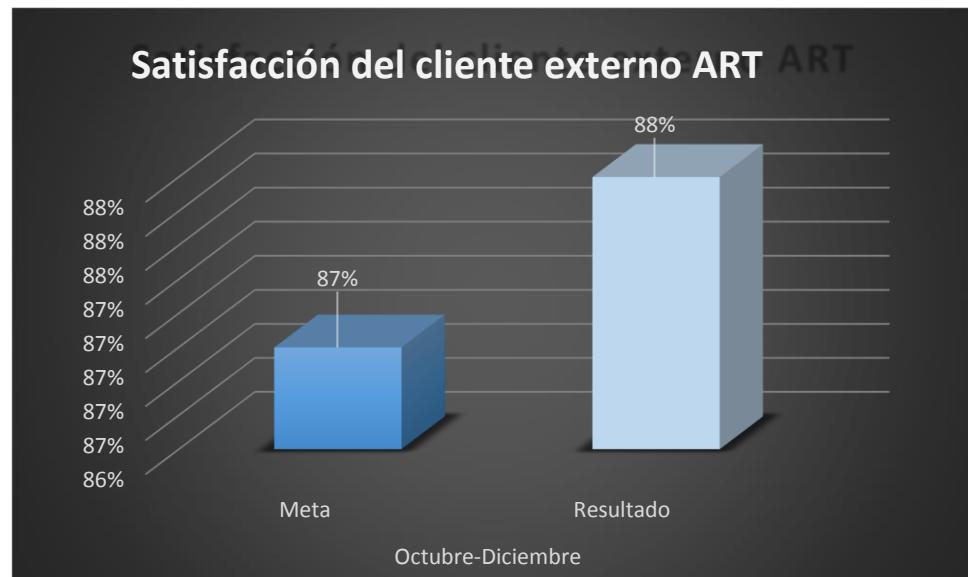
El objetivo del indicador es medir el cumplimiento por parte de la ART, de los tiempos establecidos para la atención de las Peticiones, Sugerencias, Quejas, Reclamos y Denuncias recibidas, su medición es trimestral.



Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2021, la ciudadanía radicó 392 PQRSD, de las cuales 389 fueron atendidas dentro de los términos de ley. Las 3 PQRSD no atendidas dentro de los términos de Ley, se explicaron en el análisis cuantitativo del nivel de apoyo. En la vigencia del año 2021 se respondieron 1744 PQRS.

## 3) Satisfacción del cliente externo ART

Mide el nivel de satisfacción de los clientes externos (Entidades Estatales y Población Beneficiaria) en relación con los servicios misionales entregados por las dependencias que forman parte de los procesos misionales de la Entidad, su medición es anual.



La Agencia de Renovación del Territorio, a través del CONTAC Center contratado, gestionó 701 registros durante la vigencia 2021, de los cuales el 32% aceptó realizar la encuesta. Se le preguntó a la ciudadanía sobre los talleres y actividades de fortalecimiento organizacional brindados durante la ejecución, seguimiento y cierre del proyecto "Yo me subo a mi PDET; sobre la articulación de la ART con otras Entidades en el proceso de focalización y marcación del trazador construcción PAZ PDET, sobre la planeación de la ART en el desarrollo de las rondas sectoriales de focalización y marcación del trazador construcción Paz PDET, sobre el acompañamiento del equipo de financiación y equipo sectorial de la ART en la alineación de los proyectos de inversión del Presupuesto General de la Nación; así mismo sobre la participación de la comunidad, organización y/o grupo asociativo en la ejecución de los proyectos PDET, se invitó a que se calificara la experiencia con la ejecución del Proyecto PDET por parte del grupo asociativo, el aporte a la comunidad con la ejecución del proyecto PDET, así como su impacto; cada una de las preguntas contaba con criterios de calificación Excelente, bueno, regular y malo. Para obtener el porcentaje de satisfacción para cada uno de los atributos, se tuvieron en cuenta las calificaciones excelente y bueno. Estas calificaciones porcentuales se promediaron y arrojaron como resultado un porcentaje de satisfacción del 88% con las actividades misionales realizadas.

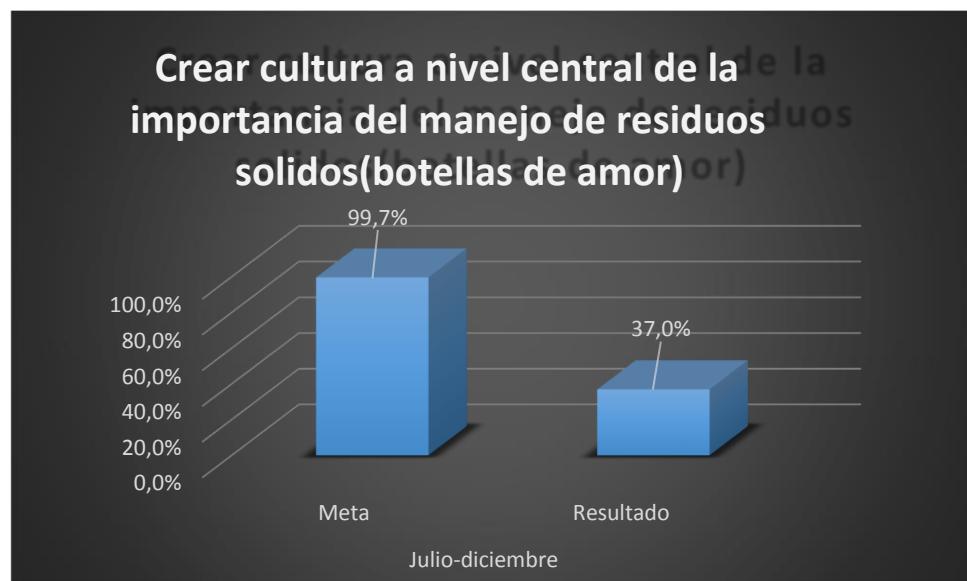
## 7.2 Gestión Administrativa



El proceso de Gestión administrativa para el año 2021 formulo cuatro indicadores, tres de ellos relacionados con gestión ambiental.

En el tercer trimestre este proceso no presenta avances, las metas esta establecidas con periodicidad semestral y anual.

Botellas de amor: el objetivo de este indicador es Implementar el Programa de Gestión de Residuos Sólidos en la entidad para la disposición eficiente de los residuos, enfocado en el reciclaje del plástico mediante la campaña botellas de amor.

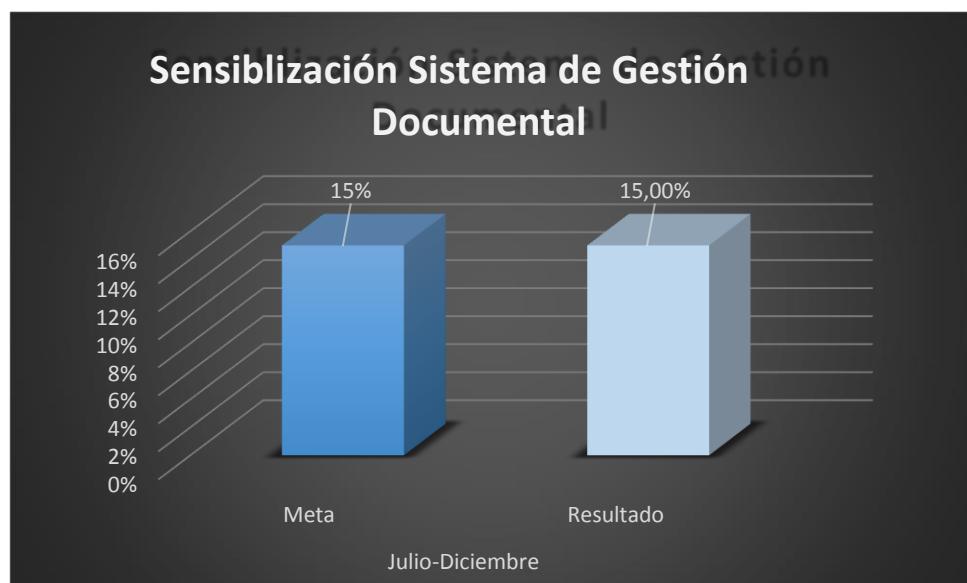


En el semestre Julio-diciembre Se realizo la campaña botellas de amor, sin embargo, no se logró la meta en razón a baja participación por factores como trabajo en casa debido a la pandemia por el COVID 19 Se recibieron en el semestre 45 kg, KG botellitas de amor para un total de Kg al de 183,5 para un cumplimiento del indicador del 37%.

- ❖ **Residuos Peligrosos** Determina el impacto de la generación de residuos peligrosos y genera cultura de separación en la fuente. La periodicidad de este indicador es Anual. Para la vigencia 2021 se generaron 799,6 kg, y se entregó para su aprovechamiento o disposición final la misma cantidad, cumpliendo con el indicador al 100%.



- ❖ **Reforestación:** Concientizar a los colaboradores del nivel central de la ART en la importancia del cuidado del medio ambiente a través de campañas de reforestación, la frecuencia de medición de este indicador es anual.  
Se realizó la jornada de reforestación año 2021 los invitamos a ver video en el siguiente enlace <https://www.youtube.com/watch?v=r4FWKBDXI78>
- ❖ **Sensibilización del sistema de gestión documental**, la medición de este indicador es establecida semestralmente; el objetivo es realizar sensibilizaciones en temas de Gestión Documental (Orfeo, TRD, Organización de archivo, instrumentos archivísticos y procedimientos de gestión documental) a las diferentes áreas de la Entidad



Se realizaron las 15 sensibilizaciones programadas a las regionales así:  
Dirección General,  
Git Alto Patía Y Norte Del Cauca Y Pacífico Medio (Popayán-Buenaventura) Git  
Regional Pacífico - Frontera Nariñense  
Git Catatumbo  
Git Tolima  
Git Montes De María - Sur De Bolívar (Sincelejo-Barrancabermeja)  
Sede Regional Sierra Nevada, Perijá Y Zona Bananera



La paz con  
legalidad  
es de todos

Agencia de  
Renovación  
del Territorio



Secretaria General  
Financiera  
Talento Humano  
Dirección De Programación Y Gestión Para La Implementación  
Subdirección De Programación Y Coordinación  
Subdirección De Fortalecimiento  
Subdirección De Financiamiento  
Dirección De Sustitución De Cultivos De Uso Ilícito

El indicador se cumplió al 100% logrando la meta establecida, se realizaron 19 sensibilizaciones en el año 2021.

### 7.3 Gestión Financiera

Se considera 5 indicadores 4 de la Art y 1 de la unidad ejecutora de la Dirección de Sustitución de cultivos ilícitos.

#### 1) Ejecución PAC Personal.

Mide el cumplimiento y la ejecución del PAC solicitado al Tesoro Nacional, por los rubros de Gastos de Personal



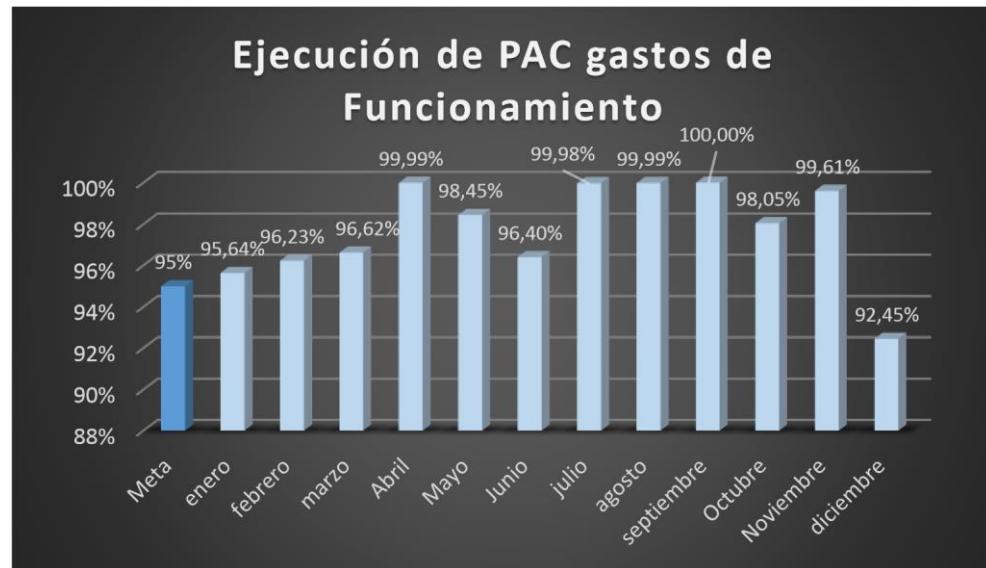
## Ejecución de PAC rubros gastos de Personal



Los resultados para los meses de enero, febrero y marzo son: 86,57%, 100% y 99,67% respectivamente, superando la meta en 3,5% y 0.33% para los meses de febrero y marzo, y una disminución del 9,93% por debajo de la meta para el mes de enero, se explica en un mayor valor solicitado por Talento Humano, a lo cual mencionan que obedece a la medición de novedades como una variable, al igual que las incapacidades y las vacaciones. Se supera la meta en los meses de abril, mayo y junio en; 3,1%, 3.5% y 1,2% respectivamente. En los meses de Julio, agosto y septiembre también se supera la meta 3.01%, 0.83% y 3,16 respectivamente. En el último trimestre del año se cumple con la meta propuesta cumpliendo con el 100% del indicador.

## 2) Ejecución PAC Funcionamiento

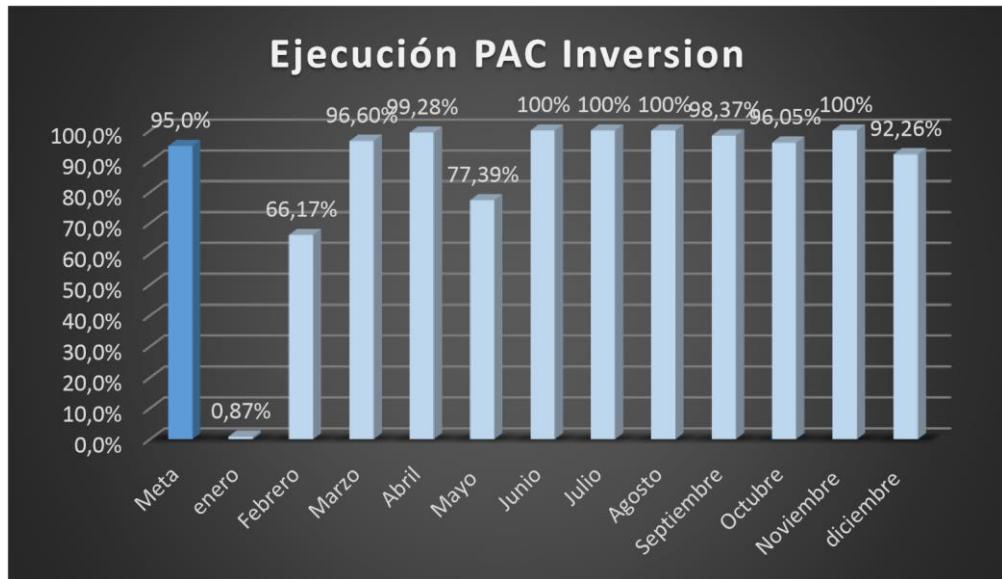
Mide el cumplimiento y la ejecución del PAC solicitado al Tesoro Nacional, por los rubros de Gastos Generales.



Se estableció una meta mensual del 95%, para este indicador, se observa en la gráfica el cumplimiento de la meta para el primer trimestre 2021, superándola en 0,64%, 1.23% y 1.62% para los meses de enero, febrero y marzo respectivamente. Se sigue superando la meta en los meses de abril mayo y junio en, 4,99% 3,45% y 1,40, es decir se ejecutó y cumplió con lo solicitado al Tesoro Nacional. Para el tercer trimestre el indicador se acerca al 100% y en el mes de septiembre cumple con el 100% superando la meta establecida en el 5%. En el trimestre octubre/diciembre se observa en la gráfica un cumplimiento de la meta superándola en los meses de octubre y noviembre en 3,05% y 4,66% respectivamente, para el mes de diciembre el resultado del indicador se encuentra por debajo de la meta en 2,55%, No se cumple con el PAC aprobado, toda vez que no realizaron las solicitudes de pago de cuentas de tiquetes aéreos, Compensar, aseo y cafetería, aires acondicionados, además de honorarios y viáticos para un total de \$95,548,993.

### Ejecución PAC Inversión

Mide el cumplimiento y la ejecución del PAC de inversión solicitado al Tesoro Nacional



El PAC solicitado corresponde a viáticos y gastos de viaje, los cuales no se pagaron para el mes de enero de 2021, como se puede ver en la gráfica no se ejecutó sino el 0.87% de lo solicitado.

En el mes de febrero respecto a la meta se observa una ejecución de 28,83% y un 33,83% referente al 100% del PAC solicitado, toda vez que las dependencias solicitaron recursos para pagar honorarios, los cuales estaban pendientes de contratación.

La diferencia del 3.40% con respecto al 100% del PAC no ejecutado en el mes de marzo, corresponde a unas cuentas pendientes de trámite por parte de la Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos.

En abril y junio se ejecuta el 100%, en el mes de mayo el resultado de 77,39% se encuentra por debajo de la meta en 17,61% y se explica en que no fue posible pagar convenios y honorarios profesionales de la DEEP.

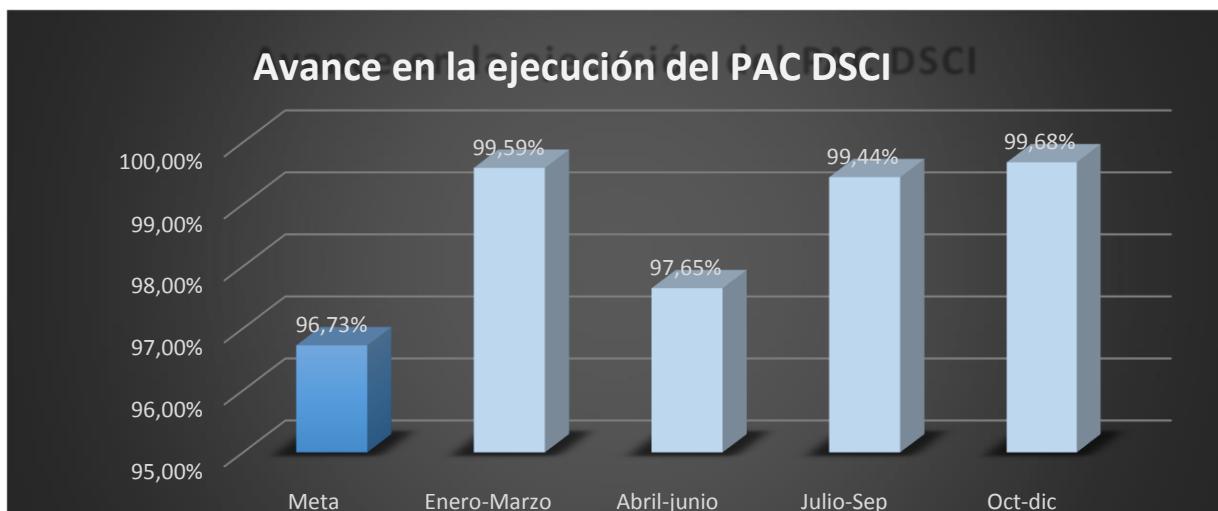


Para el trimestre julio-septiembre se observa en la gráfica, del 100% en julio y agosto, superando la meta establecida en 5% y en el mes de septiembre supera la meta en 3.37%; es decir que los recursos solicitados al tesoro Nacional se ejecutan casi en un 100%.

En el último trimestre del año, la gráfica muestra cumplimiento del indicador en los meses de octubre y noviembre, en el mes de diciembre no se alcanza la meta y el 2,74% que hace falta se explica en que se no tramitaron las solicitudes de pago de: Consorcio Planta (el cual fue solicitado por doble valor), viáticos de la DEEP y Honorarios para un total de \$727,892,246.

### 3) Avance en la ejecución del PAC DSCI

Este indicador mide el cumplimiento en la ejecución del PAC de la DSCI, su seguimiento se realiza trimestralmente.



Para el trimestre Octubre-diciembre el resultado de 99,68% supera la meta en 2.95%, es decir que los recursos solicitados al tesoro nacional para gastos de funcionamiento, personal e inversión fueron ejecutados en su totalidad, dando cumplimiento al indicador para esta vigencia.



#### 4) Tiempo de pago a contratistas

El objetivo de este indicador es medir los tiempos de pago oportuno a los contratistas de la entidad, controlando el tiempo de pago de los honorarios de contratistas desde su correcta entrega de documentos en el GIT de Financiera hasta el desembolso final de los recursos, se establece como meta 5 días.



Durante el mes de enero no se tramitaron pago a contratistas, toda vez que el pago se realiza mes vencido (primer informe se paga en febrero)

En el mes de febrero se tramitó el pago a contratistas dentro de los tiempos estipulados. En el mes de marzo se tramitó el pago a contratistas en menor tiempo con un día de menos dentro de los tiempos estipulados.

En los meses de mayo y junio el pago a contratistas se realizó un día antes de lo programado, en el mes de abril se cumplió con la meta establecida de 5 días hábiles a pesar de que se presentaron algunos traumatismos con el cumplimiento de la directiva presidencial No. 09 de 2020 y las circulares externas del SIIF Nación 16 y 20 de 2021 en el pago a contratistas obligados a



facturar electrónicamente, y que, debido a los inconvenientes en las plataformas tecnológicas, originaron el retraso en dichos pagos. Aun así, no se afectó el promedio de pago a contratistas, lo cual hizo que se cumpliera con el indicador.

En los meses de Julio y septiembre se cumplió con la meta establecida, los pagos se realizaron en los 5 días hábiles.

El incumplimiento del indicador en el mes de agosto se debe a que, durante este mes, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público no realizó la aprobación del total de los recursos solicitados. Al 2 de agosto del 2021, existía una aprobación de PAC por valor de \$1.261.703.349,43, dichos recursos fueron agotados el día 6 de agosto, utilizados en pagos de honorarios y viáticos.

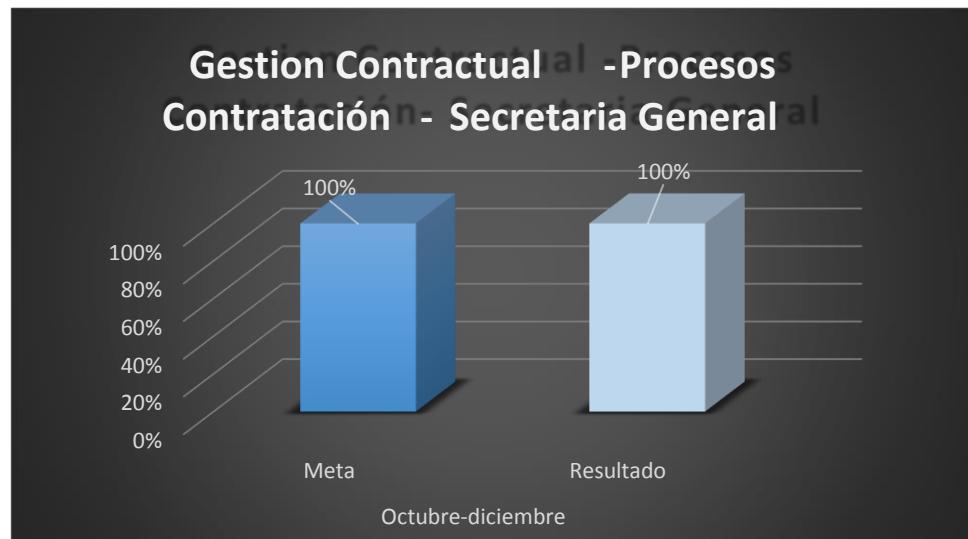
Los 68 honorarios de los contratistas pendientes de pago fueron tramitados una vez el Ministerio de Hacienda realizó la aprobación de los recursos faltantes el día 27 de agosto.

En el último trimestre del año se cumplió con la meta establecida para el pago a contratistas, cabe resaltar que, en el mes de noviembre, el pago se realizó en los 4 días hábiles un día menos de lo previsto.

#### 7.4 Contratación Transversal

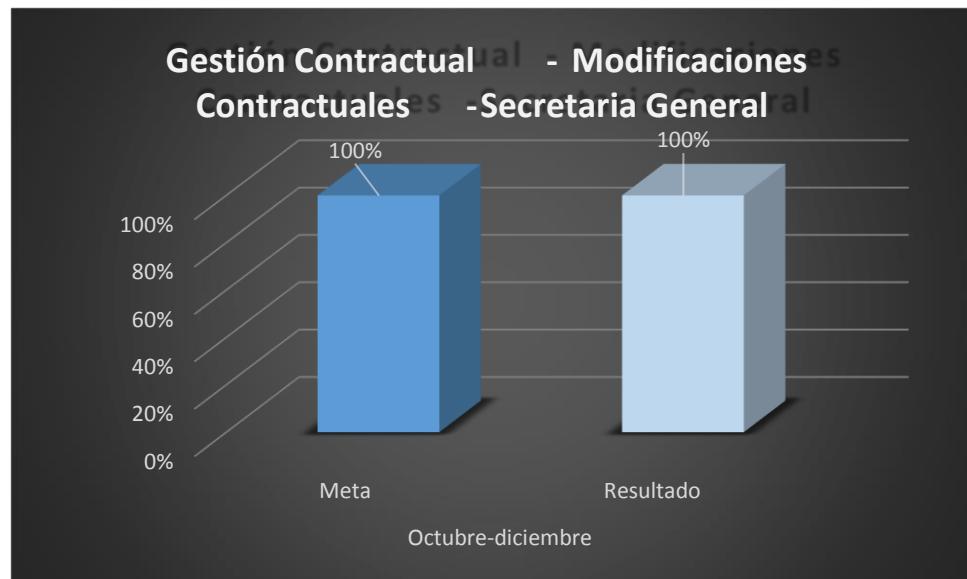
En el proceso de contratación se consideran 3 indicadores de gestión.

**1) Gestión Contractual -Procesos Contratación- Secretaría General** este indicador mide la eficiencia y la eficacia del Grupo Interno de Trabajo de Contratación, en el trámite en oportunidad de las solicitudes de contratación radicadas y presentadas en debida forma conforme a la modalidad de selección y con los protocolos de la entidad, respecto de la efectiva contratación en la Plataforma SECOP.



Para el trimestre Octubre-diciembre de 7 procesos adelantados oportunamente según lo establecido en el procedimiento para cada modalidad, se atendieron 7 solicitudes de contratación radicados y presentados en debida forma. Cumpliendo con el 100% del indicador, para un acumulado de enero a diciembre de 76 solicitudes atendidas.

**2) Gestión Contractual - Modificaciones Contractuales - Secretaría General** Medir la eficiencia y eficacia del Grupo Interno de Trabajo de Contratación, en relación con el trámite de solicitudes de modificaciones contractuales radicadas y presentadas en debida forma; acorde con los requerimientos exigidos por la normativa vigente y la necesidad de la ART.



De 41 modificaciones adelantadas oportunamente según lo establecido en el procedimiento, se dio respuesta a 41 solicitudes de modificaciones contractuales radicadas y presentadas en debida forma en el cuarto trimestre de 2021; por lo tanto, se cumplió con el indicador al 100%. De enero a diciembre se dieron repuestas a 96 solicitudes de modificaciones.

3) **Gestión Contractual - Liquidaciones / Cierres Plataforma - Secretaria General** mide la eficiencia y eficacia del Grupo Interno de Trabajo de Contratación respecto del trámite de liquidaciones y/o cierres en plataforma (según corresponda), cuya competencia corresponde a la Secretaría General, este indicador es idóneo para hacer una medición frente al documento que pone cierre a la etapa contractual de los procesos, obligatorio en algunos contratos donde consta el estado de cumplimiento de las obligaciones y paz y salvo de las partes.



Se publicaron entre los meses de octubre a diciembre del 2021, 5 actas de liquidación suscritas y/o cierres publicados (as), gestionados en el plazo establecido en el contrato y/o la Ley, de 5 solicitudes de liquidación radicadas en debida forma. De enero a diciembre se han gestionado 54 solicitudes de liquidación.

## 7.5 Gestión Jurídica

Para medir la gestión del proceso de Jurídica se establecen inicialmente 3 indicadores, en el mes de noviembre es adoptado un nuevo indicador según MOG de la ANDJE, para un total de 4 indicadores finalizando el año.

**1) Eficacia en la atención judicial, extrajudicial y administrativa de procesos y acciones judiciales** la pertinencia de este indicador se fundamenta en la representación judicial y extrajudicialmente a la ART en asuntos relacionados con procesos judiciales, administrativos y de cobro coactivo de los cuales sea parte (presentación y contestación de demandas, excepciones, recursos y demás actos jurídicos).



La paz con  
legalidad  
es de todos

Agencia de  
Renovación  
del Territorio



## Eficacia en la atención judicial, extrajudicial y administrativa de procesos y acciones judiciales

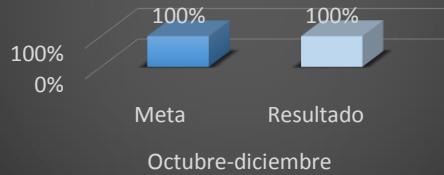


Para el cuarto trimestre del año 2021 se atendieron 319 actuaciones requeridas en asuntos relacionados con procesos judiciales, administrativos, presentación y contestación de demandas, excepciones, recursos y demás actos jurídicos, se han atendido 1169 actuaciones durante los meses de enero- diciembre.

**2) Asesorar en el trámite de proyectos de actos administrativos y demás documentos de naturaleza jurídica-** la pertinencia de este indicador Estudiar, conceptualizar y/o elaborar proyectos de actos administrativos y demás documentos de naturaleza jurídica de la entidad



Asesorar en el trámite de  
proyectos de actos  
administrativos y demás...



Asesorar en el trámite de

De 392 trámites requeridos se tramitaron 392 en el trimestre Octubre-diciembre del año 2021, cumpliendo con el 100% del indicador, se han tramitado en el periodo enero-diciembre del año 1593 trámites requeridos.

**3) Atender y tramitar acciones constitucionales.** La pertinencia de este indicador es atender y resolver las acciones de tutela, de grupo, cumplimiento y populares y demás acciones constitucionales en las que se haga parte o tenga interés la ART.

Atender y tramitar acciones  
constitucionales.

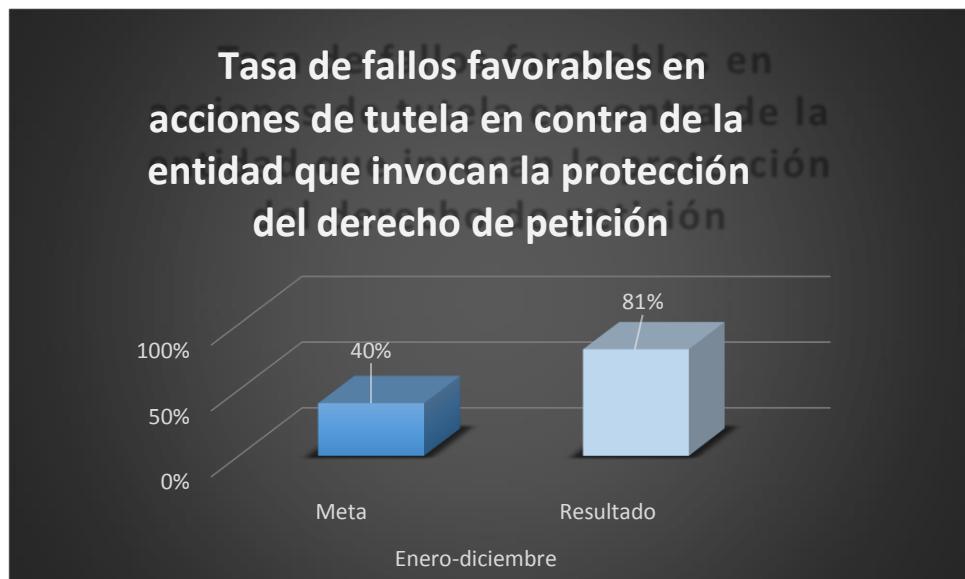




Para el trimestre octubre-diciembre se atendieron 57 acciones constitucionales cumpliendo con el indicador al 100%. Para lo que va corrido del año se han atendido 316 acciones constitucionales.

**4) Tasa de fallos favorables en acciones de tutela en contra de la entidad que invocan la protección del derecho de petición**

El objetivo del indicador es atender de manera oportuna las acciones de tutela que invoquen la protección del derecho de petición, su periodicidad es anual.



De 21 acciones de tutelas recibidas por la entidad en el año en curso que invocan la protección del derecho de petición, se obtuvo fallo favorable de 17 acciones de tutela en el año 2021.

## 8 NIVEL EVALUACION Y CONTROL

### 8.1 Evaluación y Control Independiente



El proceso de Evaluación y Control Independiente fórmula para el año 2021 tres (3) indicadores

### Ejecución del Plan Anual Auditoría Interna (PAAI).

La pertinencia de este indicador mide el cumplimiento de las actividades y metas establecidas en el PAAI determinadas para generar la evaluación del Sistema de Control Interno, su periodicidad es trimestral.



Se observa en la gráfica que el cumplimiento a diciembre se encuentra por debajo de la meta en 10% Se explico en el análisis cuantitativo Nivel Evaluación y control.

**Atención entes de control externos** la pertinencia de este indicador mide el cumplimiento de los términos de respuesta determinados por los entes de control. La periodicidad es mensual.



Se reportan 23 requerimientos de Secretaría General (12 de CGR - 11 de PGN); se reportan de la Oficina Jurídica 4 requerimientos (2 de Fiscalía y 2 de Defensoría) en el último trimestre del año 2021, para un total de 68 requerimientos atendidos de enero a diciembre.

**Campaña Anticorrupción:** este indicador Mide el número de campañas realizadas por parte del GIT de Control Interno de la ART con el propósito de prevenir la materialización de riesgos de corrupción.

Este indicador a junio 30 se cumplió al 100% , con las siguientes etapas Se diseñó la campaña establecida en el Plan de Autocontrol “Valores e implementación de prácticas éticas para combatir la corrupción: “Test de Integridad/Test Anticorrupción”, que dirigía a los funcionarios al diligenciamiento de un cuestionario con 8 preguntas entre las cuales se describían prácticas que podían generar conductas de corrupción y las respuestas de cuál sería la actuación del servidor conocer de los valores de la entidad relacionado dichas situaciones con la aplicación de un valor determinado en preguntas posteriores.

La campaña fue divulgada a través del correo de comunicaciones el 18 de marzo de 2021 y correos a los jefes y coordinadores de las dependencias de la ART con el fin de contar con la mayor participación de los servidores de la ART en la aplicación de una prueba. Se contó con la



participación de 256 servidores y se presentó informe en Comité de Control Interno del 29 de mayo de 2021.

## 9. CONCLUSIÓN

El resultado de los indicadores a diciembre 2021 refleja un avance aceptable de la gestión en 95% frente al programado 98,8 %, se genera alertas amarillas en el **nivel estratégico** para el indicador de cumplimiento del plan de acción Institucional, **en el nivel Misional**, para hoja de ruta, Obras comunitaria PDET terminadas, Área de cultivos ilícitos erradicados, Familias PNIS con proceso finalizado, **nivel de Apoyo**, Atención de PQRS en el proceso evaluación y control independiente, es de resaltar que este indicador viene presentando inconvenientes desde el año 2020 y en alerta roja los recursos comprometidos y obligados de la dirección de sustitución de cultivos ilícitos y los recursos obligados de las ART, así mismo el PAC inversión y de funcionamiento de la ART.

Sin embargo, el resultado de la gestión indica el esfuerzo, la dedicación y el compromiso de cada uno de los funcionarios de la entidad para alcanzar las metas propuestas en los objetivos estratégicos y así cumplir con la Misión trazada para el año 2021.

El fruto de la gestión aporta a la calidad de vida de la población en las subregiones PDET.

## 10 recomendaciones

En los cuatro niveles que conforman los indicadores de gestión, los responsables de estas actividades deben ser más precisos en la formulación de las metas, con el fin de dar cumplimiento al final de la vigencia, considerando la presencia de factores externos que afectan la gestión de la entidad.

Si bien no existen implicaciones en los resultados, debido a que se prorroga para el primer y segundo trimestre del año 2022 el cumplimiento de las metas y se cuentan con los recursos necesarios y cronograma establecido, es muy importante que la oficina de planeación realice un seguimiento riguroso a la ejecución de estos resultados.



La paz con  
legalidad  
es de todos

Agencia de  
Renovación  
del Territorio



---

Martín Torre Sur  
(Pisos del 36 al 40)  
PBX: 57 (1) 422 10 30 – Bogotá, Colombia

Carrera 7 No. 32 -24 Centro empresarial San