



La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



INFORME INDICADORES ESTRATEGICOS

Abril-junio
2021

OFICINA DE PLANEACIÓN

Bogotá, Julio 2021

Martín Torre Sur
(Pisos del 36 al 40)
PBX: 57 (1) 422 10 30 – Bogotá, Colombia

Carrera 7 No. 32 -24 Centro empresarial San



Tabla de contenido

1. INTRODUCCION	3
2. ALCANCE	3
3. DESCRIPCIÓN METODOLÓGICA	3
5. AVANCE INDICADORES DE GESTIÓN ENERO-MARZO (análisis cuantitativo)	4
6. NIVEL ESTRATÉGICO	13
6.1 Prospectiva	14
6.1.1. Direccionamiento Estratégico	14
6.1.2 Gestión de la Información	17
6.1.3 Análisis y monitoreo	18
6.1.4. Comunicación Estratégica	20
6.1.5 Gestión del Talento Humano	22
6.1.6. Tecnologías de la información	24
7 NIVEL MISIONAL	25
7.1 Gestión para el Territorio	25
7.2 Fortalecimiento de Capacidades	27
7.3 Estructuración y Ejecución de Proyectos	30
8. NIVEL APOYO	32
8.1 Servicio al Ciudadano	32
8.3 Gestión Administrativa	34
8.4 Gestión Financiera	36
8.5 Contratación Transversal	40
8.6 Gestión Jurídica	43
9 NIVEL EVALUACION Y CONTROL	45
9.1 Evaluación y Control Independiente	45
10. CONCLUSION	47



1. INTRODUCCION

Con el objeto de realizar seguimiento a la gestión de la Agencia de Renovación del Territorio, se realiza el presente informe sobre el desempeño de los indicadores estratégicos, (estos indicadores incluyen tanto los de gestión como los de producto) , levantados durante el trimestre abril-junio del año 2021, se realiza un análisis cuantitativo y cualitativo de la gestión. En el análisis cuantitativo, a través de una matriz se presentan los rangos de evaluación o semaforización que permiten establecer parámetros para comparar con los resultados y generar alertas , en la misma matriz se establece un peso para cada indicador, con el fin de observar el avance por proceso, posteriormente se presenta un tabla que muestra la ponderación de cada proceso y por último el avance trimestral de la gestión, seguidamente se lleva a cabo el análisis cualitativo, primero se explica el objetivo o la pertinencia del indicador , luego el resultado frente a la meta y por último la justificación cuando no se cumple la meta. Los datos presentados han sido reportados a la Oficina Asesora de Planeación bajo los formatos establecidos.

2. ALCANCE

Este documento recoge los resultados de los indicadores estratégicos correspondientes al primer semestre del año 2021 , reportados por los responsables de los diferentes procesos, clasificados en **Estratégicos** : Prospectiva, Comunicación Estratégica, Tecnologías de la información, Gestión del Talento Humano, **Misionales**: Gestión para el Territorio, Estructuración y ejecución de proyectos y Fortalecimiento de capacidades **Apoyo**: Gestión administrativa, Gestión Financiera, Servicio al ciudadano y Contratación, y **Evaluación y control**: evaluación y control independiente

3. DESCRIPCIÓN METODOLÓGICA

El seguimiento a la gestión se realiza a través del monitoreo de cada indicador, sus metas programadas, sus variables y logros que muestran el avance o cumplimiento. Estos resultados se comparan con los rangos de evaluación establecidos para generar las alertas necesarias y se clasifican en semáforo así: Satisfactorio Aceptable Insatisfactorio

Los resultados obtenidos a través de la medición permiten mejorar la planificación, dado que es posible observar hechos en tiempo real, logrando tomar decisiones con mayor certeza y confiabilidad.



La información de cada uno de los procesos es recibida por la Oficina Asesora de Planeación a través de las hojas de vida de seguimiento a indicadores, código, **FM-PS-DE-08-V1**, se revisa y consolidan los datos en una matriz para realizar el seguimiento y se procede al análisis cuantitativo y cualitativo; Este informe se consolida y presenta trimestralmente, con el fin de adelantar acciones correctivas, preventivas y de mejora que permitan alcanzar los resultados planificados.

5. AVANCE INDICADORES ESTRATEGICOS Junio (análisis cuantitativo)

Nivel: Estratégico

PROCESO	SUBPROCESO	INDICADOR	META Abri-Junio	RANGOS DE EVALUACIÓN			RESULTADO Junio	PONDERACIÓ N%	AVANCE Junio	AVANCE POR PROCESO
PROSPECTIVA	Direcionamiento Estratégico	Cumplimiento Plan de acción Institucional	37,54%	>37,54%	>=31=<37,53%	30%	38,09%	30%	11,42%	53,14%
		Ejecución presupuestal recursos Comprometidos	64,18%	>=64,18%	>=63,1%=<64,17%	<63%	68,01%	5%	3,40%	
		Recursos Comprometidos Unidad Ejecutora DSCI	44,52%	>=44,52%	>=41,1=<44,51	<41%	41,69%	5%	2,08%	
		Ejecución presupuestal Recursos Obligados	34,89%	>=34,89%	>=33,1% y <=34,88%	<33%	34,90%	5%	1,745%	
		Recursos Obligados unidad ejecutora DSCI	28,24%	>=28,24%	>=26,1=>=28,23	<=26	26,98%	5%	1,34%	
		Calificación Dimensión de Direcionamiento Estratégico y Planeación ART	73%	>=73%	>=71%=<72%	<70%	83,80%	10%	10%	
	Seguimiento,evaluación y prospectiva	Cumplimiento Plan de Sostenibilidad MIPG	85%	>=85	>=61% y <=84	<60	63%	20%	12,60%	
		Informes de seguimiento a la implementación de los PDET elaborados	-	-	-	-	se reporta en Julio	5%	-	
		Modelos de ejercicios de analítica de datos elaborados	2	2	n/a	n/a	2	5%	5%	
		Gestión de la información	66%	>=66%	>=65=<65,9%	<64%	66%	5%	3,30%	
	Gestión de la información,Seguimiento ,evaluación y prospectiva	Esquema de monitoreo a la gestión y generación de alertas implementado	45%	40%-45%	30%-40%	<30%	45%	5%	2,25%	

Tabla No.1



**La paz con
legalidad
es de todos**

**Agencia de
Renovación
del Territorio**



Tipo de proceso	PROCESO	Subproceso	No. indicadores	Programado	Ejecutado	Ponderación por proceso 20%	
						programado	Ejecutado
Estratégico	Prospectiva 20%	Direccionamiento Estratégico	6	46.8%	42.59%	11.47%	10.62%
		Análisis y monitoreo	2	5%	5%		
		Gestión de la Información	1	3.30%	3.30%		
		Análisis monitoreo y Gestión de la información	1	2.25%	2.25%		
		Total		57.35%	53.14%		

Tabla No.2 Consolidación Proceso Prospectiva

Para el trimestre abril-junio tanto en los recursos comprometidos como en los obligados de la Unidad Ejecutora Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos-DSCI, alcanzó la meta programada, lo cual se explica así:

Recursos Comprometidos Unidad Ejecutora DSCI

No se cumplió con la meta proyectada tomando en cuenta, la terminación anticipada de un Contrato de Prestación de Servicios en el mes de marzo con saldo acumulado a la fecha por valor de 18 millones de pesos. Así mismo, se tiene pendiente de suscribir un contrato de prestación de servicios por valor de 68 millones de pesos y un contrato para la adquisición de combustible por valor de 6 millones de pesos. De otra parte, se presenta diferencia en el rubro de viáticos de los funcionarios por valor de 24 millones acumulado de marzo a junio.

Recursos Obligados Unidad Ejecutora DSCI

No se cumplió con la meta proyectada para obligaciones, debido a la terminación anticipada de un contrato de prestación de servicios por lo que para los meses de abril y mayo no se ejecutaron estos recursos por este concepto. De la misma manera, el Grupo de Talento Humano realizó proyección de 11 personas de planta de la DSCI que iniciarían en el mes de enero y una persona se posesionó hasta el mes de abril, por lo que el valor de diferencia corresponde a lo acumulado de enero a mayo.

Cumplimiento Plan de Sostenibilidad MIPG

Con corte a 30 de junio de 2021, se tenía programado ejecutar 16 actividades del Plan de Sostenibilidad MIPG 2021, de las cuales 10 actividades cumplieron en un 100% lo programado;



cinco (5) actividades se encuentran en ejecución y una (1) actividad no ha iniciado ejecución. Lo cual genera un porcentaje de cumplimiento para el trimestre del 63%.

Actividades en ejecución:

Política FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

- 1) **Actividad:** Ajustar y aprobar el Manual Operativo del Sistema Integrado de Gestión. Esta actividad presenta un avance del 90%, pero está pendiente integrar la política del SG de SST, toda vez que ha sido requerida a la dependencia de Talento Humano, y se realizó reunión para contextualizar sobre el tema, pero aún no se ha recibido el documento con la política a integrar.

Política CONTROL INTERNO

- 2) **Actividad:** Definir el lineamiento y/ o herramienta de reporte de seguimiento a los riesgos por parte de los supervisores de la ART en el Mapa de Aseguramiento con el fin de generar un sistema de alertas que permita evidenciar la función de control de los supervisores como segunda línea de defensa.
- 3) **Actividad:** Presentar ante el Comité de Control Interno la propuesta de Mapa de Aseguramiento con las funciones de control de las segundas líneas de defensa para su aprobación
- 4) **Actividad:** Presentar a Comité de Control Interno para aprobación el Mapa de Aseguramiento elaborado con los responsables de la segunda línea de defensa y las recomendaciones a que haya lugar de manera que permita mejorar el flujo de información a la Línea estratégica de la ART.
- 5) **Actividad:** Someter a consideración del Comité de Control Interno la aprobación de lineamientos, los cuales serán definidos en el Mapa de Aseguramiento en conjunto con la Oficina de Planeación.

Las actividades relacionadas con el Mapa de Aseguramiento, tienen pendiente acciones de la segunda línea de defensa por parte de Contratación, y las relacionadas con la presentación del Mapa de Aseguramiento, al Comité de Coordinación de Control Interno, el cual estaba proyectado para realizarse en junio, pero se dejó en la programación, para agosto del presente.

De acuerdo con la solicitud del GIT de Control Interno surtirán ajustes las fechas de cumplimiento, y se verán reflejadas en el seguimiento con corte a septiembre del 2021.

Actividad sin iniciar Ejecución

Política SERVICIO AL CIUDADANO

Actividad: Validar el desarrollo de una aplicación móvil para interactuar con la Ciudadanía; no se logró concretar sesión de trabajo con la Subdirección de Gestión de Información para revisar la aplicación que esta dependencia tiene planeado desarrollar en relación a esta actividad, puede incluir el tema de servicio al ciudadano.



Nivel: Estratégico

Proceso	Indicador	Meta Abri-Junio	Rango de evaluación			Resultado	Ponderación %	Avance Junio	Avance por proceso
Comunicación Estratégica	Estrategia de pedagogía y posicionamiento implementada	>=24%	>=24	>=21y<=23	<20	29,10%	100%	29,10%	29,10%
Gestión de Talento humano	Cumplimiento Medición Clima Organizacional	-	-	-	-	Reporte Diciembre	34%	-	66%
	Cumplimiento del Plan de capacitación ART	95%	>=95	>=81<=94	<80	100%	33,30%	33%	
	Cumplimiento actividades de Bienestar	95%	>=95	>=81<=94	<80	100%	33,30%	33.3%	
Tecnologías de la Información	Prestación de Soporte a usuarios Finales	95%	95%	>=79%<=94	<80%	100%	30%	30%	65%
	Implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información	50%	>=45%	Entre el 35% y el 44%	< 34%	50%	70%	35%	

Tabla no.3

Nivel	Proceso	No. Indicadores	Programado	Ejecutado	Ponderación por proceso 5%	
					programado	ejecutado
Estratégico	Comunicación Estratégica	1	24.0%	29.1%	1.2%	1.45%
	Gestión de Talento humano	3	62.7%	66.0%	3.13%	3.3%
	Tecnologías de la información	2	63.5%	65.0%	3.17%	3.25%

Tabla No.4 Procesos Consolidados Comunicación Estratégica, Gestión de Talento Humano y Tecnologías de la información

Nivel	Proceso	No. Indicadores	Programado	Ejecutado	Avance Estratégico Marzo	
					Programado	Ejecutado
Estratégico 35%	Prospectiva	10	11.47%	10.62%	18.97%	18.62%
	Comunicación Estratégica	1	1.2%	1.45%		
	Gestión de Talento humano	3	3.13%	3.3%		
	Tecnologías de la información	2	3.17%	3.25%		

Tabla No.5 Consolidado Total Tipo de proceso Estratégico



**La paz con
legalidad
es de todos**

**Agencia de
Renovación
del Territorio**



NIVEL: Misional

Proceso	Indicador	Meta abril-junio	Rango de evaluación			Resultado	Ponderación %	Avance junio	Avance por proceso
Gestión para el Territorio	Subregiones con hoja de ruta de intervención para la estabilización en operación	5	>=5	<=4	<3	5	25%	25%	50,0%
	Iniciativas PATR con ruta de gestión activada	7873	>7873	>7501<7872	<7500	7814	25%	25,0%	
	Área de cultivos ilícitos erradicada	-	-	-	-	Medición Anual	25%	-	
	Familias con proceso de sustitución finalizado.	-	-	-	-	Medición Anual	25%	-	
Estructuración y Ejecución de Proyectos	Proyectos de Intervención territorial en ejecución	10	10	9	8	9	33%	29,70%	94,6%
	Proyectos PDET estructurados	29	29	21	16	29	33%	33%	
	Obras de infraestructura comunitarias ejecutadas	70	>=70	>=61<=69	<60	66	34%	31,96%	
Fortalecimiento de Capacidades	Encuentros Regionales (Círculos de información)	16	16	>11	<10	12	30%	22,5%	84,5%
	Instancias de Gerencia de Proyectos PDET	36	>= 36	>=31<=35	<30	37	30%	30%	
	Organizaciones de pequeñas iniciativas PDET fortalecidas a través de "Yo me Subo a mi PDET"	10	>=10	>7<9	<6	8	40%	32%	

Tabla No.6

Tipo de Proceso	Proceso	No. Indicadores	Programado	Ejecutado	Ponderación por proceso		Avance Misional -Junio	
					programado	ejecutado	programado	ejecutado
Misional 35%	Gestión Para el Territorio 15%	4	50%	50%	7.5%	7.5%	27.5%	25.42%
	Estructuración y Ejecución de Proyectos 10%	2	100%	94.7%	10%	9.47%		
	Fortalecimiento de capacidades 10%	3	100%	84.5%	10%	8.45%		

Tabla No.7 Consolidado procesos misionales



La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



Los indicadores en alerta amarilla se explican

Iniciativas PATR con ruta de gestión activada

Este indicador, para el mes de junio tenía una meta volante de 7873 iniciativas respecto del total de 32.808 iniciativas para el cuatrienio 2019-2022, este valor corresponde al 24%, el avance a junio fue de 23.8% equivalente a 7814 iniciativas.

Para lo anterior, se debe tomar en consideración:

- I. No se ha culminado la depuración de la información cargada en el Sistema de Gestión de Oferta, por parte de equipos territoriales.
- II. Falta de uso del servicio de interoperabilidad SUIFP DNP: 6 subregiones pendientes de revisar 2.116 proyectos susceptibles a vincular con iniciativas PDET.
- III. Falta de información para identificación de iniciativas asociadas a proyectos PGN, comunitarios o estructurados por la ART.

Proyectos de Intervención territorial

La ART ha creado la estrategia “Proyectos de Intervención Territorial”, donde se contempla la intervención articulada y planeada de las acciones que permiten a las comunidades la generación de ingresos a través de desarrollos productivos, acceso a bienes públicos, educación y conectividad vial.

Para el mes de junio de 2021 se encuentran en ejecución 9 proyectos de intervención territorial con 44 proyectos desagregados en ejecución por valor de \$ 54.924 millones. En los municipios de Valencia, Carmen de Bolívar, Morales, Nóvita, Timbiquí, Miranda, San Pedro de Urabá, Taraza y Bojayá.

Respecto del Convenio que soporta el Proyecto de Intervención Territorial con el Municipio de Agustín Codazzi se puede indicar que presentó un retraso frente al cronograma inicial, dado que fue necesario revisar el proyecto por actualización de costos en el componente de infraestructura vial y una revisión general del cronograma de ejecución en todos sus componentes, con lo cual la entidad se encuentra tramitando prorroga al mismo.



La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



Obras de Infraestructura comunitaria Ejecutadas

El indicador mide la implementación de los proyectos de infraestructura en los 170 municipios que hacen parte del Decreto 893 de 2017 y su importancia radica en atender las necesidades expresadas por la comunidad en el marco de los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET.

Se planteo que 4 proyectos estarían terminados, pero no se alcanzó debido a:

- Bloqueos de la movilidad paro nacional
- El aumento de costos de materiales y escasez de estos(cemento y acero).
- El aumento de casos de COVID 19

ID	SUBREGIÓN	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	NOMBRE DEL PROYECTO	% avance ob.
23855-1-3558	SUR DE CÓRDOBA	CÓRDOBA	VALENCIA	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA, BATERIAS SANITARIAS, Y OTROS ESPACIOS ESCOLARES DE LA SEDE IE SAN RAFAEL EN LA VEREDA SANTA MARIA DEL MUNICIPIO DE VALENCIA, DEPARTAMENTO DE CORDOBA	89%
23855-2-3563	SUR DE CÓRDOBA	CÓRDOBA	VALENCIA	MEJORAMIENTO DE LA PLANTA FÍSICA DE IE SANTO DOMINGO, UBICADA EN LA VEREDA SANTO DOMINGO POR MEDIO DE LA CONTRUCCIÓN DE UN AULA DOBLE ADOSADA, MEJORAMIENTO DEL SISTEMA ELECTRICO Y BATERIAS SANITARIAS DEL MUNICIPIO DE VALENCIA, DEPARTAMENTO DE CORDOBA	97%
23855-3-3568	SUR DE CÓRDOBA	CÓRDOBA	VALENCIA	CONSTRUCCIÓN DE DOS AULAS ADOSADAS Y MEJORAMIENTO DE LA BATERIA SANITARIA EXISTENTE EN LA VEREDA MANZANARES DE MUNICIPIO DE VALENCIA, DEPARTAMENTO DE CORDOBA.	80%
23682-2-4660	SUR DE CÓRDOBA	CÓRDOBA	SAN JOSÉ DE URÉ	MEJORAMIENTO DE LA VÍA QUE COMUNICA A LAS VEREDAS EL CONTENTO - CAN-LAS MARÍAS, POR MEDIO DE LA CONTRUCCIÓN DE CUATRO BOX CULVERT EN EL MUNICIPIO DE SAN JOSE DE URÉ, DEPARTAMENTO DE CORDOBA	84%

Encuentros Regionales (Círculos de información)

Este indicador mide la Realización de Encuentros Regionales para "Socialización de avances de la Estrategia Nación - Territorio con Círculos de Información" en cada una de las 16 Subregiones PDET. Se tenían programado para el primer semestre 16 encuentros, de los cuales se realizaron 12, los demás no fue posible realizarlos debido a dificultades de conectividad en las subregiones de Chocó, Urabá Antioqueño, Putumayo y Montes de María.

Organizaciones de pequeñas iniciativas PDET fortalecidas a través de "Yo me Subo a mi PDET"

Este indicador mide el Fortalecimiento de organizaciones sociales, comunitarias y productivas para implementar pequeñas iniciativas PDET "Yo me Subo a mi PDET, esta estrategia es apoyada por "PNUD" (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo).



Este indicador, para el mes de junio tenía una meta volante de 10 organizaciones tuvo un avance de 8 organizaciones, se indica que 2 organizaciones de las inicialmente seleccionadas desistieron de la firma del acuerdo así:

- Asociación de Mujeres Cafeteras Capaces de Lograr Sus Sueños ASMUCAPACES, “PNUD”.
- Cabildos Mayores Del Río Sinú Y Río Verde Resguardo Embera Katío Del Alto Sinú “PNUD”

Nivel: Apoyo

Proceso	Subproceso	Indicador	Meta Abril-Junio	Rango de Evaluación			Resultado	Ponderación%	Avance Junio	Avance proceso
Gestión Financiera		PAC Inversión	95%	>=95	N/A	<=95	100%	12%	12%	98,53%
		PAC Personal	96,50%	>=96,5	N/A	<=96,5%	97,73%	11%	10,75%	
		PAC Funcionamiento	95%	>=95%	N/A	<=95%	96%	11%	10,56%	
		PAC unidad Ejecutora DSCI	96,73%	>=96,73%	N/A	<96,73%	97,65%	33%	32,22%	
		Tiempo de pago a contratistas	5 días	5 días<=	N/A	5días>	4 días	33%	33%	
Gestión Administrativa		Sensibilización Sistema de Gestión Documental	21%	>=21%	>=11<=20	<10	21,05%	25%	25%	50%
		Concientización en el Plan Institucional de Gestión Ambiental PIGA-ART	-	-	-	-	Medición Anual	25%	-	
		Cultura a nivel central de la importancia del manejo de residuos sólidos	27,7%	>=27,7%	>26%<27,6%	<25%	27,7%	25%	25,0%	
		Cultura acerca de la importancia del medio ambiente a través de campañas de reforestación	-	-	-	-	Medición Anual	25%	-	
Servicio al ciudadano		Satisfacción al ciudadano	81%	81%	≤81% y ≥75%	<70%	83%	80%	80%	95%
		Atención oportuna a las peticiones, quejas y reclamos	100%	100%	99%	<99	100%	15%	15%	
		Satisfacción del cliente externo ART	-	-	-	-	Medición Anual	5%	-	
Contratación-Transversal		Gestión Contractual -Procesos Contratación- Secretaría General	100%	>= 90%	>= 60% y <=89%	<59%	100%	60%	60%	100%
		Gestión Contractual - Modificaciones Contractuales - Secretaría General	100%	>= 90%	>= 60% y <=89%	<59%	100%	20%	20%	
		Gestión Contractual Liquidaciones / Cierres Plataforma Secretaría General	100%	>=90%	>= 60% y <=89%	<59%	100%	20%	20%	
Gestión Jurídica		Atención judicial, extrajudicial y administrativa de procesos y acciones judiciales	100%	100%	N/A	0%	100%	34%	34%	100%
		Asesorar en el trámite de proyectos de actos administrativos y demás documentos de naturaleza jurídica.	100%	100%	N/A	0%	100%	33%	33%	
		Atender y tramitar acciones constitucionales.	100%	100%	N/A	0%	100%	33%	33%	

Tabla no.8



**La paz con
legalidad
es de todos**

**Agencia de
Renovación
del Territorio**



Tipo de Proceso	Proceso	No. Indicadores	Programado	Ejecutado	Ponderación por proceso 4%		Avance Apoyo Junio	
					programado	ejecutado	programado	ejecutado
APOYO 20%	Gestión Financiera	5	97.36%	98.53%	3.89%	3.94%	17.69%	17.74%
	Gestión Administrativa	4	50%	50%	2%	2%		
	Servicio al Ciudadano	3	95%	95%	3.8%	3.8%		
	Contratación Transversal	3	100%	100%	4%	4%		
	Gestión Jurídica	3	100%	100%	4%	4%		

Tabla No.9

Tipo de Proceso: Evaluación y Control Independiente

Proceso	Indicador	Meta Abril-Junio	Rango de Evaluación			Resultado	Ponderación%	Avance Marzo	Avance por proceso
Evaluación y control independiente	Ejecución del Plan Anual de Auditoría Interna(PAAI)	61%	>61%	>=51<=60	<50	59,05%	70%	41,3%	71,3%
	Atención entes de control externos	100%	100%	99%	0%<98	100%	20%	20%	
	Campaña Anticorrupción	1	1	N/A	N/A	1	10%	10%	

Tabla No.10

Ejecución del Plan Anual de Auditoría Interna (PAAI)

Se tenían programadas 4 actividades para ejecución por el auditor de sistemas, pero a la fecha no ha sido surtida la contratación que soporte estas actividades; las actividades corresponden a:

- Seguimiento a la implementación y cumplimiento de la Políticas de Seguridad de la Información.
- Evaluación de la Gestión del proceso de TI frente al Cumplimiento de todas las directrices de la Política de Gobierno Digital y Seguridad Digital, así como las normas internas y los procedimientos adscritos a este, definidos en el sistema integral de gestión.
- Evaluación de la pertinencia, avance y resultados del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información – PETI



- Evaluación de la gestión de la Información frente al Cumplimiento de las directrices de la Política de Gobierno Digital y Seguridad Digital, así como las normas internas y los procedimientos adscritos a este

Tipo de Proceso	Proceso	No. Indicadores	Programado	Ejecutado	Ponderación por proceso 10%		Avance Evaluación y control independiente Marzo	
					programado	ejecutado	programado	ejecutado
Evaluación y control independiente 10%	Control Interno	2	72.7%	71.3%	7.27%	7.13%	7.27%	7.13%

Tabla No.11 Consolidado proceso Control Interno

En las tablas anteriores, se analizan 48 indicadores de gestión de 13 procesos, cada indicador tiene una ponderación, la suma de estos porcentajes permite el avance por cada proceso; a su vez cada proceso tiene una ponderación y la suma de estos refleja el avance en la gestión de la entidad.

En la vigencia enero-junio 2021, el avance en el resultado de la gestión es **68.91%** (ver tabla no.12) se considera una gestión buena, respecto al programado de 71.43%, a pesar de las dificultades que ha vivido el país durante el primer semestre del año 2021.

Avance Gestión Junio

NIVEL	Programado	Ejecutado
Estratégico	18.97%	18.62%
Misional	27.5%	25,42%
Apoyo	17.69%	17,74%
Evaluación y Control Independiente	7,27%	7.13%
Avance gestión a Junio	71.43%	68.91%

Tabla No.12

A continuación, se presenta el análisis cualitativo

6. NIVEL ESTRATÉGICO



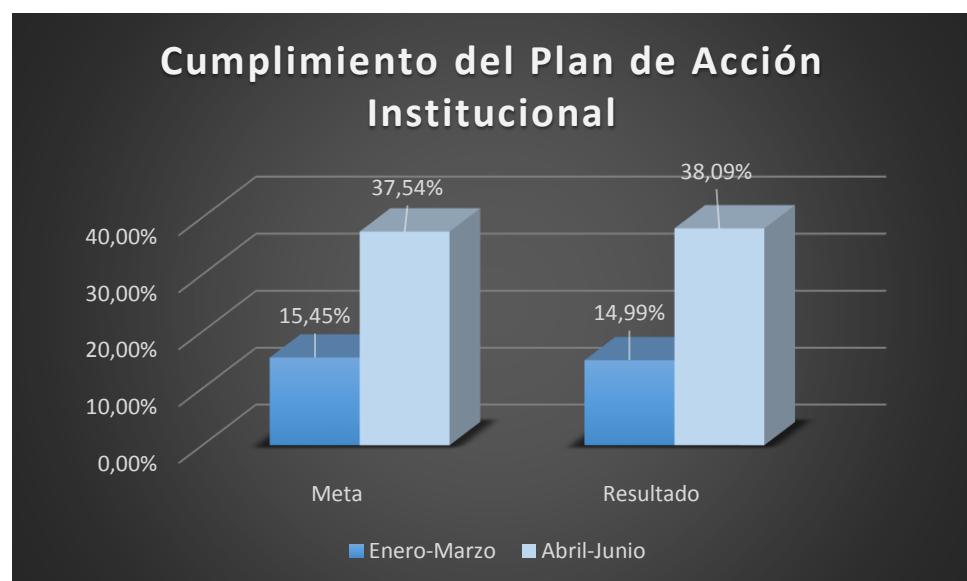
6.1 Prospectiva

El proceso de Prospectiva lo conforman tres subprocessos: Direccionamiento Estratégico, Gestión de la información y Análisis y monitoreo.

6.1.1. Direccionamiento Estratégico

1) Cumplimiento del Plan de acción Institucional

Mide el avance de la misionalidad de la Agencia de Renovación del Territorio frente a los objetivos estratégicos.



En el trimestre abril-junio se observa un avance frente al trimestre anterior de 23.1%, debido a que las actividades propuestas empiezan a desarrollarse, y frente a la meta abril-junio 37.54% se cumple por encima en 0.55% y se explica en los objetivos: 1. “*Coordinar y gestionar con los actores pertinentes a nivel nacional, territorial, públicos, privados y de cooperación internacional para la implementación de las iniciativas resultantes de los PATR y PISDA en zonas priorizadas*” puntualmente en el indicador Instancias MEC con planes de trabajo para la operatividad en la implementación y seguimiento de las iniciativas étnicas; 2. “*Implementar estrategias para la*



gestión de recursos con entidades territoriales, nacionales, privadas y de cooperación internacional que permitan la financiación y cofinanciación de proyectos encaminados a implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial- PDET”, exactamente en el indicador de obras por impuestos; 9. “Garantizar una gestión efectiva que responda a las necesidades de los usuarios y/o ciudadanos internos y externos con altos estándares de calidad, precisamente en los indicadores”. En las acciones asociadas a: metros lineales de archivos y programa de bilingüismo implementado; sin embargo, algunos indicadores se encuentran por debajo de la meta proyectada, y se explicará más adelante en el proceso de gestión para el territorio, estructuración y ejecución de proyectos y fortalecimiento de capacidades.

Ejecución Presupuestal

La ejecución presupuestal refleja el conjunto de acciones destinadas a la utilización óptima de los recursos financieros, con el objetivo de cumplir las metas propuestas en los planes y compromisos adquiridos por la entidad. En estos informes, tanto, la ejecución presupuestal de la ART como la Unidad ejecutora de la Dirección de sustitución de cultivos ilícitos, se reflejan la ejecución a nivel de compromisos y obligación del presupuesto de funcionamiento e inversión.



En la gráfica se observa, que se cumplió la meta por encima de la establecida para los

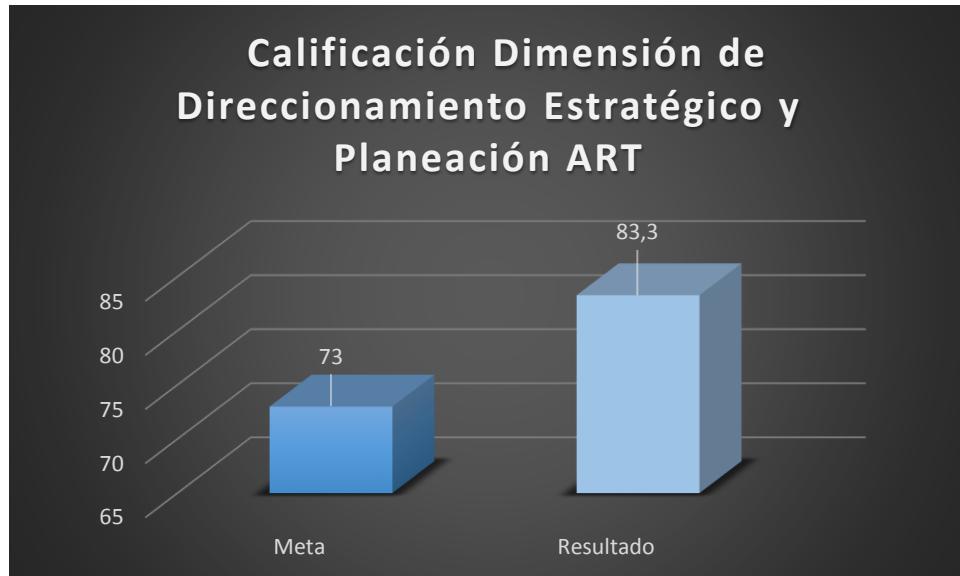
- Recursos comprometidos en los meses de abril, mayo y junio
- recursos obligados en el trimestre abril-junio



- Los Recursos de la Unidad ejecutora Dirección de Sustitución de cultivos ilícitos se presenta explicación de calificación a nivel de compromisos y obligaciones.

6) Calificación Dimensión de Direccionamiento Estratégico y Planeación ART

Mide el resultado de la calificación del FURAG acorde con el diligenciamiento del Formulario Único de Reporte de Avances en la Gestión del periodo evaluado, en el marco de las políticas de gestión y desempeño institucional definidas mediante el Decreto 1499 de 2017, su frecuencia de medición es anual, los resultados del año 2020 se reflejan en el mes de mayo del 2021. La escala de medida es en puntos.



Mide el resultado de las acciones definidas para fortalecer la política de Planeación institucional y la política de Gestión presupuestal consignadas en el Plan de sostenibilidad y mejora del MIPG vigencia 2020, en el cual se contemplaron 5 actividades para la política de planeación institucional de las cuales se cumplieron 4 en un 100% y se definieron 8 actividades para la política de gestión presupuestal las cuales fueron ejecutadas en su totalidad.

1. Involucrar a la ciudadanía y grupos de interés en la formulación del plan estratégico institucional. Esta actividad se pasó para vigencia 2021
2. Incluir lineamientos para el manejo o mitigación de los riesgos de gestión, seguridad digital y corrupción en el plan estratégico de la entidad: 100%



La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



3. Realizar o actualizar el diagnóstico de capacidades y entornos de la entidad que sirva como insumo para la planeación estratégica institucional: 100%
4. Incluir lineamientos para el manejo o mitigación de los riesgos de gestión, seguridad digital y corrupción en el plan estratégico de la entidad: 100%
5. Integrar en el Plan de Acción Anual los componentes relacionados con los planes de que trata el Decreto 612 de 2018 (Para el 2021 esta integración se debe hacer antes del 31 de enero para su publicación): 100%

Respecto a la política de Gestión presupuestal: Todas 100%

1. Elaborar la circular de cierre financiero con las directrices excepcionales para la constitución de la reserva presupuestal
2. Remitir correos a las áreas ejecutoras de los recursos y a los supervisores informando el estado de ejecución de los RP
3. Elaborar la circular de cierre financiero con las directrices
4. Preparar el presupuesto de inversión 2021, mediante la asesoría en la formulación de proyectos de inversión que soporta el Anteproyecto de presupuesto de la vigencia
5. Elaborar documento de lineamientos en materia presupuestal para fortalecer el conocimiento de los servidores en cuanto a trámites y ejecución de los recursos del presupuesto nacional
6. Realizar reportes periódicos (mensual) de seguimiento a la ejecución presupuestal de la entidad, así como de las metas en relación con el presupuesto y generar las alertas correspondientes.
7. Enviar correo a los supervisores y directores misionales responsables de la ejecución del rezago
8. Hacer seguimiento del nivel de ejecución mensual de las reservas presupuestales constituidas en inversión y generar las alertas correspondientes.

Las políticas de gestión y desempeño que componen la dimensión de Direccionamiento Estratégico son: Planeación institucional que obtuvo un puntaje de 82.7 y la política de Gestión Presupuestal con un puntaje de 78.9.

7) Cumplimiento Plan de Sostenibilidad MIPG se explica en el análisis cuantitativo.

6.1.2 Gestión de la Información

Indicador

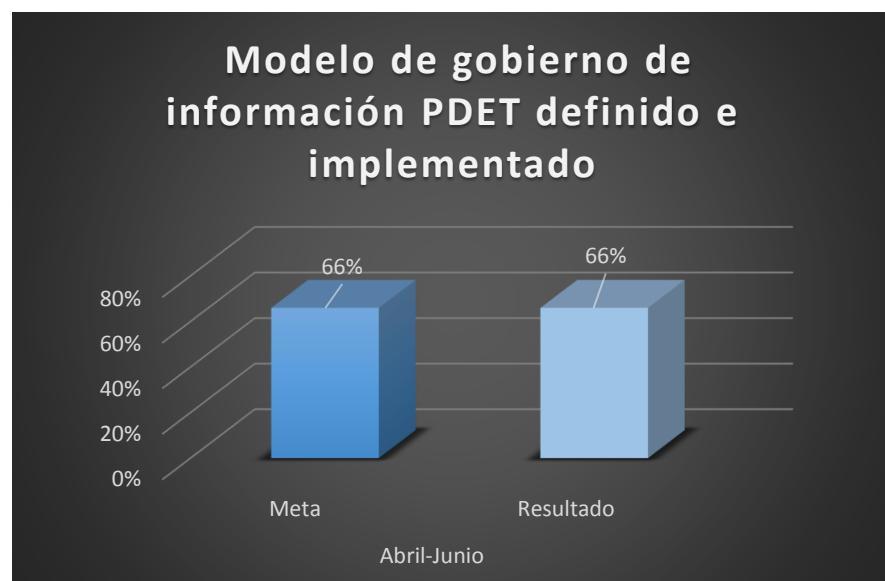
Martín Torre Sur
(Pisos del 36 al 40)
PBX: 57 (1) 422 10 30 – Bogotá, Colombia

Carrera 7 No. 32 -24 Centro empresarial San



1) Modelo de gobierno de información PDET definido e implementado

Establece e implementa las políticas, procesos y procedimientos para el gobierno de información PDET en todas sus instancias, este indicador se mide trimestralmente.



Este indicador cumple con la segunda etapa en el trimestre abril junio, Establecimiento de lineamientos para la instancia de gobierno de información y equivale, alcanzando un 66% del total del modelo.

6.1.3 Análisis y monitoreo

La Subdirección de Análisis y Monitoreo cuenta con la función de "Preparar y presentar informes periódicos de seguimiento sobre el avance en la implementación de los PDET, así como dificultades, lecciones aprendidas y buenas prácticas". Este subprocesso mide su gestión a partir de dos Indicadores

1) Informes de seguimiento a la implementación de los PDET elaborados



La paz con
legalidad
es de todos

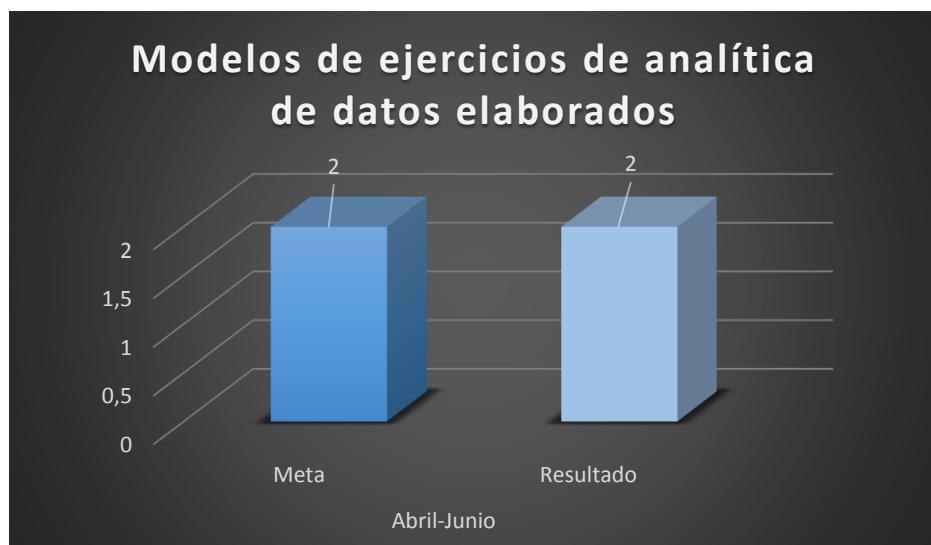
Agencia de
Renovación
del Territorio



Mide el número de informes de seguimiento a la implementación de los PDET elaborados por la ART con periodicidad semestral.

2) Modelos de ejercicios de analítica de datos elaborados

Mide los modelos de ejercicios de analítica de datos elaborados por la ART en el marco de los cumplimientos de sus funciones. La pertinencia de este indicador es realizar ejercicios de inteligencia de datos que permitan identificar problemas y oportunidades y tomar decisiones de manera oportuna, su frecuencia de medición es trimestral, iniciando en el segundo trimestre de la vigencia.



Para el mes de abril, se mide el modelo de análisis de implementación de iniciativas PDET y para el mes de junio se mide el modelo de análisis de empleo en los PDET, cumpliendo con el 100% del indicador en el trimestre.

Los subprocessos de Gestión de la información y Análisis y monitoreo presentan el siguiente indicador de responsabilidad compartida.

Esquema de monitoreo a la gestión y generación de alertas implementado

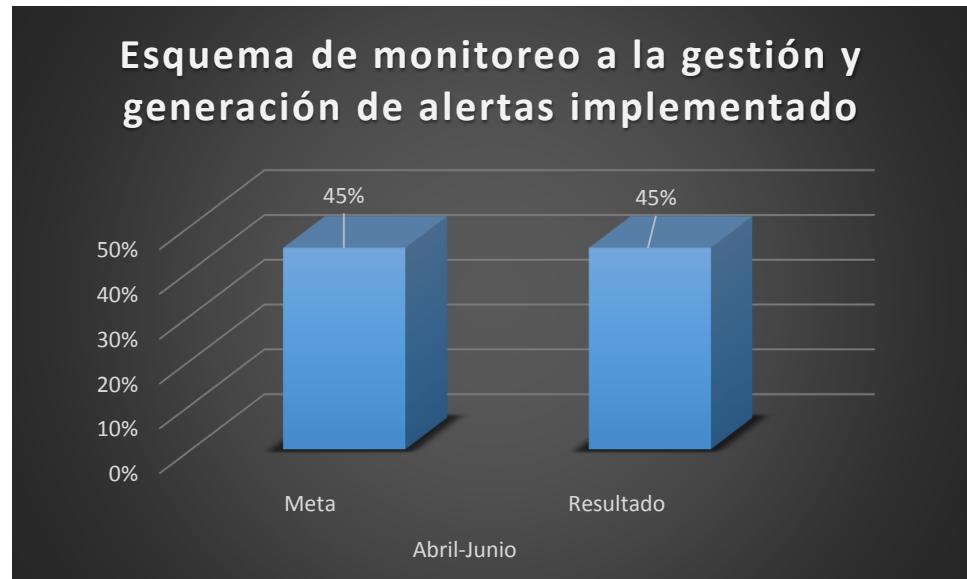


La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



Mide el avance en la implementación del esquema de monitoreo a la gestión y generación de alertas de proyectos orientados a la implementación de los PDET, su seguimiento es trimestral e inicia en el segundo trimestre del año 2021.



El mes de abril se implementó el esquema de alertas para proyectos de Ocad Paz y en el mes de junio se diseñó el esquema de alertas para proyectos de sesiones institucionales se definió y se trabaja para avanzar en su implementación.

Se cumplió con la meta programada para el trimestre abril junio del 45%.

6.1.4. Comunicación Estratégica

Indicador: **Estrategia de pedagogía y posicionamiento implementada**

El Objetivo de este indicador es realizar una edición del avance de implementación de la Estrategia a partir de las acciones priorizadas para la vigencia. Permite establecer el cumplimiento del Objetivo estratégico del Plan de Acción Institucional 2021 al que se encuentra alineado, Se consideran variables (7) actividades, así

Variables a cargo del Equipo de posicionamiento PDET:



- 1) Un relato estratégico socializado y en aplicación socializada en las 16 subregiones y pública interno –
- 2) Entidades u organizaciones desarrollando estrategias de posicionamiento PDET

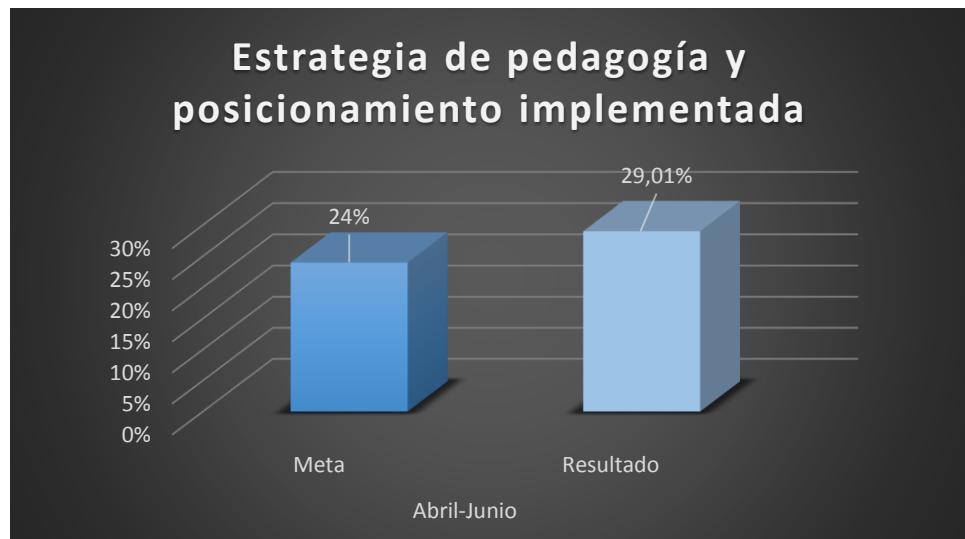
Oficina de Comunicaciones y Equipo de Posicionamiento PDET tienen dos actividades o variables compartidas.

- 1) Pedagogía para la apropiación y posicionamiento de los Pdet
- 2) Obras con al menos un evento que permita demostrar los avances de la implementación del Pdet en los contextos local, regional y/o nacional.

La oficina de comunicaciones tiene a su cargo 3 variables o acciones:

- 1) 24 nuevos nodos de la Red de Reporteros Comunitarios.
- 2) 16 canales de comunicación con comunidades
- 3) 42 piezas de comunicación difundidas a funcionarios y servidores de la ART

Para el seguimiento de este indicador se establece una periodicidad trimestral.



A junio se presenta una ejecución del 29,01% superando la meta en 5.1% y se explica:



La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



Un relato estratégico socializado y en aplicación socializada en las 16 subregiones y pública interno: se tenía meta 6 e hicieron 16. Anotación: La meta era desarrollar la socialización del relato durante todo el año pero dado que el contrato del consultor del mismo con MSI incluía un taller y que éste nos ofreció hacer un taller adicional, aprovechamos el espacio para convocar a todos los coordinadores, directivos y periodistas territoriales a esos espacios, logrando la socialización para su aplicación en los territorios. En el siguiente trimestre se espera continuar con la aplicación en Foros y contenidos de divulgación que serán objeto de reporte.

Pedagogía para la apropiación y posicionamiento de los PDET: meta 4 e hicieron 1. Anotación: En este punto llevamos un retraso de 2 temas: primero, la ausencia de periodistas territoriales en Sur de Tolima y luego en Montes de María, conllevó a que desde el nivel central se asumiera la producción de unos contenidos y la consecución de fotografías locales a través de las oficinas de comunicación de las alcaldías y de bancos de fotografías; segundo, la migración total de la página web central de la ART no permite la publicación de los micrositios, así estén listos los contenidos de los mismos. Una vez esté terminada pues se podrán publicar todos los micrositios que se encuentren listos.

6.1.5 Gestión del Talento Humano

Este proceso Formulo para el año 2021 tres Indicadores de gestión

1) *Cumplimiento Medición Clima Organizacional*

Realizar una medición del clima organizacional para el año 2021, es el objetivo de este indicador, evidencia el seguimiento al cumplimiento de las actividades programadas para la medición de clima organizacional, su medición es anual.

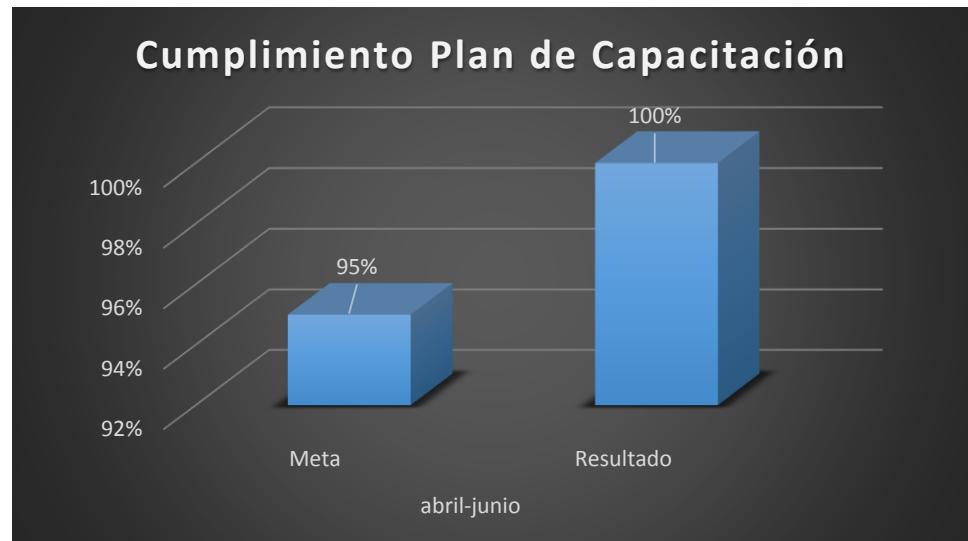
2) *Cumplimiento del Plan de capacitación*

Este indicador se mide trimestralmente y su objetivo es medir el nivel de cumplimiento de las actividades programadas durante la vigencia 2021 en el cronograma del Plan de Capacitaciones.



La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



De las 6 actividades se cumplieron para el segundo trimestre 6 actividades, correspondiente a: Curso de inglés A2, trabajo en equipo desde casa, comunicación asertiva, actividad día del servidor público, curso de herramientas digitales, gestión del conocimiento

3) Cumplimiento del Plan de Bienestar

Evidencia y hace seguimiento al cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Bienestar, la periodicidad establecida para este indicador es trimestral.





De 20 actividades programadas se realizaron las 20 actividades; día del hombre, día de la mujer en el primer trimestre y día de la secretaría, pausas activas, celebración de cumpleaños, taller de resiliencia, día de la familia, taller factores que afectan la salud mental, taller manualidades, sensibilización Ley 1010, programa desvinculación asistida, pausas activas, vacaciones recreativas, día del servidor público, en el segundo trimestre.

6.1.6. Tecnologías de la información

Este proceso estableció 2 indicadores para medir su gestión durante el año 2021

1) *Prestación de soportes a Usuarios Finales*

Este indicador se mide mensualmente, atiende las solicitudes e incidentes relacionados con: hardware, software, entrega de equipos, asesoría técnica, actividades de capacitación y solucionar problemas asociados a la operación de los recursos tecnológicos disponibles en la Agencia de Renovación del Territorio.



En el mes de Abril de 540 solicitudes recibidas se resolvieron las 540; en el mes de mayo se recibieron 545 y se resolvieron 545 de solicitudes, en el mes de junio se recibieron 550 solicitudes y se resolvieron las 550; Para un total del trimestre abril junio de 1635 solicitudes atendidas, y un total de enero a junio de 3.234 solicitudes atendidas cumpliendo con el 100% del indicador.



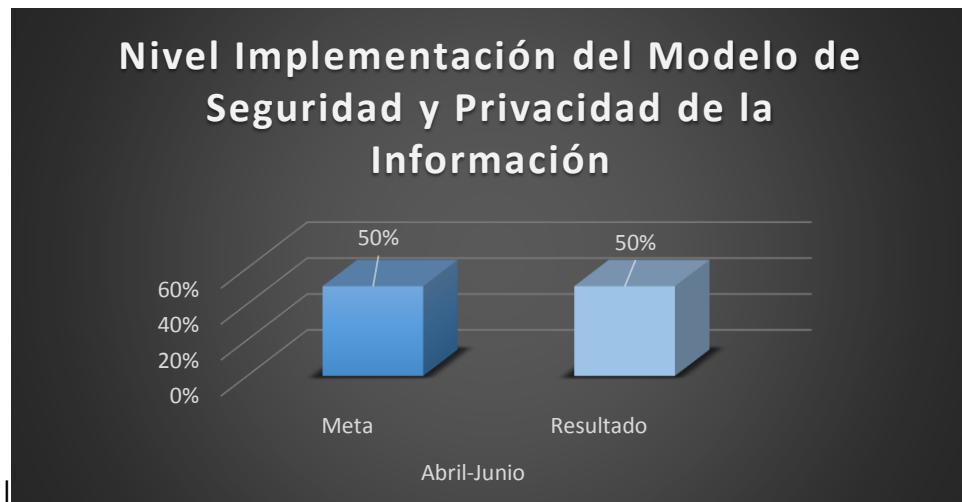
La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



2) Nivel Implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información

Este indicador es indispensable, ya que se requiere medir el avance de implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información dentro de la ART, su seguimiento es trimestral.



De 13 actividades programadas para cumplir con el objetivo de la implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información se ejecutaron 13 actividades, este indicador es acumulativo y la meta a diciembre 2021 es de 33 actividades.

7 NIVEL MISIONAL

7.1 Gestión para el Territorio

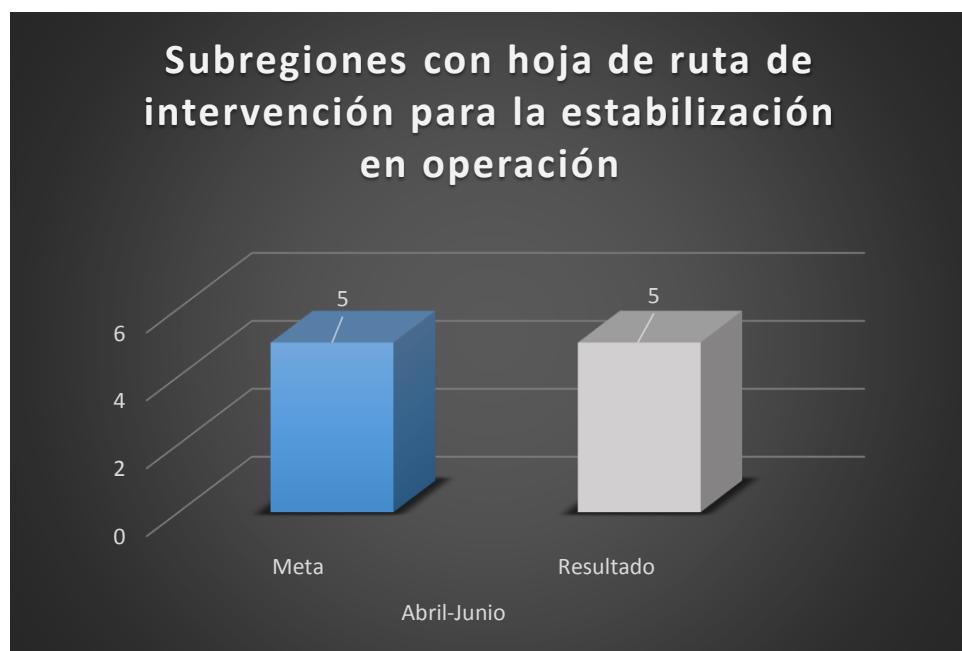
Para la vigencia 2021 este proceso formulo 4 indicadores

1) Subregiones con hoja de ruta de intervención para la estabilización en operación

Este indicador Mide el número de subregiones de los Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) que cuentan con una Hoja de Ruta en operación, encargada de articular los distintos planes derivados del Acuerdo Final y aquellos planes de los territorios, cuyo



fin es contribuir a la transformación y estabilización de estos, en un periodo de 15 años. Se entiende en operación cuando la Hoja de Ruta esté formulada y comience la implementación de uno o más de los proyectos o iniciativas allí priorizadas, en cualquiera de sus fases (diseño, ejecución, seguimiento, evaluación), según el cronograma que se establezca en ésta, su frecuencia es trimestral y es un indicador de producto



Al mes de junio se han validado territorialmente 5 hojas de ruta, para las subregiones de Catatumbo, Sur de Bolívar, Sur de Córdoba, Putumayo y Montes de María cumpliendo con la meta establecida en un 100%.

2) Iniciativas PATR con ruta de gestión activada

El objetivo de este indicador es Gestionar con las entidades públicas del orden nacional y territorial, privadas y de cooperación, recursos e insumos que permitan activar la ruta de implementación de 11.814 iniciativas identificadas en los 16 PATR, incluyendo las 1.700 iniciativas propias étnicas, 750 iniciativas de mujer rural y género, y 282 iniciativas PISDA. El seguimiento se realiza trimestral.



El resultado de este indicador se explica en el análisis cuantitativo.

3) Área de cultivos ilícitos erradicados en el marco de los acuerdos de sustitución

Este indicador mide cuántas hectáreas se erradicaran voluntariamente por familias vinculadas al Programa Nacional Integral de Sustitución de cultivos de uso ilícito -PNIS. La frecuencia de medición de este indicador es anual y para esta vigencia se espera cumplir con la erradicación de 50.000 hectáreas.

3) Porcentaje de familias con proceso de sustitución finalizado

El Objetivo de este indicador es medir el porcentaje de familias vinculadas en el PNIS (con acuerdo individual suscrito), elegibles para ser beneficiarias del componente de proyecto productivo, que han sido atendidas con el componente, en los términos establecidos en el Programa. La medición de este indicador se estableció anualmente se espera que al terminar la vigencia 2021 se logre atender 82.242 familias PNIS en el componente de proyecto productivo.

7.2 Fortalecimiento de Capacidades

Se establecieron tres indicadores de gestión en este proceso para el año 2021



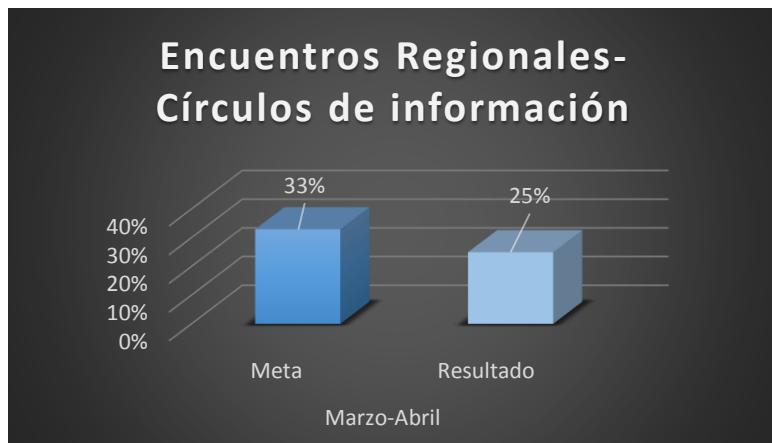
La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



1) Encuentros Regionales-Círculos de información

Este indicador mide la Realización de Encuentros Regionales para "Socialización de avances de la Estrategia Nación - Territorio con Círculos de Información" en cada una de las 16 Subregiones PDET. Su periodicidad es bimensual y su primera medición se realiza en el bimestre marzo-abril, la segunda en junio-julio y la tercera en noviembre-Diciembre.



Para los meses de marzo abril se tenían programado 16 encuentros Regionales de un total al año de 48, que equivalen al 33%, solo se realizaron, del total de los 48, 12 encuentros equivalentes al 25%, la meta no se cumple y se explica en el análisis cuantitativo alerta amarilla, Nivel Misional.

2) Municipios con Instancias de Gerencia de Proyectos PDET (IGPPDET)

Permite medir la creación e implementación de las Instancias de Gerencia de Proyectos PDET en los municipios, mediante los siguientes pasos

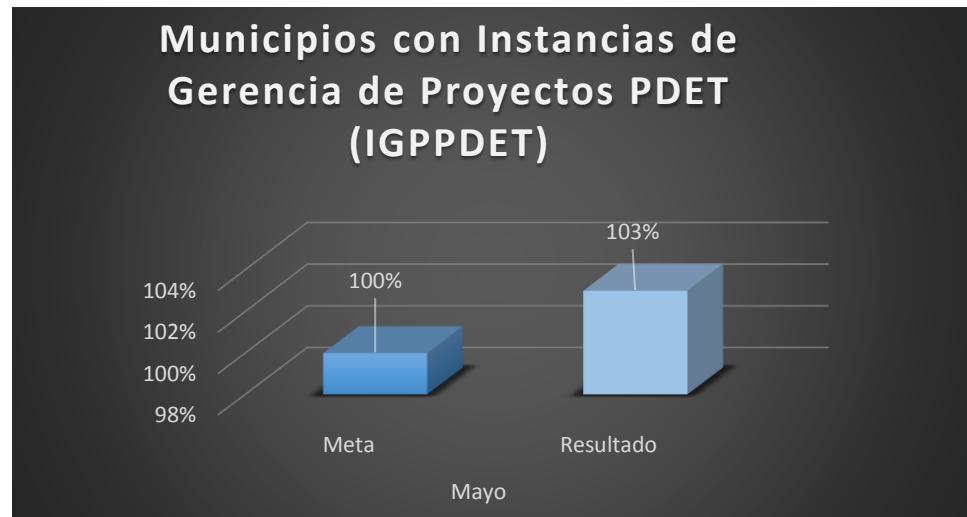
- 1) Contacto con la administración municipal. 2-Presentación de la caja de herramientas de las IGPPDET. 3- Envío de documentos administrativos de la alcaldía para revisión. 4- Definición del tipo de instancia a crear. 5- Generación del acto administrativo. 6- Revisión y firma del acto administrativo

Este indicador se mide mensualmente y su medición termina en mayo 2021.



La paz con
legalidad
es de todos

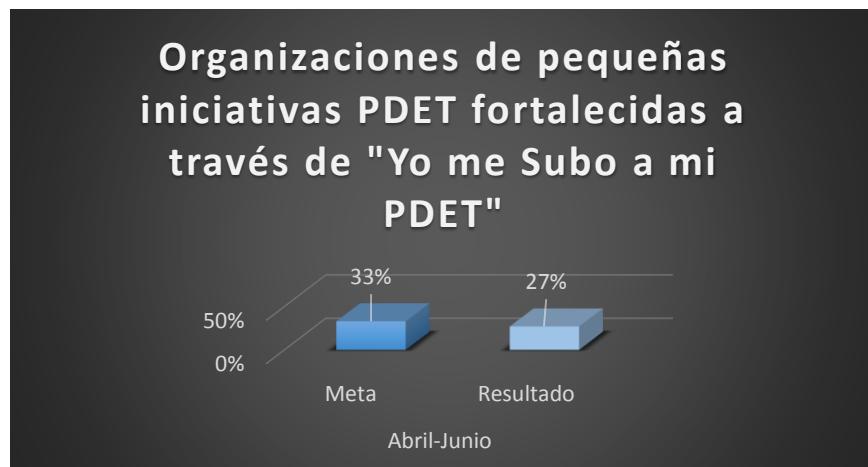
Agencia de
Renovación
del Territorio



De La meta final programada de 36 instancias a implementar en el mes de mayo correspondiente al 100%, se crearon o implementaron 37 instancias, con un resultado del 103% superando la meta en 1 instancia.

3) Organizaciones de pequeñas iniciativas PDET fortalecidas a través de "Yo me Subo a mi PDET"

Este indicador mide el Fortalecimiento de organizaciones sociales, comunitarias y productivas para implementar pequeñas iniciativas PDET "Yo me Subo a mi PDET", su periodicidad es trimestral y se mide a partir del segundo trimestre.





La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



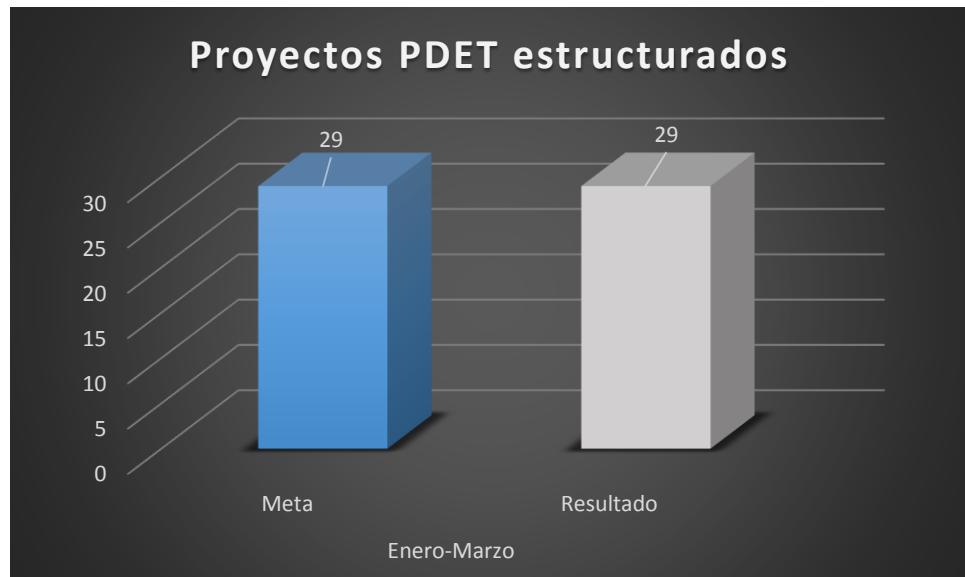
La meta del 33% corresponde a 10 organizaciones a fortalecer con la estrategia “yo me subo a mi PDET” de un total de 30 en el año, no se logró la meta para el trimestre abril junio, porque solo se fortalecieron 8 organizaciones correspondientes al 27%, el incumplimiento de la meta se explica en el análisis cuantitativo del Nivel misional.

7.3 Estructuración y Ejecución de Proyectos

Este proceso formulo 3 indicadores para la vigencia 2021

1) Proyectos PDET estructurados

Este indicador establece cuales iniciativas PDET que han sido priorizadas para estructuración finalmente son estructuradas independientemente de la fuente. Su frecuencia de medición es trimestral. Se espera estructurar 70 proyectos en la vigencia 2021.





La paz con
legalidad
es de todos

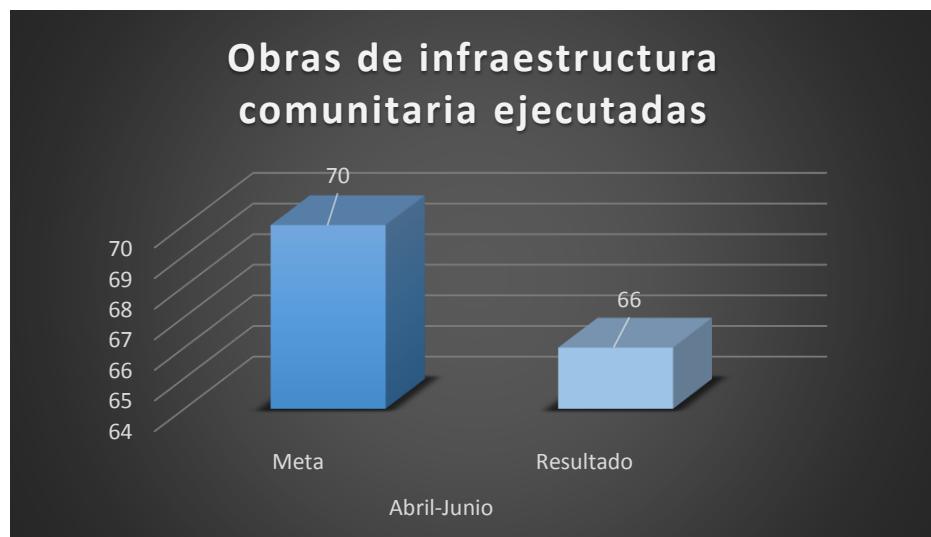
Agencia de
Renovación
del Territorio



La dirección de estructuración y ejecución de proyectos programó para el primer trimestre de la vigencia 2021 la estructuración de 29 proyectos PDET, y cumplió con la estructuración de los 29 proyectos cumpliendo con el 100% del indicador, para el trimestre Abril-Junio no estableció meta.

2) Obras de Infraestructura Comunitaria en municipios PDET, Ejecutadas

Obras de infraestructura comunitaria ejecutadas en Municipios PDET, relacionadas con equipamiento social comunitario (parques, placas polideportivas, centros comunitarios, mejoramiento de escuelas, entre otros), infraestructura de transporte (puentes peatonales, mejoramiento de vías terciarias con obras de arte o placa huellas, muelles, entre otros) e infraestructura de servicios públicos (paneles solares, baterías sanitarias, mejoramiento de acueductos rurales, entre otros). El indicador se va a medir con el fin de implementar proyectos de infraestructura en los 170 municipios que hacen parte del Decreto 893 de 2018 y su importancia radica en atender las necesidades expresadas por la comunidad en el marco de los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial - PDET .su frecuencia de medición es mensual y es un indicador de producto.



Se explica en el análisis cuantitativo nivel Misional el indicador en alerta amarilla.

3) Proyectos de Intervención territorial en ejecución



La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



Para el trimestre Abril-junio se estableció una meta de 10 proyectos de intervención territorial en ejecución y se logró un resultado de 9 proyectos equivalente a 90%, la diferencia de un proyecto se aclara en el análisis cuantitativo nivel misional.

8. NIVEL APOYO

8.1 Servicio al Ciudadano

Se formulan 3 indicadores para el proceso de Servicio al ciudadano en el año 2021

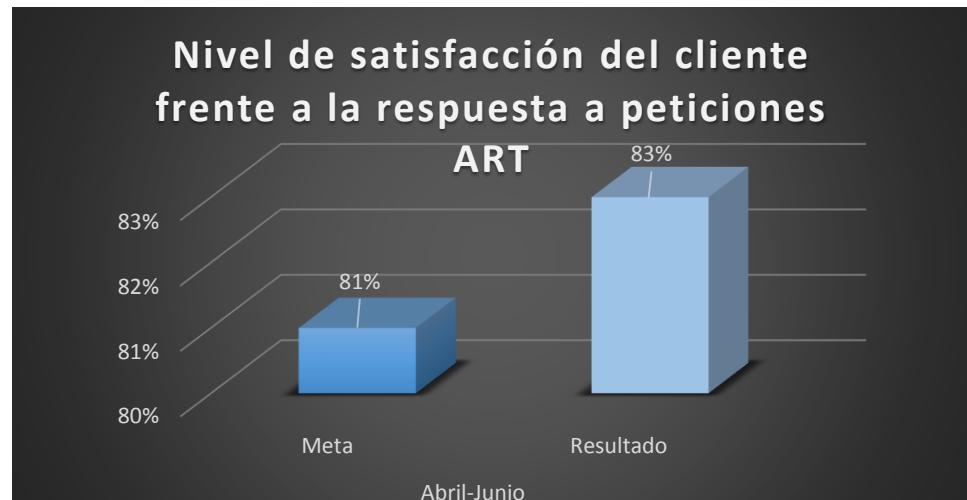
1) Nivel de satisfacción del cliente frente a la respuesta a peticiones ART.

Mide el nivel de satisfacción de la Ciudadanía en general, frente al servicio brindado a través de los diferentes canales de atención de peticiones.



La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



La Agencia de Renovación del Territorio, a través del Contact Center contratado, gestionó 114 registros para el segundo trimestre de la vigencia 2021, de los cuales el 25% aceptó realizar la encuesta. Se preguntaron atributos como Amabilidad de los funcionarios de la Entidad, Agilidad en la Atención y Claridad en el lenguaje utilizado en la respuesta brindada; cada uno con criterios de calificación Excelente, buena, regular y mala. Para obtener el porcentaje de satisfacción para cada uno de los atributos, se tuvieron en cuenta las calificaciones excelentes y buenas. Es así como el atributo amabilidad tuvo una calificación del 86%; el atributo agilidad en la atención 86% y el atributo Claridad en el Lenguaje utilizado 79%. Estas calificaciones porcentuales se promediaron y arrojaron como resultado un porcentaje de satisfacción del 83%.

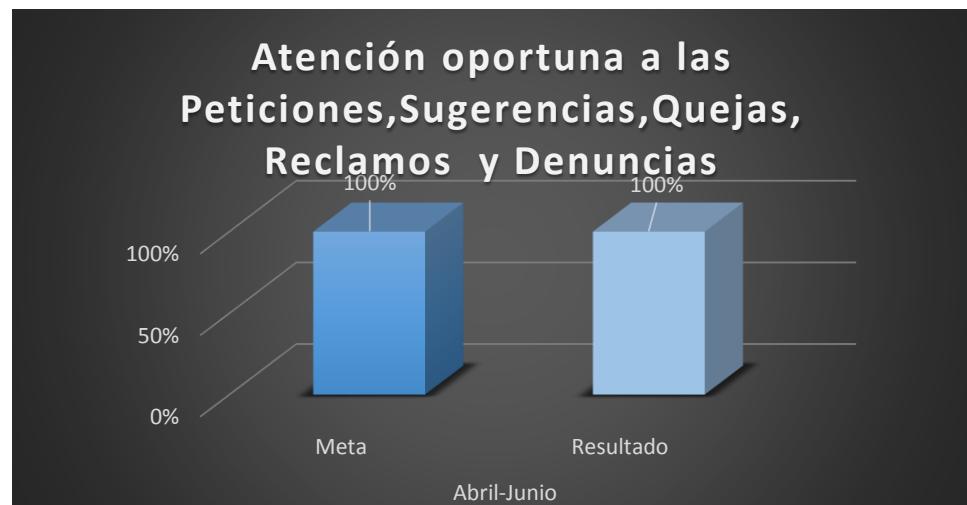
2) Atención oportuna a las Peticiones, Sugerencias, Quejas, Reclamos y Denuncias.

El objetivo del indicador es medir el cumplimiento por parte de la ART, de los tiempos establecidos para la atención de las Peticiones, Sugerencias, Quejas, Reclamos y Denuncias recibidas, su medición es trimestral.



La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



Durante el segundo trimestre de la vigencia 2021, la ciudadanía radicó 438 PQRSD, con un acumulado de radicado en el primer semestre de 960 PQRS, las cuales fueron atendidas en su totalidad dentro de los términos de ley.

3) Satisfacción del cliente externo ART

Mide el nivel de satisfacción de los clientes externos (Entidades Estatales y Población Beneficiaria) en relación con los servicios misionales entregados por las dependencias que forman parte de los procesos misionales de la Entidad, su medición es anual.

8.3 Gestión Administrativa

El proceso de Gestión administrativa para el año 2021 formuló cuatro indicadores, tres de ellos relacionados con gestión ambiental.

Botellas de amor: el objetivo de este indicador es Implementar el Programa de Gestión de Residuos Sólidos en la entidad para la disposición eficiente de los residuos, enfocado en el reciclaje del plástico mediante la campaña botellas de amor.

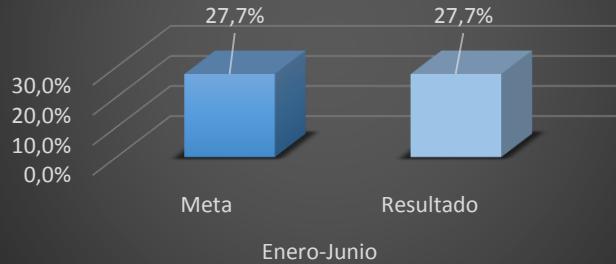


La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



Crear cultura a nivel central de la importancia del manejo de residuos sólidos(botellas de amor)



En el semestre enero junio Se recibieron en total 138,5 KG botellitas de amor, para un cumplimiento del indicador del 100%:

- **Residuos Peligrosos** Determina el impacto de la generación de residuos peligrosos y genera cultura de separación en la fuente. La periodicidad de este indicador es Anual.
- **Reforestación:** Concientizar a los colaboradores del nivel central de la ART en la importancia del cuidado del medio ambiente a través de campañas de reforestación, la frecuencia de medición de este indicador es anual.
- **Sensibilización del sistema de gestión documental**, la medición de este indicador es establecida semestralmente; el objetivo es realizar sensibilizaciones en temas de Gestión Documental (Orfeo, TRD, Organización de archivo, instrumentos archivísticos y procedimientos de gestión documental) a las diferentes áreas de la Entidad

Sensibilización Sistema de Gestión Documental





La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



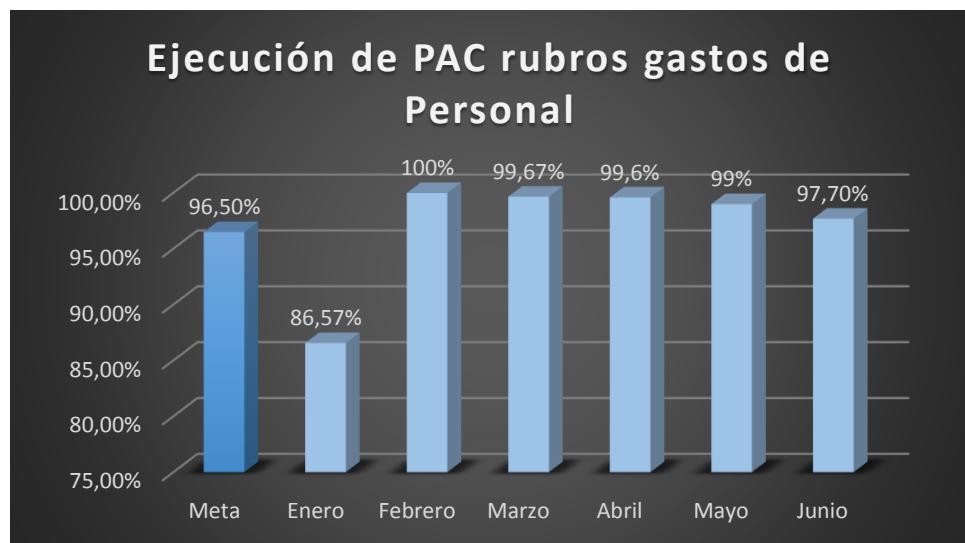
Se realizaron las 4 sensibilizaciones programadas a las regionales Alto Patía, Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño, Bajo Cauca sede Choco y en sede central al GIT Servicios Administrativos, de 19 áreas a sensibilizar (total del año) se lograron sensibilizar las 4 que tenían programadas en el semestre enero- junio.

8.4 Gestión Financiera

Se considera 5 indicadores 4 de la Art y 1 de la unidad ejecutora de la Dirección de Sustitución de cultivos ilícitos

1) Ejecución PAC Personal.

Mide el cumplimiento y la ejecución del PAC solicitado al Tesoro Nacional, por los rubros de Gastos de Personal

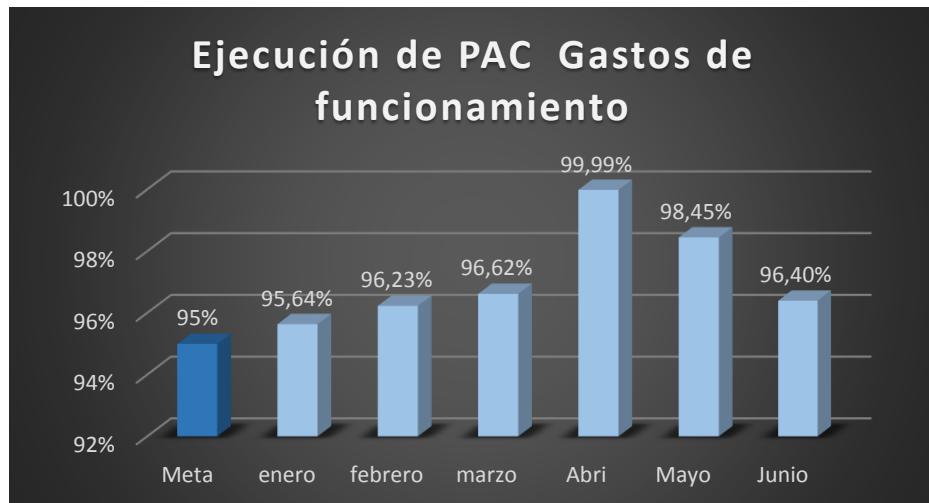




Los resultados para los meses de enero, febrero y marzo son: 86,57%, 100% y 99,67% respectivamente, superando la meta en 3,5% y 0.33% para los meses de febrero y marzo, y una disminución del 9,93% por debajo de la meta para el mes de enero, se explica en un mayor valor solicitado por Talento Humano, a lo cual mencionan que obedece a la medición de novedades como una variable, al igual que las incapacidades y las vacaciones. Se supera la meta en los meses de abril, mayo y junio en; 3,1%, 3.5% y 1,2% respectivamente.

2) Ejecución PAC Funcionamiento

Mide el cumplimiento y la ejecución del PAC solicitado al Tesoro Nacional, por los rubros de Gastos Generales.



Se estableció una meta mensual del 95%, para este indicador, se observa en la gráfica el cumplimiento de la meta para el primer trimestre 2021, superándola en 0,64%, 1.23% y 1.62% para los meses de enero, febrero y marzo respectivamente. Se sigue superando la meta en los meses de abril mayo y junio en, 4,99% 3,45% y 1,40, es decir se ejecutó y cumplió con lo solicitado al Tesoro Nacional.

Si se compara la ejecución con el 100% se tiene que, en el mes de enero, No se cumplió con el 100% del PAC, toda vez que no tramitaron 2 facturas; una de la oficina de Tecnologías de la

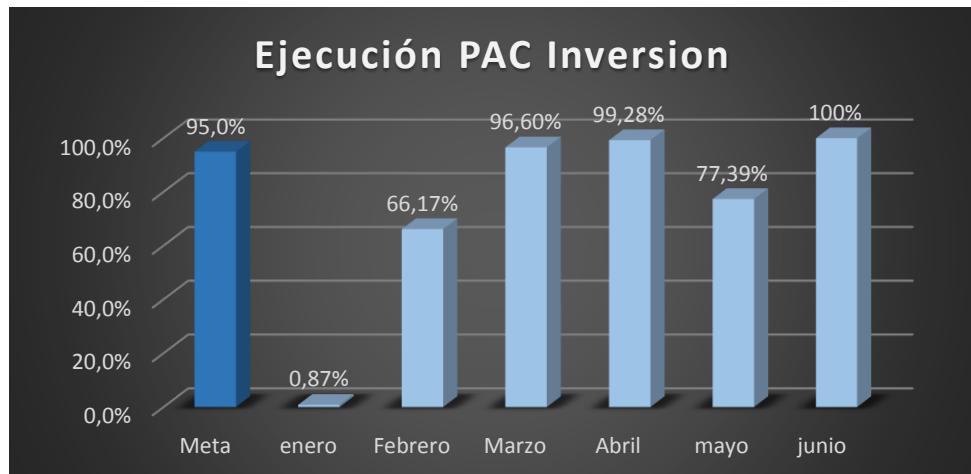


información y la otra del GIT de Atención al Ciudadano, febrero corresponde a unas cuentas pendientes de trámite de pago de la OF. De Tecnologías de la información y marzo a una adición sin ejecutar solicitada por la oficina de tecnologías de la información y unos honorarios no tramitados de servicios administrativos y Talento Humano.

En el mes de abril Se cumple la meta, en el mes de mayo respecto al 100%, 2% no ejecutado corresponde a contratos de prestación de servicios profesionales; y en el mes de junio El 3.60% no ejecutado obedece a gastos por viáticos, caja menor, arriendo reg. Cúcuta y honorarios.

3) **Ejecución PAC Inversión**

Mide el cumplimiento y la ejecución del PAC de inversión solicitado al Tesoro Nacional



El PAC solicitado corresponde a viáticos y gastos de viaje, los cuales no se pagaron para el mes de enero de 2021, como se puede ver en la gráfica no se ejecutó sino el 0.87% de lo solicitado.

En el mes de febrero respecto a la meta se observa una No ejecución de 28,83% y un 33,83% referente al 100% del PAC solicitado, toda vez que las dependencias solicitaron recursos para pagar honorarios, los cuales estaban pendientes de contratación.

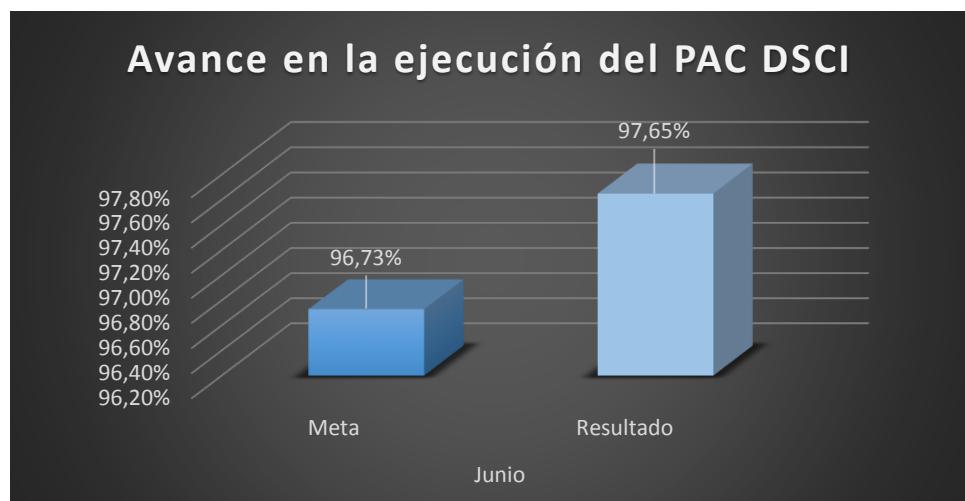


La diferencia del 3.40% con respecto al 100% del PAC no ejecutado en el mes de marzo, corresponde a unas cuentas pendientes de trámite por parte de la Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos.

En abril y junio se ejecuta el 100%, en el mes de mayo el resultado de 77,39% se encuentra por debajo de la meta en 17,61% y se explica en que no fue posible pagar convenios y honorarios profesionales de la DEEP.

4) Avance en la ejecución del PAC DSCI

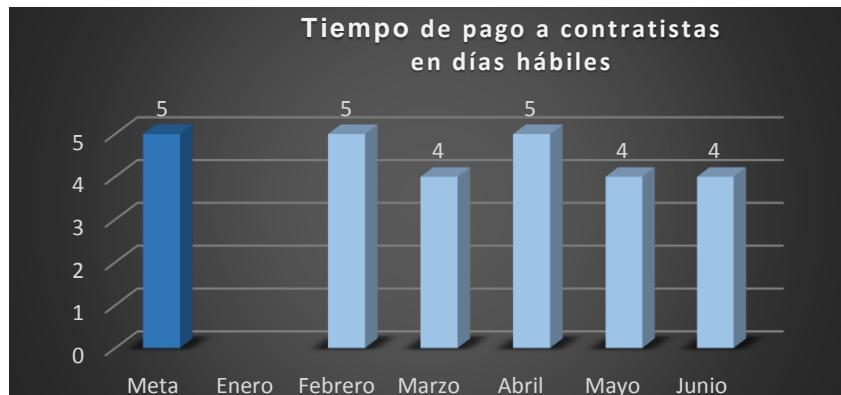
Este indicador mide el cumplimiento en la ejecución del PAC de la DSCI, su seguimiento se realiza trimestralmente.



El resultado supero la meta programada a junio del año 2021 en 0.92%

5) Tiempo de pago a contratistas

El objetivo de este indicador es medir los tiempos de pago oportuno a los contratistas de la entidad, controlando el tiempo de pago de los honorarios de contratistas desde su correcta entrega de documentos en el GIT de Financiera hasta el desembolso final de los recursos, se establece como meta 5 días.



Durante el mes de enero no se tramitaron pago a contratistas, toda vez que el pago se realiza mes vencido (primer informe se paga en febrero)

En el mes de febrero se trámitó el pago a contratistas dentro de los tiempos estipulados. En el mes de marzo se trámitó el pago a contratistas en menor tiempo con un día de menos dentro de los tiempos estipulados.

En los meses de mayo y junio el pago a contratistas se realizó un día antes de lo programado, en el mes de abril se cumplió con la meta establecida de 5 días hábiles a pesar de que se presentaron algunos traumatismos con el cumplimiento de la directiva presidencial No. 09 de 2020 y las circulares externas del SIIF Nación 16 y 20 de 2021 en el pago a contratistas obligados a facturar electrónicamente, y que, debido a los inconvenientes en las plataformas tecnológicas, originaron el retraso en dichos pagos. Aun así, no se afectó el promedio de pago a contratistas, lo cual hizo que se cumpliera con el indicador.

8.5 Contratación Transversal

En el proceso de contratación se consideran 3 indicadores de gestión.

- 1) **Gestión Contractual -Procesos Contratación- Secretaría General** este indicador mide la eficiencia y la eficacia del Grupo Interno de Trabajo de Contratación, en el trámite en oportunidad de las solicitudes de contratación radicadas y presentadas en debida forma conforme a la modalidad de selección y con los protocolos de la entidad, respecto de la efectiva contratación en la Plataforma SECOP.

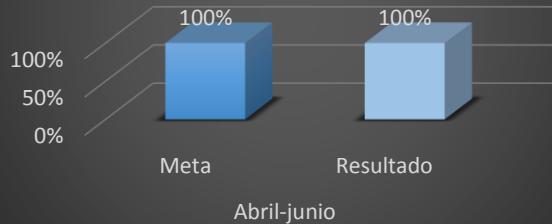


La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



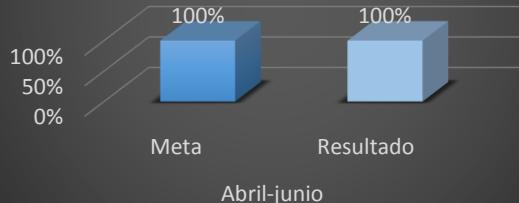
Gestión Contractual -Procesos Contratación- Secretaría General



Para el trimestre abril-junio de 10 procesos adelantados oportunamente según lo establecido en el procedimiento para cada modalidad, se atendieron 10 solicitudes de contratación radicados y presentados en debida forma. Cumpliendo con el 100% del indicador, para un acumulado del semestre de 61 solicitudes atendidas.

2) Gestión Contractual - Modificaciones Contractuales - Secretaría General Medir la eficiencia y eficacia del Grupo Interno de Trabajo de Contratación, en relación con el trámite de solicitudes de modificaciones contractuales radicadas y presentadas en debida forma; acorde con los requerimientos exigidos por la normativa vigente y la necesidad de la ART.

Gestión Contractual - Modificaciones Contractuales - Secretaría General





La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



De 12 modificaciones adelantadas oportunamente según lo establecido en el procedimiento, se dio respuesta a 12 solicitudes de modificaciones contractuales radicadas y presentadas en debida forma en el segundo trimestre de 2021; por lo tanto, se cumplió con el indicador al 100%. En el semestre se han dado repuestas a 18 solicitudes de modificaciones.

3) **Gestión Contractual - Liquidaciones / Cierres Plataforma - Secretaría General** mide la eficiencia y eficacia del Grupo Interno de Trabajo de Contratación respecto del trámite de liquidaciones y/o cierres en plataforma (según corresponda), cuya competencia corresponde a la Secretaría General ,este indicador es idóneo para hacer una medición frente al documento que pone cierre a la etapa contractual de los procesos, obligatorio en algunos contratos donde consta el estado de cumplimiento de las obligaciones y paz y salvo de las partes.



Se publicaron entre los meses de abril-junio del 2021, 7 actas de liquidación suscritas y/o cierres publicados (as), gestionados en el plazo establecido en el contrato y/o la Ley, de 7 solicitudes de liquidación radicadas en debida forma.

De 40 solicitudes de liquidación radicadas entre enero-junio se publicaron 38 actas de liquidación suscritas, las dos liquidaciones fueron tramitadas por el GIT para la Contratación de Funcionamiento en tiempo, pero debido a que la supervisión radicó la solicitud próxima el vencimiento del término de Ley, la consecución de la firma del contratista quedó por fuera del término legal.



La paz con
legalidad
es de todos

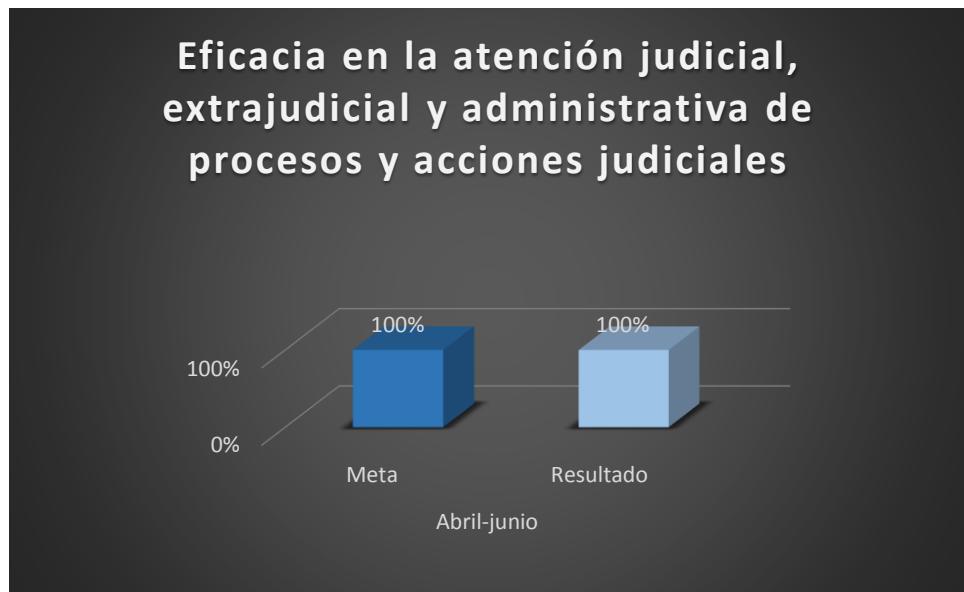
Agencia de
Renovación
del Territorio



8.6 Gestión Jurídica

Para medir la gestión del proceso de Jurídica se establecen 3 indicadores

- 1) **Eficacia en la atención judicial, extrajudicial y administrativa de procesos y acciones judiciales** la pertinencia de este indicador se fundamenta en la representación judicial y extrajudicialmente a la ART en asuntos relacionados con procesos judiciales, administrativos y de cobro coactivo de los cuales sea parte (presentación y contestación de demandas, excepciones, recursos y demás actos jurídico.



Para el segundo trimestre del año 2021 se atendieron 365 actuaciones requeridas en asuntos relacionados con procesos judiciales, administrativos, presentación y contestación de demandas, excepciones, recursos y demás actos jurídicos, se han atendido 550 actuaciones durante el primer semestre del año en curso.

- 2) **Asesorar en el trámite de proyectos de actos administrativos y demás documentos de naturaleza jurídica-** la pertinencia de este indicador Estudiar, conceptualizar y/o elaborar proyectos de actos administrativos y demás documentos de naturaleza jurídica de la entidad

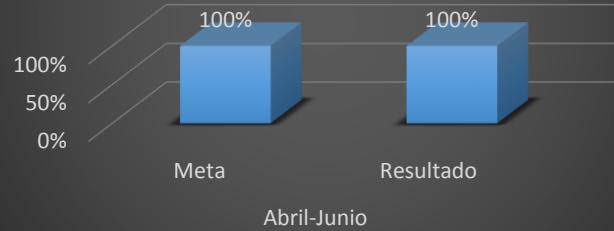


La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



Asesorar en el trámite de proyectos de actos administrativos y demás documentos de naturaleza jurídica.



De 505 trámites requeridos se tramitaron 505 en el trimestre Abril-junio del año 2021, cumpliendo con el 100% del indicador, se han tramitado en el primer semestre del año 752 trámites requeridos.

- 3) **Atender y tramitar acciones constitucionales.** La pertinencia de este indicador es atender y resolver las acciones de tutela, de grupo, cumplimiento y populares y demás acciones constitucionales en las que se haga parte o tenga interés la ART.

Atender y tramitar acciones constitucionales.



Para el trimestre abril-junio 109 se atendieron 109 acciones constitucionales cumpliendo con el indicador al 100%. Para lo que va corrido del año se 172 acciones constitucionales.



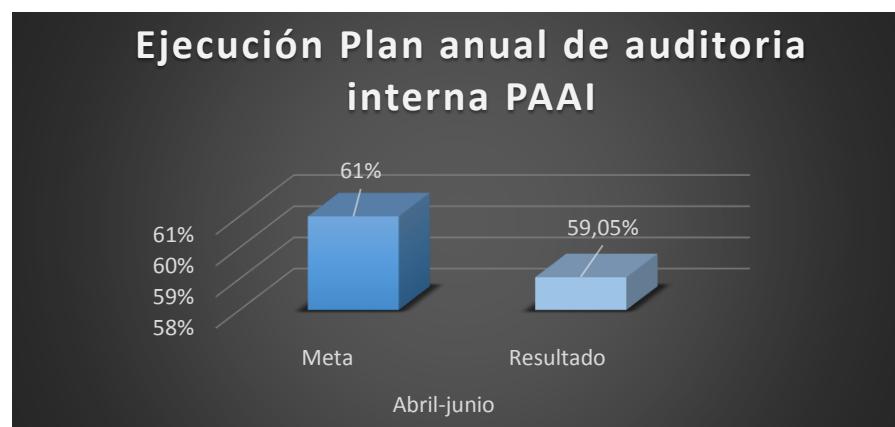
9 NIVEL EVALUACION Y CONTROL

9.1 Evaluación y Control Independiente

El proceso de Evaluación y Control Independiente fórmula para el año 2021 tres (3) indicadores

Ejecución del Plan Anual Auditoría Interna (PAAI).

La pertinencia de este indicador mide el cumplimiento de las actividades y metas establecidas en el PAAI determinadas para generar la evaluación del Sistema de Control Interno, su periodicidad es trimestral.



Se observa en la gráfica que el avance a junio se encuentra por debajo de la meta en 1.95% y se explica en que se tenían programadas Cuatro actividades para ejecución por el auditor de sistemas y no se contrató. Quedan pendientes de ejecución condicionadas a la disposición de recursos para la contratación, las actividades en referencia:

- Seguimiento a la implementación y cumplimiento de la Políticas de Seguridad de la Información.
- Evaluación de la Gestión del proceso de TI frente al Cumplimiento de todas las directrices de la Política de Gobierno Digital y Seguridad Digital, así como las normas internas y los procedimientos adscritos a este, definidos en el sistema integral de gestión
- Evaluación de la pertinencia, avance y resultados del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información – PETI



- Evaluación de la gestión de la Información frente al Cumplimiento de las directrices de la Política de Gobierno Digital y Seguridad Digital, así como las normas internas y los procedimientos adscritos a este

Atención entes de control externos la pertinencia de este indicador mide el cumplimiento de los términos de respuesta determinados por los entes de control .La periodicidad es mensual.



Se determina sobre la base de requerimientos que ingresaron en el mes y según los términos se responden oportunamente en el mismo mes, los que llegan al final se responden el mes siguiente y hacen parte de los datos del mes de respuesta.

Se recibieron 32 requerimientos en el mes de abril de los cuales se respondieron 15 dentro del mes de manera oportuna; se respondieron los 2 de marzo y quedan 2 para atender con fecha de respuesta en mayo.

Se recibieron 10 requerimientos en el mes de mayo de los cuales se respondieron 3; se respondieron los 2 de abril pendientes y los restantes los respondió secretaria General entre las respuestas de 21 requerimientos reportados por la Secretaría General del periodo mayo -junio; no obstante no se cuenta con los radicados de entrada en ORFEO para fines de verificación. Se sugiere establecer el control de entradas y salidas con fechas y números de radicados, y archivar las peticiones con sus respectivas respuestas en el expediente ORFEO correspondiente.

Campaña Anticorrupción: este indicador Mide el número de campañas realizadas por parte del GIT de Control Interno de la ART con el propósito de prevenir la materialización de riesgos de corrupción.



La paz con
legalidad
es de todos

Agencia de
Renovación
del Territorio



Este indicador a junio 30 se cumplió al 100% , con las siguientes etapas Se diseñó la campaña establecida en el Plan de Autocontrol “Valores e implementación de prácticas éticas para combatir la corrupción: “Test de Integridad/Test Anticorrupción”, que dirigía a los funcionarios al diligenciamiento de un cuestionario con 8 preguntas entre las cuales se describían prácticas que podían generar conductas de corrupción y las respuestas de cuál sería la actuación del servidor conocer de los valores de la entidad relacionado dichas situaciones con la aplicación de un valor determinado en preguntas posteriores.

La campaña fue divulgada a través del correo de comunicaciones el 18 de marzo de 2021 y correos a los jefes y coordinadores de las dependencias de la ART con el fin de contar con la mayor participación de los servidores de la ART en la aplicación del Test. Se contó con la participación de 256 servidores y se presentó informe en Comité de Control Interno del 29 de mayo de 2021.

10. CONCLUSION

En el primer semestre del año 2021 el País continua con dificultades debido a la emergencia sanitaria Covid-19 afectando todos los sectores, uno más que otros, económica y socialmente, sin embargo la Agencia sigue uniendo todos sus esfuerzos para avanzar en los Programas de desarrollo con Enfoque territorial PDET.

Es así como el resultado de los indicadores a junio de 2021 refleja un avance positivo de la gestión en 68,91 frente al programado 71,43%, se genera alertas amarillas para el indicador ejecución Plan de auditoría interna del proceso evaluación y control independiente, es de resaltar que este indicador viene presentando inconvenientes desde el año 2020; en el subproceso Direccionamiento estratégico las alertas se presentan en los indicadores de Cumplimiento del Plan de acción Institucional y la ejecución de los recursos obligados y comprometidos de la unidad ejecutora de la Dirección de cultivos de uso ilícito , otro procesos que no cumple con la meta establecida en su indicador en el nivel misional, son Estructuración y ejecución de proyectos y fortalecimiento de capacidades.

Sin embargo, el resultado de la gestión indica el esfuerzo, la dedicación y el compromiso de cada uno de los funcionarios de la entidad para alcanzar las metas propuestas en los objetivos estratégicos y así ir avanzando con la Misión trazada para el año 2021.

El fruto de la gestión aporta a la calidad de vida de la población en las subregiones PDET.