



AGENCIA DE RENOVACIÓN
DEL TERRITORIO



INFORME INDICADORES DE GESTIÓN Octubre-diciembre

2022

OFICINA DE PLANEACIÓN

Bogotá, enero 31 2023

Martín Torre Sur
(Pisos del 36 al 40)
PBX: 57 (1) 422 10 30 – Bogotá, Colombia

Carrera 7 No. 32 -24 Centro empresarial San



Tabla de contenido

1. INTRODUCCION.....	3
2. ALCANCE	4
3. DESCRIPCIÓN METODOLÓGICA.....	4
4. RESULTADO INDICADORES DE GESTION diciembre (análisis cuantitativo)	5
5. NIVEL ESTRATÉGICO.....	16
5.1 Prospectiva	16
5.1.1. Direccionamiento Estratégico	17
5.1.2 Gestión de la Información.....	20
5.1.3 Análisis y monitoreo.....	22
5.2 Comunicación Estratégica	24
5.3 Gestión del Talento Humano	25
5.4 Tecnologías de la información	27
6 NIVEL MISIONAL	31
6.1 Gestión para el Territorio.....	31
6.2 Sustitución de Cultivos ilícitos.....	34
6.3 Fortalecimiento de Capacidades	35
6.4 Estructuración y Ejecución de Proyectos	37
7. NIVEL APOYO.....	37
7.1 Servicio al Ciudadano	37
7.2 Gestión Administrativa	40
7.3 Gestión Financiera	42
7.4 Contratación Transversal	46
7.5 Gestión Jurídica	48
8 NIVEL EVALUACION Y CONTROL	51
8.1 Evaluación y Control Independiente.....	51
9. Conclusiones y Recomendaciones	53
10.Recomendaciones	54



1. INTRODUCCION

Con el objeto de realizar seguimiento a la gestión de la Agencia de Renovación del Territorio, se realiza el presente informe sobre el desempeño de los indicadores de gestión, levantados durante el trimestre octubre-diciembre del año 2022, se realiza un análisis cuantitativo y cualitativo de la gestión. En el análisis cuantitativo, a través de una matriz se presentan los rangos de evaluación o semaforización que permiten establecer parámetros para comparar con los resultados y generar alertas , en la misma matriz se establece un peso para cada indicador, con el fin de observar el avance por proceso, posteriormente se presenta un tabla que muestra la ponderación de cada proceso y el resultado final a diciembre de la gestión, seguidamente se lleva a cabo el análisis cualitativo, primero se explica el objetivo o la pertinencia del indicador , luego el resultado frente a la meta , la justificación cuando no se cumple la meta, además las acciones de mejora y cronograma para cumplir la meta en el reporte siguiente, adicionalmente se articula cada indicador con los objetivos estratégicos.

Los datos presentados han sido reportados a la Oficina Asesora de Planeación bajo los formatos establecidos.



2. ALCANCE

Este documento recoge los resultados de los indicadores de gestión correspondientes al periodo octubre-diciembre del año 2022, reportados por los responsables de los diferentes procesos, con su respectiva ponderación, clasificados en

Nivel	Proceso	Subproceso
Estratégico (35%)	<ul style="list-style-type: none">➤ Prospectiva 20%➤ Comunicación estratégica (5%)➤ Gestión del Talento humano (5%)➤ Tecnologías de la información (5%)	<ul style="list-style-type: none">▪ Direccionamiento Estratégico▪ Gestión de la información▪ Seguimiento, Evaluación y Prospectiva
Misional (35%)	<ul style="list-style-type: none">➤ Gestión para el territorio (10%)➤ Fortalecimiento de Capacidades (10%)➤ Estructuración y ejecución (10%)➤ Sustitución de Cultivos ilícitos (5%)	
Apoyo (20%)	<ul style="list-style-type: none">➤ Gestión financiera (4%)➤ Gestión administrativa (4%)➤ Servicio al ciudadano (4%)➤ Gestión contractual (4 %)➤ Gestión jurídica (4%)	
Evaluación y Control (10%)	<ul style="list-style-type: none">➤ Evaluación Independiente	

3. DESCRIPCIÓN METODOLÓGICA

El seguimiento a la gestión se realiza a través del monitoreo de cada indicador, sus metas programadas, sus variables y logros que muestran el avance o cumplimiento. Estos resultados se comparan con los rangos de evaluación establecidos para generar las alertas necesarias y se clasifican en semáforo así: Satisfactorio Aceptable Insatisfactorio

Los resultados obtenidos a través de la medición permiten mejorar la planificación, dado que es posible observar hechos en tiempo real, logrando tomar decisiones con mayor certeza y confiabilidad.



AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO



La información de cada uno de los procesos es recibida por la Oficina Asesora de Planeación a través de las hojas de vida de seguimiento a indicadores, código, **FM-PS-DE-08-V1**, se revisa y consolidan los datos en una matriz para realizar el seguimiento y se procede al análisis cuantitativo y cualitativo; Este informe se consolida y presenta trimestralmente, con el fin de adelantar acciones correctivas, preventivas y de mejora que permitan alcanzar los resultados planificados.

4. RESULTADO INDICADORES DE GESTION diciembre (análisis cuantitativo)

Nivel: Estratégico

OBJETIVO ESTRÁTÉGICO	PROCESO	SUB PROCESO	INDICADOR	Meta Anual	META EN-MAR	Meta junio	Julio-septiembre	Meta Octubre-diciembre	RANGOS DE EVALUACIÓN jun	RESULTADO MARZO	PONDERA CIÓN%	AVANZ E MARZO	Resultad o Junio	Avance a Junio	Resulta Septiem	Avance Septiem	Resulta diciembre	Avance diciem	AVANCE POR PROCESO	
Garantizar una gestión efectiva que responda a las necesidades de los usuarios y/o ciudadanos internos y externos con altos estándares de calidad	DIRECCIÓN ESTRÁTÉGICA	DIRECCIÓN ESTRÁTÉGICA	Cumplimiento Plan de acción Institucional	95%	19,87%	52,81%	67,41%	100,00%	>=81<99	<80	21,12%	35%	7,39%	51,87%	18,15%	69,29%	24,25%	88,84%	31,09%	
			Ejecución presupuestal recursos Recursos Comprometidos Unidad Ejecución presupuestal recursos	94,73%	45,84%	56,62%	74,94%	94,73%	94,73%<94,6%	<94%	49,52%	5%	2,47%	67,54%	3,37%	79,52%	3,97%	93,88%	4,69%	
			Obligados Unidad	95,18%	38,44%	54,99%	66,92%	95,18%	>=95,18%	N/A	<95,18%	39,47%	5%	1,97%	56,78%	2,83%	71,33%	3,57%	99,00%	4,95%
			Cumplimiento Plan de Sostenibilidad MPG	94,73%	15,77%	44,08%	62,27%	94,73%	94,73%<94,6%	<94%	16,34%	5%	0,817%	41,18%	2,09%	68,09%	3,40%	92,25%	4,61%	
			Obligados Unidad	95,18%	14,58%	35,43%	55,10%	95,18%	>=95,18%	N/A	<95,18%	14,66%	5%	0,733%	36,09%	1,80%	58,72%	2,94%	99,00%	4,95%
	PROSPECTIVA	SEGUIMIENTO Y MONITOREO	Reportes de monitoreo y seguimiento participativo elaborado	85%	-	5,56%	24%	85%	>=24%	>=21<23	<20	Se reporta en Julio	20%	-	5,56%	1,11%	22,22%	4,44%	a la fecha no se ha realizado seguimiento ultimo trimestre, por lo que se tomará el resultado a septiembre para el informe	10,00%
			Ejercicios de análisis sobre la implementación PDET	1	-	-	1	1	1	N/A	0	Medición semestral	5%	-	-	-	50%	2,50%	100%	5,00%
			Porcentaje de proyectos PDET monitoreados disponibles a través del sistema de alertas tempranas	3	-	1	1	1	1	N/A	0	-	5%	-	33%	1,65	33%	3,3	34%	5,00%
			Procesos y/o políticas de gobierno de información PDET implementados	100%	25%	25%	25%	25%	entre 22,5% y 25%	entre 17,5% y 22,49%	<17,5	25%	5%	1,25	24,35%	2,47%	24,87%	3,71%	23,55%	4,88%
			Componentes de la plataforma tecnológica de la Central de Información en funcionamiento	100%	40%	40%	10%	10%	>=10%	>=8<9	<7	40%	5%	2%	40%	4,00%	10%	4,50%	10%	5,00%

Tabla No.1



PROCESO	Subproceso	No. indicadores	Programado a	Ejecutado	Programado a	Ejecutado a	Programado	Ejecutado	Programado	Ejecutado	Ponderación por proceso 20%
			Marzo	Marzo	Junio	junio	Septiembre	septiembre	diciembre	diciembre	programado
Prospectiva 20%	Direcccionamiento Estratégico	6	12,66%	13,38%	29,13%	29,35%	41,35%	42,57%	75,00%	60,23%	20,00% 17,02%
	Análisis y monitoreo	3	1,25%	1,25%	4,20%	4,17%	9,55%	9,51%	15,00%	14,88%	
	Gestión de la Información	2	3,25%	3,45%	7,25%	7,25%	8,25%	8,65%	10,00%	10,00%	
	Total	11	17,16%	18,08%	40,58%	40,77%	59,15%	60,73%	100,00%	85,11%	

Tabla No.2 Consolidación Proceso Prospectiva

Después de presentar los resultados cuantitativos en cada proceso se analiza cualitativamente los indicadores en alerta amarilla y roja, así mismo las acciones de mejora para alcanzar las metas establecidas.

Cumplimiento Plan de acción Institucional

Este indicador es aceptable, sin embargo, se analiza por qué, no se logra la meta, lo afectan los siguientes objetivos

Objetivo 1

Coordinar y gestionar con los actores pertinentes a nivel nacional, territorial, públicos, privados y de cooperación internacional para la implementación de las iniciativas resultantes de los PATR y PISDA en zonas priorizadas, en el Indicador Iniciativas con ruta de gestión activada se programaron 3776 iniciativas y se lograron activar 3338 , para lograr un resultado de 88% el 12% se explica en:

Dos factores inciden en el no cumplimiento total de la meta: El primer factor está asociado con algunas entidades que no reportan las acciones que implementaron en municipios PDET esto sucede sobre todo con entes territoriales cuya baja capacidad técnica incide en esto. El segundo factor tiene que ver con las iniciativas que son movilizadas por la cooperación las cuales presentan dificultades en el reporte debido a los protocolos de información a nivel internacional por dichas agencias.

También lo afecta los indicadores: Lineamientos técnicos operativos concertados; A corte de diciembre se realizó la primera sesión de la Instancia Interétnica PDET, con la activa participación de las Autoridades de los Pueblos Indígenas y Representantes Legales de las Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras de esta subregión. Pacífico Medio se avanzó en diálogo intercultural entre la ART y líderes que participaron de la formulación de los PDET, como resultado de este ejercicio, se estableció, que las autoridades étnicas presentarían una propuesta de agenda para iniciar procesos de diálogos y cumplimiento de compromisos.



Instancias MEC con planes de trabajo para la operatividad en la implementación y seguimiento de las iniciativas étnicas, A corte de mes de diciembre se cuenta con los planes de trabajo de las instancias MEC en las siguientes subregiones (13) : Montes de María, Sierra Nevada, Choco, Sur de Córdoba, Sur de Tolima, Bajo Cauca, Urabá, Arauca, Pacífico y frontera nariñense, Alto Patía, Macarena – Guaviare, Cuenca Caguán, Putumayo. No se logró construir el plan de trabajo con la instancia interétnica del MEC, de la subregión Catatumbo, en el entendido que las autoridades étnicas del resguardo motilón Bari, solicitaron continuar el proceso con el nuevo gobierno, lográndose 13 de las 14 estancias MEC con planes de trabajo.

Objetivo 2

Implementar una estrategia para la gestión de recursos con entidades territoriales, nacionales, privadas y de cooperación internacional que permitan la financiación y cofinanciación de proyectos encaminados a la implementación de los programas de desarrollo con enfoque territorial – PDET; en el indicador Proyectos cofinanciados presupuesto PGN ART; no se concretó la suscripción del convenio con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de 12 proyectos, toda vez que la modalidad contractual idónea para la ART no era viable para el citado Ministerio,. A lo cual hubo que tomar una nueva alternativa de cofinanciación de dos proyectos de adquisición de ambulancias, con las empresas sociales del estado de Argelia Cauca y Doncello Caquetá. A diciembre se realizó desembolso al proyecto de Doncello.

Objetivo 4

Implementar estrategias que promuevan la estructuración y ejecución de proyectos de ordenamiento social de la propiedad, desarrollo económico, social, ambiental, infraestructura y hábitat, así como de reconciliación en las zonas priorizadas; en el indicador Proyectos PDET – ART, No se cumplió la meta dado que no se suscribió en la estrategia de cofinanciación de la ART el convenio con MADR y los recursos se utilizaron para el financiamiento de los proyectos de la DEEP en ejecución.

Objetivo 5

Diseñar e Implementar modelos de sustitución de cultivos de uso ilícito en aquellos territorios que para el efecto determine el Consejo Directivo de la ART; en el indicador **Área de cultivos ilícitos erradicados en el marco de los acuerdos de sustitución**; Con corte a diciembre de 2022 se han reducido 46.151 hectáreas de cultivos ilícitos erradicadas de forma voluntaria y asistida para un cumplimiento del 92% Frente a lo programado, de 50.000 ha.

En el indicador, familias con proceso de sustitución finalizado, entre enero y diciembre de 2022 no se contrató la atención del componente Proyecto Productivo de ciclo largo.



El avance limitado en el indicador responde a que, a pesar de las gestiones adelantadas por la DSCI-ART para asegurar los recursos de operación del PNIS - materializados en el proyecto de inversión con código BPIN 2018011001119- los recursos fueron asignados hasta junio mediante la resolución 1438 de 2022. En complemento con lo anterior, la nueva administración avanza en la reestructuración de la operación del PNIS, a partir de esta reestructuración se contratará la operación del componente proyecto productivo de ciclo largo.

Finalmente, en el indicador **recolectores atendidos en el marco del PAI a recolectores**, Entre enero y diciembre de 2022 se contrató la atención para 1.727 ex recolectores a través de los convenios firmados el 13 de enero de 2022 con OEI y el 24 de enero de 2022 con UNODC. En total, la contratación para la atención de esta población supuso una inversión de \$23.255 mil millones.

Ejecución presupuestal recursos Comprometidos ART

No se cumplió la meta dado que no se realizó el Convenio con el MADR, la reprogramación de la vigencia de los convenios de intervención territorial. Además, debido a ahorros en las solicitudes de viáticos, gastos de viaje y tiquetes aéreos para los funcionarios y contratistas, teniendo en cuenta las directivas de austeridad del gasto y la suspensión de la realización de las Sesiones Institucionales; se tenía programado 94,73% y el resultado a diciembre fue de 93,88%.

Ejecución presupuestal recursos obligados ART

Igualmente, que el indicador anterior, no se cumplió la meta dado que no se realizó el Convenio con el MADR, la reprogramación de la vigencia de los convenios de intervención territorial. Además, debido a ahorros en las solicitudes de viáticos, gastos de viaje y tiquetes aéreos para los funcionarios y contratistas, teniendo en cuenta las directivas de austeridad del gasto y la suspensión de la realización de las Sesiones Institucionales;

Cumplimiento Plan de Sostenibilidad MIPG

Para el Tercer Trimestre del 2022, se programó cumplir con la ejecución total de tres (3) actividades, de las cuales dos (2) se ejecutaron al 100%. Esto corresponde a un porcentaje de cumplimiento para el periodo del 67%.

La actividad que no se cumplió al 100% corresponde a Fomentar la eficiencia administrativa, al racionalizar sus trámites y agilizar su gestión como contribución de la innovación en los procesos de la entidad. Se explica en la dificultad por cambio de gobierno para realizar reunión con



funcionario de Función Pública y la subdirección de Financiamiento. Se programa para realizar entre el mes de octubre y noviembre y finalizar este compromiso.

Respecto del porcentaje de avance de ejecución del Plan de Sostenibilidad al tercer trimestre del 2022, presenta un cumplimiento del 22,22%, lo cual corresponde a doce (12) actividades que presentan una ejecución del 100% al 30 de septiembre del 2022, respecto de la meta de 54 actividades.

De las 12 actividades cumplidas, corresponden a cuatro (4) programadas para el segundo y tercer trimestre y ocho (8) cumplidas antes de la fecha de ejecución programada.

Respecto del porcentaje de avance de ejecución del Plan de Sostenibilidad al tercer trimestre del 2022, presenta un cumplimiento del 22,22%, lo cual corresponde a doce (12) actividades que presentan una ejecución del 100% al 30 de septiembre del 2022, respecto de la meta de 54 actividades.

De las 12 actividades cumplidas, corresponden a cuatro (4) programadas para el segundo y tercer trimestre y ocho (8) cumplidas antes de la fecha de ejecución programada.

a diciembre no se ha realizado seguimiento último trimestre, por lo que se tomara el resultado a septiembre para el informe.

Nivel: Estratégico

tabla no.3

Proceso	Indicador	Meta Anual	Meta Ene-Mar	Meta Abr-Junio	Meta Jun-Sep	Meta Oct-Dic	Rango de evaluación	Resultado Marzo	Resultado Junio	Resultado Septiembre	Resultado Diciembre	Ponderación %	Avnce Marzo	Avnce Junio	Avnce Septiemb	Avnce Diciembre	Avance por proceso		
Comunicación Estratégica	Diseño y ejecución de un plan de trabajo de pedagogía, divulgación y posicionamiento	20881	4451	5477	5477	20881	>=20881	>20251-<20880	<20250	3052	10039	4934	20256	100%	14,61%	48,08%	23,60%	97,00%	97,0%
Gestión de Talento humano	Cumplimiento Medición Clima Organizacional	90%	66%	83%	90%	92%	>=92	>=86-<91	<85	73%	74%	87%	100%	34%	24,8%	25,16%	29,58%	34,00%	100,00%
	Cumplimiento del Plan de capacitación ART	100%	25%	50%	75%	100%	>=100	>=91-<99	<90	25%	50%	75%	100%	33,30%	8,32%	16,64%	24,96%	33,00%	
	Cumplimiento actividades de Bienestar	100%	25%	50%	75%	100%	>=100	>=91-<99	<90	25%	50%	75%	100%	33,30%	8,32%	16,64%	24,96%	33,00%	
Tecnologías de la Información	Prestación de Soporte a usuarios Finales	100%	100%	100%	100%	100%	95%	>=79%<=94	<80%	100%	100%	100%	100%	10%	10%	10%	10%	10%	100,0%
	Implementación del Modelo de Seguridad y	95%	15%	35%	70%	95%	Mayor o igual al 95%	Entre el 71% y el 94%	Menor al 70%	15%	35%	70%	95%	35%	5,25%	12,25%	24,50%	35,00%	
	Nivel de ejecución presupuestal PETI	95%	-	30%	-	95%	Mayor a 95%	Entre 85% y 95%	Menor a 85%	semestral	20%	-	96%	35%	-	7%	7%	35%	
	Implementación Datos Abiertos	100%	15%	-	35%	100%	Igual al 100%	Entre el 71% y el 99%	Menor al 70%	medicion en abril	-	87%	100%	20%	-	-	17,4%	20,0%	



PROCESO	No. indicadores	Programado a	Ejecutado	Programado a	Ejecutado a	Programado	Ejecutado	Programado	Ejecutado	Ponderación por proceso 5%	
		Marzo	Marzo	Junio	junio	septiembre	Septiembre	Diciembre	Diciembre	programado	Ejecutado
Comunicación Estratégica	1	21,31%	14,61%	26,22%	48,08%	26,20%	23,60%	100,00%	97,00%	5,00%	4,85%
Gestión de Talento Humano	3	39,08%	41,44%	61,50%	63,18%	80,54%	79,50%	100,00%	100,00%	5,00%	5,00%
Tecnologías de la información	4	14,75%	15,25%	32,75%	29,25%	52,50%	58,90%	100,00%	100,00%	5,00%	5,00%

Tabla No.4 Procesos Consolidados Comunicación Estratégica, Gestión de Talento Humano y Tecnologías de la información

Diseño y ejecución de un plan de trabajo de pedagogía, divulgación y posicionamiento

Para el trimestre octubre-diciembre se programó una meta de 5476 planes y se realizaron 2210, correspondiente al 40% se explica en el cuarto trimestre se terminó 14 contratos de los periodistas regionales, se evidencia una disminución n en las metas.

Al cierre de diciembre de 20881 planes de trabajos programado se cumplieron 20256, cumpliendo con el 97% de 100% programado y se explica en los cuatros indicadore así:

Difundir la pedagogía de los PDET y los avances de la gestión de los programas y proyectos de la entidad con medios de comunicación, locales, comunitarios, regionales y nacionales; se tenía programado 1389 programados en medio y se alcanzaron 212 para un porcentaje de 10.6% de cumplimiento; en el segundo indicador **Promover la divulgación y pedagogía de los programas y proyectos de la entidad, mediante las redes sociales.** de 4071 Medición mensual del porcentaje en el incremento de nuevos seguidores en redes sociales, no se logró aumento; y en el indicador **Impulsar la pedagogía y el posicionamiento de los PDET con los colaboradores de la ART, así como el sentido de pertenencia de la entidad, fortaleciendo los canales internos,** se programaron 12 piezas de divulgación y pedagogía difundidas a funcionarios y servidores y se cumplieron con 8 piezas. Lo anterior por las razones expuestas.



**AGENCIA DE RENOVACIÓN
DEL TERRITORIO**



Proceso	No. Indicadores	Programado Marzo	Ejecutado Marzo	Programado Junio	Ejecutado Junio	Programado Septiembre	Ejecutado Septiembre	Programado Diciembre	Ejecutado Diciembre	Avance Estratégico Diciembre 35%	
										Programado	Ejecutado
Prospectiva	11	3,16%	3,61%	9,11%	8,15%	11,83%	12,14%	20,00%	17,02%	35,00%	31,87%
Comunicación Estratégica	1	1,06%	0,73%	1,31%	2,40%	1,31%	1,18%	5,00%	4,85%		
Gestión de Talento humano	3	1,95%	2,07%	3,07%	3,15%	4,03%	3,97%	5,00%	5,00%		
Tecnologías de la información	4	0,74%	0,76%	1,63%	1,46%	2,62%	2,94%	5,00%	5,00%		

Tabla No.5 Consolidado Total Tipo de proceso Estratégico

Nivel: Misional

Proceso	Indicador	Meta anual	META Enero-marzo	META Abril-junio	Meta Julio-septiem	Meta Octubre Diciembre	Rango de evaluación	Resultado Enero-Marzo	Resultado Abril-junio	Resultado jul-sep	Resultado Oct-Dic	Ponderación %	Avance Enero-Marzo	Avance Abril-junio	Avance Julio-sep	Avance Oct-Diciembre	Avance proceso	
Gestión para el Territorio	Iniciativas PATR con ruta de gestión activada	3776	264	944	2077	3776	>=3776 >=3301<=3375 <>3300	1034	2088	2804	3338	70%	18,9%	37,1%	51,8%	61,9%	91,9%	
	Sesiones Institucionales	51	10	20	34	11*	>=11	>=9<10	<8	5	11	11	30%	3%	6,6%	6,6%	30,0%	
Sustitución de cultivos ilícitos y transito a legalidad	Área de cultivos ilícitos erradicada	50000	-	-	-	50000	>=50.000	>=45.761 - <49.999	45761	anual	-	-	46151	50%	-	-	92,0% 46,0%	
	Familias con proceso de sustitución finalizado.	100%	-	-	-	100%	>=100%	<=99%->=80%	<80%	Anual	-	-	66648	50%	-	-	94,0% 47,0%	
Estructuración y Ejecución de Proyectos	Proyectos PDET estructurados	40	-	40						cuatrimestral	50			100%		125%		100%
Fortalecimiento de Capacidades	Reuniones Subregionales	16	8	9	16	-	>16	>15	<14	6	8	15	50%	18,75%	25%	47%	47%	97%
	Intercambio de experiencias	10	-	2	6	10	-	-	-	Abri	2	6	10	50%	-	10%	30%	50%

Tabla No.6 Nivel Misional



AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO



Tipo de Proceso	Proceso	No. Indicadores	Programado Marzo	Ejecutado Marzo	Programado junio	Ejecutado junio	Programado septiembre	Ejecutado septiembre	Programado Diciembre	Ejecutado Diciembre	Ponderación por proceso Septiembre	Avance Misional septiembre		
											programado	ejecutado	programado	ejecutado
Misional	Gestión para el Territorio 10%	2	7,9%	20,4%	29,2%	43,7%	58,6%	58,4%	100,0%	91,9%	10,00%	9,19%	35,00%	33,84%
	Estructuración y Ejecución de proyectos 10%	1	-	-	100%	125%	-	-	-	-	10%	10%		
	Sustitución de cultivos ilícitos y tránsito a legalidad 5%	2	-	-	-	-	-	-	100%	93%	5%	4,65%		
	Fortalecimiento de capacidades 10%	2	19%	37,50%	38,00%	35,00%	80%	77%	100%	100%	10%	10,00%		

Tabla No.7 Consolidado procesos misionales

Los indicadores en alerta roja y amarilla se explican

Las iniciativas con ruta de activación implementada se explican en análisis anterior de los objetivos estratégicos, en el indicador cumplimiento del plan de acción Institucional.

En el proceso de sustitución de cultivos ilícitos; en sus dos indicadores **Área de cultivos ilícitos erradicada** y **Familias con proceso de sustitución finalizado** no cumplen con el resultado debido a

Con corte al 31 de diciembre de 2022 se tiene un total de 46.151 hectáreas de cultivos de uso ilícito erradicadas de forma voluntaria y asistida durante el cuatrienio.

Razones del incumplimiento:

La meta fue trazada sobre la proyección de erradicar 50.000 has a través de la vinculación de 67.630 familias cultivadoras (0,74 has/fam). A pesar del estimado, el total de hectáreas erradicadas supuso un promedio por familia de 0,68 has/fam; la diferencia entre el estimado y las hectáreas erradicadas resultó en el incumplimiento del indicador.



AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO



Como resultado de las gestiones realizadas durante 2022, con corte a diciembre se reporta un total de 66,648 familias con proyectos productivos de ciclo corto en el indicador Familias con proceso de sustitución finalizado.

Nivel: Apoyo

Indicador	Meta Anual	Meta Enero-Marzo	Meta Abril-Junio	Meta Jul-septiembre	Meta oct.Dic	Rango de Evaluación			Resultado Enero-Marzo	Resultado Abril-Junio	Resultado Jul-sep	Resultado diciembre	Ponderación%	Avance Marzo	Avance Junio	Avance septiemb	Avance diciembre	Avance por proceso
						■	■	■										
PAC Inversión	100%	97%	97%	97%	97%	97%>=	N/A	97%<	100,00%	100,00%	100,00%	97,00%	12%	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%	99,2%
PAC Personal	100%	97,50%	97,50%	97,50%	97,50%	97,5%>=	N/A	97,5%<	100%	99,35%	99,19%	99,09%	11%	11,0%	10,9%	10,9%	11,0%	
PAC Funcionamiento	100%	97%	97%	97%	97%	97%>=	N/A	97%<	99,75%	98,70%	95,61%	92,87%	11%	10,97%	10,85%	10,51%	10,21%	
PAC unidad Ejecutora DSCI	96,73%	96,73%	96,73%	96,73%	96,73%	>=96,73%	N/A	<96,73%	98,17%	99,43%	99,02%	98,46%	33%	33%	33%	33%	33%	
Tiempo de pago a contratistas	5 días	5 días	5 días	5 días	5 días	5 días<=	N/A	5días>	7 días	4 días	5 días	6días	33%	0%	33%	33%	33%	
Sensibilización Sistema de Gestión Documental	90%	36%	55%	68%	90%	>=68%	>=61<=67%	<60%	36%	55%	68%	100%	50%	18%	27,5%	34%	50%	85,0%
Recibir transferencias documentales	38	-	7	20	-	>=20	>= 14<=19	<13	semestral	3	14	-	50%	-	3,94%	18,2%	35,0%	
Satisfacción al ciudadano	81%	81%	81%	81%	81%	81%	≤81% y ≥75%	<70%	78%	86%	73%	81,6%	80%	62,40%	68,80%	58,40%	80,00%	
Atención oportuna a las peticiones quejas y reclamos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	99%	<99	100%	100%	100%	100%	15%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	100,00%
Satisfacción del cliente externo ART	87%	-	-	-	87%	-	-	-	-	-	-	109%	5%	-	-	-	5%	100,0%
Gestión Contractual -Procesos Contratación- Secretaría	100%	100%	100%	100%	100%	>= 90%	>= 60% y <=89%	<59%	100%	100%	100%	100%	60%	60%	60%	60%	60%	
Gestión Contractual - Modificaciones Contractuales -	100%	100%	100%	100%	100%	>= 90%	>= 60% y <=89%	<59%	100%	100%	100%	100%	20%	20%	20%	20%	20%	
Gestión Contractual - Liquidaciones / Cierres	100%	100%	100%	100%	100%	>=90%	>= 60% y <=89%	<59%	92%	100%	100%	100%	20%	18,40%	20%	20%	20%	
Eficacia en la atención judicial, extrajudicial y administrativa de procesos y acciones judiciales	90%	90%	90%	90%	100%	>=90%	N/A	0%	97%	100%	100%	100%	25%	24,2%	25,0%	25,0%	25,0%	99,2%
Asesorar en el trámite de proyectos de actos administrativos y demás documentos de naturaleza	90%	90%	90%	90%	100%	90%	N/A	0%	100%	100%	100%	100%	25%	25%	25%	25%	25%	
Atender y tramitar acciones constitucionales.	90%	90%	90%	90%	100%	90%	N/A	0%	100%	100%	100%	100%	25%	25%	25%	25%	25%	
acciones de tutela en contra de	40%	-	-		90%	-	-	-	Anual	-	-	100%	25%	-	-	-	25%	

Tabla No.8



Proceso	No. Indicadores	Programado marzo	Ejecutado marzo	Programado Junio	Ejecutado Junio	Programado septiembre	Ejecutado septiembre	Programado Diciembre	Ejecutado Diciembre	Ponderación por proceso 4%		Avance Apoyo diciembre	
Gestión Financiera	5	97,95%	67,00%	97,95%	99,80%	97,95%	99,40%	97,50%	99,20%	programado	ejecutado	programado	ejecutado
										4,00%	4,00%	4,00%	4,00%
Gestión Administrativa	2	18%	18%	37,2%	314%	60,0%	52,2%	100,0%	85,0%	4,00%	3,40%		
Servicio al Ciudadano	3	80%	77,40%	79,80%	83,80%	79,80%	73,04%	100,00%	100,00%	4,00%	4,00%	20,00%	19,40%
Contratación Transversal	3	100%	98,4%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	4,00%	4,00%		
Gestión Jurídica	4	67,5%	74%	75%	75%	75%	75%	100%	100%	4,00%	4,00%		

g
Tabla no. 9

PAC funcionamiento ■

Los supervisores de los contratos Andoclima y Sinersys realizaron la solicitud de PAC para pagar dichos contratos, sin embargo, no pasaron las facturas o cuentas de cobro; es decir, el total de los recursos programados, autorizados y entregados por el Tesoro Nacional no fueron utilizados en su totalidad durante el mes por la entidad.

Recibir Transferencias documentales ■

Para el primer segundo trimestre se tenía contemplado una meta de veinte (20) transferencias documentales de un total de 38 transferencias programadas de las cuales se recibieron 14 transferencias para este corte.

En el momento de las áreas realizar transferencia es posible que está no se lleve a cabo ya que las series a transferir al Archivo Central no ha cumplido el tiempo de Gestión en el archivo y siguen siendo de consulta para el área, por el anterior el indicador puede variar.



Tipo de Proceso: Evaluación y Control Independiente

Proceso	Indicador	Meta-anual	Meta Ene-Mar	Meta Abril-Junio	Meta Jul-Sep	Meta Oct-Dic	Rango de Evaluación			Resultado enero marzo	Resultado Abril-junio	Resultado Julio-septiembre	Resultado diciembre	Ponderación%	Avance Marzo	Avance Junio	Avance septiem	Avance diciembre	Avance por proceso
Evaluación y control independiente	Ejecución del Plan Anual de Auditoría Internal (PAAI)	100%	27%	51%	81%	100%	100%	>=91<99	<90%	29%	48,4%	78,7%	96,7%	80%	23,2%	38,7%	62,96%	77,36%	90,26%
	Grado de Apropiación conceptos Autocontrol	90%	-	-	-	90%	<90% Alto	entre 70 y 89% Intermedio	0% - 69% Bajo	-	-	-	29%	10%	-	-	-	2,9%	
	Oportunidad atención entes externos de control	100%	-	-	100%	100%	N/A	N/A	-	-	-	100%	100%	10%	-	-	10%	10%	

Tabla No.10

Proceso	No. Indicadores	Programado marzo	Ejecutado marzo	Programado Junio	Ejecutado Junio	Programado septiembre	Ejecutado septiembre	Programado 10% programado Diciembre	Ejecutado Diciembre	ejecutado 10% diciembre	
Evaluación y control independiente	3	21,6	23,2	40,8	38,7	74,8	72,96	7,48%	10,00%	9,02%	9,02%

Tabla No.11 Consolidado proceso Control Interno

Ejecución del Plan Anual de Auditoría Interna (PAAI)

Se ejecutaron todas las actividades programadas en el PAAI excepto: 3er comité de Control Interno que debía convocarse desde la DG en diciembre, y 7 actividades programadas a cargo del Auditor de Sistemas el cual finalmente no se aprobó justificado en la falta de recursos por parte de Secretaría General.

Grado de apropiación conceptos autocontrol

El porcentaje de colaboradores que participaron en la encuesta que obtuvieron una calificación superior al 80 tal como se determinó en el indicador corresponde al 29% siendo este el resultado del indicador del Grado de Apropiación de Conceptos de Autocontrol. Respecto a la Escala de



Medición descrita en el Plan de Autocontrol de la vigencia 2023, 10 colaboradores obtuvieron un promedio de calificación de 93 sobre 100, es decir que 10 de los 83 servidores de la ART que participaron en la evaluación, tienen un nivel Alto de apropiación de Conceptos de Conceptos de Autocontrol; 32 colaboradores con un promedio de calificación de 76, es decir que 32 de los 83 servidores de la ART que participaron en la evaluación, tienen un nivel Intermedio de apropiación de Conceptos de Autocontrol, y 41 colaboradores con un promedio de calificación de 54, es decir que 41 servidores de la ART que participaron en la evaluación, tienen un nivel Bajo de apropiación de Conceptos de Autocontrol, por lo cual se debe seguir trabajando en campañas de autocontrol que conlleven a la mejora del Sistema de Control Interno de la ART.

Avance cuantitativo consolidado a septiembre 2022 por Nivel

Nivel	programado	ejecutado
Estratégico	35%	31,87%
Misional	35%	33.84%
Apoyo	20%	19.40%
Evaluación y Control independiente	10%	9.02%
Avance septiembre	100%	94.13%

Tabla No.12

A diciembre 2022 el resultado de la gestión es **94,13%** (ver tabla no.12) frente al programado 100% se encuentra por debajo de la meta en 5,87%; de los cuatro niveles, ningún logro cumplir la meta de la gestión, y se explica

A continuación, en el análisis cualitativo

5. NIVEL ESTRATÉGICO

5.1 Prospectiva

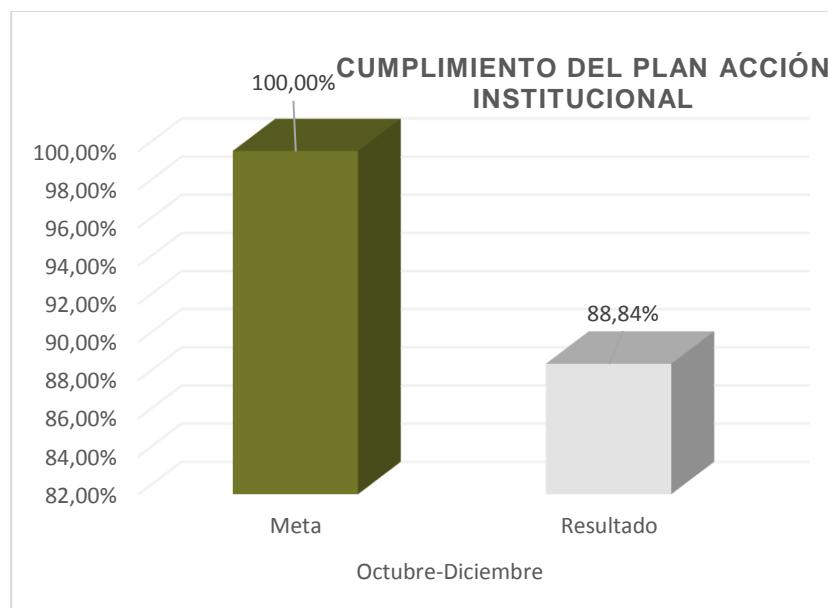


El proceso de Prospectiva lo conforman tres subprocessos: Direccionamiento Estratégico, Gestión de la información y Análisis y monitoreo.

5.1.1. Direccionamiento Estratégico

1) Cumplimiento del Plan de acción Institucional

Mide el avance de la misionalidad de la Agencia de Renovación del Territorio frente a los objetivos estratégicos.

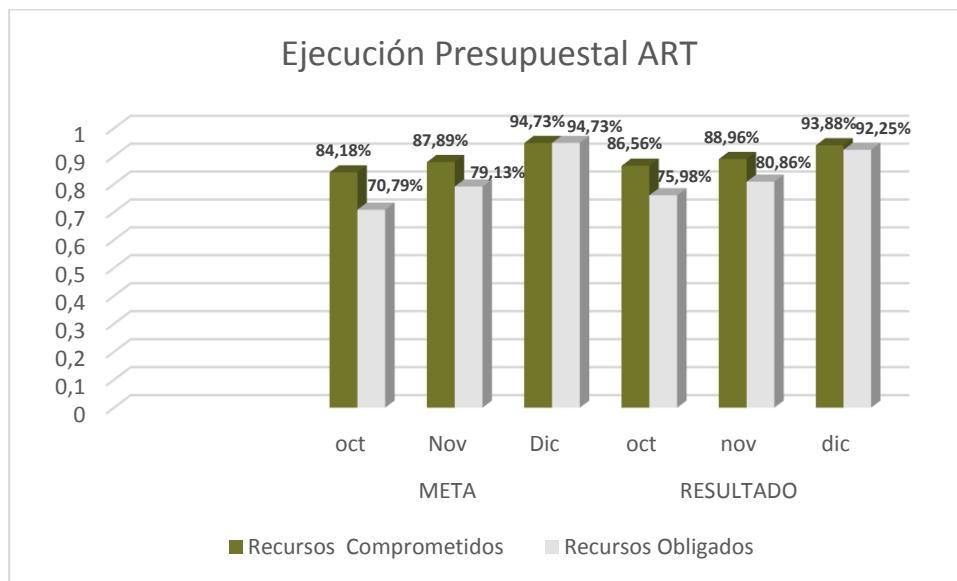


En el trimestre octubre diciembre se observa que la meta propuesta para el trimestre se encuentra por debajo del resultado en 11,16%, y se explica en los objetivos estratégicos 1,2,4 y 5 en el análisis cuantitativo.

2 y3 Ejecución Presupuestal ART Y DSCI

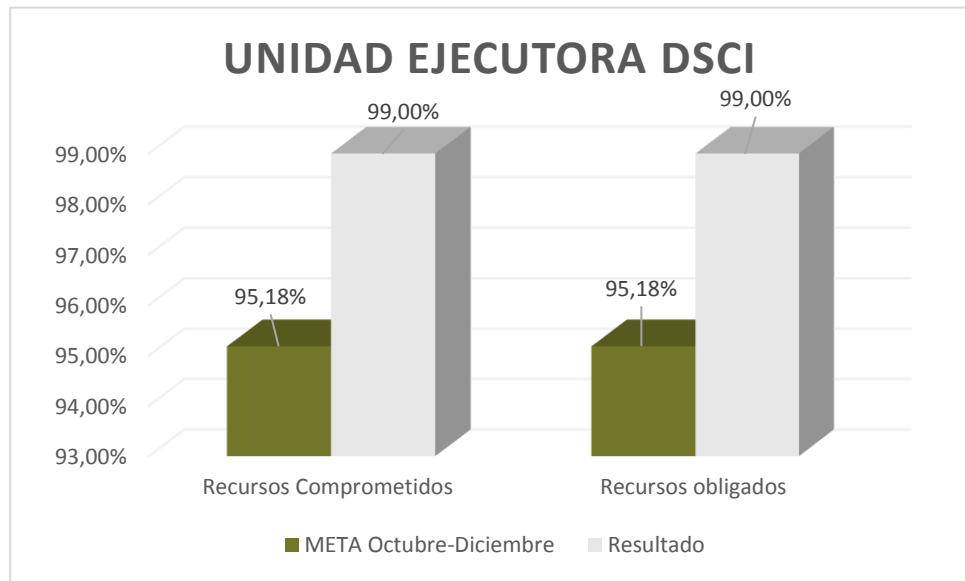


La ejecución presupuestal refleja el conjunto de acciones destinadas a la utilización óptima de los recursos financieros, con el objetivo de cumplir las metas propuestas en los planes y compromisos adquiridos por la entidad. En estos informes, tanto, la ejecución presupuestal de la ART como la Unidad ejecutora de la Dirección de sustitución de cultivos ilícitos, se presenta la ejecución a nivel de compromisos y obligaciones.



En la gráfica se observa, que se cumplió la meta por encima de la establecida en octubre y noviembre

- Recursos comprometidos en 2,38%; 1,07% respectivamente; para el mes de diciembre el resultado esta por debajo de la meta establecida en 0,85% y se explica en el análisis cuantitativo.
- Recursos obligados en 5,19% y 1,73 respectivamente; para el mes de diciembre el resultado está por debajo de la meta establecida 2.48%, y se explica en el análisis cuantitativo.



Se observa en la gráfica, que tanto los resultados de los recursos comprometidos como los obligados fueron cumplidos frente a la meta propuesta para el cuarto trimestre del año 2022.

4) Cumplimiento Plan de Sostenibilidad MIPG

a diciembre no se ha realizado seguimiento último trimestre, por lo que se tomara el resultado a septiembre para el informe.

Este indicador Determina el cumplimiento de las actividades propuestas en el Plan de Sostenibilidad MIPG 2022, dentro de las fechas establecidas, permitiendo generar las alertas tempranas para el cumplimiento de dicho plan.

Se explica en análisis cuantitativo



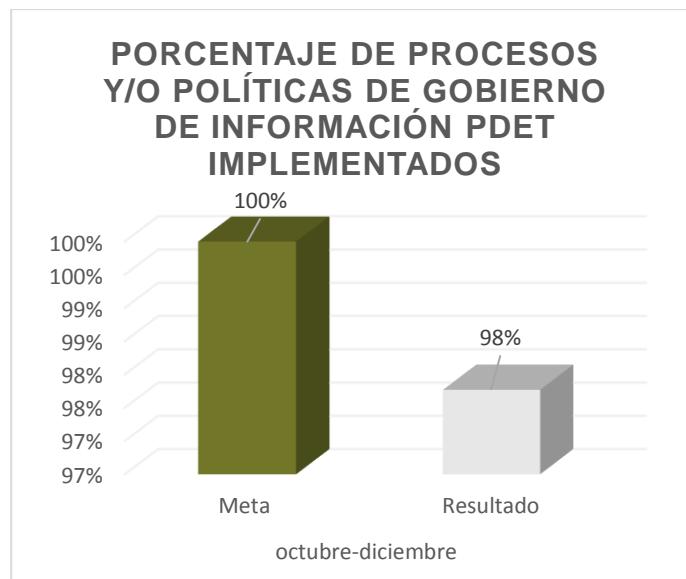
5.1.2 Gestión de la Información

Indicador

1) Porcentaje de procesos y/o políticas de gobierno de información PDET implementados

Mide el cumplimiento de las acciones orientadas a la implementación del modelo de gobierno como mecanismo para regularizar la producción, centralización y administración de la información misional oficial PDET. La medición se realiza Trimestralmente.

Los datos de avance se toman de: i) Cronograma DIPRO, ii) Planes de acción, iii) Soportes entregados por los responsables de la información PDET, iv) Consulta en plataforma SIGART. Los avances se registran en la Matriz de Seguimiento a Directrices Operativas y los resultados se expresan de forma acumulada.



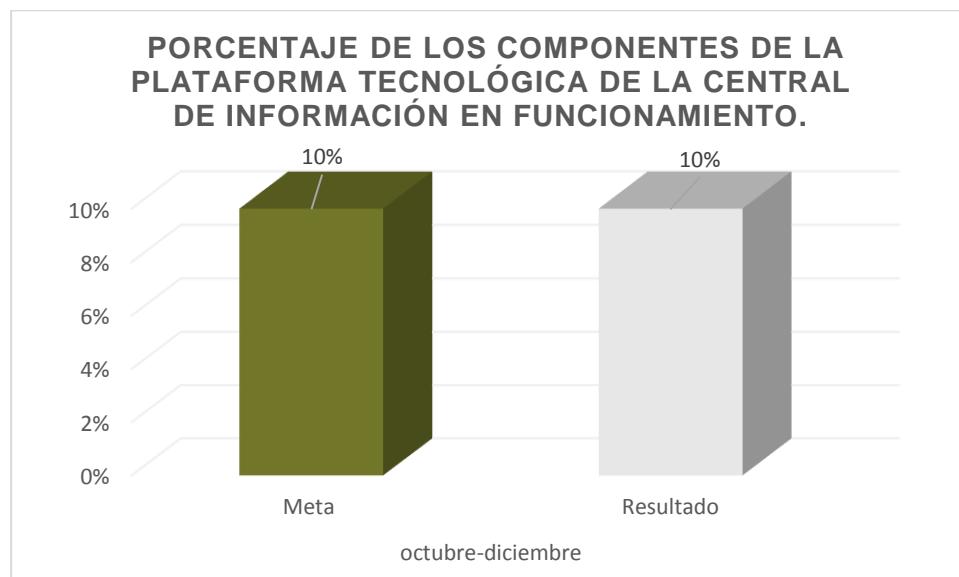


Para el cuarto trimestre del año 2022 se tenía una meta programada del 100% sobre el Cumplimiento de las actividades que se encuentran orientadas a la implementación del modelo de gobierno y se logró el 97.77% como se observa en la gráfica.

De 220 actividades orientadas a la implementación del modelo gobierno, se alcanzaron 218 actividades, cumpliendo con el rango establecido entre 100% y 86% satisfactoriamente.

2) Porcentaje de los componentes de la plataforma tecnológica de la Central de Información en funcionamiento.

Mide el cumplimiento de las actividades orientadas a la implementación de los componentes de Central de Información. Para este indicador se estableció una medición trimestral.



Para el trimestre octubre-diciembre se cumplió con el porcentaje programado, de 5 actividades estratégicas programadas para este periodo se efectuaron 5 actividades estratégicas que contribuyen a la implementación de los componentes de Central



información, que equivalen al 10%, De enero a diciembre se cumplió con el 100% de las actividades estratégicas programadas que corresponde a 17 actividades.

5.1.3 Análisis y monitoreo

La Subdirección de Análisis y Monitoreo cuenta con la función de "Preparar y presentar informes periódicos de seguimiento sobre el avance en la implementación de los PDET, así como dificultades, lecciones aprendidas y buenas prácticas". Este subproceso mide su gestión a partir de tres Indicadores.

1) Ejercicios de análisis sobre la implementación PDET

El indicador mide el número de documentos de análisis sobre temáticas PDET, realizados.

Los ejercicios de análisis sobre la implementación PDET son esquemas de análisis estructurados descriptivos, predictivos o prescriptivos, que buscan analizar patrones, tendencias y/o correlaciones de diferentes conjuntos de datos usando herramientas estadísticas, matemáticas, económicas entre otras, que permitan orientar la toma de decisiones en la implementación de los PDET.

Este indicador tiene una periodicidad cuatrimestral, para el corte diciembre se cumplió con el 100% del indicador, realizando el documento de pobreza, donde analiza la pertinencia de la inversión a través de las fuentes movilizadoras durante el actual gobierno respecto a las dimensiones de la pobreza multidimensional. Los resultados serán únicamente de uso interno de la Agencia.

Se realizó el documento "Prospectiva Estratégica para los planes de desarrollo con enfoque territorial, basados en los resultados de HdR", en el cual se revisa y analiza los principales indicadores trazadores de las 5 dimensiones de Hoja de Ruta.

2) Reportes de monitoreo y seguimiento participativo elaborados



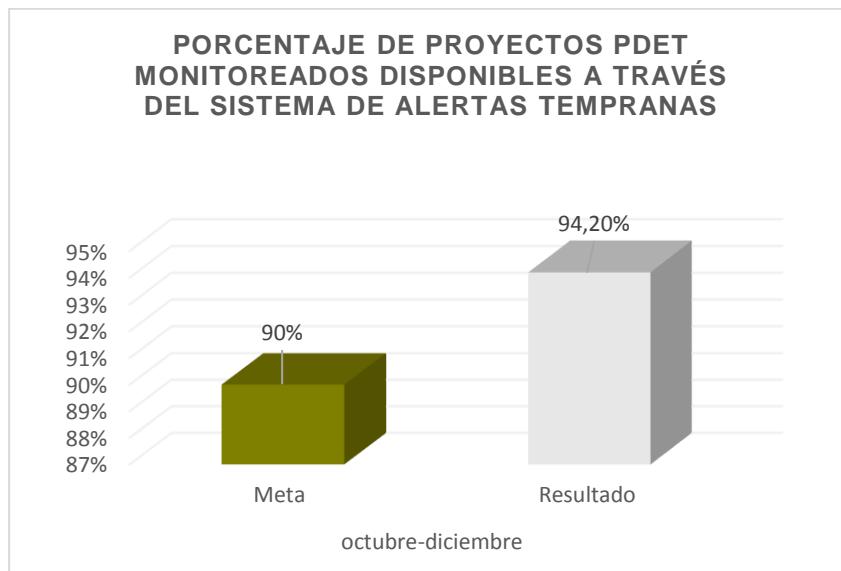
El indicador mide el número de reportes de monitoreo y seguimiento participativo para dar cumplimiento con esta función.

Los reportes de monitoreo y seguimiento participativo a la implementación de los PDET recogen y visibilizan los avances en el cierre de brechas y el desarrollo socioeconómico de las subregiones PDET, así como las diferentes acciones llevadas a cabo en la implementación de los PDET.

Para este indicador se estableció una periodicidad anual. Se realizó el reporte de monitoreo y seguimiento participativo a la implementación de los PDET correspondiente a las Subregiones de Cuenca del Caguán y Piedemonte caqueteño y Sur de Córdoba y Pacífico y Frontera Nariñense a partir de los encuentros realizados.

3) Porcentaje de proyectos PDET monitoreados disponibles a través del sistema de alertas tempranas

Este indicador permite medir el avance de las labores de monitoreo de la ART para los proyectos PDET. Su periodicidad es trimestral.





Se realizó reporte en el módulo del esquema de acompañamiento a proyectos PDET priorizados – EAP dispuesto en el Sistema de Gestión de Oferta, de los proyectos que se implementan en los municipios PDET aprobados por las distintas fuentes de financiación (OCAD Paz, Obras por Impuestos - Oxi, Sistema General de Regalías - SGR, Sistema General de Participaciones - SGP, y Recursos Propios- RP). Al corte de diciembre, el número de proyectos disponibles para el EAP fue de 868, de los cuales, 818 registraron avances en el módulo frente a las situaciones identificadas. El resultado de 94,20% Cumple con el rango establecido entre 90% y 100% satisfactoriamente.

5.2 Comunicación Estratégica

Indicador: Diseño y ejecución de un plan de trabajo de pedagogía, divulgación y posicionamiento

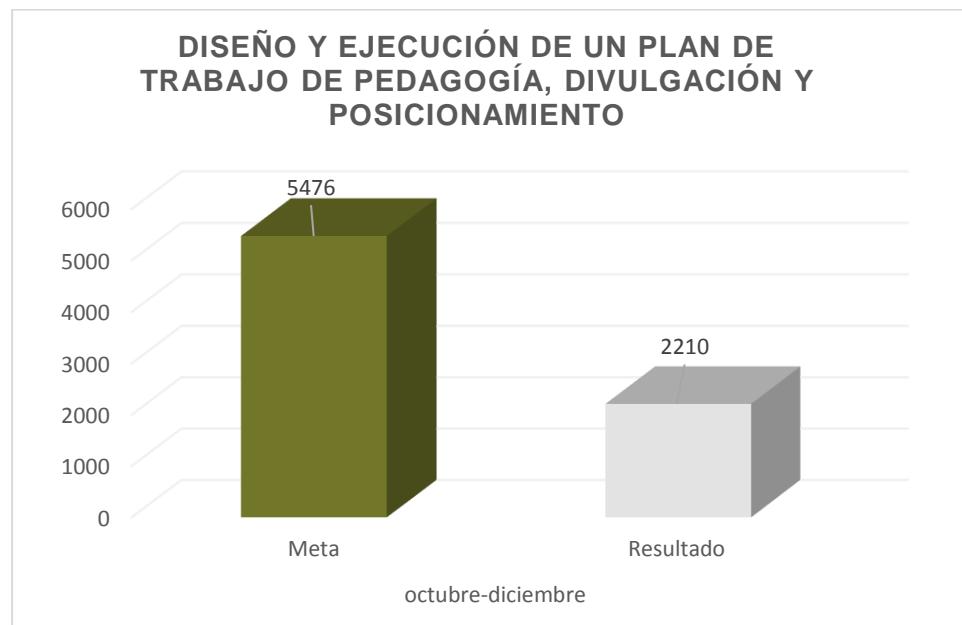
La entidad requiere de un plan de trabajo de pedagogía, divulgación y posicionamiento que contribuya con la adecuada visibilidad de las acciones que se desarrollan en los territorios.

Para este plan la oficina de comunicaciones traza las siguientes actividades :Difundir la pedagogía de los PDET y los avances de la gestión de los programas y proyectos de la entidad con medios de comunicación, locales, comunitarios, regionales y nacionales; Promover la divulgación y pedagogía de los programas y proyectos de la entidad, mediante las redes sociales.; Fortalecer las competencias comunicativas a través de capacitaciones para los reporteros comunitarios en 49 municipios PDET y Impulsar la pedagogía y el posicionamiento de los PDET con los colaboradores de la ART, así como el sentido de pertenencia de la entidad, fortaleciendo los canales internos.

La oficina de comunicaciones mide este indicador trimestral.



DISEÑO Y EJECUCIÓN DE UN PLAN DE
TRABAJO DE PEDAGOGÍA, DIVULGACIÓN Y
POSICIONAMIENTO



Se explica el incumplimiento en el avance cuantitativo.

El total a diciembre de planes de trabajo cumplidos 20256 frente a un programado de 20881 para un cumplimiento del 97%.

5.3 Gestión del Talento Humano

Este proceso Formula para el año 2022 tres Indicadores de gestión

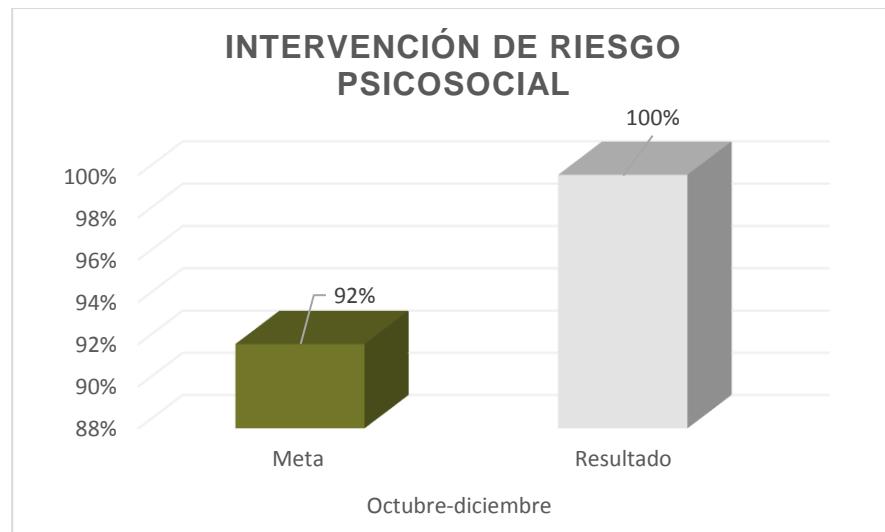
1) Intervención de riesgo Psicosocial

El objetivo de este indicador es Realizar la intervención de Riesgo Psicosocial a los servidores públicos de la Agencia de Renovación del Territorio, para medir este indicador se utilizan dos variables:



Intervenciones de riesgo psicosocial aplicadas: Número de intervenciones realizadas en riesgo psicosocial donde se interfieren los distintos factores que generan una alteración en el ámbito laboral y personal de los trabajadores, afectando su desempeño y motivación laboral.

Intervenciones de riesgo psicosocial Programadas: **Número de intervenciones programadas en riesgo psicosocial** para trabajar los factores que afectan el desempeño y motivación laboral de los funcionarios



Se realizaron las actividades de intervención con los grupos de trabajo pendientes de manera presencial y virtual con regionales y nivel central, en total 23 actividades y dos adicionales replicadas de manera presencial; para un total en el año de 159 actividades, cumpliendo con el indicador al 100%.

2) *Nivel de satisfacción del plan de Capacitación*

Mide el nivel de satisfacción de las actividades programadas durante la vigencia 2022 en el cronograma del Plan de Capacitación, por medio del cual

Hace referencia al total de funcionarios que reciben capacitación y formación para el fortalecimiento de la capacidad laboral de los empleados a nivel individual y de equipo para conseguir los resultados y metas institucionales



Este indicador se mide trimestralmente, la meta julio-septiembre del año estaba fijada en el 75% cumpliendo al 100% con este indicador.

De 6 actividades programadas, se cumplieron las 6 actividades así: Herramientas para estructurar el conocimiento, asuntos disciplinarios, Estado flujo de efectivo, ISO 45001 en dos fichas, taller de Moodle.

De enero a septiembre se han realizado 10 actividades a funcionarios públicos.

En el mes de diciembre no se realizaron capacitaciones.

3) Cumplimiento plan de Bienestar

Evidencia y hace seguimiento al cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Bienestar.

Actividades realizadas según el plan de bienestar: Número de actividades realizadas del plan de bienestar que contribuyan al mejoramiento de su calidad de vida, y a su vez se refleje en el aumento de su productividad gracias a la motivación.

Se cumplieron con las 14 actividades programadas para el cuarto trimestre del año así: Se realizaron las siguientes actividades programadas: Día de la mascota, día del trabajo decente, torneo de bolos, halloween fucnionarios, halloween niños, celebración cumpleaños 3 trimestre, pausas activas, taller de pre pensionados, taller de manualidades, feria empresarial, caminata navideña, cierre de gestión, cumpleaños 4 trimestre, novena navideña

De enero a diciembre se han ejecutado 46 actividades para el bienestar de los funcionarios.

5.4 Tecnologías de la información

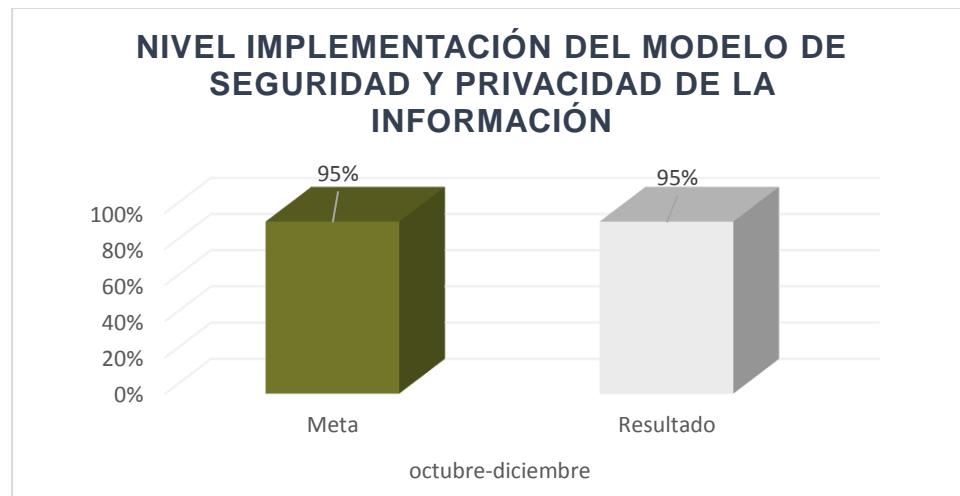
Este proceso estableció 4 indicadores para medir su gestión durante el año 2022

1) Nivel Implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI)



Este indicador es indispensable, ya que se requiere medir el avance de implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información dentro de la ART, su seguimiento es trimestral, se realiza a través de diferentes actividades.

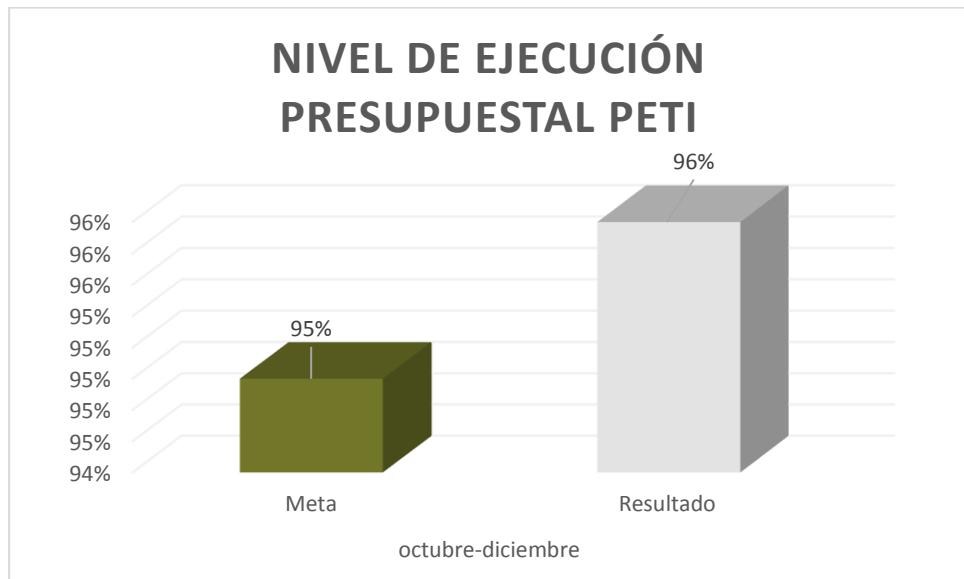
Para el cuarto trimestre del año se programaron 5 actividades y se realizaron 5 Cumpliendo con el 100% de indicador que equivale 95% y 18 actividades al es de diciembre.



- Se avanza en la implementación de la documentación establecida.
- Se realizan pruebas de seguridad a los activos críticos de la Entidad.
- Se realiza auditoría interna y preauditoría al SGSI.
- Se finaliza el plan de continuidad de seguridad en las operaciones.
- Se actualiza el autodiagnóstico.

2) Nivel de ejecución presupuestal PETI

Mide el avance en la ejecución presupuestal de los recursos asignados a la oficina de tecnologías, su periodicidad es semestral.



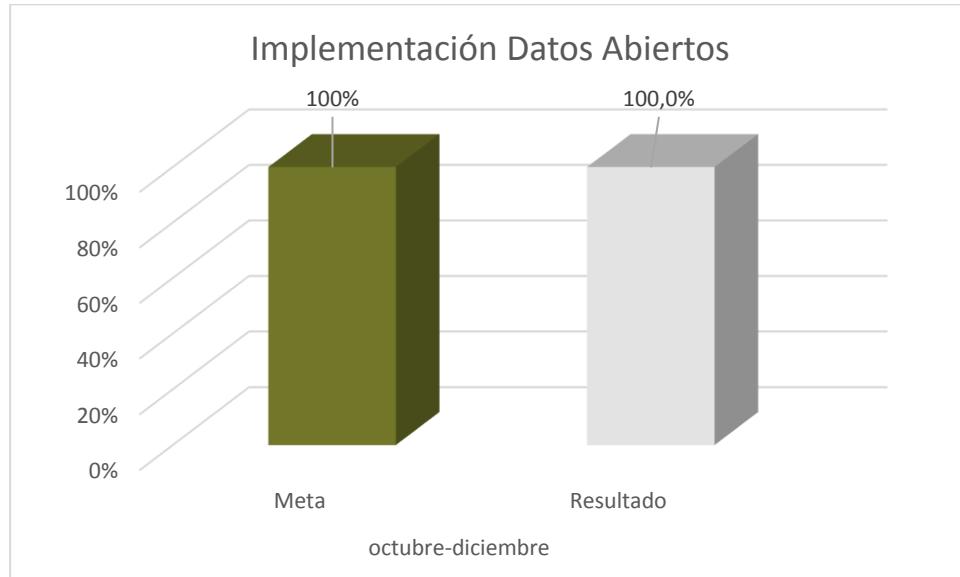
De \$ 2.000.000.000 presupuesto asignado a la oficina en el marco de los proyectos del PETI

Se pagan las obligaciones por \$1.927.088.343 y compromisos de \$1.927.088.343.

Una vez ejecutados todos los contratos de la OTI se evidencio un saldo de \$ 72.911.656, esto debido a la reducción en el valor de las ofertas presentadas por los proveedores, Por esta razón los recursos no ejecutados se reintegran al Tesoro Nacional.

3) Implementación Datos Abiertos

Mide la cantidad de conjuntos de datos abiertos publicados en el portal del estado colombiano de acuerdo con los conjuntos de datos postulados al interior de la ART, su medición la componen dos variables. Conjuntos de datos publicados: Cantidad de conjuntos de datos en el portal de datos abiertos y Conjuntos de datos candidatos: Cantidad de conjuntos de datos candidatos a publicarse en el portal. Su periodicidad es cuatrimestral.

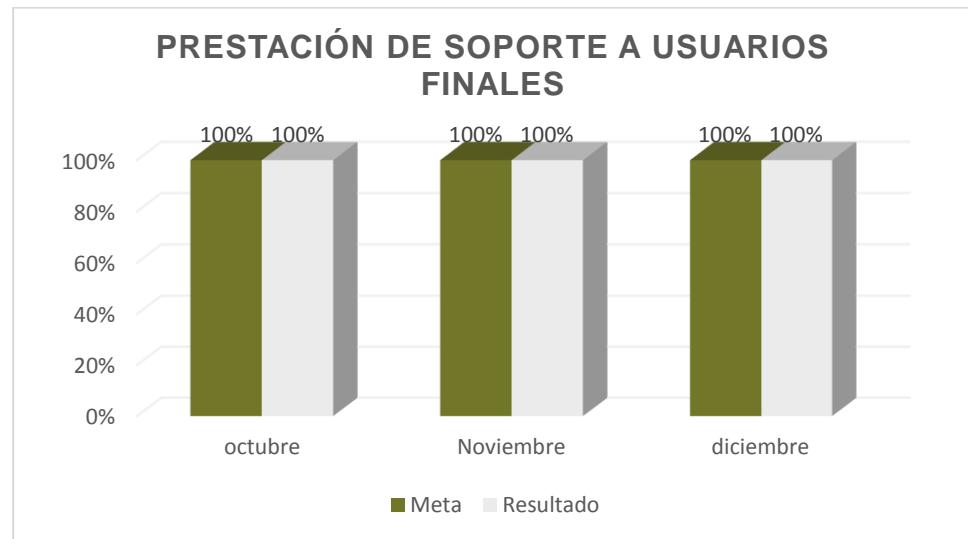


Se realiza la actualización de los conjuntos veredas_PDET_Catatumbo, avance_atención_PNIS, Obras PDET terminadas, solicitudes atención al ciudadano art, nucleacion PDET, atención al ciudadano personas PDET, bajo Cauca_veredas PDET, registro de activos de información.

De 16 conjunto de datos candidatos se cumple con 16 datos publicados a diciembre del 2022.

4) Prestación de soportes a Usuarios Finales

Este indicador se mide mensualmente, atiende las solicitudes e incidentes relacionados con: hardware, software, entrega de equipos, asesoría técnica, actividades de capacitación y Solucionar problemas asociados a la operación de los recursos tecnológicos disponibles en la Agencia de Renovación del Territorio.



En el mes de octubre de 659 solicitudes recibidas se resolvieron las 659; en el mes de noviembre se recibieron 477 y se resolvieron 477 de solicitudes, en el mes de diciembre se recibieron 720 solicitudes y se resolvieron las 720; Para un total del trimestre octubre-diciembre de 1856 solicitudes atendidas, cumpliendo con el 100% del indicador, acumulado enero diciembre 7963 solicitudes atendidas.

6 NIVEL MISIONAL

6.1 Gestión para el Territorio

Para la vigencia 2022 este proceso formuló 2 indicadores, **Subregiones con hoja de ruta de intervención para la estabilización en operación**

1) Iniciativas PATR con ruta de gestión activada

El objetivo de este indicador es Gestionar con las entidades públicas del orden nacional y territorial, privadas y de cooperación, recursos e insumos que permitan activar la ruta de



implementación de 3.776 (iniciativas identificadas en los 16 PATR, incluyendo las 322 iniciativas de mujer rural y género, El seguimiento se realiza trimestral y es un indicador acumulativo. Para el trimestre octubre-diciembre se tenía proyectado cumplir con 3776 iniciativas y se cumplió con 3338, la diferencia de 438 iniciativas equivale en porcentaje al 88% del total anual de las iniciativas. La justificación se explica en análisis cuantitativo.



2) Sesiones Institucionales

El objetivo de este indicador se centra en Realizar 51 sesiones institucionales donde participen entidades del nivel nacional, territorial y cooperación internacional en las 16 subregiones PDET y en los 8 municipios PISDA NO PDET, con el objetivo de desarrollar un proceso de articulación y coordinación para la implementación de los PDET.

Sesión institucional: escenario en el cual las 170 alcaldías, las 19 gobernaciones, la cooperación internacional y las entidades del Gobierno Nacional se dan cita de manera periódica para avanzar coordinadamente en la implementación del PDET, generando sinergias y resolviendo los cuellos de botella identificados en el proceso.



Según acta No. 3 del 18 de Noviembre del 2022 en reunión conjunta de la Dirección de Programación y gestión para la implementación DPGI y la oficina de planeación se solicita ajuste de metas al Indicador sesiones institucionales de 51 a 11 donde participan entidades del nivel nacional, territorial y cooperación internacional en las 16 subregiones PDET y en los 8 municipios PISDA NO PDET, con el objetivo de desarrollar un proceso de articulación y coordinación para la implementación de los PDET.

A la fecha, se han llevado a cabo 11 sesiones institucionales en las subregiones: Sierra Nevada, Sur de Bolívar, Alto Patía, Pacífico y Frontera Nariñense, Arauca, Urabá, Bajo Cauca y dos en las subregiones de Catatumbo y Macarena. La ejecución de las sesiones institucionales de impulso responde a una coordinación entre la ART, la Consejería Presidencial para la Estabilización y la Consolidación y varias entidades del Estado, lo cual ha dificultado el desarrollo de estas, llevando a efectuar diferentes cambios en los cronogramas propuestos por la agencia.

Lo anterior, teniendo en cuenta la coyuntura política del país (elecciones presidenciales, construcción del Plan Nacional de Desarrollo a partir de ejercicios participativos en territorio - Diálogos Regionales Vinculantes, nombramiento o designación del consejero, Director General de la agencia, los ministros y finalmente la alineación de los planes nacionales sectoriales). Y adicionalmente, algunos problemas de orden público en algunas de las regionales.

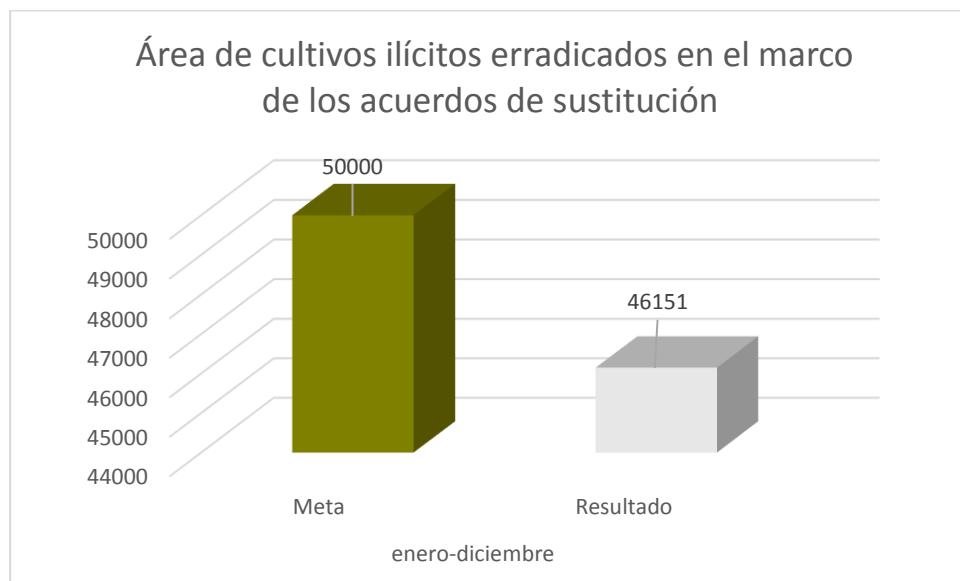


En consecuencia, es necesario ajustar la meta propuesta teniendo en cuenta que es inviable el desarrollo de 40 sesiones durante estos dos meses del año, más cuando su desarrollo depende de varios actores del nivel central.

6.2 Sustitución de Cultivos ilícitos

1) Área de cultivos ilícitos erradicados en el marco de los acuerdos de sustitución

Este indicador mide cuántas hectáreas se erradicarán voluntariamente por familias vinculadas al Programa Nacional Integral de Sustitución de cultivos de uso ilícito -PNIS. La frecuencia de medición de este indicador es anual y para esta vigencia se espera cumplir con la erradicación de 50.000 hectáreas.



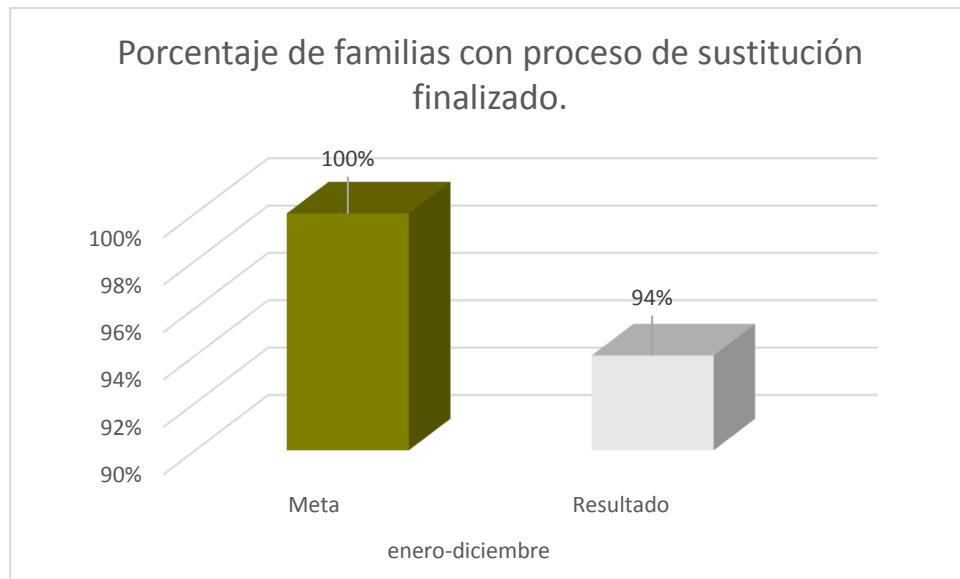
A diciembre del 2022 se erradicaron 46151 hectáreas, la diferencia de 3849 ha se explica en el análisis cuantitativo.

2) Porcentaje de familias con proceso de sustitución finalizado

El Objetivo de este indicador es medir el porcentaje de familias vinculadas en el PNIS (con acuerdo individual suscrito), elegibles para ser beneficiarias del componente de proyecto productivo, que han sido atendidas con el componente, en los términos establecidos en el



Programa. La medición de este indicador se estableció anualmente se espera que al terminar la vigencia se cumpla con el 100% del indicador.



A diciembre 2022 se reportan 66.648 de familias con procesos productivos de ciclo corto, de 71221 familias programadas para el proceso de sustitución finalizada, la diferencia de 4573 familias sin terminar el proceso se explica en el análisis cuantitativo.

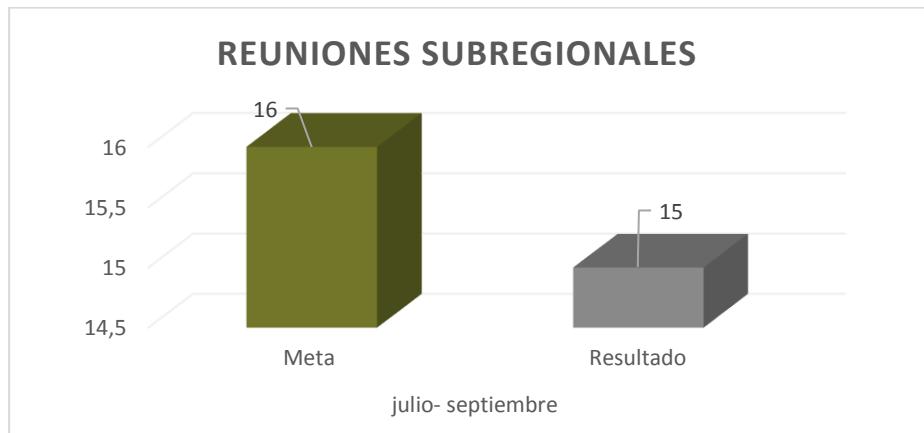
6.3 Fortalecimiento de Capacidades

Se establecieron tres indicadores de gestión en este proceso para el año 2022

1) Reuniones Sub Regionales

Realizar (16) reuniones subregionales con los actores comunitarios PDET para socializar el alcance y el detalle de los avances de la implementación, en el marco de la estrategia de fortalecimiento de la participación de los actores comunitarios en la implementación de los PDET

Reuniones subregionales: espacios virtuales y/o presenciales en donde se socializan los avances de la implementación de los PDET.



Su medición se realiza trimestralmente, para el trimestre julio-septiembre se habían programado 16 reuniones y se cumplieron con 15,

Los delegados del grupo motor de la subregión Pacífico medio decidieron no participar en las acciones de fortalecimiento.

3) Intercambio de Experiencias

Permite el fortalecimiento de los procesos de asociación y organización de los pobladores rurales. Su periodicidad es trimestral e inicia en abril.

Al mes de diciembre se programaron 10 encuentros, y se llevó a cabo lo programado, con un cumplimiento del indicador al 100%.

Los encuentros de intercambios de experiencias entre actores organizados de los municipios PDET fortalecen los procesos de asociación y organización de los pobladores rurales a través de intercambio de experiencias entre organizaciones de las subregiones PDET.



6.4 Estructuración y Ejecución de Proyectos

Este proceso formula 1 indicador de Gestión para la vigencia 2022

1) Proyectos PDET estructurados

Este indicador establece cuales iniciativas PDET que han sido priorizadas para estructuración finalmente son estructuradas independientemente de la fuente. Su frecuencia de medición es cuatrimestral. Se espera estructurar 40 proyectos en la vigencia 2022.

En el primer semestre del año se cumplió con la meta anual y se superó en 10 proyectos que equivalen a 125%.

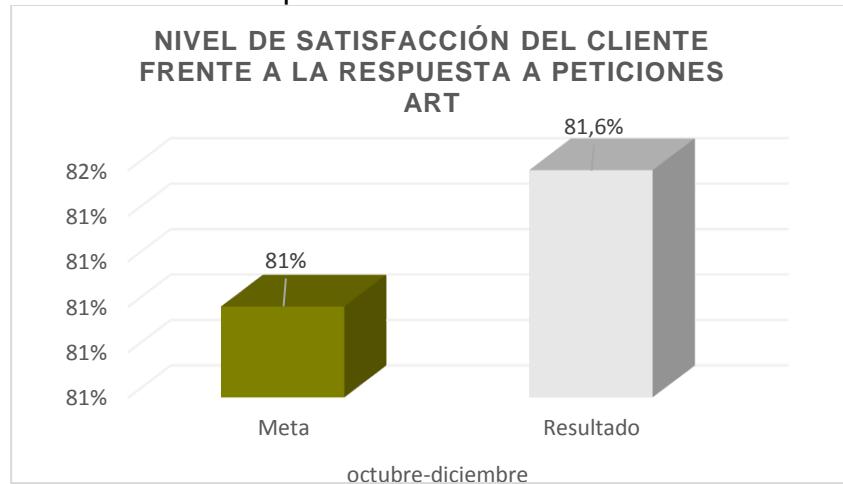
7. NIVEL APOYO

7.1 Servicio al Ciudadano

Se formulan 3 indicadores para el proceso de Servicio al ciudadano en el año 2022

1) Nivel de satisfacción del cliente frente a la respuesta a peticiones ART.

Mide el nivel de satisfacción de la Ciudadanía en general, frente al servicio brindado a través de los diferentes canales de atención de peticiones.





La Agencia de Renovación del Territorio, a través del Contact Center contratado, gestionó 271 registros para el cuarto trimestre de la vigencia 2022, de los cuales el 18% aceptó realizar la encuesta. Se preguntaron atributos como Amabilidad del funcionario, Agilidad y Claridad en la respuesta recibida; cada uno con criterios de calificación Excelente, bueno, regular y malo. Para obtener el porcentaje de satisfacción para cada uno de los atributos, se tuvieron en cuenta las calificaciones excelente y bueno. Es así como el atributo amabilidad tuvo una calificación del 88%; el atributo agilidad 88% y el atributo Claridad en el Lenguaje utilizado 69%. Estas calificaciones porcentuales se promediaron y arrojaron como resultado un porcentaje de satisfacción del 81,6%

2) Atención oportuna a las Peticiones, Sugerencias, Quejas, Reclamos y Denuncias.

El objetivo del indicador es medir el cumplimiento por parte de la ART, de los tiempos establecidos para la atención de las Peticiones, Sugerencias, Quejas, Reclamos y Denuncias recibidas, su medición es trimestral.



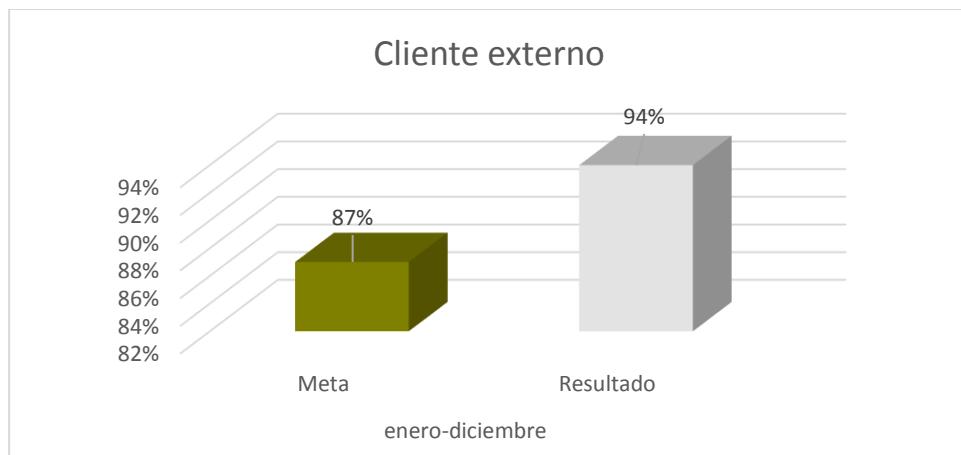
Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2022, la ciudadanía radicó 420 PQRSD, de las cuales todas fueron atendidas dentro de los términos de ley.



De acuerdo con la nueva política de operación del procedimiento de gestión de PQRSD "2.15 Las PQRSD que no sean contestadas en los términos de ley, previa verificación por parte del GIT de Relación Estado Ciudadano, deberán ser reportadas a la Oficina Jurídica, dependencia que adelantará las acciones disciplinarias a que haya lugar. De enero a diciembre se atendieron 1651 PQRSD.

3) Satisfacción del cliente externo ART

Mide el nivel de satisfacción de los clientes externos (Entidades Estatales y Población Beneficiaria) en relación con los servicios misionales entregados por las dependencias que forman parte de los procesos misionales de la Entidad, su medición es anual.



La Agencia de Renovación del Territorio, a través del Contact Center contratado, gestionó 166 registros durante la vigencia 2022, de los cuales el 40% aceptó realizar la encuesta. Se le preguntó a la ciudadanía sobre la estrategia de dotación de los proyectos, la calidad de la misma; sobre la planeación de la ART en el desarrollo de las rondas sectoriales de focalización y marcación del trazador construcción Paz PDET; sobre el acompañamiento del equipo de financiación y equipo sectorial de la ART en la alineación de los proyectos de inversión del Presupuesto General de la Nación con los compromisos PDET; sobre la calidad de la información brindada por la ART en relación con el interés de vincularse al PDET para apoyar su implementación; sobre la atención y respuesta a las inquietudes que tuvo su organización durante todo el proceso de ejecución de los Encuentros de Intercambio de Experiencias; sobre la plataforma de Obras por Impuestos para vincularse a uno o más proyectos por la opción Fiducia y por la Opción Convenio; sobre el acompañamiento brindado por los funcionarios de la ART en el proceso de vinculación a los

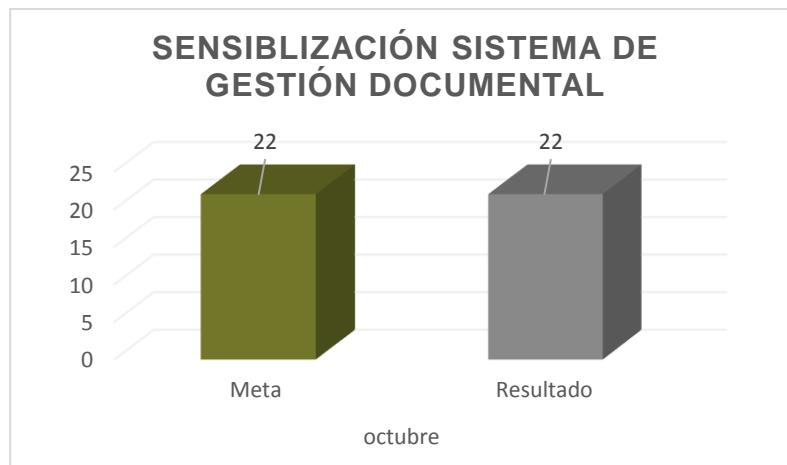


proyectos de Obras por Impuestos por la opción convenio o fiducia, entre otras. Cada una de las preguntas contaba con criterios de calificación Excelente, bueno, regular y malo. Para obtener el porcentaje de satisfacción para cada uno de los atributos, se tuvieron en cuenta las calificaciones excelente y bueno. Estas calificaciones porcentuales se promediaron y arrojaron como resultado un porcentaje de satisfacción del 94% con las actividades misionales realizadas.

7.2 Gestión Administrativa

El proceso de Gestión administrativa para el año 2022 formuló dos indicadores.

- **1)** Realizar sensibilizaciones en temas de Gestión Documental (Orfeo, TRD, Organización de archivo, instrumentos archivísticos y procedimientos de gestión documental) a 22 áreas de la Entidad. El proceso estableció un seguimiento trimestral para este indicador.



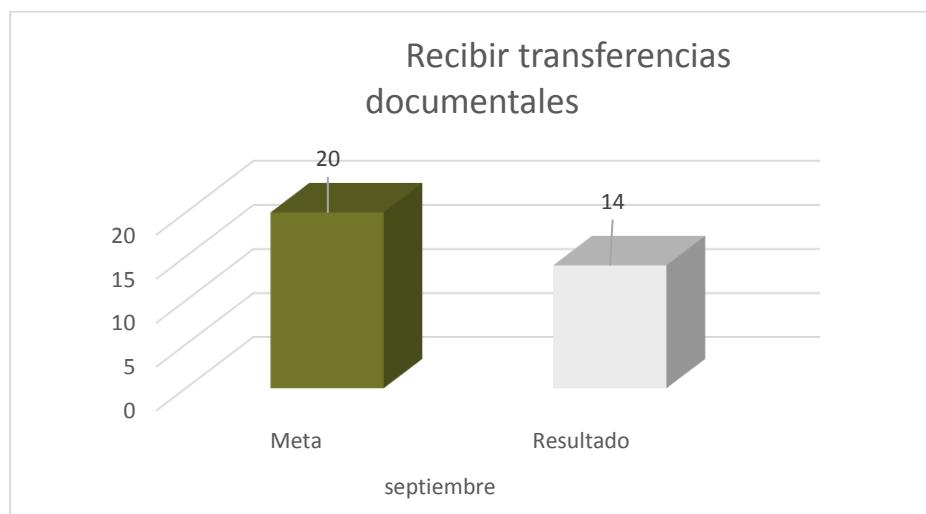
Al mes de octubre se sensibilizaron 22 áreas de la Entidad dando cumplimiento al cronograma de Capacitaciones y Sensibilizaciones, para un logro en porcentaje del 100% de sensibilizaciones.



2) Recibir transferencias documentales

El objetivo de este indicador se sitúa en Recibir las transferencias documentales primarias de las series que hayan cumplido su tiempo de retención a las diferentes dependencias de la ART de acuerdo con el cronograma publicado para 2022.

El proceso de transferencias permitirá llevar el adecuado control y custodia de todos los expedientes de la ART, las cuales iniciaran en junio hasta noviembre del 2022.



Para el segundo trimestre se tenía contemplado una meta de veinte (20) transferencias documentales de un total de 38 transferencias programadas de las cuales se recibieron 14 transferencias para este corte.

En el momento de las áreas realizar transferencia es posible que está no se lleve a cabo ya que las series a transferir al Archivo Central no ha cumplido el tiempo de Gestión en el archivo y siguen siendo de consulta para el área, por lo que este indicador puede variar.

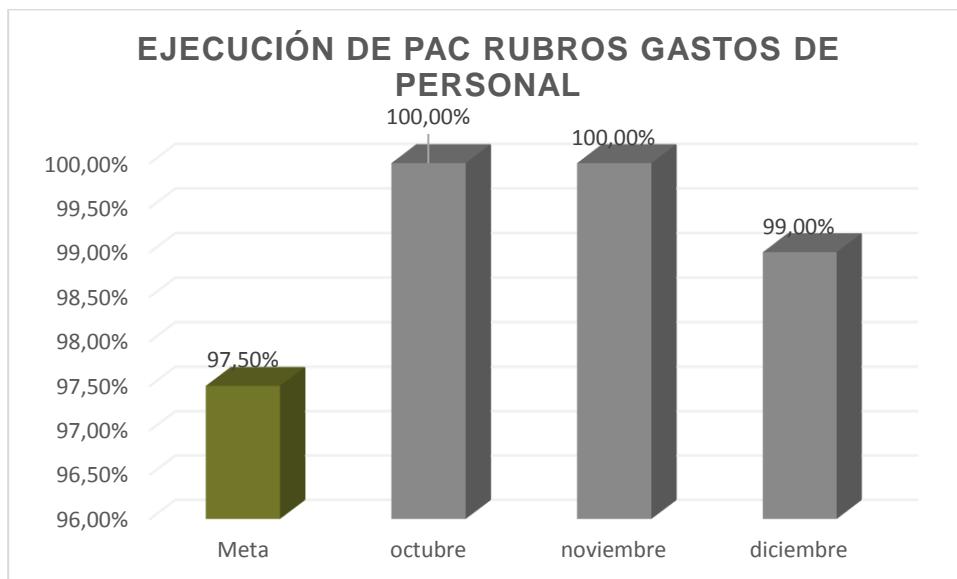


7.3 Gestión Financiera

Se considera 5 indicadores 4 de la Art y 1 de la unidad ejecutora de la Dirección de Sustitución de cultivos ilícitos.

1) Ejecución PAC Personal.

Mide el cumplimiento y la ejecución del PAC solicitado al Tesoro Nacional, por los rubros de Gastos de Personal

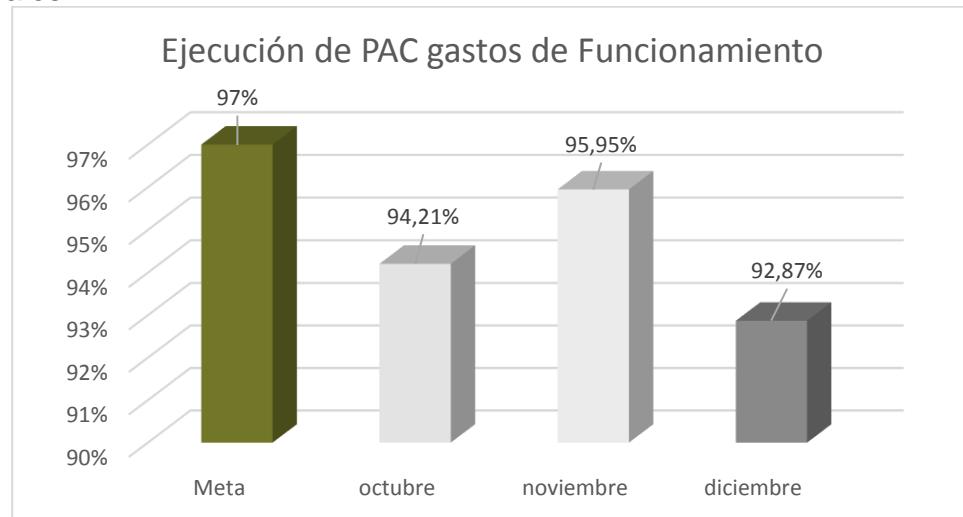


Se cumplió la meta por encima de lo proyectado para el trimestre octubre-diciembre en 2.5%, 2,5% y 1,5 respectivamente; es decir, el total de los recursos programados, autorizados y entregados por el Tesoro Nacional fueron utilizados durante el mes por la entidad.



2) *Ejecución PAC Funcionamiento*

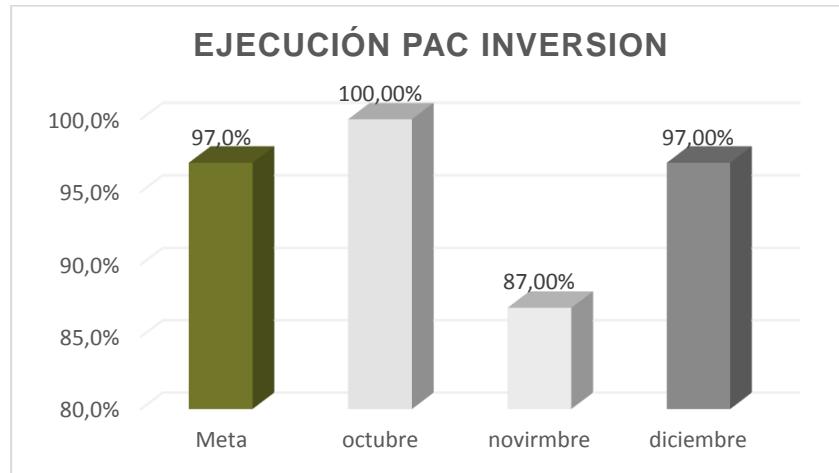
Mide el cumplimiento y la ejecución del PAC solicitado al Tesoro Nacional, por los rubros de Gastos Generales.



Se estableció una meta mensual del 97%, para este indicador, se observa en la gráfica que en los meses de octubre, noviembre y diciembre no se alcanzó la meta propuesta. Los resultados, frente a lo programado están por debajo 2,79%, 1,05% y 4,02%, y se explica en el análisis cuantitativo.

Ejecución PAC Inversión

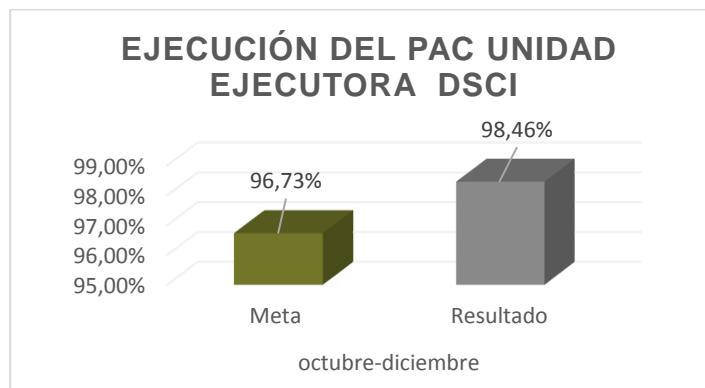
Mide el cumplimiento y la ejecución del PAC de inversión solicitado al Tesoro Nacional



Se observa en la gráfica un cumplimiento frente a la meta propuesta por encima de lo establecido en los meses de octubre de 3%; en diciembre se cumplen con la meta y para el mes de noviembre , la meta se encuentra por debajo de lo programado en 10% y se explica en Los supervisores de los contratos pasaron sobre el tiempo cuentas por más de \$94.197.042, las cuales, por temas de cierre extemporáneo, el SIIF anuló las órdenes de pago, generando retraso y el pago durante el mes de enero 2023.

3) Avance en la ejecución del PAC DSCI

Este indicador mide el cumplimiento en la ejecución del PAC de la DSCI, su seguimiento se realiza trimestralmente.

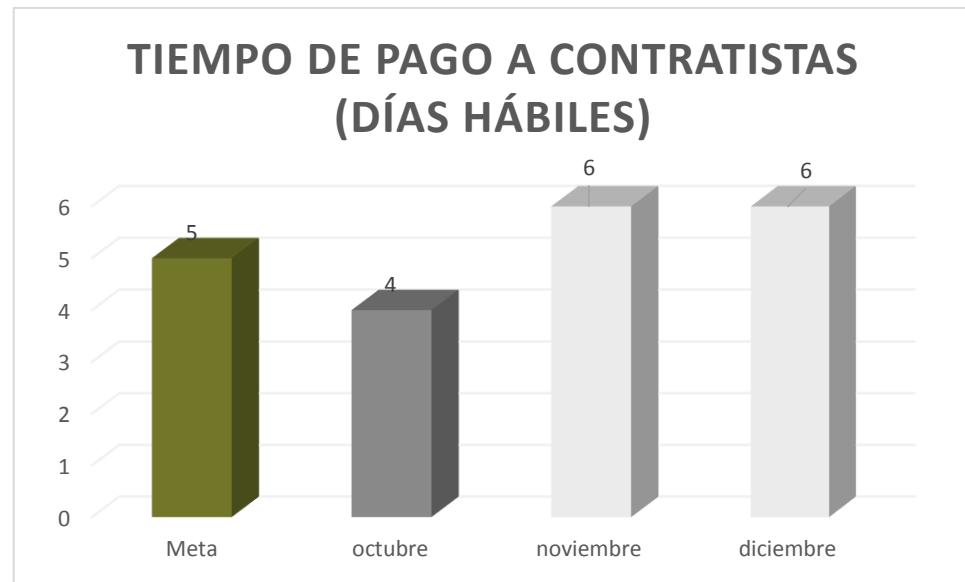




Para el cuarto trimestre octubre-diciembre, el resultado de 98,46 % supera la meta en 1,73%, es decir que los recursos solicitados al tesoro nacional para gastos de funcionamiento, personal e inversión fueron ejecutados en su totalidad, dando cumplimiento al indicador para esta vigencia.

4) Tiempo de pago a contratistas

El objetivo de este indicador es medir los tiempos de pago oportuno a los contratistas de la entidad, controlando el tiempo de pago de los honorarios de contratistas desde su correcta entrega de documentos en el GIT de Financiera hasta el desembolso final de los recursos, se establece como meta 5 días.



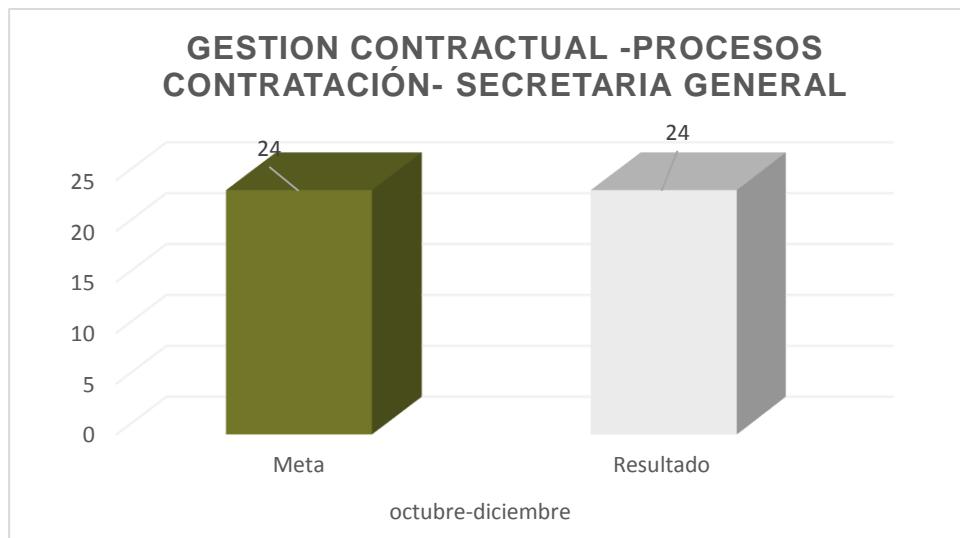
Para el mes de octubre se anticipó el pago en un (1) día cumpliendo al 100%, en los meses de noviembre y diciembre se pagó a los contratistas 1 día después de lo establecido y se debe a fallas presentadas en el aplicativo siif en el mes de noviembre y en el mes de diciembre la Dirección de información y prospectiva no solicito PAC y la Dirección de Estructuración y Ejecución de proyectos después de una reunión con el coordinador financiero asumió los pagos de esa dirección.



7.4 Contratación Transversal

En el proceso de contratación se consideran 3 indicadores de gestión.

- 1) **Gestión Contractual -Procesos Contratación- Secretaría General** este indicador mide la eficiencia y la eficacia del Grupo Interno de Trabajo de Contratación, en el trámite en oportunidad de las solicitudes de contratación radicadas y presentadas en debida forma conforme a la modalidad de selección y con los protocolos de la entidad, respecto de la efectiva contratación en la Plataforma SECOP.

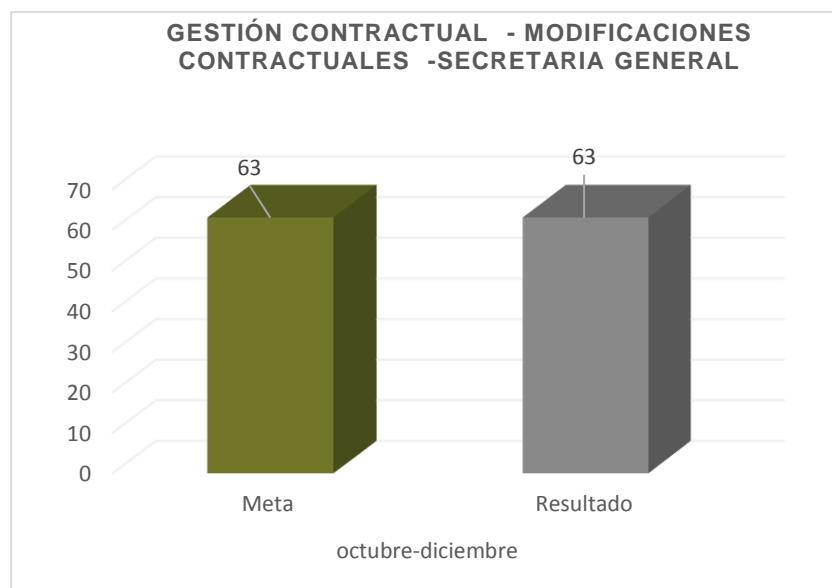


Para el trimestre octubre-diciembre de 24 procesos adelantados oportunamente según lo establecido en el procedimiento para cada modalidad, se atendieron 24 solicitudes de contratación radicados y presentados en debida forma. Cumpliendo con el 100% del indicador. De enero a diciembre se atendieron 86 solicitudes

- 2) **Gestión Contractual - Modificaciones Contractuales - secretaría general** Medir la eficiencia y eficacia del Grupo Interno de Trabajo de Contratación, en relación con el trámite

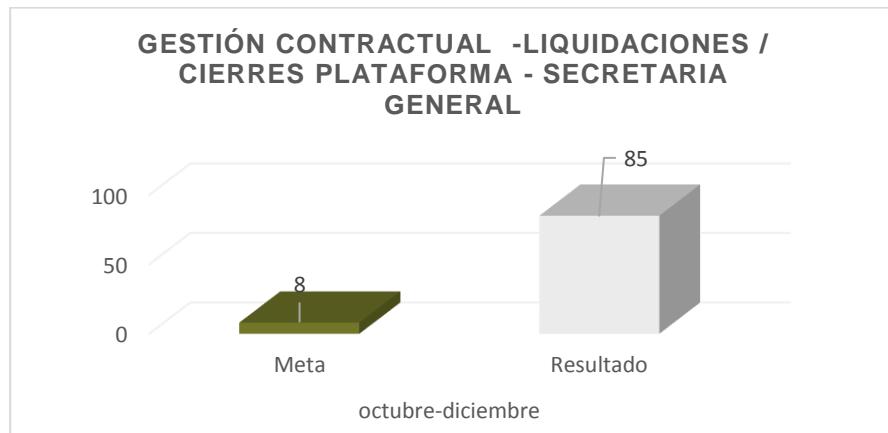


de solicitudes de modificaciones contractuales radicadas y presentadas en debida forma; acorde con los requerimientos exigidos por la normativa vigente y la necesidad de la ART.



De 63 modificaciones adelantadas oportunamente según lo establecido en el procedimiento, se dio respuesta a 63 solicitudes de modificaciones contractuales radicadas y presentadas en debida forma en el cuarto trimestre; por lo tanto, se cumplió con el indicador al 100%. Para un acumulado de 139 modificaciones adelantadas oportunamente durante el año 2022.

- 3) **Gestión Contractual - Liquidaciones / Cierres Plataforma - Secretaría General** mide la eficiencia y eficacia del Grupo Interno de Trabajo de Contratación respecto del trámite de liquidaciones y/o cierres en plataforma (según corresponda), cuya competencia corresponde a la Secretaría General ,este indicador es idóneo para hacer una medición frente al documento que pone cierre a la etapa contractual de los procesos, obligatorio en algunos contratos donde consta el estado de cumplimiento de las obligaciones y paz y salvo de las partes.



Para el cuarto trimestre se realizaron 8 solicitudes de liquidación/cierre, de las cuales 8 fueron publicadas en la plataforma SECOP II y TVEC, se liquidaron de enero a diciembre 26 solicitudes.

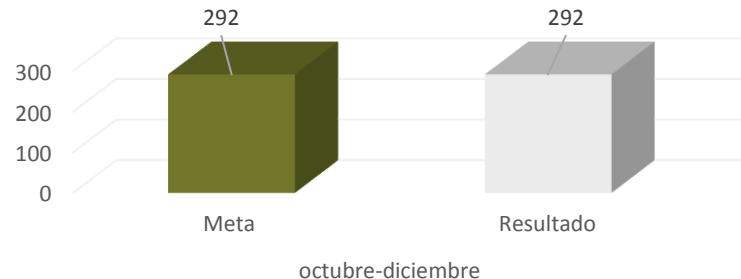
7.5 Gestión Jurídica

Para medir la gestión del proceso de Jurídica se establecen 4 indicadores,

- 1) Eficacia en la atención judicial, extrajudicial y administrativa de procesos y acciones judiciales** la pertinencia de este indicador se fundamenta en la representación judicial y extrajudicialmente a la ART en asuntos relacionados con procesos judiciales, administrativos y de cobro coactivo de los cuales sea parte (presentación y contestación de demandas, excepciones, recursos y demás actos jurídicos).



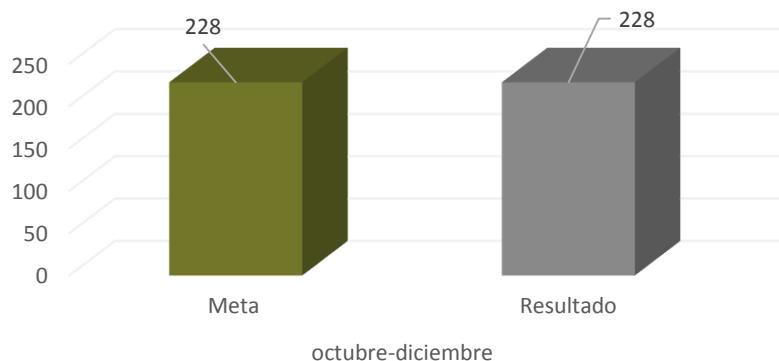
EFICACIA EN LA ATENCIÓN JUDICIAL,
EXTRAJUDICIAL Y ADMINISTRATIVA DE PROCESOS
Y ACCIONES JUDICIALES



Para el cuarto trimestre del año 2022 se atendieron 292 actuaciones requeridas en asuntos relacionados con procesos judiciales, administrativos, presentación y contestación de demandas, excepciones, recursos y demás actos jurídicos, se han atendido 1215 actuaciones durante los meses de enero a diciembre.

- 2) **Asesorar en el trámite de proyectos de actos administrativos y demás documentos de naturaleza jurídica-** la pertinencia de este indicador Estudiar, conceptuar y/o elaborar proyectos de actos administrativos y demás documentos de naturaleza jurídica de la entidad

ASESORAR EN EL TRÁMITE DE PROYECTOS DE
ACTOS ADMINISTRATIVOS Y DEMÁS
DOCUMENTOS DE NATURALEZA JURÍDICA.





De 228 trámites requeridos se tramitaron 228 en el trimestre octubre-diciembre del año 2022, cumpliendo con el 100% del indicador, se han tramitado en el periodo enero-diciembre 1027 trámites requeridos.

- 3) Atender y tramitar acciones constitucionales.** La pertinencia de este indicador es atender y resolver las acciones de tutela, de grupo, cumplimiento y populares y demás acciones constitucionales en las que se haga parte o tenga interés la ART.



Para el trimestre octubre-diciembre se atendieron 75 acciones constitucionales cumpliendo con el indicador al 100%. De enero a diciembre se atendieron 230 acciones constitucionales.

- 4) Tasa de fallos favorables en acciones de tutela en contra de la entidad que invocan la protección del derecho de petición**

El objetivo del indicador es atender de manera oportuna las acciones de tutela que invoquen la protección del derecho de petición, su periodicidad es anual.

Se recibieron durante el año 2022 seis (6) tutelas que invocan la protección del derecho de petición y las 6 acciones de tutelas fueron con fallo favorable.



8 NIVEL EVALUACION Y CONTROL

8.1 Evaluación y Control Independiente

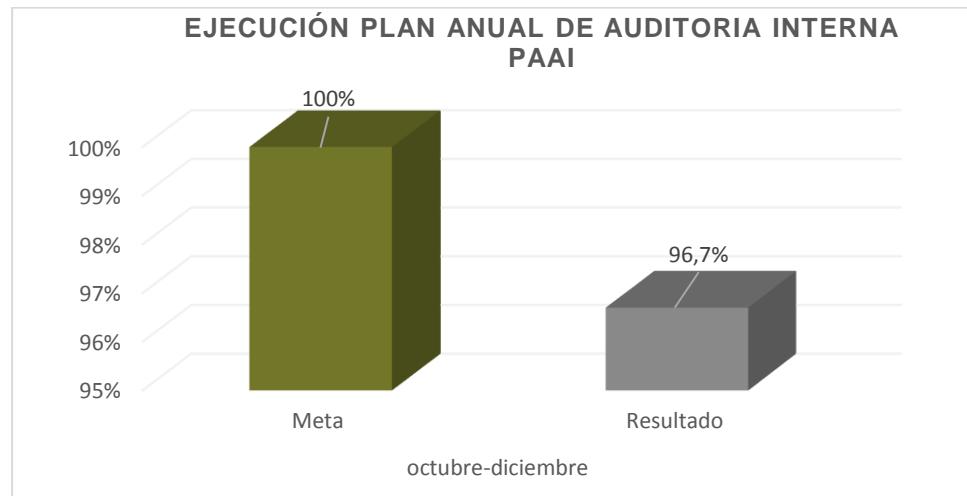
El proceso de Evaluación y Control Independiente fórmula al inicio del año 2022 dos (2) indicadores, a septiembre agrega el indicador de Oportunidad atención a entes externos de control.

1) Ejecución del Plan Anual Auditoría Interna (PAAI).

La pertinencia de este indicador mide el cumplimiento de las actividades y metas establecidas en el PAAI determinadas para generar la evaluación del Sistema de Control Interno, su periodicidad es trimestral.

Se consideran las siguientes actividades para la construcción de este indicador.

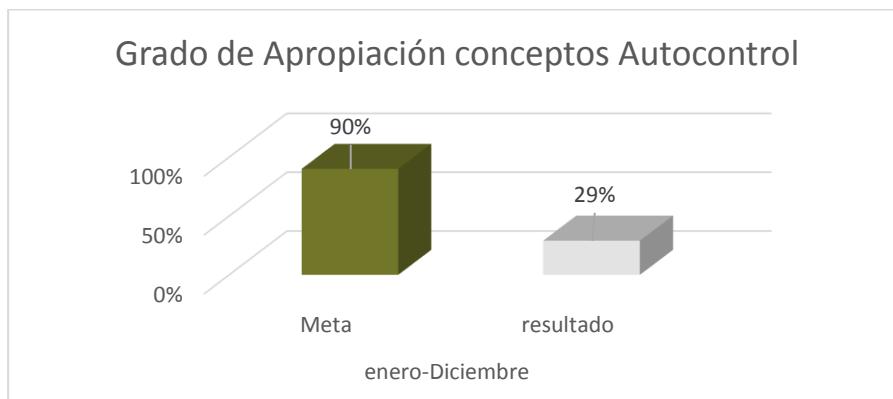
1. Porcentaje de Avance Rol 1 -Liderazgo estratégico: Corresponde a la ejecución de metas del Rol 1 ejecutadas / Metas planeadas.
2. Porcentaje de Avance Rol 2- Enfoque de Prevención: Corresponde a la ejecución de metas del Rol 2 ejecutadas / Metas planeadas.
3. Porcentaje de Avance Rol 3 - Entes Externos: Corresponde a la ejecución de metas del Rol 3 ejecutadas / Metas planeadas.
4. Porcentaje de Avance Rol 4 -Evaluación del Riesgo: Corresponde a la ejecución de metas del Rol 4 ejecutadas / Metas planeadas.
5. Porcentaje de Avance Rol 5 - Evaluación y Seguimiento: Corresponde a la ejecución de metas del Rol 5 ejecutadas / Metas planeadas.
6. Porcentaje de Avance Rol 6- Actividades Operativas: Corresponde a la ejecución de metas del Rol 6 ejecutadas / Metas planeadas



En el cuarto trimestre se observa en la gráfica que no se alcanzó la meta programada, la diferencia de 3.3% se explica en el análisis cuantitativo.

2) Grado de Apropiación conceptos Autocontrol

Evaluar la participación y apropiación de conceptos, es el objetivo de este indicador aplicando una prueba con los conceptos tratados en el desarrollo de las actividades del Plan de Autocontrol de la vigencia, con el fin de presentar los resultados y generar las recomendaciones a la Alta Dirección. Su periodicidad es Anual.





La diferencia de 61% con respecto a lo programado frente lo ejecutado se explica en el análisis cuantitativo.

3)Oportunidad atención entes externos de control

El objetivo de este indicador es Realizar seguimiento a la oportunidad en la respuesta a requerimientos realizados a la ART por entes de control según los términos determinados por dichos entes en cada solicitud.

Mide el cumplimiento de los términos establecidos por los entes de control sobre las respuestas de las dependencias a cargo de su gestión.

Este indicador se ha medido durante todo el año cada trimestre, pero se registra a partir del mes Agosto y es en este momento donde se recopilan todos los datos de enero a septiembre.

Se evalúan las respuestas dentro de términos indicadas por los entes de control en cada solicitud Vs las fechas de respuesta de cada requerimiento, determinando en cantidad, los requerimientos respondidos oportunamente sobre el total.

OCTUBRE-DICIEMBRE Se reportan 71 requerimientos así: 37 de la CGR, 9 de la defensoría 2 de la fiscalía, 22 de Procuraduría y 1 del congreso.

De enero a diciembre se recibieron 212 requerimientos por entes de control a la ART y se respondieron 212 requerimientos por las dependencias en términos.

9. Conclusiones y Recomendaciones

El resultado de los indicadores a diciembre 2022 refleja un avance bueno de la gestión que contribuye al avance de la implementación de los PDET, se tenía una meta programada de 100% con un margen de error del 5% que se traduce para el análisis en un 95% frente al resultado de 94.13 %; como se expresaba anteriormente la diferencia de 5,87% frente al 100% y frente al 95% la meta se encuentra por debajo del resultado en 0.87% , la meta propuesta no se logra en los 4 niveles, Estratégico , Misional, Apoyo y Evaluación y Control , y se atribuye a la coyuntura política del país (elecciones presidenciales, construcción del Plan Nacional de Desarrollo a partir de ejercicios participativos en territorio - Diálogos Regionales Vinculantes, nombramiento o designación del Consejero, Director General de la agencia, los ministros y finalmente la alineación de los planes nacionales sectoriales). Y adicionalmente, algunos problemas de orden público en algunas de las regionales.



Se generan Alertas amarillas, para los indicadores: **en el subprocesso de Direccionamiento Estratégico**; Cumplimiento plan Institucional, Cumplimiento Plan de Sostenibilidad MIPG; en el proceso de **Comunicación Estratégica** Diseño y ejecución de un plan de trabajo de pedagogía, divulgación y posicionamiento; en el proceso **Misional** Área de cultivos ilícitos erradicada, Familias con proceso de sustitución finalizado; y en el proceso **Evaluación y Control independiente**, Ejecución del Plan Anual de Auditoría Interna (PAAI) este último es de mayor atención porque no se ha cumplido durante todo el año.

Y en alerta Roja el Indicador cumplimiento del PAC general o funcionamiento del Proceso de Gestión Financiera en el nivel de apoyo y en proceso **Evaluación y Control independiente** Grado de Apropiación conceptos Autocontrol.

El resultado de la gestión indica el esfuerzo, la dedicación y el compromiso de cada uno de los funcionarios de la entidad para avanzar en las metas propuestas, los objetivos estratégicos y así cumplir con la Misión trazada para el año 2022.

El fruto de la gestión aporta a la calidad de vida de la población en las subregiones PDET.

10. Recomendaciones

Desde la oficina de Planeación se recomienda a aquellos procesos que no cumplieron con las metas programadas realizar acciones de mejora, con el fin de corregir y lograrlas y así no incurrir en el cumplimiento de estas.