



## INFORME SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN DEPENDENCIAS OCTUBRE A DICIEMBRE 2020

El presente informe comprende el reporte de avance del Plan de Acción de las distintas Dependencias, por cada uno de sus productos estratégicos y actividades, definidos para el periodo comprendido entre el **1º de octubre y el 31 de diciembre de 2020**.

Teniendo en cuenta el Decreto 1223 del 4 de septiembre de 2020, “Por el cual se modifica la estructura de la Agencia de Renovación del Territorio”, fue necesario realizar ajustes a las dependencias misionales de la Entidad, con el fin de precisar sus funciones y denominaciones de acuerdo con el nuevo modelo de operación de la Agencia. Por lo anterior, se realizaron ajustes a los Planes de Acción de las Dependencias, suprimiendo algunas actividades y creándose otras, para ser cumplidas en el último trimestre del año. Se realiza el seguimiento a los Planes de Acción, teniendo en cuentas las nuevas denominaciones.

### Dependencia: Dirección de Programación y Gestión para la Implementación

LINEA ESTRATEGICA	No. Productos	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Articulación Nación Territorio	9	26	100%	97,37%

Producto	Actividad	Meta	Avance	Programado	Ejecutado	Semáforo
Hoja Ruta única	1 Implementar el modelo metodológico de Hoja de Ruta en 15 subregiones PDET	15	97%	5,00%	4,85%	
Iniciativas Gestionadas	2 Gestionar con las entidades públicas, privadas, de cooperación, entre otros del nivel nacional, recursos e insumos que permitan desarrollar las iniciativas identificadas en los 16 PATR.	4061	4.532	5,00%	5,00%	
48 Sesiones Institucionales	3 Realizar 48 sesiones institucionales donde participen entidades del nivel nacional y territorial en las 16 subregiones PDET	48	51	3,00%	3,00%	



	640 Mesas de trabajo	4 Realizar 5 mesas por pilar (8) en cada una de las 16 subregionales (40 mesas en cada subregión) para un total 640 mesas, orientadas a coordinar acciones específicas hacia la implementación de las iniciativas en cada subregión.	640	870	3,00%	3,00%	
170 Municipios Fortalecidos		5 Asesorar y acompañar al proceso de formulación de los Planes de Desarrollo Territorial para su alineación con los PDET.	170	170	3,00%	3,00%	
		6 Brindar asistencia técnica y acompañamiento a los 170 municipios para generar capacidades locales para implementar los PDET	170	170	3,00%	3,00%	
		7 Diseñar un plan de trabajo para dar lineamiento a los municipios PDET para la actualización de instrumentos de ordenamiento territorial.	1	1	3,00%	3,00%	
		8 Realizar el seguimiento a la implementación de la estrategia de fortalecimiento de capacidades institucionales PDET	170	170	3,00%	3,00%	
	60 Municipios con Organizaciones fortalecidas	9 Implementar la estrategia Yo me subo a mi PDET en 7 subregiones PDET en 60 Municipios.	7	7	7,00%	7,00%	



	10 Implementar la estrategia de fortalecimiento de capacidades de los actores locales para el desarrollo y ejecución de proyectos enfocados a la provisión y sostenibilidad de bienes básicos rurales y otro tipo de acciones donde las comunidades aporten al cumplimiento de iniciativas PDET	3	3	7,00%	7,00%	
	11 Realizar 7 eventos de intercambio de experiencias exitosas de organizaciones comunitarias.	7	7	3,00%	3,00%	
15 Protocolos MEC	12 Concertar el Mecanismo Especial de Consulta MEC con las autoridades étnicas territoriales de 12 Subregiones PDET	12	9	3,00%	2,43%	
170 Municipios con acompañamiento Grupos Motor	13 Realizar reuniones entre delegados PDET y entidades territoriales para incidencia en planes de desarrollo.	170	160	3,00%	2,82%	
	14 Realizar encuentros municipales de socialización con los delegados PDET.	170	150	3,00%	2,64%	
	15 Diseñar la estrategia de trabajo en red de los Grupos Motor	1	100%	4,00%	4,00%	
Financiación de Proyectos	16- Consolidación y actualización de las diferentes fuentes de financiación, proyectos y sectores en el Plan de Financiamiento	1	100%	4,00%	4,00%	



	17- Elaboración del Plan de Financiamiento e integración con el Banco de proyectos de la ART	1	100%	4,00%	4,00%	
	18- Seguimiento a la programación y ejecución de recursos marcados en el trazador asociado a PDET para la garantizar la incidencia en la oferta sectorial 2020	\$900.000 millones marcados contrazador Paz - PDET	\$1.252 millones	4,00%	4,00%	
	19- Seguimiento a la programación y marcación de recursos en el trazador presupuestal asociado a PDET garantizando la incidencia en la oferta sectorial 2021	\$ 1 Billones marcados contrazador Paz - PDET	\$1.029.313 millones	4,00%	4,00%	
	20- Generar documento de criterios de asignación y distribución para la financiación y cofinanciación de proyectos de la ART	1	1	3,00%	3,00%	
	21- Realizar talleres de Clik por los PDET	2	2	4,00%	4,00%	
	22- Movilización de recursos para la aprobación de proyectos alineados a PDET presentados al OCAD	\$ 1 Billon de pesos	\$875.190 millones	6,00%	5,25%	
	23- Propuesta de decreto reglamentario del mecanismo de Obras por Impuestos dispuesto en la Ley 2010 de 2019.	1	1	3,00%	3,00%	
	24- Actualización y operación del Banco de Proyectos de Obras por Impuestos	1	100%	3,00%	3,00%	



	25- Aprobación de solicitudes para ejecutar proyectos en el mecanismo de obras por impuestos	\$250.000 millones	\$248.073 millones	3,00%	2,97%	
	26- Aprobación de proyectos a financiar y cofinanciar	7	6	4,00%	3,44%	
	<b>TOTAL</b>			<b>100,00%</b>	<b>97,40%</b>	

La Dirección de Programación y Gestión para la Implementación, en su Plan de Acción cuenta con 9 Productos y 26 actividades, de los cuales a corte 31 de diciembre, 21 se cumplieron en un 100% y 5 de ellas no alcanzaron a cumplirse, estas son:

- Concertar el Mecanismo Especial de Consulta MEC con las autoridades étnicas territoriales de 15 Subregiones PDET. Al cierre del año 2020, a partir de la implementación de la estrategia intercultural virtual/semipresencial étnica se alcanzó la construcción concertada de 9 Lineamientos Técnicos – Operativos en las Subregiones de Sierra Nevada – Perijá, Putumayo, Sur de Córdoba, Montes de María, Catatumbo, Sur de Tolima, Chocó, Pacífico y Frontera Nariñense y Arauca. Adicionalmente, el nivel de avance en relación con los 6 Lineamientos Técnicos - Operativos faltantes quedaron con el siguiente nivel de avance: 3 Lineamientos técnicos - operativos en un 80%, 2 Lineamientos Técnicos - Operativos en un 30% y 1 Lineamiento Técnico - Operativo en un 20% de avance.
- Realizar reuniones entre delegados PDET y entidades territoriales para incidencia en planes de desarrollo. Se realizaron 160 de 170 reuniones programadas para el primer espacio de incidencia en la formulación de los planes de desarrollo, faltando 10 reuniones por realizar, dadas las restricciones de aislamiento impuestas por el gobierno nacional por el Covid-19. No se realizaron más encuentros debido a dificultades de conectividad y a que el proceso de aprobación de Planes de Desarrollo Municipal culminó el 31 de mayo de 2020.
- Realizar encuentros municipales de socialización con los delegados PDET. Se realizó socialización en 150 de los 170 municipios, dado el agotamiento de recursos para la vigencia 2020, razón por lo cual, los 20 encuentros restantes se programan para el 2021.
- Movilización de recursos para la aprobación de proyectos alineados a PDET presentados al OCAD. Del total, por asignación para la paz se han aprobado \$875.190 millones de pesos, equivalentes a 91 proyectos en municipios PDET. Es importante precisar que los recursos del bienio 2019 - 2020 de las asignaciones ordinarias fueron del orden de \$1,9 billones de pesos, sin embargo se tenía una restricción por valor de \$ 245 mil millones de pesos, recursos que el Ministerio de Hacienda y Crédito Público no liberó, razón por la cual una vez se agotaron los recursos de la asignación paz durante el IV trimestre no fueron aprobados proyectos adicionales a los reportados en el III trimestre. Cabe precisar que durante el IV trimestre fueron viabilizados 1.2 billones de pesos”
- Aprobación de proyectos a financiar y cofinanciar. De acuerdo con los criterios de cofinanciación definidos por la ART, se logró concretar en los municipios de la Subregión de Catatumbo, y en alianza con la Gobernación de Norte de Santander, la cofinanciación de 6



proyectos estructurados por la ART (3 de infraestructura vial y 3 de desarrollo productivo). Estos proyectos tienen una inversión de \$11.640 millones aproximadamente, de los cuales la ART aportó \$3.819 millones (33%) y la Gobernación \$7.821 millones (77%) que beneficiaran cerca de \$45.864 y 425 familias productoras de la subregión PDET Catatumbo. Dado el bloqueo de los recursos por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, correspondiente a \$673 millones, no fue posible cofinanciar los 7 proyectos, sino 6 en total.

La DPGI, contó con recursos del proyecto Apoyo a la implementación de los PDET, con una apropiación inicial de \$7.000 millones, se le redujeron recursos por el orden de \$1.150 millones, quedando una apropiación final de \$5.850 millones, de los cuales se ejecutaron en compromisos y obligaciones \$5.568 millones, equivalente a un 95%. De igual manera contó con recursos del Proyecto de Cofinanciación, que soportaron el cumplimiento de las metas de la nueva Subdirección de financiamiento, por el orden de \$6.080.795.000, de los cuales se ejecutaron \$5.945.766.819, equivalente a una ejecución del 98%.



## Dependencia: Dirección Estructuración y Ejecución de Proyectos

LINEA ESTRATEGICA	No. Productos	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Estructuración, Ejecución y Cofinanciación	3	8	100%	99,38%

Producto	Actividad	Meta	Avance	Programado	Ejecutado	Semáforo
Estructuración de Proyectos	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA RURAL Y DE REACTIVACION ECONÓMICA, PRODUCTIVA Y AMBIENTAL ESTRUCTURADOS (CON RECURSOS ART)	135	153	20,00%	20,00%	
	REALIZAR EL SEGUMIENTO ADMINISTRATIVO TECNICO Y FINANCIERO A LA ESTRUCTURACION DE LAS INICIATIVAS ESTRATEGICAS PRIORIZADAS	48	74	10,00%	10,00%	
	REALIZAR SEGUIMIENTO A LA ESTRUCTURACION DE LAS INICIATIVAS ESTRATEGICAS PRIORIZADAS	947	1119	10,00%	10,00%	
	REALIZAR INFORMES DE SEGUIMIENTO DE LA IMPLEMENTACION DEL PLAN MAESTRO DE ESTRUCTURACION DE INFRAESTRUCTURA RURAL	6	6	10,00%	10,00%	
	FORMULAR LOS PLANES MAESTROS DE ESTRUCTURACION DE REACTIVACION ECONOMICA PRODUCTIVA Y AMBIENTAL DE LAS SUBREGIONES PDET	16	16	10,00%	10,00%	
Proyectos Integradores	ELABORAR LOS PERFILES DE LOS PROYECTOS INTEGRADORES DE LAS SUBREGIONES PDET	16	15	10,00%	9,38%	
	FINANCIAR E IMPLEMENTAR LAS INICIATIVAS PATR ESTRUCTURADAS DE INFRAESTRUCTURA (OBRAIS PDET), REACTIVACION ECONOMICA, PRODUCTIVO Y AMBIENTAL A NIVEL	5	5	20,00%	20,00%	



Obras PDET	REALIZAR SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA RURAL OBRAS PDETFASE 2 Y FASE 3	25	25	10,00%	10,00%	
	<b>TOTAL</b>			<b>100,00%</b>	<b>99,38%</b>	

La Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos, cuenta en su Plan de Acción con 3 productos y 8 actividades, de las cuales 7 se ejecutaron al 100% y 1 (ELABORAR LOS PERFILES DE LOS PROYECTOS INTEGRADORES DE LAS SUBREGIONES PDET) se logró un avance del 93,75% dado que la Regional de Urabá no logró formular el perfil.

La DEEP contó con recursos del Proyecto Reactivación Económica, con una apropiación inicial de \$31.288 millones, se le redujeron recursos por el orden de \$1,963 millones, quedando con una apropiación final de \$29.324 millones, ejecutándose en compromisos \$27.626 millones, equivalente al 94% y en obligaciones \$23.665, equivalente al 81%, de los cuales quedaron en reserva presupuestal \$3.962 millones, representados en:

DETALLE	No. CONTRATO	VALOR	OBSERVACIONES
CONVENIO FINDETER	SC 0333 - 19	1.500.000.000,00	RESERVA
CONVENIO ENTERRITORIO	SC 0331 - 19	1.500.000.000,00	RESERVA
CONTRATO DE OBRA. Doble A	SC 0231 - 20	400.203.071,00	RESERVA INDUCIDA
CONTRATO PRODUCTIVO.	SC 0215 - 20	299.252.962,50	
CONTRATO PRODUCTIVO	SC 0216 - 20	262.389.255,00	RESERVA
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>		<b>3.961.845.288,50</b>	



## Dependencia: Dirección de Información y Prospectiva

LINEA ESTRATEGICA	No. Productos	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Estructuración, Ejecución y Cofinanciación	4	14	100%	100%

Producto	Actividad	Meta	Avance	Programado	Ejecutado	Semáforo
Central de Información PDET	Construir el inventario de sistemas de información sectorial y variables relevantes para los PDET	1	1	7,00%	7,00%	
	Definir instrumentos de recolección de información en campo	4	4	7,00%	7,00%	
	Diseñar la plataforma tecnológica de la Central de Información PDET	1	1	7,00%	7,00%	
Financiación de Proyectos	Actualización y operación del Banco del Proyectos de la Agencia	1	1	8,00%	8,00%	
	Actualización del manual operativo del Banco de Proyectos ART	1	1	7,00%	7,00%	
Estudios y Documentos de Análisis	Desarrollar Modelos para el Análisis de Datos	2	2	8,00%	8,00%	
	Elaborar y difundir documentos de análisis sobre temáticas PDET	4	4	7,00%	7,00%	
Informes de Seguimiento a la Implementación	Generar reportes de Seguimiento mensuales a la implementación de los PDET	11	11	7,00%	7,00%	
	Realizar la medición de la Batería de Indicadores	2	2	7,00%	7,00%	
	Desarrollar Módulo de Seguimiento en el Sistema de Información	1	1	7,00%	7,00%	
	Implementar estrategia de seguimiento OCAD PAZ y obras por impuestos	100%	100,00%	7,00%	7,00%	



	Elaborar y difundir los Informes de Seguimiento a la Implementación PDET	2	2	7,00%	7,00%	
Evaluación a Temáticas PDET	Diseñar la cadena de valor de la evaluación a realizar	1	1	7,00%	7,00%	
	Generar el documento de resultados preliminares	1	1	7,00%	7,00%	
<b>TOTAL</b>				<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	

La Dirección de Información y Prospectiva cuenta con 4 Productos y 14 actividades, de las cuales las 14 se cumplieron en un 100%.

La DIPRO contó con recursos del Proyecto de Cofinanciación, por el orden de \$983.805.000, de los cuales se ejecutaron a 31 de diciembre \$955.376.170, correspondiente a una ejecución del 97% .



### Dependencia: Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito

LINEA ESTRATEGICA	No. Productos	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito	4	8	100%	36,35%

Producto	Actividad	Meta	Avance	Programado	Ejecutado	Semáforo
42362 familias con proceso de sustitución contratado	Comprometer los recursos necesarios para el desarrollo de Proyectos Productivos de ciclo largo para 42362 familias PNIS-Vinculadas 42362 familias PNIS	42362	1792	40,00%	1,60%	
3.630 Área de Cultivos Ilícitos Erradicadas en el Marco de los Acuerdos de Sustitución	Realizar seguimiento al monitoreo y verificación al compromiso de erradicación de hectáreas de cultivos ilícitos.	3630	1727	10,00%	4,75%	
56 Municipios con PISDA Formulado y articulado a la Hoja de Ruta Única	Formular los documentos PISDA para los municipios PNIS ubicados en zonas PDET	48	48	25,00%	25,00%	
	Formular los documentos PISDA para los municipios PNIS no ubicados en zonas PDET	8	8	5,00%	5,00%	
Familias vinculadas a modelos especiales de sustitución de cultivos ilícitos	Vincular familias al modelo de sustitución de cultivos ilícitos Hecho a la Medida	# familias (sujeto a recursos)	0	5,00%	NA	
	Vincular familias al modelo de sustitución de cultivos ilícitos Formalizar para Sustituir.	# familias (sujeto a recursos)	0	5,00%	NA	
	Vincular familias al modelo de sustitución de cultivos ilícitos Territorios para la Conservación (PSA)	# familias (sujeto a recursos)	0	5,00%	NA	



Vincular familias al modelo de sustitución de cultivos ilícitos Sustitución con Legalidad	# familias (sujeto a recursos)	0	5,00%	NA		
<b>TOTAL</b>			<b>100,00%</b>	<b>36,35%</b>		

La Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito, en su Plan de Acción tiene 4 productos estratégicos y 8 actividades. De los 4 productos 1 se cumplió al 100%, los restantes quedaron con la siguiente ejecución:

- 42362 familias con proceso de sustitución contratado. Con corte al 31 de diciembre de 2020, se beneficiaron 1.792 familias del PNIS con proyecto productivo. Durante la vigencia 2020 la DSCI elaboró el Proyecto de Inversión con código BPIN 2020011000009 con el objetivo de asegurar los recursos financieros necesarios para ejecutar la planeación del componente proyectos productivos. Dada la incertidumbre acaecida por el Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica, decretado por el Gobierno a raíz de la propagación del COVID-19, la aprobación de recursos por parte del MHCP sufrió demoras y oscilaciones en los montos. De los \$700 mil millones de pesos solicitados por la DSCI al inicio de la vigencia se recibió un total de \$150 mil millones, los cuales fueron asignados el mes de noviembre de 2020. En consecuencia, tanto la implementación del componente Proyectos Productivos, como la implementación del PAI en general se vio gravemente afectada.
- 3.630 hectáreas erradicadas. Con corte al 31 de diciembre de 2020 se han erradicado voluntariamente 1.727 hectáreas de cultivos ilícitos, lo que equivale a un avance del 48%. Durante la vigencia 2020 la DSCI elaboró el Proyecto de Inversión con código BPIN 2020011000009 con el objetivo de asegurar los recursos financieros necesarios para ejecutar el PNIS. Dada la incertidumbre acaecida por el Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica, decretado por el Gobierno a raíz de la propagación del COVID-19, la aprobación de recursos por parte del MHCP sufrió demoras y oscilaciones en los montos. De los \$700 mil millones de pesos solicitados por la DSCI al inicio de la vigencia se recibió un total de \$150 mil millones, los cuales fueron asignados el mes de noviembre de 2020. En consecuencia, tanto la implementación del PNIS como la implementación de modelos de sustitución que permitieran la erradicación voluntaria de nuevas hectáreas de cultivos ilícitos se vio obstaculizada.
- El Producto estratégico de Modelos especiales de sustitución de cultivos ilícitos. Dado que la asignación de recursos por parte del MHCP sufrió demoras y oscilaciones en los montos, y que los cuales fueron asignados el mes de noviembre de 2020, la implementación del PNIS como la implementación de modelos especiales de sustitución que permitieran la erradicación voluntaria de nuevas hectáreas de cultivos ilícitos se vio obstaculizada.

La DSCI, el MHCP le sitúa recursos mediante Resolución No. 1715 del 4 de septiembre de 2020, por el orden de \$150.000.000.000 de pesos, los cuales fueron girados en el mes de diciembre, de los cuales se ejecutaron a 31 de diciembre \$33.009.468.538, equivalente a una ejecución del 22% de los recursos asignados.



## Dependencia: Secretaría General

LINEA ESTRATEGICA	No. Actividades	Programado	Ejecutado
GIT ATENCIÓN AL CIUDADANO	2	100,00%	100,00%
GIT FINANCIERA	3	100,00%	98,35%
GIT CONTRATOS	2	100,00%	100,00%
GIT CONTRATOS MISIONAL	2	100,00%	100,00%
GIT SOPORTE INFORMÁTICO	2	100,00%	100,00%
GIT SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	6	100,00%	100,00%
GIT TALENTO HUMANO	7	100,00%	100,00%

Actividades	Meta	Avance	Programado	Ejecutado	Semáforo
Fortalecer la respuesta a Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Denuncias	1	1	80,00%	80,00%	
Implementar estrategia para atender Ciudadanos en Condición de Discapacidad	1	1	20,00%	20,00%	
<b>TOTAL GIT ATENCION AL CIUDADANO</b>			<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	
Expedición certificaciones de pago a través del aplicativo de contratos	1	1	34,00%	34,00%	
Diseñar un módulo en Syntesis, para gestionar el PAC al interior de la entidad	1	1	33,00%	33,00%	
Diseño de interfases contable entre Syntesis y el SIIF ( Nómina e inventarios)	1	95%	33,00%	31,35%	
<b>TOTAL GIT FINANCIERA</b>			<b>100,00%</b>	<b>98,35%</b>	
Desarrollar actividades de socialización, sensibilización en la gestión contractual	18	18	40,00%	40,00%	
Desarrollar mesas de trabajo para el fortalecimiento de buenas prácticas en la gestión contractual	Mesas de trabajo (Por demanda)	100%	60,00%	60,00%	
<b>TOTAL GIT CONTRATOS</b>			<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	
Proyectar y socializar documento de buenas prácticas en los procesos de contratación	1	1	40,00%	40,00%	
Desarrollar mesas de trabajo para el fortalecimiento de las buenas prácticas en gestión contractual	Por demanda	100%	60,00%	60,00%	
<b>TOTAL GIT CONTRATOS MISIONAL</b>			<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	
Explorar energías limpias para centros de datos en Sede Piloto	1	1	60,00%	60,00%	
Sensibilizar a Directivos y a Funcionarios para la apropiación de la tecnología con nuevas herramientas para beneficio de la ART	2	2	40,00%	40,00%	



<b>TOTAL GIT SOPORTE INFORMÁTICO</b>			<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	
Aplicación primera fase TVD	200 ML	813 ML	30,00%	30,00%	
Actualizar el Programa de Gestión Documental con tres programas específicos	3	3	14,00%	14,00%	
Realizar las gestiones pertinentes ante el AGN para la convalidación de las TRD y las TVD	2	2	14,00%	14,00%	
Implementar nuevas campañas que contribuyan a generar compromiso de nuestros funcionarios y colaboradores con el cuidado del medio ambiente	2	2	14,00%	14,00%	
Participar en espacios de certificación de prácticas ambientales sostenibles	1	1	14,00%	14,00%	
Elaboración de autodiagnóstico de Espacios Físicos según la NTC 6047de 2013	16	16	14,00%	14,00%	
<b>TOTAL GIT SERVICIOS ADMINISTRATIVOS</b>			<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	
Realizar Programa de inglés para los servidores	1	1	20,00%	20,00%	
Ofrecer Alternativas de Formación mas efectivas a servidores que presentan inconvenientes para asistir a una sesión presencial.	16	16	20,00%	20,00%	
Realizar talleres de Sensibilización e intervención de clima organizacional a los servidores	80%	80%	20,00%	20,00%	
Realizar actividades y talleres que permitan minimizar el riesgo - Intervención de riesgo psicosocial	80%	80%	10,00%	10,00%	
Formular e implementar el plan de trabajo del SG SST	1	1	10,00%	10,00%	
Actualizar las Hojas de vida de los Servidores en el SigeP, mediante la sensibilización, actualización y seguimiento de la información	100%	100%	10,00%	10,00%	
Establecer un Programa para lograr la vinculación de jóvenes entre 18 y 28 años de edad a la entidad en diferentes niveles	1	1	10,00%	10,00%	
<b>TOTAL GIT TALENTO HUMANO</b>			<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	

El Plan de Acción de Secretaría General quedó conformado por 7 Grupos Internos de Trabajo:

1. GIT Atención al Ciudadano: Su Plan de Acción cuenta con dos actividades, de las cuales se ejecutaron en un 100%.
2. GIT Financiera: Su Plan de Acción tienen 3 actividades, de las cuales 2 se cumplieron al 100% y 1 “Diseño de interfaces contable entre Synersis y el SIIF ( Nómina e inventarios)”, tuvo un



avance del 95%, dado que el SIIF lanzó una nueva modalidad para pagos masivos y nómina, lo que ocasionó que el SYNERSIS debiera ajustarse a los nuevos requerimientos del SIIF, este ajuste se culminará en el mes de enero de 2021.

3. GIT de Contratos: Su Plan de Acción consta de 2 actividades, las cuales se ejecutaron al 100%.
4. DIT Contratos Misional. Su plan de Acción consta de 2 actividades y se ejecutaron al 100%
5. GIT Soporte Informático: El Plan de Acción contiene 2 actividades, ejecutadas al 100%.
6. GIT Servicios Administrativos: El Plan de Acción consta de 6 actividades, ejecutadas al 100%
7. GIT Talento Humano: El Plan de Acción de esta dependencia consta de 7 actividades, se ejecutaron todas al 100%.

De los 7 Grupos Internos de Trabajo que conforman el Plan de Acción de Secretaría General, sólo 2 de ellos ejecutan recursos para el cumplimiento de las metas:

- GIT Servicios Administrativos. Se contaba con recursos por el orden de \$500.610.692, los cuales fueron ejecutados en su totalidad en las actividades de Aplicación primera fase TVD, por un valor de \$400.000.000 y Actualizar el Programa de Gestión Documental con tres programas específicos, por valor de \$100.610.692.
- GIT Talento Humano. Contaban con un presupuesto de \$137.500.000, del cual se ejecutaron \$137.118.700, equivalente a un 98,8%, ejecutados en 5 actividades, así: Programa de Bilingüismo implementado (nivel A1) \$22.000.000, 16 Regionales y Directivos beneficiados con un Sistema de gestión automatizado de aprendizaje online \$13.500.000, 80% funcionarios y contratistas con intervención de clima organizacional ejecutaron \$6.618.400, equivalente a un 94%, 80% Funcionarios con Plan de intervención del riesgo psicosocial \$45.000.000 y Formular e implementar el plan de trabajo del SG SST \$50.000.000.



## Dependencia: Oficina de Comunicaciones

LINEA ESTRATEGICA	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Articulación, Nación, Territorio	26	100%	99,91%

Actividades	Meta	Avance	Programado	Ejecutado	Semáforo
Bases de datos de periodistas y medios por subregión	1	1	3,00%	3,00%	
Encuentro pedagógico con los medios de comunicación regionales y nacional	16	16	4,00%	4,00%	
Gestión y acompañamiento a visitas de periodistas de comunicación a los territorios PDET	21	21	1,00%	1,00%	
Registro y monitoreo regional/nacional (100 apariciones mensuales)	Por demanda	1	6,00%	6,00%	
Redacción de noticias, comunicados y material especializado para medios locales, regionales, nacionales e internacionales.	225	240	6,00%	6,00%	
Base de datos de jefes de prensa alcaldías, gobernaciones y pares de territoriales de otras entidades	1	1	7,50%	7,50%	
Apoyo organización eventos (convocatoria medios, protocolo, libreto maestro ceremonias, cubrimiento periodístico, registro audiovisual y fotográfico)	Por demanda	100,00%	10,50%	10,50%	
Sinergia Digital #ElPDETesDeTodos con socios, pares entidades, cooperantes	10	12	12,00%	12,00%	
Proceso gestión recursos Cooperación (Colombia Transforma - AMPAZ / FCP	2	2	1,00%	1,00%	
Ampliar la cobertura de la Red de Reporteros Comunitarios	60	60	4,00%	4,00%	
Ciclo de capacitaciones (video, redacción, radio, marketing digital, redes sociales)	24	25	4,00%	4,00%	
Publicaciones de la Red a través de plataforma digital en Facebook y Youtube	530	632	1,00%	1,00%	



Elaboración y difusión de información nacional y regional a través de boletín interno, fondos de pantalla, carteleras y piezas digitales, impresas o audiovisuales	200	204	2,50%	2,50%	
Elaboración y difusión de historias que resalten la labor y las historias de vida de los colaboradores de la ART de nivel central y de las oficinas territoriales (videos, textos, piezas digitales)	12	13	1,50%	1,50%	
Campaña para promover el sentido de apropiación y de pertenencia en los colaboradores de la entidad (pedagogía, valores, clima organizacional, Hoja de Ruta)	60	61	2,00%	2,00%	
Campaña para promover apropiación de PDET a través del uso de redes y/o productos comunicativos de la oficina de comunicaciones	2	3	2,00%	2,00%	
Apoyo a las rendiciones de cuentas de la entidad (video, encuesta, pieza, publicación informe, free press)	2	2	2,00%	2,00%	
Elaborar historias de éxito	16	16	1,50%	1,50%	
Diseño, producción y difusión de boletín regional AvanzaPDET a todas las audiencias (uno por subregión mensual )	48	48	3,00%	3,00%	
Encuesta de percepción acerca de los PDET	2	2	1,50%	1,50%	
Publicaciones en redes	5.500	6.178	4,50%	4,50%	
Crecimiento seguidores en redes	12.050	14.516	3,00%	3,00%	
Piezas pedagógicos ( mensajes institucionales, videos redes, proyectos, cubrimientos, Misión rural)	880	872	9,00%	8,91%	
Producción y difusión de cuñas	16	16	3,00%	3,00%	
Material KIT POP: camisetas, pines, gorras y manillas (4.000 unidades de cada pieza)	4.000	4.000	3,00%	3,00%	



Videoconferencias con el equipo central	9	10	1,50%	1,50%	
<b>TOTAL</b>			<b>100,00%</b>	<b>99,91%</b>	

La Oficina de Comunicaciones, su Plan de Acción compuesto de 26 actividades, de las cuales 25 se cumplieron en un 100% y la actividad: Piezas pedagógicos (mensajes institucionales, videos redes, proyectos, cubrimientos, Misión rural) se cumplió en un 99%, ya que se lograron 872 de una meta de 880 .



## Dependencia: Oficina Jurídica

LINEA ESTRATEGICA	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Apoyo Transversal	7	100,00%	100,00%

Actividades	Meta	Programado	Ejecutado	Semáforo
Elaborar respuestas a Derechos de Petición que sean de competencia de la Oficina Jurídica.	100%	100%	100%	
Atender y resolver las acciones de tutela, de grupo, cumplimiento, populares y demás acciones constitucionales en las que se haga parte o tenga interés la ART.	100%	100%	100%	
Estudiar, conceptualizar y/o elaborar proyectos de actos administrativos y demás documentos de naturaleza jurídica de la entidad.	100%	100%	100%	
Elaborar los conceptos jurídicos, atender y resolver las consultas a solicitud de usuarios internos y externos de la Entidad y formular las solicitudes de conceptos y consultas a otras entidades que requiera la ART.	100%	100%	100%	
Representar judicial y extrajudicialmente a la ART en los asuntos relacionados con procesos judiciales, administrativos y de cobro coactivo de los cuales sea parte (presentación y contestación de demandas, excepciones, recursos y demás actos jurídicos).	100%	100%	100%	
Atención y asistencia a diligencias judiciales (audiencias y requerimientos).	100%	100%	100%	
Atención a solicitudes de conciliación prejudicial.	100%	100%	100%	
<b>TOTAL</b>		<b>100%</b>	<b>100%</b>	

El Plan de Acción de la Oficina Jurídica, contiene 7 actividades, las cuales fueron ejecutadas en un 100%.



## Dependencia: oficina de Control Interno

LINEA ESTRATEGICA	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Apoyo Transversal	11	100,00%	100,00%

Actividades	Meta	Avance	Programado	Ejecutado	Semáforo
Elaborar Informe de Gestión del GITCI vigencia 2019	1	1	6,00%	6,00%	
Remitir Informe a la Oficina de Planeación para publicar en página web	1	1	6,00%	6,00%	
Presentar Informe de Gestión al Comité de Coordinación de Control Interno	1	1	6,00%	6,00%	
Hacer seguimiento mensual al PAAI	11	11	7,00%	7,00%	
Preparar informe en Diapositivas para presentar resultados de ejecución del PAAI al Comité de Control Interno	3	3	7,00%	7,00%	
Realizar Informe de evaluación al Código de Buen Gobierno	1	1	6,00%	6,00%	
Realizar 12 Jornadas de sensibilización Autocontrol	12	12	6,00%	6,00%	
Realizar 2 Jornadas de sensibilización Riesgos	2	2	6,00%	6,00%	
Realizar Seguimiento al Mapa de Riesgos Institucional y Plan de Manejo de Riesgos de Corrupción	3	3	7,00%	7,00%	
Presentar al Comité de Control Interno un Informe consolidado de seguimiento al Mapa de Riesgos Institucional y Riesgos de Corrupción	1	1	7,00%	7,00%	
Ejecutar auditorías programadas en el PAAI 2020	8	8	8,00%	8,00%	
Hacer seguimiento a Planes de Mejoramiento de la ART (2-CGR; 1 Procesos ART)	3	3	7,00%	7,00%	
Implementar el Cronograma del Programa de Aseguramiento de la Calidad y Mejora de la Función de Auditoría Interna	15	15	7,00%	7,00%	
Responder solicitudes de entes de control y requerimientos de auditorías de CGR	100%	100%	7,00%	7,00%	



Presentar Informes de Ley programados en el PAAI 2020	51	51	7,00%	7,00%	
<b>TOTAL</b>			<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	

El Plan de Acción de la Oficina de Control Interno, contiene 15 actividades, las cuales se cumplieron en su totalidad en un 100%.



## Dependencia: Oficina de Planeación

LINEA ESTRATEGICA	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Apoyo Transversal	29	100%	100%

Actividades	Meta	Avance	Programado	Ejecutado	Semáforo
1 Formular el Plan Estratégico	1	1	6,00%	6,00%	
2 Realizar la revisión estratégica	1	1	4,00%	4,00%	
3 Elaborar el Informe de Gestión ART	1	1	3,00%	3,00%	
4 Actualizar Informe de Gestión de la Consejería	12	12	3,00%	3,00%	
5 Actualizar los Proyectos de Inversión	12	12	6,00%	6,00%	
6 Validación de las acciones Conpes responsabilidad de ART	2	2	3,00%	3,00%	
7 Realizar seguimiento a indicadores PMI en SIIGO	3	3	3,00%	3,00%	
8 Formular Anteproyecto Presupuesto 2021	1	1	4,00%	4,00%	
9 Consolidar el Plan Anual de Adquisiciones	1	1	3,00%	3,00%	
10 Realizar monitoreo al Plan Anual de Adquisiciones	11	11	3,00%	3,00%	
11 Realizar seguimiento al Plan de Acción de las Dependencias	3	3	4,00%	4,00%	
12 Realizar seguimiento Plan de Acción institucional	1	1	3,00%	3,00%	
13 Consolidar el Plan Anticorrupción	1	1	3,00%	3,00%	
14 Hacer monitoreo al Plan Anticorrupción	1	1	3,00%	3,00%	
15 Realizar seguimiento a 16 Planes de Acción Subregionales	9	9	4,00%	4,00%	
16 Realizar seguimiento a los Indicadores de Gestión	3	3	4,00%	4,00%	
17 Elaborar Informe Rendición de Cuentas Acuerdo de PAZ	1	1	3,00%	3,00%	



18 Elaborar el Informe Rendición de Cuentas ART	2	2	3,00%	3,00%	
19 Reportar la encuesta del Indice de transparencia y Acceso a la información	1	1	2,00%	2,00%	
20 Responder a requerimientos de Alertas Tempranas	100%de requerimientos atendidos	100%	3,00%	3,00%	
21 Responder requerimientos PQRSD	100%de requerimientos atendidos	100%	3,00%	3,00%	
22 Responder requerimientos de cartografía	100%de requerimientos atendidos	100%	3,00%	3,00%	
23 Revisar y ajustar Política Administración de Riesgos ART	1 manual	1	3,00%	3,00%	
24 Revisar y ajustar los Mapas de Riesgo de procesos de la ART	100 % solicitudes atendidas	100%	4,00%	4,00%	
25 Realizar seguimiento a los Planes de Manejo establecidos en los Mapas de Riesgo de procesos	3	3	3,00%	3,00%	
26 Consolidar el Plan de sostenibilidad y mejoramiento de las políticas del MIPG-ART	1	1	3,00%	3,00%	
27 Hacer seguimiento al Plan de sostenibilidad y mejoramiento del MIPG	2	2	4,00%	4,00%	
28 Formular el Plan de implementación de la Política de Gestión del Conocimiento e Innovación del MIPG	1	1	3,00%	3,00%	
29 Hacer seguimiento al Plan de implementación de la Política de Gestión del Conocimiento e Innovación del MIPG	2	2	4,00%	4,00%	
<b>TOTAL</b>			<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	

El Plan de Acción de la Oficina de Planeación contiene un total de 29 actividades, las cuales se ejecutaron todas en un 100%.



**RESUMEN SEGUIMIENTO PLANES DE ACCIÓN  
TRIMESTRE OCTUBRE - DICIEMBRE 2020**

DEPENDENCIA	METAS	METAS CUMPLIDAS	METAS NO CUMPLIDAS	PROGRAMADO	EJECUTADO
Dirección de Programación, Gestión e Implementación	26	21	5	100,00%	97,37%
Dirección Estructuración y Evaluación de Proyectos	8	7	1	100,00%	99,38%
Dirección de Información y Prospectiva	14	14		100,00%	100,00%
Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	8	2	6	100,00%	36,35%
Secretaría General					
GIT Atención al Ciudadano	2	2		100,00%	100,00%
GIT Financiera	3	2	1	100,00%	98,35%
GIT Contratos	2	2		100,00%	100,00%
GIT Contratos Misional	2	2		100,00%	100,00%
GIT Soporte Informático	2	2		100,00%	100,00%
GIT Servicios Administrativos	6	6		100,00%	100,00%
GIT Talento Humano	7	7		100,00%	100,00%
Oficina de Comunicaciones	26	26		100,00%	100,00%
Oficina Jurídica	7	7		100,00%	100,00%
Oficina Control Interno	15	15		100,00%	100,00%
Oficina de Planeación	29	29		100,00%	100,00%