



INFORME SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN DEPENDENCIAS JULIO A SEPTIEMBRE 2022

A continuación, se presenta la información discriminada del avance de los Planes de Acción 2022, de cada una de las Dependencias de la entidad para el periodo comprendido 01 de julio a 30 de septiembre de 2022.

Para el seguimiento del PA de las Dependencias, la Oficina de Planeación estableció criterios de medición, basados en la ponderación de lo programado vs lo ejecutado y para ello se establecen unos rangos¹ de medición que permiten generar la semaforización y las alertas respectivas en los casos que aplique.

Dependencia: Dirección de Programación y Gestión para la Implementación

LINEA ESTRATEGICA	No. Productos	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Articulación Nación Territorio	7	22	64,90%	63,62%

Del total de las 22 actividades, para el tercer trimestre 21 estuvieron en ejecución según la programación y de las cuales se presenta avance cuantitativo y cualitativo a continuación:

Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejec	Avance	Semáforo
Iniciativas Gestionadas	1. Gestionar con las entidades públicas del orden nacional y territorial, privadas y de cooperación, recursos e insumos que permitan activar la ruta de implementación de 3.776 iniciativas identificadas en los 16 PATR, incluyendo 322 iniciativas con	(3.776) iniciativas con ruta de implementación activada	2077	2,75%	2720	3,60%	Con corte a 30 de septiembre de 2022, se registran de manera acumulada 13.051 iniciativas con ruta de implementación activas dentro del Sistema de Información denominado "Gestión de Oferta". Durante los 9 primeros meses del año 2022 se registran 2.720 iniciativas.	●

¹ VERDE. NORMAL – EFECTIVO. Ejecución igual o superior a lo programado, entre 85% a 100%
AMARILLO. MODERADO -CON RIESGO. Ejecución menor a lo programado, entre 65% a 84%
ROJO. BAJO- CRÍTICO. Ejecución inferior al 64% de lo programado



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejec	Avance	Semáforo
	enfoque de género.							
Iniciativas Gestionadas	2. Reflejar y visibilizar el esfuerzo realizado por la ART para avanzar en el cumplimiento de las Iniciativas PDET, adicionales al inicio de la ruta de implementación.	35% de las iniciativas con ruta de implementación activa con avance en su implementación.	25%	1,00%	29,80%	1,19%	El porcentaje de iniciativas con ruta de implementación activa que presentan avances del 29,8% (1.757 de 5.905 iniciativas medidas a 30 de junio de 2022, presentan avances a 30 de septiembre de 2022).	
Iniciativas Gestionadas	3. Reflejar y visibilizar el esfuerzo realizado por la ART para avanzar la medición del cumplimiento de las iniciativas con ruta de implementación activa.	100% de las iniciativas con ruta de implementación activa que disponen de información verificada para su medición.	100%	4,00%	53,65%	2,15%	el porcentaje de iniciativas que tienen información verificada para su medición es del 36,27% (1.371 de 3.780 iniciativas repartidas a 30 de junio de 2022).	
Iniciativas Gestionadas	4. Gestionar de conformidad a los planes de trabajo definidos con las instancias MEC, las acciones que permitan activar la ruta de implementación de 600 iniciativas propias étnicas.	(600) iniciativas propias étnicas con ruta de implementación activada	450	3,00%	541	3,61%	Con corte a 30 de septiembre de 2022, se registran 541 iniciativas propias étnicas únicas asociadas a 392 proyectos, contratos, convenios y gestiones aprobadas dentro del Sistema de Información denominado	



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejec	Avance	Semáforo
							"Gestión de Oferta".	
Iniciativas Gestionadas	5. Realizar 51 sesiones institucionales donde participen entidades del nivel nacional, territorial y cooperación internacional en las 16 subregiones PDET y en los 8 municipios PISDA NO PDET, con el objetivo de desarrollar un proceso de articulación y coordinación para la implementación de los PDET.	(51) sesiones institucionales realizadas	34	3,33%	11	1,08%	Durante este periodo no se llevaron a cabo sesiones institucionales de impulso	
Iniciativas Gestionadas	6. Realizar 128 mesas de impulso 5 veces al año para un total de 640 mesas, orientadas al seguimiento de los Planes de Trabajo 2022-2023	(640) mesas de impulso por pilar realizadas	448	2,99%	408	2,55%	Se desarrollaron a la fecha 408 mesas de impulso y 2.064 temáticas de impulso en los municipios PDET, para los municipios PISDA 18 de impulso y 73 temáticas.	
Hojas de Ruta en operación	7. Construir y validar de manera participativa la HdR de la subregión Pacífico Medio y socializar sus resultados con las partes interesadas.	(1) Hoja de Ruta en funcionamiento y guiando la implementación de largo plazo de los PDET - Subregión Pacífico Medio	1	0,00%		0,00%	Actividad se ejecuta en el último trimestre	



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejec	Avance	Semáforo
Mecanismo Especial de Consulta Implementado	8. Concertar con las dos (2) subregiones pendientes (Macarena Guaviare y Pacífico Medio) el lineamiento técnico operativo del MEC con las autoridades étnico-territoriales	(2) lineamientos técnicos operativos concertados	1	2,00%	1	2,00%	Se logró construir el lineamiento técnico - operativo para la participación étnica durante las fases de implementación y seguimiento del componente étnico del PDET de la Subregión Macarena Guaviare, a través de tres capítulos. Este documento se protocolizó en el mes de julio de 2022 y a su vez se realizó la primera sesión de la Instancia Interétnica PDET, con la activa participación de las Autoridades de los Pueblos Indígenas y Representantes Legales de las Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras de esta subregión.	●



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejec	Avance	Semáforo
Mecanismo Especial de Consulta Implementado	9. Definición de los planes de trabajo a través de espacios de trabajo para la gestión, articulación y seguimiento a la ejecución de las iniciativas propias étnicas.	(14) instancias MEC con planes de trabajo	13	3,71%	13	3,71%	En el de mes de julio se cuenta con los planes de trabajo de las instancias MEC en las siguientes subregiones (13) : Montes de María, Sierra Nevada, Choco, Sur de Córdoba, Sur de Tolima, Bajo Cauca, Urabá, Arauca, Pacífico y frontera nariñense, Alto Patía, Macarena – Guaviare, Cuenca Caguán, Putumayo.	
Iniciativas Gestionadas	10. Construir e implementar una estrategia de territorialización de la cooperación internacional y el sector privado en las 16 subregiones PDET, con el fin de articular e incrementar su participación hacia la implementación de los PDET, a través de 32 rondas territoriales	(32) rondas territoriales	16	2,50%	13	2,03%	A septiembre se han desarrollado 13 espacios de territorialización: 6 para privados (Pacífico y Frontera, Arauca, Macarena Guaviare, Urabá, Bajo Cauca y Chocó). 7 para cooperación (Arauca, Macarena Guaviare, Urabá, Bajo Cauca, Alto Patía, Catatumbo y Chocó).	



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejec	Avance	Semáforo
Fortalecimiento institucional	11. (19) Gobernaciones Departamentales con gestión para promover la designación de dependencias encargadas de apoyar y promover la ejecución del PDET, en el marco de la implementación de estrategia de fortalecimiento institucional y seguimiento al cumplimiento de compromisos de adopción del PDET como política de largo plazo en Acuerdos y Ordenanzas.	(18) Gobernaciones Departamentales con gestión	13	3,61%	13	3,61%	A septiembre se cuenta con trece (13) Gobernaciones con instancia de Gerencia PDET: Antioquia, Chocó, Sucre, Bolívar, Córdoba, Valle del Cauca, Caquetá, Putumayo, La Guajira, Tolima, Arauca, Magdalena y Norte de Santander.	
Fortalecimiento institucional	12. (19) Consejos Territoriales de Planeación (CTP) departamental fortalecidos como instancias de participación social responsables del seguimiento a los PDET, en el marco de la implementación de la estrategia de fortalecimiento institucional y seguimiento al cumplimiento de compromisos de adopción del	(17) Consejos Territoriales de Planeación (CTP) departamentales y (5) CTP municipales fortalecidos	14	3,18%	14	3,18%	A septiembre se avanza en el fortalecimiento de catorce (14) CTP: Bolívar, Choco, Nariño, Putumayo, Sucre, Córdoba, Cesar, Guaviare, La Guajira, Magdalena, Antioquia, Valle del Cauca, Cauca y Meta.	



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejec	Avance	Semáforo
	PDET como política de largo plazo en Acuerdos y Ordenanzas.							
Fortalecimiento institucional	13. (170) municipios fortalecidos para elaborar informes de Rendición de Cuentas 2021 de avances PDET, en el marco de la implementación de estrategia de fortalecimiento institucional y seguimiento al cumplimiento de compromisos de adopción del PDET como política de largo plazo en Acuerdos y Ordenanzas.	(170) municipios fortalecidos	85	2,50%	160	4,71%	Se reporta la publicación en páginas web de los informes de Rendición de Cuentas (RdeC) de 160 municipios PDET, también se reporta la publicación de informes de Rendición de Cuentas de 18 departamentos.	●
Fortalecimiento institucional	14. Realizar (10) encuentros de intercambios de experiencias entre actores organizados de los municipios PDET para el fortalecimiento de procesos de asociación y organización de los pobladores rurales a través de intercambio de experiencias entre organizaciones de las	(10) encuentros de intercambios de experiencias	6	3,00%	6	3,00%	A septiembre se han ejecutado seis (6) encuentros.	●



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejec	Avance	Semáforo
	subregiones PDET.							
Fortalecimiento institucional	15. (20) Consejos Municipales de Juventud conocen el PDET y fortalecen sus capacidades para el seguimiento de políticas públicas de juventud, en el marco de la estrategia de fortalecimiento de los procesos de asociación de los pobladores rurales.	(20) Consejos Municipales de Juventud fortalecidos	20	5,00%	22	5,00%	A septiembre se han fortalecido 22 Consejos Municipales de Juventud (CMJ)	<div style="width: 100%; height: 100%; background-color: #a9f5e0; border-radius: 50%;"></div>
Fortalecimiento institucional	16. Realizar (16) reuniones subregionales con los actores comunitarios PDET para socializar el alcance y el detalle de los avances de la implementación, en el marco de la estrategia de fortalecimiento de la participación de los actores comunitarios en la implementación de los PDET: acceso a información oportuna, fortalecimiento de las	(16) reuniones subregionales	16	5,00%	15	4,69%	A septiembre se han ejecutado quince (15) encuentros con 1.320 participantes entre delegados comunitarios e institucionalidad (57% hombres y 43% mujeres).	<div style="width: 100%; height: 100%; background-color: #a9f5e0; border-radius: 50%;"></div>



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejec	Avance	Semáforo
	capacidades para la participación y trabajo articulado con Alcaldías Municipales para el posicionamiento y sostenibilidad de los PDET, a través de jornadas de diálogo y encuentros subregionales y municipales entre actores territoriales.							
Fortalecimiento institucional	17. Realizar (170) jornadas de trabajo entre alcaldías municipales y actores comunitarios PDET, para el fortalecimiento de la participación de los actores comunitarios en la implementación de los PDET: acceso a información oportuna, fortalecimiento de las capacidades para la participación y trabajo articulado con Alcaldías Municipales para el posicionamiento	(170) jornadas de trabajo	84	1,98%	92	2,16%	A septiembre se avanza con noventa y dos (92) jornadas municipales.	●



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejec	Avance	Semáforo
	y sostenibilidad de los PDET.							
Cofinanciación de Proyectos	18. Actualización de las diferentes fuentes de financiación en el Plan de Financiamiento, conforme con los planes de trabajo 2022 y Hoja de Ruta	(1) Plan de financiamiento para la implementación de los PDET actualizado (Hoja de Ruta y Planes de Trabajo 2022)	50%	2,50%	50%	2,50%	En el marco del plan de financiamiento se llevó a cabo una nueva estimación de la proyección y el plan de inversiones de cada una de las fuentes y se realizó la actualización del documento del Plan de Financiamiento que da cumplimiento a la meta.	
Cofinanciación de Proyectos	19. Proyectos cofinanciados	(12) proyectos cofinanciados (alianzas productivas)	40%	1,60%	40%	1,60%	Se avanza en una nueva alternativa de cofinanciación con las empresas sociales del estado de Argelia Cauca y Doncello Caquetá, con el fin de cofinanciar dos proyectos de adquisición de ambulancias. Lo anterior, debido a que a la fecha el Ministerio de Agricultura no se ha pronunciado respecto del oficio con radicado 20223300101041	



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejec	Avance	Semáforo
Trazador Presupuestal de Construcción de Paz PDET	20. Gestión para la programación y ejecución de recursos marcados en el trazador asociado a PDET para la garantizar la incidencia en la oferta sectorial 2022	(2) billones marcados con trazador Paz PDET	75%	3,75%	75%	3,75%	Durante el mes de septiembre se adelantó la preparación de agenda, cronograma e insumos para la tercera ronda sectorial del Trazador Presupuestal en conjunto con DNP. Como parte de la preparación de insumos se sostuvo reunión con el equipo de gestión de la oferta, equipo étnico y la DIPRO de ART durante la cual se presentó la metodología para las mesas de trabajo con los sectores y se hicieron los requerimientos de información PDET. Posteriormente, se llevaron a cabo reuniones preparatorias con las oficinas de planeación de: Educación, TICS, Salud, Interior, Justicia, Agricultura, Vivienda y Deporte (pendiente Prosperidad Social y sector transporte) para	



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejec	Avance	Semáforo
							presentar la propuesta de agenda de trabajo con las áreas técnicas, así como concertar la fecha de la mesa de trabajo. Respecto a la marcación de la inversión 2022 y con corte al 31 de agosto, se alcanzó una apropiación de \$2.04 billones en cumplimiento de la meta propuesta para la actividad; de dicha apropiación se reporta un avance de ejecución del 75% equivalente a \$1.54 billones comprometidos.	
Trazador Presupuestal de Construcción de Paz PDET	21. Gestión de recursos del trazador Construcción de Paz PDET para la marcación de recursos en el Anexo de Gasto del PGN 2023	(1.2) billones marcados con trazador Paz PDET en el Anexo de Gasto	50%	2,50%	50%	2,50%	En el marco de la planeación de la tercera ronda sectorial, se incluye el análisis de los proyectos de inversión potenciales para PDET a través de las mesas prácticas con las áreas técnicas de los sectores, cuya finalidad es lograr un aumento de los recursos frente a	Green



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejec	Avance	Semáforo
							lo inicialmente presupuestado en el Anexo de Gasto, así como la marcación de nuevos proyectos considerando adicionalmente las modificaciones del Congreso al Presupuesto 2023 (adiciones de recursos), principalmente para los sectores de: Agricultura, Ambiente, Cultura, Deporte, Educación, Interior, Minas y Energía, Vivienda y Transporte. Para el presente mes de septiembre y basados en los recursos focalizados para PDET en el Anexo de Gasto 2023, equivalente a \$1.38 billones, se da cumplimiento a la meta proyectada para la actividad.	



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejec	Avance	Semáforo
Obras por Impuestos	22. Aprobación de solicitudes y manifestaciones de interés para ejecutar proyectos en el mecanismo de obras por impuestos, partiendo de la actualización y operación del Banco de Proyectos de Obras por Impuestos	(\$250.000) millones asignados a proyectos en el marco del mecanismo de OXI	250000	5,00%	491053	5,00%	Septiembre: Seguimiento a la suscripción de los 14 convenios, los cuales fueron aprobados mediante resoluciones emitidas en el mes de septiembre. A la fecha, se han adelantado de igual manera las minutas de los 14 convenios, las cuales se encuentran en revisión por parte de los actores involucrados, por valor de \$491.053 millones	●
TOTAL				66,70%		63,62%		

La Dirección de Programación y Gestión para la Implementación – DPGI en su Plan de Acción cuenta con 7 Productos y 22 actividades, de los cuales programaron para este tercer trimestre 2022, un cumplimiento en 21 de sus actividades, con un porcentaje del 64,90%, de las cuales se cumplieron la ejecución de 16 de ellas, con un porcentaje de avance del 63,62%, quedando 5 actividades sin cumplir la meta propuesta:

En la actividad “Reflejar y visibilizar el esfuerzo realizado por la ART para avanzar la medición del cumplimiento de las iniciativas con ruta de implementación activa”. El indicador no ha tenido cumplimiento total en ninguno de los 3 trimestres del año y solo en 4 subregiones, presenta cumplimiento total en el último trimestre. Es necesario que los equipos regionales prioricen la verificación de las iniciativas remitidas por la DIPRO y adopten las buenas prácticas de Arauca, compartidas previamente.

En la actividad “Realizar 51 sesiones institucionales” La ejecución de las sesiones institucionales responde a una coordinación entre varias entidades del Estado, lo cual ha dificultado el desarrollo de las mismas, se han efectuado diferentes cambios en los cronogramas propuestos por la agencia.



Lo anterior, teniendo en cuenta la coyuntura política del país (elecciones presidenciales, construcción del Plan nacional de Desarrollo a partir de ejercicios participativos en territorio. Diálogos Regionales Vinculantes, nombramiento o designación de los ministros y finalmente la alineación de los planes nacionales sectoriales)

En la actividad Realizar 128 mesas de impulso 5 veces al año para un total de 640 mesas, orientadas al seguimiento de los Planes de Trabajo 2022-2023. La ejecución de las mesas de impulso sucede cuando está confirmada la participación de los delegados de los 170 municipios para cada uno de los 8 pilares PDET, y las entidades del orden nacional y territorial; teniendo en cuenta las dinámicas del territorio ha sido necesario cancelar algunos espacios por la no asistencia de algunos delegados de las entidades territoriales y ajustes o cambios en las agendas de los municipios, de la ART y de las entidades del nivel nacional. Aunque el rezago no es muy alto los equipos regionales continúan con la tarea de programas mesas de impulso con actores pertinentes del territorio.

En la actividad: Realizar (16) reuniones subregionales con los actores comunitarios PDET para socializar el alcance y el detalle de los avances de la implementación, en el marco de la estrategia de fortalecimiento de la participación de los actores comunitarios en la implementación de los PDET. Los delegados del GM de la subregión Pacífico medio decidieron no participar en las acciones de fortalecimiento

En la actividad: Construir e implementar una estrategia de territorialización de la cooperación internacional y el sector privado en las 16 subregiones PDET, con el fin de articular e incrementar su participación hacia la implementación de los PDET, a través de 32 rondas territoriales. El retraso en el cumplimiento de la meta obedece a qué estos espacios, se deben desarrollar en el marco de las sesiones institucionales. Tan pronto se retomen estas sesiones o se reciban nuevos lineamientos, se reactivarán estos importantes espacios de articulación, en los que se da a conocer los resultados de las hojas de ruta de las subregiones, experiencias exitosas de involucramiento en los PDET, se conocen intereses de los actores y se afianzan las relaciones en territorio.

La Dirección de Programación y Gestión para la Implementación - DPGI cuenta con un presupuesto para la presente vigencia de \$11.765 millones, A corte 30 de septiembre se han comprometido \$8.836 millones, equivalente a un 715,11% y se ha obligado \$7.067 millones, para un ejecutado del 60,07%.



Dependencia: Dirección Estructuración y Ejecución de Proyectos

LINEA ESTRATEGICA	No. Productos	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Estructuración, Ejecución y Cofinanciación	4	4	88,11%	70,26%

De las 4 actividades, para el tercer trimestre todas debían presentar avance. A continuación, se presenta el detalle de avance cuantitativo y cualitativo:

Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Planes Maestros de Estructuración	Estructurar Proyectos de infraestructura rural y reactivación económica, Productiva y Ambiental (con recursos ART)	53 proyectos estructurados	100%	25,00%	100,0%	25,00%	A la fecha 50 proyectos están estructurados, pero les falta el concepto técnico por parte de los sectores pertinentes	
Proyectos PDET - ART	Financiar e Implementar las iniciativas PATR estructuradas de infraestructura (Obras PDET), Reactivación Económica, Productivo y Ambiental	40 Proyectos PDET - ART	40	25,00%	40	25,00%	Se realizaron las entregas de los 40 proyectos de dotaciones a puestos de salud, IE y de reconciliación	
Proyectos de Intervención Territorial.	Implementación y ejecución de los Proyectos de Intervención Territorial Vigencia 2021 y 2022	7 Proyectos	6	21,43%	1	3,57%	Se cuenta con el proyecto de San pedro de Urabá, a 5 proyectos se realizaron otrosí de prórroga en razón a que por fallas en los diseños de los componentes de infraestructura se ha retasado	



							las ejecuciones de obra de estos	
FINANCIACION DE PROYECTOS	Realizar seguimiento a la estructuración y ejecución de proyectos en las zonas PDET	1176 Informes de actividades aprobados	784	16,69%	785	16,69%	Se aprobaron 785 informes de actividades	
TOTAL				88,11%		70,26%		

La Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos - DEEP cuenta en su Plan de Acción con 4 productos y 4 actividades, de las cuales programaron cumplir en el tercer trimestre 2022, un 88,11% y ejecutaron un 70,26%. Una actividad no cumplió la meta:

En la actividad “Implementación y ejecución de los Proyectos de Intervención Territorial Vigencia 2021 y 2022 Se cuenta con el proyecto de San pedro de Urabá, a 5 proyectos se realizaron otrosí de prórroga en razón a que por fallas en los diseños de los componentes de infraestructura se ha retasado las ejecuciones de obra de éstos.

La Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos - DEEP tiene una apropiación de \$29.131 millones, de los cuales, al corte de septiembre 2022, se han comprometido \$26.639 millones, equivalente a un 91,45% y obligado \$20.295 millones equivalente a un 69,67%.



Dependencia: Dirección de Información y Prospectiva

LINEA ESTRATEGICA	No. Productos	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Información y Prospectiva	2	8	75,50%	75,50%

Del total de las 8 actividades, para el tercer trimestre todas deben presentar avance. A continuación, se presenta avance cuantitativo y cualitativo:

Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Programado	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Modelo de gobierno de información PDET en implementación y control	Establecer e implementar las políticas, procesos y procedimientos para el gobierno de información PDET en la instancia única definida (mesa de gobierno), a través de las sesiones programadas.	Cuatro (4) sesiones de la instancia de gobierno de información.	3	15%	3	15%	Se definieron los temas y el contenido para la tercera sesión de la instancia de gobierno. Se ejecutó una (1) sesión de la mesa de gobierno.	
Central de información	Identificar, estructurar y desarrollar los evolutivos requeridos en la plataforma tecnológica de Central de Información.	Porcentaje de los componentes de la plataforma tecnológica de la Central de Información en funcionamiento	80%	16,00%	80%	16,0%	Se realizó el levantamiento de requerimientos de nuevas funcionalidades de la plataforma tecnológica para los siguientes componentes: vinculación de otras fuentes de información, integración,	



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Programado	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
							salidas de información y evolutivos. Soporte técnico del funcionamiento de la plataforma tecnológica.	
Central de Información	Elaborar documentos de análisis sobre temáticas PDET	3 ejercicios de análisis sobre la implementación PDET	67%	6,70%	67%	6,70%	En el mes de septiembre, se avanzó en la redacción del documento de prospectiva, en el cual se revisa y analiza los principales indicadores trazadores de las 5 dimensiones de Hoja de Ruta. Así mismo, se analizan los resultados de las proyecciones, principales resultados y complemento con la información de los indicadores con los datos de potencialidades.	●



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Programado	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Central de Información	Generar reportes de actualización central de información PDET (Componente - Visor)	11 bases de datos con la información actualizada de la inversión en los municipios PDET	9	8,20%	9	8,20%	Se reporta base de datos donde se consolida la inversión aprobada a través de las fuentes movilizadoras de los PDET como son el OCAD Paz, Obras por Impuestos, Obras PDET, Trazador Presupuestal PGN y Cooperación internacional, como resultado de la implementación de los PDET.	
Central de Información	Elaborar fichas de seguimiento a la inversión y a las gestiones en la implementación PDET	11 Fichas seguimiento a la inversión y gestión PDET, elaboradas	9	8,20%	9	8,20%	Se realizó la actualización de las fichas de información con corte a 31 de agosto 2022, para ser usados en los distintos espacios institucionales y en Central de Información	



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Programado	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Central de Información	Generar informes de Seguimiento mensuales a la implementación de los PDET	100% proyectos PDET monitoreados a través del sistema de alertas tempranas	82%	8,20%	82%	8,20%	Se realizó monitoreo a los proyectos PDET priorizados en el esquema de acompañamiento, se presentan los informes con los proyectos priorizados del OCAD Paz y de otras fuentes de financiación, se genera el resumen en los tableros de control en el que incluyen todas las fuentes de financiación susceptibles de monitoreo.	●
Central de Información	Elaborar informes de alertas mensuales de los proyectos que hagan parte del esquema de alertas	1 tablero de control mensualmente actualizado	82%	8,20%	82%	8,20%	Se realizó la actualización de los tableros de control con los Proyectos PDET monitoreados a través del esquema de acompañamiento a proyectos priorizados PDET.	●



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Programado	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Central de Información	Elaborar reportes de monitoreo y seguimiento participativo a la implementación de los PDET	2 reportes de monitoreo y seguimiento participativo elaborados	50%	5,0%	50%	5,0%	Se realizaron tres encuentros de intercambio de experiencias significativas en Seguimiento Participativo con delegados de Grupos Motor de Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño, Pacífico y Frontera Nariñense y Sur de Córdoba, los días 20, 23 y 29 de septiembre respectivamente.	
TOTAL				75,50%		75,50%		

La Dirección de Información y Prospectiva - DIPRO, en su Plan de Acción cuenta con 2 Productos y 8 actividades, de las cuales a corte del tercer trimestre se programaron cumplir las 8 actividades, con un porcentaje de 75,50% y se ejecutó 75,50%, cumpliéndose lo proyectado.

La Dirección de Información y Prospectiva – DIPRO cuenta para este año con \$3.313 millones, de los cuales a septiembre se han comprometido \$2.458 millones, equivalente al 74,18% y han obligado \$1.919 millones, equivalente al 57,92% del presupuesto asignado.



Dependencia: Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito

LINEA ESTRATEGICA	No. Productos	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito	4	10	85,84%	65,28%

Del total de las (10) actividades, para el tercer trimestre, nueve (9) deben presentar avance en su ejecución y de las cuales se presenta avance cuantitativo y cualitativo a continuación:

Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Programado	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Plan de Atención Inmediata (PAI)	Realizar 6 ciclos de pago por concepto de Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI)	1.936 familias con 6 ciclos de pago por concepto de Asistencia Alimentaria Inmediata	1.936	10,00%	1.444	7,46%	Entre enero y septiembre de 2022 un total de 1.444 familias han completado los 6 ciclos de pago del componente Asistencia Alimentaria Inmediata. Para esto, se realizaron transferencias monetarias por valor de \$7.852 millones de pesos.	
	Contratar Asistencia Técnica Integral	44.643 familias con servicio de Asistencia Técnica Integral contratado	42.605	9,54%	42.605	9,54%	Entre enero y septiembre de 2022 se contrató el servicio de Asistencia Técnica Integral para 42.605 familias a través de	



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Programado	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
							los convenios y contratos firmados con 12 operadores. En total, la contratación para la operación de este componente supuso una inversión de \$31.604 millones.	
	Contratar proyectos de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA)	6.299 familias con proyectos de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA) contratados	5.977	9,49%	5.977	9,49%	Entre enero y septiembre de 2022 se contrató el servicio de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria para 5.977 familias a través de los convenios y contratos firmados con 12 operadores. En total, la contratación para la operación de este componente supuso una inversión de	



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Programado	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
							\$11.331 millones.	
	Contratar Proyecto Productivo de Ciclo Corto (PPCC)	44.643 familias con Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC) contratados	42.605	9,54%	42.605	9,54%	Entre enero y septiembre de 2022 se contrató el servicio de proyectos productivos de ciclo corto para 42.605 familias a través de los convenios y contratos firmados con 12 operadores. En total, la contratación para la operación de este componente supuso una inversión de \$422.347 millones.	●
	Contratar Proyecto Productivo de Ciclo Largo (PPCL)	23.546 familias con Proyectos Productivos de Ciclo Largo (PPCL) contratados	-	0,00%	0	0,00%	Meta programada para ejecutarse en el mes de noviembre.	



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Programado	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
	Contratar PAI a recolectores	2.337 recolectores atendidos en el marco del PAI a recolectores	2.337	10,00%	1.727	7,03%	Entre enero y septiembre de 2022 se contrató la atención para 1.727 ex recolectores a través de los convenios firmados el 13 de enero de 2022 con OEI y el 24 de enero de 2022 con UNODC. En total, la contratación para la atención de esta población supuso una inversión de \$23.255 mil millones.	
Modelos de sustitución	Monitorear y verificar la erradicación voluntaria de hectáreas de cultivos ilícitos	50.000 hectáreas de cultivos ilícitos erradicados en el marco de los acuerdos de sustitución	46.600	4,66%	46092	4,61%	Con corte a 30 de septiembre de 2022 se han reducido 46.092 hectáreas de cultivos ilícitos erradicadas de forma voluntaria y asistida.	



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Programado	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Plan Integral Municipal y Comunitario de Sustitución y Desarrollo Alternativo (PISDA)	Monitorear la activación de iniciativas PISDA en los municipios PISDA-PDET	349 iniciativas PISDA activadas en los municipios PISDA-PDET	349	10,00%	411	10,00%	Con corte a 30 de septiembre de 2022, 411 iniciativas de los municipios PNIS-PDET se encuentran validadas en el Sistema de Gestión de Oferta de la ART con ruta de implementación activada a través de la asociación de la iniciativa a un proyecto, contrato, convenio o gestión.	
	Monitorear la activación de iniciativas PISDA en los municipios PISDA-No PDET	317 de iniciativas PISDA activadas en los municipios PISDA-No PDET	241	7,60%	241	7,60%	Con corte a 30 de septiembre de 2022, 241 iniciativas de los municipios PNIS-PDET se encuentran validadas en el Sistema de Gestión de Oferta de la ART con ruta de	



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Programado	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
							implementación activada a través de la asociación de la iniciativa a un proyecto, contrato, convenio o gestión.	
Hecho a la Medida (HaM)	Implementar proyectos de sustitución Hechos a la Medida (HaM)	8 proyectos Hecho a la Medida (HaM) en implementación	8	15,00%	-	0,00%	Con corte a 30 de septiembre de 2022 se formularon los 8 proyectos Hechos a la Medida. El obstáculo que limitó el avance planeado fue el periodo de Ley de Garantías. Durante el segundo semestre de 2022 contempla suscribir los proyectos formulados.	
TOTAL				85,84%		65,28%		

La Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito – DSCI, en su Plan de Acción tiene 4 productos estratégicos y 10 actividades, donde para el tercer trimestre 2022, establecieron una programación de cumplimiento de un 85,84%, con 9 actividades, alcanzando un



ejecutado del 65,28%, de las cuales 4 de ellas no se cumplieron las metas programadas en el periodo.

En la actividad, “Realizar 6 ciclos de pago por concepto de Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI)”. Los principales obstáculos para el cumplimiento de la meta han sido: (1) los procesos de subsanación de novedades para las familias suspendidas y (2) los procesos de monitoreo. Las acciones a través de las cuales se dará respuesta a estos obstáculos incluyen:

1. Ordenar pagos a través del Banco Agrario para las familias que cuenten con monitoreo y se encuentren activas.
2. Verificación de erradicación voluntaria a través del monitoreo.
3. Subsanación de novedades a familias en suspensión.

En la actividad “Contratar PAI a recolectores”. El avance limitado en el indicador responde a que, a pesar de las gestiones adelantadas por la DSCI-ART para asegurar los recursos de operación del PNIS -materializados en el proyecto de inversión con código BPIN 2018011001119- los recursos fueron asignados hasta junio mediante la resolución 1438 de 2022. En complemento con lo anterior, una vez apropiados los recursos, la DSCI avanzó en el proceso de contratación del componente mediante la figura de adiciones; sin embargo, el proceso se encuentra a espera de aprobación por parte de FCP. En respuesta a esta situación se solicitará ajuste de la meta con base al cambio en las posibilidades de contratación.

En la actividad “Monitorear y verificar la erradicación voluntaria de hectáreas de cultivos ilícitos”. La falta de oportunidad e insuficiencia de las asignaciones presupuestales del Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIS) ha limitado, tanto la implementación del PNIS, como la vinculación de nuevas familias al Programa y la erradicación voluntaria de nuevas hectáreas de cultivos ilícitos, obstaculizando de esta manera el cumplimiento del indicador Áreas de cultivos ilícitos erradicada. En respuesta, se monitorearán y verificarán hectáreas sustituidas voluntariamente en municipios PNIS donde, por razones de orden público, el proceso de monitoreo y reporte de hectáreas no se ha realizado.

En la actividad “Implementar proyectos de sustitución Hechos a la Medida (HaM)” El obstáculo que limitó el avance planeado fue el periodo de Ley de Garantías. Durante el segundo semestre de 2022 contempla suscribir los proyectos formulados.

La Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito – DSCI, para la vigencia 2022, tuvo una asignación de \$249.567 millones provenientes de recursos del FCP. Con corte al 30 de septiembre, la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (DSCI) ha comprometido \$496.391 millones los cuales fueron asignados y apropiados durante la vigencia 2021. La destinación de los recursos comprometidos ha tenido como propósito la implementación de los componentes de Asistencia Alimentaria Inmediata; Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria; Asistencia Técnica Integral y Proyectos Productivos de Ciclo Corto.



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



Por otra parte, para la vigencia 2022 la DSCI tuvo una asignación de \$249.567 millones provenientes de recursos del FCP. Una vez apropiados los recursos, la DSCI avanzó en los procesos de contratación correspondientes para implementar los componentes de Asistencia Técnica Integral y Proyectos Productivos de Ciclo Largo; sin embargo, el proceso se encuentra a espera de aprobación por parte de FCP.



Dependencia: Oficina de Tecnologías de la Información

LINEA ESTRATEGICA	No. Productos	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Soporte Institucional	3	3	74,50%	79,05%

Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Seguridad de la Información: Plan de Seguridad y Privacidad de la Información	Ejecutar e implementar las actividades propuestas en el Plan de Seguridad y Privacidad de la Información 2022	7 actividades	70%	24,50%	78%	27,30%	<p>Se realiza Con corte a 30 de septiembre se está realizando la actualización de los riesgos y validación con los líderes de procesos donde se identificaron los activos críticos. Se encuentra en actualización la declaración de aplicabilidad y se encuentra en un avance del 40%. Se avanza en la elaboración de los siguientes documentos: BIA: 95%, Riesgos: 100%, Plan de Continuidad de las Operaciones: 60%. Se realiza contratación y se encuentra en ejecución las pruebas de seguridad, ya se realizó el primer test y está en mitigación de las vulnerabilidades por parte de la ART. Se realiza capacitación al proceso de Fortalecimiento y Desarrollo a 3 grupos.</p>	●



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Gobierno Digital: Plan estratégico de Tecnologías de la Información: PETI	Terminar la ejecución de los proyectos establecidos en el PETI 2019-2022 en la vigencia 2022	100%	70%	24,50%	75%	26,25%	<p>Con corte a 30 de septiembre se avanzó en el diseño de la arquitectura de Software de algunos sistemas de información.</p> <ul style="list-style-type: none">•Ajustes de la mesa de servicios.•Avance y ajustes al diagrama del mapa de información.<ul style="list-style-type: none">•Ejercicios de interoperabilidad con otras entidades.•Avance en el cumplimiento de la sede electrónica.•Capacitación de uso y apropiación a los usuarios en las herramientas tecnológicas provistas en la entidad.•Remediaciones a vulnerabilidad de seguridad encontrados en la plataforma.•Publicación de información en el portal de datos abiertos.•Diseño propuesta inventario infraestructura para transición de IPV4 a IPV6	



Producto	Actividad	Meta 2022	Meta Prog	% Prog	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Modelo de Gobierno de Información: Plan de apertura, uso y publicación de datos abiertos	Publicación de datos abiertos priorizados en el portal de datos.gov.co	1 Sello de Excelencia	80%	25,50%	85%	25,50%	Con corte a 30 de septiembre se actualizó los conjuntos de datos existentes en el portal de datos abiertos •Publicación de nuevos conjuntos en el portal de datos abiertos	
TOTAL			74,50%		79,05%			

La Oficina de Tecnologías de la Información, en su Plan de Acción tiene 3 productos estratégico y 3 actividades, a corte del tercer trimestre alcanzaron un 79,05% de ejecución, de una meta programada de \$74,50%, cumpliéndose las 3 actividades programadas. Se presenta una sobre ejecución, dado que en las 3 actividades se ejecutó más de lo programado.

La OTI cuenta para este año con \$2.000 millones, de los cuales a septiembre se comprometieron \$1.569 millones, equivalente al 78,43% y se obligaron \$841 millones, equivalente al 42,03% del presupuesto asignado.



Dependencia: Secretaría General

LINEA ESTRATEGICA	No. Actividades	Programado	Ejecutado
GIT SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	2	47,85%	47,85%
GIT FINANCIERA	1	55,00%	55,00%
GIT CONTRATOS MISIONAL	2	75,00%	75,00%
GIT CONTRATOS	1	100,00%	100,00%
GIT TALENTO HUMANO	4	78,75%	78,75%
GIT ATENCIÓN AL CIUDADANO	1	46,70%	46,70%

Del total de las (11) actividades, para el tercer trimestre todas las actividades se encuentran en ejecución, las cuales se presenta avance cuantitativo y cualitativo a continuación:

Actividades	Meta 2022	Meta Programada	% prog	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Iniciar la implementación del programa Sistema Integrado de Conservación-SIC, de acuerdo con el plan de trabajo formulado.	60% de implementación del Sistema Integrado de Conservación - SIC	47,61%	23,81%	47,61%	23,81%	A septiembre se han cumplido las actividades planeadas	
Cumplimiento del 100% de las actividades programadas dentro del Plan de Acción PIGART 2022, mediante las cuales se garantiza la sostenibilidad del Plan Institucional de Gestión Ambiental PIGART en la entidad, contribuyendo a generar una cultura ambiental y a la prevención de la contaminación.	Plan de Acción ejecutado al 100%	48,09%	24,05%	48%	24,05%	22 actividades programadas en el trimestre fueron ejecutadas.	



TOTAL GIT SERVICIOS ADMINISTRATIVOS			47,85%		47,85%		
Garantizar una gestión efectiva que responda a las necesidades de los usuarios y/o ciudadanos internos y externos con altos estándares de calidad	Módulo implementado	55,00%	55,00%	55%	55,00%	Se envío memorando 20222100056473 a la OTI con los requerimientos necesarios para el desarrollo del módulo proveedores, de acuerdo a este documento la OTI en conjunto con el proveedor trabajan en el desarrollo y se espera la confirmación para poder continuar con las pruebas.	
TOTAL GIT FINANCIERA			55,00%		55,00%		
Garantizar una gestión efectiva que responda a las necesidades de los usuarios y/o ciudadanos internos y externos con altos estándares de calidad	4 jornadas realizadas	50,00%	25,00%	50,00%	25,00%	Se han realizado 2 jornadas programadas	
Garantizar una gestión efectiva que responda a las necesidades de los usuarios y/o ciudadanos internos y externos con altos	1 circular	50,00%	50,00%	50%	50,00%	Se expidió la circular, y se aprobó por Secretaría General	



estándares de calidad							
TOTAL GIT CONTRATOS MISIONAL			75,00%		75,00%		
Garantizar una gestión efectiva que responda a las necesidades de los usuarios y/o ciudadanos internos y externos con altos estándares de calidad	18 publicaciones	18	100,00%	29	100,00%	Se han realizado publicaciones de 29 tips de contratación	
TOTAL GIT CONTRATOS			100,00%		100,00%		
Garantizar una gestión efectiva que responda a las necesidades de los usuarios y/o ciudadanos internos y externos con altos estándares de calidad	90% de nivel de satisfacción programa bilingüismo	100,00%	25,00%	100%	25,00%	Se finalizó el curso de bilingüismo y se realizó la encuesta de satisfacción a los integrantes del curso	
Garantizar una gestión efectiva que responda a las necesidades de los usuarios y/o ciudadanos internos y externos con altos estándares de calidad	90% de nivel de satisfacción	40,00%	10,00%	40%	10,00%	En el mes de septiembre se envió a los directivos y coordinadores el módulo para iniciar la segunda parte del diplomado de coaching gerencia	
Garantizar una gestión efectiva que responda a las necesidades de los usuarios y/o ciudadanos internos y externos con altos	Módulo de capacitación elaborado	85,00%	21,25%	85%	21,25%	Se dio inicio a la ejecución del módulo con el grupo de talento humano y se socializó a nivel nacional.	



estándares de calidad							
Garantizar una gestión efectiva que responda a las necesidades de los usuarios y/o ciudadanos internos y externos con altos estándares de calidad	Plan de trabajo ejecutado	0,00%	22,50%	0%	22,50%	Se continúa con el desarrollo del plan de trabajo de ISO 45001 con actividades de capacitación como la funciones y responsabilidades a la brigada de emergencias, charla pausas visuales, se adelantó la adición al contrato de la UNAL para trabajar temas relacionados con ISO 45001.	
TOTAL GIT TALENTO HUMANO			78,75%		78,75%		
Garantizar una gestión efectiva que responda a las necesidades de los usuarios y/o ciudadanos internos y externos con altos estándares de calidad	15 documentos traducidos a lenguaje claro	90%	46,70%	90%	46,70%	Se realizó pedagogía en lenguaje Claro con dependencias misionales (DEEP; DIPRO y DPGI), Comunicaciones y la C.R. Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño, quienes se comprometieron a realizar los laboratorios de simplicidad.	
TOTAL GIT ATENCIÓN AL CIUDADANO			46,70%		46,70%		



El Plan de Acción de Secretaría General está conformado por 6 Grupos Internos de Trabajo:

1. GIT Servicios Administrativos: El Plan de Acción consta de 2 actividades, las se cumplieron de acuerdo con lo programado.
2. GIT Financiera: Su Plan de Acción tienen 1 actividad, la cual se programó con frecuencia cuatrimestral, y en este periodo reportado se cumplió con lo programado.
3. GIT de Contratos Misional: Su Plan de Acción consta de 2 actividades, las cuales se programaron con una frecuencia de medición semestral, cumpliéndose las 2 metas propuestas.
4. GIT de Contratos: Su Plan de Acción cuenta con 1 actividad, la cual se cumplió de acuerdo con lo programado.
5. GIT de Talento Humano: Su Plan de Acción cuenta con 4 actividades, de las cuales todas se cumplieron de acuerdo con lo programado
6. GIT Atención al Ciudadano: Su Plan de Acción cuenta con 1 actividad, la cual se cumplió con lo programado.



Dependencia: Oficina de Comunicaciones

LINEA ESTRATEGICA	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Articulación, Nación, Territorio	4	79,77%	87,59%

Del total de las 4 actividades, para el tercer trimestre se programaron todas las actividades, y de las cuales se presenta avance cuantitativo y cualitativo a continuación:

Actividades	Meta 2022	Meta Programada	% prog	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Difundir la pedagogía de los PDET y los avances de la gestión de los programas y proyectos de la entidad con medios de comunicación, locales, comunitarios, regionales y nacionales	5350	5350	25,90%	7362	35,00%	Número de apariciones en medios de comunicación regional y nacional: Julio: 986 Agosto: 865 Septiembre: 749	
Promover la divulgación y pedagogía de los programas y proyectos de la entidad, mediante las redes sociales.	15464	11395	18,42%	10598	17,13%	Incremento de nuevos seguidores en redes sociales: Julio: 79 (Facebook depuro los seguidores de las fanpag por eso el aumento es pequeño) Agosto: 1554 Septiembre: 671	



Fortalecer las competencias comunicativas a través de capacitaciones para los reporteros comunitarios en 49 municipios PDET	22	17	15,45%	17	15,45%	Se realizaron capacitaciones en Barbacoas, El Charco, Olaya Herrera, Francisco Pizarro - Tumaco Agosto: Briceño, San Miguel, Puerto Leguizamo, La Macarena, Vista Hermosa, Valle del Guamuez	
Impulsar la pedagogía y el posicionamiento de los PDET con los colaboradores de la ART, así como el sentido de pertenencia de la entidad, fortaleciendo los canales internos	45	45	20,00%	48	20,00%	Se han difundido 48 piezas de divulgación y pedagogía a funcionarios y contratistas de la ART.	
TOTAL			79,77%		87,59%		

La Oficina de Comunicaciones, su Plan de Acción compuesto de 4 actividades, programaron cumplir en el tercer trimestre de 2022 un 79,77% y ejecutaron 87,59%. Se presentó sobre ejecución, dado que, en 2 de sus actividades superaron la meta: Difundir la pedagogía de los PDET y los avances de la gestión de los programas y proyectos de la entidad con medios de comunicación, locales, comunitarios, regionales y nacionales, la meta era 5.350 difusiones y se ejecutaron 7.362; y en la actividad: Impulsar la pedagogía y el posicionamiento de los PDET con los colaboradores de la ART, así como el sentido de pertenencia de la entidad, fortaleciendo los canales internos, la meta propuesta estaba en difundir 45 piezas de divulgación a los funcionarios y lograron ejecutar 48 piezas de divulgación.

Sin embargo, 1 actividad no cumplió la meta: "Promover la divulgación y pedagogía de los programas y proyectos de la entidad, mediante las redes sociales", dado que la red de Facebook depuró los seguidores de las fanpag, por eso el aumento no fue el esperado.



Dependencia: Oficina Jurídica

LINEA ESTRATEGICA	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Apoyo Transversal	7	100,00%	100,00%

Del total de las 7 actividades, para el tercer trimestre todas se encuentran activas y de las cuales se presenta avance cuantitativo y cualitativo a continuación:

Actividades	Meta 2022	Meta Programada Marzo	% prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Elaborar respuestas a Derechos de Petición que sean de competencia de la Oficina Jurídica.	100%	100%	100%	100%	100%	Respuestas a derechos de petición realizadas en término	
Atender y resolver las acciones de tutela, de grupo, cumplimiento, populares y demás acciones constitucionales en las que se haga parte o tenga interés la ART.	100%	100%	100%	100%	100%	Las respuestas a acciones constitucionales se atendieron y se realizaron en término.	
Estudiar, conceptuar y/o elaborar proyectos de actos administrativos y demás documentos de naturaleza jurídica de la entidad.	100%	100%	100%	100%	100%	Todas las respuestas o requerimientos se realizaron en término.	
Elaborar los conceptos jurídicos, atender y resolver las consultas a solicitud de usuarios internos y externos de la Entidad y formular las solicitudes de	100%	100%	100%	100%	100%	Las respuestas a las solicitudes internas y externas fueron realizadas en término.	



Actividades	Meta 2022	Meta Programada Marzo	% prog	Ejecutado Marzo	% Ejecutado	Avance	Semáforo
conceptos y consultas a otras entidades que requiera la ART.							
Representar judicial y extrajudicialmente a la ART en los asuntos relacionados con procesos judiciales, administrativos y de cobro coactivo de los cuales sea parte (presentación y contestación de demandas, excepciones, recursos y demás actos jurídicos).	100%	100%	100%	100%	100%	Las actuaciones de representación judicial y extrajudicial han sido atendidas oportunamente.	
Atención y asistencia a diligencias judiciales (audiencias y requerimientos).	100%	100%	100%	100%	100%	Las diligencias y los requerimientos judiciales han sido atendidas oportunamente.	
Atención a solicitudes de conciliación prejudicial.	100%	100%	100%	100%	100%	Se han atendido oportunamente las solicitudes de conciliación prejudicial.	
TOTAL			100%		100%		

El Plan de Acción de la Oficina Jurídica, contiene 7 actividades, las cuales en su totalidad son ejecutadas por demanda, por tanto la meta es del 100% y su ejecución del tercer trimestre 2022 es del 100%.



Dependencia: oficina de Control Interno

LINEA ESTRATEGICA	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Apoyo Transversal	6	81,62%	80,62%

Se presenta avance cuantitativo y cualitativo de las 6 actividades, a continuación:

Actividades	Meta 2022	Meta Programada	% prog	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
Hacer seguimiento mensual al PAAI	Realizar 11 reuniones de Seguimiento	8	3,64%	8	3,64%	Se han realizado 8 reuniones presencial para elaborar cronograma de PAAI. Soporte Listado de asistencia	
Elaborar e implementar Plan de Autocontrol	Plan Elaborado e implementado	90,00%	9,00%	80,00%	8,00%	En mayo se emitió la campaña 1 de autocontrol enviada por correo de comunicaciones y en junio se envió a comunicaciones campaña dos de la cual se han emitido tips en junio-julio.	
Convocar y realizar Reuniones de Comité de Control Interno y presentar temas de su resorte	Realizar reuniones 2	2	10,00%	2	10,00%	Se realizó la 1a sesión de Comité de Control Interno el 21-02-2022. Se realizó la segunda sesión el 09-08-22 de manera presencial	
Presentar Informes de Ley programados en el PAAI 2021	Presentar 66 informes	56	29,75%	56	29,75%	Sep: se emitieron 3 informes de Ley programados en el PAAI	
Realizar auditorias	Ejecutar 14 auditorias	9	24%	9	24,23%	En el mes de septiembre se terminaron 1 auditorias y tres	



programadas en el PAAI						quedan en ejecución	
Hacer seguimiento a las solicitudes de los entes de control	4 reportes de seguimiento	4	5,00%	4	5,00%	Se realizó el seguimiento trimestral el cual se reporta con los indicadores del proceso de ECI y se remite por correo a la Of de Planeación.	
TOTAL			81,62%		80,62%		

El Plan de Acción de la Oficina de Control Interno, contiene 6 actividades, de las cuales se programó cumplir en el tercer trimestre un 10,62% y se ejecutó un 80,62%.

La actividad Elaborar e implementar Plan de Autocontrol no alcanzó a cumplirse, dado que la oficina de comunicaciones no realizó la publicación de la campaña que desde el GIT de control interno se remitió, dado que no contaban con suficiente personal.



Dependencia: Oficina de Planeación

LINEA ESTRATEGICA	No. Actividades	Programado	Ejecutado
Apoyo Transversal	28	78,95%	78,95%

Del total de las 28 actividades, para el tercer trimestre, 26 deben presentar ejecución, las cuales se presenta avance cuantitativo y cualitativo a continuación:

Actividades	Meta 2022	Meta Programada	% prog	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
1 Formular el Plan Estratégico	1 plan	1	8,00%	1	8,00%	Durante el mes de enero de 2022 se realizó el ejercicio de planeación estratégica e institucional liderado por la Oficina de Planeación a partir de los ejercicios realizados en el último trimestre de 2021. A partir de estos ejercicios los cuales fueron retroalimentados por la Alta Dirección de la entidad, se formulan tanto el Plan Estratégico como el Plan de Acción Institucional los cuales fueron aprobados en sesión del Consejo Directivo de la entidad del 25 de enero de 2022. Una vez consolidados estos documentos, se realizó la publicación en la página web de la	



Actividades	Meta 2022	Meta Programada	% prog	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
						entidad el día 31 de enero.	
2 realizar la revisión estratégica	1 informe	0,00%	0,00%	0	0,00%	Actividad se desarrolla en el segundo semestre	
3 elaborar el Informe de Gestión ART	1 informe	1	3,00%	1	3,00%	Se consolidó y publicó el informe de gestión 2021 en la página web	●
4 Actualizar los Proyectos de Inversión	Por demanda	0%	0,00%	0%	0,00%	En los meses de julio, agosto y septiembre no se actualizaron proyectos de inversión	
5 validación de las acciones Conpes responsabilidad de ART	2 actualizaciones	2	3,00%	2	3,00%	El SISCONPES se actualizó en septiembre para el reporte del primer semestre del 2022 en 12 acciones correspondientes de los CONPES 3811, 3886, 3931, 3932, 4021, 4031, 4040 y 4080	●
6 Realizar seguimiento a indicadores PMI en SIPO	4 seguimientos	3	2,25%	3	2,25%	En el mes de julio se reportó el avance trimestral de los indicadores A.385 obras y A.422 Informe de implementación.	●



Actividades	Meta 2022	Meta Programada	% prog	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
7 consolidar el Plan Anual de Adquisiciones	1 plan	1	3,00%	1	3,00%	Desde el mes de diciembre de 2021 se recogieron las necesidades de cada una de las áreas, el 11 de enero de 2022 fue ubicado el PAA en Secop II	●
8 realizar monitoreo al Plan Anual de Adquisiciones	12 monitoreos	9	2,25%	9	2,25%	Se realizó monitoreo al PAA mes de junio, julio y agosto 2022	●
9 formular Anteproyecto Presupuesto 2023	1 anteproyecto	1	6,00%	1	6,00%	Registro en SIIF Nación del Anteproyecto de Presupuesto Vigencia 2023	●
10 realizar reporte de seguimiento a Indicadores SINERGIA	12 reportes	9	2,25%	9	2,25%	Se realizó reporte Indicadores SINERGIA mes de junio, julio y agosto 2022	●
11 realizar reporte de seguimiento a Indicadores SIGEPRE	4 reportes	3	2,25%	3	2,25%	Reporte Indicadores SIGEPRE del último trimestre 2021, Primer trimestre y segundo trimestre 2022	●
12 realizar informes de ejecución presupuestal	12 informes	9	2,25%	9	2,25%	Se realizó informe ejecución presupuestal mes de diciembre 2021, enero, febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio y agosto 2022	●



Actividades	Meta 2022	Meta Programada	% prog	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
13 realizar seguimiento a los PA formulados por las Dependencias	4 informes	3	4,50%	3	4,50%	Se realizó informe de seguimiento a los PA Dependencias del trimestre octubre a diciembre 2021, Informe Trimestre enero a marzo e Informe segundo trimestre 2022	
14 realizar seguimiento Plan de Acción institucional	4 informes	3	2,25%	3	2,25%	Se realizó informe de seguimiento al PAI del trimestre octubre a diciembre 2021. Informe Primer trimestre enero a marzo e Informe segundo trimestre 2022	
15 consolidar y publicar el Plan Anticorrupción	1 plan	1	3,00%	2	3,00%	se construyó el PAAC 2022 de forma participativa, posteriormente se consolidó	
16 hacer monitoreo al Plan Anticorrupción	4 monitoreos	3	2,25%	3	2,25%	Se realiza monitoreo, el resultado es insumo para el indicador PAAC.	
17 realizar seguimiento a los PA formulados por las Subregionales	4 informes	3	4,50%	3	4,50%	Se cumplió con el informe del segundo trimestre 2022	
18 realizar seguimiento a los Indicadores de Gestión	4 informes	3	3,00%	3	3,00%	Se realiza seguimiento a cada indicador de Gestión reportados por Misionales y dependencias de apoyo	



Actividades	Meta 2022	Meta Programada	% prog	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
19 elaborar Informe Rendición de Cuentas Acuerdo de PAZ	1 informe	1	2,00%	1	2,00%	Se elaboró el Informe de rendición de Cuentas Acuerdo de Paz	●
20 elaborar el Informe Rendición de Cuentas ART	1 informe	1	3,00%	1	3,00%	Se elabora informe de rendición de cuentas	●
21 reportar la encuesta del índice de transparencia y Acceso a la información	1 encuesta	1	2%	1	2,00%	Se reportó la encuesta del índice de Transparencia y Acceso a la Información	●
22 responder a requerimientos de Alertas Tempranas	100% de requerimientos atendidos	100%	3,00%	100%	3,00%	Respondidas Alertas Tempranas/ sobre Alertas Tempranas recibidas para atender: AT043-20 Algeciras-HUI AT005-22 IIcon.TOL *-Respuesta-remisión participación sesiones CIPRAT-AT	●
23 Responder requerimientos PQRSD	100%de requerimientos atendidos	100%	3,00%	100%	3,00%	En el trimestre de julio a septiembre, se recibieron 24 PQRSD y se atendieron todas (100%)	●



Actividades	Meta 2022	Meta Programada	% prog	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
24 Revisar y actualizar los Mapas de Riesgo de los procesos de apoyo y evaluación a la metodología establecida por la ART	7 mapas de riesgos	86%	2,58%	86%	2,58%	<p>En el mes de septiembre se aprobó y publicó en Mercurio-SIGART el mapa de riesgos del proceso de Gestión Disciplinaria, el cual tenía un avance del 7,14 y para este mes se dará el porcentaje de avance faltante, es decir 7,14% Se inició la revisión y actualización del mapa de riesgos del proceso de Contratación, el cual se encuentra en revisión final. El porcentaje total de avance para el periodo es de 7,14%</p>	
25 Revisar y actualizar los Mapas de Riesgo de los procesos misionales y estratégicos de la ART	Por demanda	100,00%	3,00%	100%	3,00%	<p>Durante el mes de septiembre, en coordinación con los gestores y equipo de trabajo de los procesos de FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES y GESTIÓN PARA EL TERRITORIO, se revisó y ajustaron los mapas de riesgos de acuerdo con los requerimientos y observaciones de Auditoría Interna.</p>	



Actividades	Meta 2022	Meta Programada	% prog	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
26 realizar seguimiento a los Planes de Manejo establecidos en los Mapas de Riesgo de procesos	3 informes	2	1,98%	2	1,98%	En el mes de julio, se realizó el segundo seguimiento a los Planes de Manejo con corte a 30 de junio del 2022 de los riesgos de gestión y corrupción de los procesos de la ART, de acuerdo al Mapa de riesgos Institucional.	
27 consolidar el Plan de sostenibilidad y mejoramiento de las políticas del MIPG-ART, vigencia 2022	1 plan	1	2,00%	1	2,00%	El Plan consolidado de Sostenibilidad MIPG-2022, se presentó al CIGD, el cual fue aprobado en sesión ordinaria del 12 de mayo del 2022.	
28 Hacer seguimiento al Plan de sostenibilidad y mejoramiento del MIPG	3 informes	2	2,64%	2	2,64%	En el mes de julio, se realizó el seguimiento a la ejecución de las actividades formuladas en el Plan de Sostenibilidad- MIPG-2022, con corte a 30 de junio del 2022. El Plan cuenta con 57 actividades y presenta un porcentaje de ejecución del fue del 32%. El resultado consolidado y por políticas se	



Actividades	Meta 2022	Meta Programada	% prog	Ejecutado	% Ejecutado	Avance	Semáforo
						presentó al CIGD de julio del 2022.	
TOTAL			78,95%		78,95%		

El Plan de Acción de la Oficina de Planeación contiene un total de 28 actividades, de las cuales se programó el cumplimiento de 27 actividades, con un 78,95%, a corte del trimestre julio a septiembre se ha ejecutado un 68,82%, cumpliendo así lo programado para dicho periodo.



RESUMEN SEGUIMIENTO PLANES DE ACCION DEPENDENCIAS
JULIO A SEPTIEMBRE 2022

DEPENDENCIA	METAS PROGRAMADAS	METAS CUMPLIDAS	METAS NO CUMPLIDAS	PROGRAMADO	EJECUTADO
Dirección de Programación, Gestión e Implementación	19	(15)	(4)	39,07%	38,69%
Dirección Estructuración y Ejecución de Proyectos	4	(4)		38,90%	37,98%
Dirección de Información y Prospectiva	8	(8)		56,40%	56,40%
Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	8	(3)	(5)	64,41%	54,58%
Oficina Tecnologías de la Información	3	(3)		41,25%	51,40%
Secretaría General					
GIT Servicios Administrativos	2	(2)		26,55%	28,93%
GIT Financiera	1	(1)		25,00%	25,00%
GIT Contratos Misional	2	(2)		75,00%	75,00%
GIT Contratos	1	(1)		33,00%	88,00%
GIT Talento Humano	4			57,50%	58,75%
GIT Atención al Ciudadano	1	(1)		46,70%	46,70%
Oficina de Comunicaciones	4			45,32%	63,83%
Oficina Jurídica	7			100,00%	100,00%
Oficina Control Interno	6			55,92%	56,41%
Oficina de Planeación	26			68,82%	68,82%



DEPENDENCIA	METAS PROGRAMADAS	METAS CUMPLIDAS	METAS NO CUMPLIDAS	PROGRAMADO	EJECUTADO
Dirección de Programación, Gestión e Implementación	21	16	5	64,90%	63,62%
Dirección Estructuración y Ejecución de Proyectos	4	3	1	88,11%	70,26%
Dirección de Información y Prospectiva	8	8		75,50%	75,50%
Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	9	5	4	85,84%	65,28%
Oficina Tecnologías de la Información	3	3		74,50%	79,05%
Secretaría General					
GIT Servicios Administrativos	2	2		47,85%	47,85%
GIT Financiera	1	1		55,00%	55,00%
GIT Contratos Misional	2	2		75,00%	75,00%
GIT Contratos	1	1		100,00%	100,00%
GIT Talento Humano	4	4		78,75%	78,75%
GIT Atención al Ciudadano	1	1		46,70%	46,70%
Oficina de Comunicaciones	4	3	1	79,77%	87,59%
Oficina Jurídica	7	7		100,00%	100,00%
Oficina Control Interno	6	5	1	81,62%	80,62%
Oficina de Planeación	27	27		78,95%	78,95%