



## INFORME SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL IV TRIMESTRE 2021

El Plan de Acción Institucional para la vigencia 2021, se realizó con base en la misión y visión de la entidad, las disposiciones del Plan Nacional de Desarrollo, la planeación estratégica, las disposiciones normativas, las directrices del nivel estratégico y los retos que impone la hoja de ruta

La estructura del Plan Institucional contiene (9) objetivos estratégicos, (5) líneas estratégicas, (28) productos estratégicos, 37 Indicadores, cada uno con su meta, actividades, fecha de inicio y terminación, responsables, más una alineación hacia Objetivos de Desarrollo Sostenible y Derechos Humanos.

Así mismo, el Plan Institucional se alimenta de los (10) planes de acción de las dependencias. Del seguimiento oportuno realizado a cada dependencia, se obtiene información necesaria para la elaboración de los informes de gestión de la entidad, y el seguimiento al Plan de Acción Institucional.

El presente informe comprende el reporte de avance del Plan de Acción Institucional por cada Producto Estratégico definidos para el periodo comprendido entre el **1° de octubre y el 31 de diciembre de 2021**.

El seguimiento al PAI para este periodo se realiza a 37 indicadores el cual registra un avance promedio de **94% en relación con un 100% programado**.

Para el seguimiento del PAI, la Oficina de Planeación estableció criterios de medición, basados en la ponderación de lo programado vs lo ejecutado y para ello se establecen unos rangos <sup>1</sup> de medición que permiten generar la semaforización y las alertas respectivas en los casos que aplique.

| PRODUCTO ESTRATEGICO    | INDICADOR                                     | META 2021 | PROGRAMA DO | % Prog | EJECUTA DO | % Ejecu t | AVANCE  | SEMÁFO RO |
|-------------------------|---|-----------|-------------|--------|------------|-----------|---|-----------|
| Iniciativas Gestionadas | Iniciativas PATR con ruta de gestión activada | 3281      | 3281        | 4,00%  | 3422       | 4,00 %    | Se registran 10,331 iniciativas únicas asociadas a 9.545 proyectos, contratos, convenios y gestiones aprobadas dentro del |           |

<sup>1</sup> VERDE. NORMAL – EFECTIVO. Ejecución igual o superior a lo programado, entre 85% a 100%  
AMARILLO. MODERADO -CON RIESGO. Ejecución menor a lo programado, entre 65% a 84%  
ROJO. BAJO- CRÍTICO. Ejecución inferior al 64% de lo programado



| PRODUCTO<br>ESTRATEGICO  | INDICADOR  | META<br>2021 | PROGRAMA<br>DO | %<br>Prog | EJECUTA<br>DO | %<br>Ejecu<br>t | AVANCE   | SEMÁFO<br>RO |
|--|--|--------------|----------------|-----------|---------------|-----------------|--|--------------|
|  |  |              |                |           |               |                 | Sistema de<br>Información<br>denominado<br>"Gestión de<br>Oferta".   |              |
| Fortalecimient<br>o institucional  | <b>Municipios<br/>fortalecidos</b>   | <b>170</b>   | 170            | 4,00%     | 170           | 4,00<br>%       | Los 170<br>municipios<br>recibieron<br>asesoría en el<br>marco del Plan<br>de<br>Fortalecimiento<br>a las Instancias<br>de Gerencia de<br>Proyectos PDET,<br>se llevó a cabo la<br>capacitación en<br>el tema de<br>Rendición de<br>Cuentas con<br>enfoque PDET<br>del año 2021. |              |
| Fortalecimient<br>o organizativo   | <b>Organizaciones<br/>comunitarias<br/>fortalecidas</b>                                    | <b>95</b>    | 95             | 4,00%     | 120           | 4,00<br>%       | Se fortalecieron<br>30<br>organizaciones<br>de pequeñas<br>iniciativas y 90<br>organizaciones<br>comunitarias<br>que ejecutan<br>simultáneament<br>e obras PDET  |              |
| Socialización e<br>incidencia<br>PDET a nivel<br>regional y<br>municipal | <b>Encuentros de<br/>socialización<br/>realizados a<br/>nivel regional y<br/>municipal</b> | <b>372</b>   | 372            | 4,00%     | 294           | 3,16<br>%       | Se realizó 168<br>encuentros<br>municipales de<br>Grupos Motor<br>con Alcaldías<br>Municipales y<br>Coordinaciones<br>Regionales. 92<br>encuentros<br>municipales de<br>Grupos Motor<br>con delegados<br>de grupos<br>poblacionales de   |              |



La paz con  
legalidad  
es de todos

Consejería Presidencial para la  
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO<br>ESTRATEGICO                              | INDICADOR   | META<br>2021 | PROGRAMA<br>DO | %<br>Prog | EJECUTA<br>DO | %<br>Ejecu<br>t | AVANCE   | SEMÁFO<br>RO |
|--|---|--------------|----------------|-----------|---------------|-----------------|--|--------------|
|  |   |              |                |           |               |                 | otras Agencias<br>Públicas y 34<br>Encuentros<br>Regionales para<br>"Socialización de<br>avances de la<br>Estrategia<br>Nación -<br>Territorio con<br>Círculos de<br>Información".   |              |
| Mecanismo<br>Especial de<br>Consulta<br>implementado | Instancias MEC<br>con planes de<br>trabajo para la<br>operatividad<br>en la<br>implementació<br>n y<br>seguimiento<br>de las<br>iniciativas<br>étnicas. | 15           | 15             | 4,00%     | 12            | 3,20<br>%       | Durante el 2021<br>se construyeron<br>doce (12) planes<br>de trabajo con<br>las instancias<br>MEC de las<br>subregiones:<br>Montes de<br>María, Chocó,<br>Putumayo,<br>Pacífico y<br>Frontera<br>Nariñense,<br>Urabá<br>Antioqueño,<br>Bajo Cauca<br>Norte y<br>Nordeste<br>Antioqueño,<br>Arauca, Sur de<br>Tolima, Sierra<br>Nevada Perijá,<br>Sur de Córdoba,<br>Alto Patía,<br>Cuenca Caguán<br>y Piedemonte<br>Caqueteño.<br>Quedando<br>pendiente la<br>construcción de<br>los planes de<br>trabajo de las<br>subregiones<br>Pacífico Medio,<br>Macarena |              |



La paz con  
legalidad  
es de todos

Consejería Presidencial para la  
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO ESTRATEGICO                              | INDICADOR   | META 2021           | PROGRAMA DO        | % Prog | EJECUTA DO         | % Ejecut | AVANCE   | SEMÁFORO |
|---|---|---------------------|--------------------|--------|--------------------|----------|--|----------|
|   |   |                     |                    |        |                    |          | Guaviare y Catatumbo.  |          |
| Cofinanciación de Proyectos                       | Proyectos cofinanciados presupuesto PGN ART                                     | 3                   | 3                  | 3,00%  | 3                  | 3,00 %   | Se suscribió convenio interadministrativo con la Gobernación de Sucre para la cofinanciación de 3 proyectos de salud, desarrollo productivo y no agropecuario por valor de \$2.464 millones  |          |
| Obras por Impuestos                               | Recursos movilizados del mecanismo de obras por impuestos asignados a proyectos | \$ 250.000 millones | \$250.000 millones | 2,00%  | \$249.766 millones | 2,00 %   | Durante la vigencia 2021, se aprobó la vinculación de 41 proyectos por valor de \$249.766 millones, de los cuales 34 se aprobaron por la opción fiducia por valor de \$222.694 millones y 7 por la opción convenio por valor de \$27.072 millones. |          |
| Trazador Presupuestal de Construcción de Paz PDET | Recursos Movilizados a través del trazador Construcción de PAZ                  | \$1,2 billones      | 1,2 billones       | 2,00%  | 1,8 billones       | 2,00 %   | Al cierre de la vigencia la marcación de recursos PGN para PDET de \$1.8 billones de acuerdo con el reporte SPI entregado por el DNP al corte del 30 de  |          |



La paz con  
legalidad  
es de todos

Consejería Presidencial para la  
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO ESTRATEGICO       | INDICADOR  | META 2021      | PROGRAMA DO  | % Prog | EJECUTA DO    | % Ejecu t | AVANCE   | SEMÁFO RO |
|----------------------------|--|----------------|--------------|--------|---------------|-----------|--|-----------|
|                            |  |                |              |        |               |           | noviembre. Estos recursos corresponden a 64 proyectos de inversión focalizados por 27 entidades de 13 sectores nacionales.   |           |
| OCAD PAZ                   | Recursos Movilizados a través OCAD PAZ   | \$4,4 billones | 4,4 billones | 3,00%  | 4,45 billones | 3,03 %    | En la vigencia 2021 se aprobaron mediante OCAD PAZ \$4.452 billones para 332 proyectos   |           |
| Hojas de Ruta en operación | Hojas de Ruta en funcionamiento y guiando la implementación de largo plazo de los PDET | 16             | 16           | 4,00%  | 15            | 3,76 %    | A 31 de diciembre se han validado 15 Hojas de Ruta para las subregiones de Catatumbo, Sur de Bolívar, Sur de Córdoba, Putumayo, Montes de Maria, Chocó, Pacífico y Frontera Nariñense, Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño, Sur del Tolima, Urabá Antioqueño, Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño, Arauca, Sierra Nevada-Perijá-Zona Bananera, Alto Patía y Norte del Cauca y Macarena |           |



La paz con  
legalidad  
es de todos

Consejería Presidencial para la  
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO<br>ESTRATEGICO               | INDICADOR  | META<br>2021 | PROGRAMA<br>DO | %<br>Prog | EJECUTA<br>DO | %<br>Ejecu<br>t | AVANCE  | SEMÁFO<br>RO |
|---------------------------------------|--|--------------|----------------|-----------|---------------|-----------------|---|--------------|
|                                       |  |              |                |           |               |                 | Guaviare.<br>Para el caso de la subregión Pacífico Medio se han presentado dificultades en la constitución del MEC, en particular con los Consejos Comunitarios por cuanto no fue posible adelantar la construcción de la Hoja de Ruta sin esta instancia en la vigencia 2021.  |              |
| Compromiso institucional con los Pdet | Estrategia de pedagogía y posicionamiento implementada | 1            | 100%           | 7,00%     | 98%           | 6,86 %          | Se socializó el relato estratégico del Pdet, fueron 21 reuniones con sectores y Entidades de la implementación quienes participaron y recibieron esta información. Se emitieron 3 cápsulas de ABC de los PDET en canales de Asotic, 3 cápsulas de apropiación en canal Zoom y 3 cápsulas de 90 segundos con los Pdet en el programa ICA Comunica. Se realizó talleres de capacitación |              |



La paz con  
legalidad  
es de todos

Consejería Presidencial para la  
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO<br>ESTRATEGICO           | INDICADOR                        | META<br>2021 | PROGRAMA<br>DO | %<br>Prog | EJECUTA<br>DO | %<br>Ejecu<br>t | AVANCE   | SEMÁFO<br>RO |
|-----------------------------------|----------------------------------|--------------|----------------|-----------|---------------|-----------------|--|--------------|
|                                   |                                  |              |                |           |               |                 | para los municipios: Cáceres, El Bagre, Tarazá, Zaragoza, Amalfi, Remedios, Segovia, en cuanto a Anori no se conto con ningún participantes debido a inconvenientes con otras áreas de la ART. Talleres presenciales a Tumaco, Ricaurte, el Charco, Olaya, Santa Barbara, Barbacoas, Caucasia y Valdivia. Se realizó Matriz con los 16 canales de comunicación, 1 por subregión. Se difundieron 50 piezas de comunicación a funcionarios y servidores de la ART. |              |
| Planes Maestros de Estructuración | Proyectos PDET estructurados ART | 70           | 70             | 4,00%     | 109           | 4,00 %          | A 31 de diciembre se estructuraron 109 proyectos   |              |



La paz con  
legalidad  
es de todos

Consejería Presidencial para la  
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO ESTRATEGICO | INDICADOR                                | META 2021 | PROGRAMA DO | % Prog | EJECUTA DO | % Ejecu t | AVANCE  | SEMÁFO RO |
|----------------------|--|-----------|-------------|--------|------------|-----------|---|-----------|
| Obras PDET           | Obras PDET de mediana escala contratadas | 85        | 85          | 1,00%  | 29         | 0,34 %    | A 31 de diciembre las Obras contratadas Fase IV: fueron 29, no se cumplió la meta de las 85, por las siguientes causas:<br><br>Varios procesos de licitación se declararon desiertos, se debió abrir nuevamente y no se alcanzaron a adjudicar. Por los aumentos de costos de materiales se debió revisar nuevamente las estructuraciones de Infraestructura. Los recursos ingresaron en agosto de 2021 |           |
| Obras PDET           | Obras PDET terminadas                    | 400       | 400         | 1,00%  | 387        | 0,97 %    | En el año 2021 se terminaron 387 Obras en Municipios PDET. No se cumplió la meta: Retrasos en los inicios de obra en los primeros meses de 2021, dados por la emergencia sanitaria y el paro nacional, lo que restringió el acceso a los  |           |





La paz con  
legalidad  
es de todos

Consejería Presidencial para la  
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO<br>ESTRATEGICO | INDICADOR                           | META<br>2021 | PROGRAMA<br>DO | %<br>Prog | EJECUTA<br>DO | %<br>Ejecu<br>t | AVANCE   | SEMÁFO<br>RO |
|-------------------------|-------------------------------------|--------------|----------------|-----------|---------------|-----------------|--|--------------|
|                         |                                     |              |                |           |               |                 | territorios donde se realizan las obras. Por la crisis mundial del acero, se presentaron aumentos de precios de materiales para las obras, lo que llevó que se ajustaran las estructuraciones de los proyectos y se corrieran los tiempos de ejecución. Para los proyectos en ejecución, se presentaron afectaciones de orden público, principalmente en las regionales de Alto Patía, Arauca, Pacífico Medio, Pacífico y Frontera, Bajo Cauca, Chocó, Catatumbo y Sur de Bolívar. Ola Invernal atípica en todas las regionales. |              |
| Proyectos integradores  | Proyectos integradores en ejecución | 13           | 13             | 5,00%     | 13            | 5,00 %          | Se tienen a diciembre 2021 un total de 13 proyectos de Intervención Territorial en ejecución para los municipios de Valencia, Carmen de  |              |



La paz con  
legalidad  
es de todos

Consejería Presidencial para la  
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO<br>ESTRATEGICO   | INDICADOR  | META<br>2021 | PROGRAMA<br>DO | %<br>Prog | EJECUTA<br>DO | %<br>Ejecu<br>t | AVANCE  | SEMÁFO<br>RO |
|---------------------------|--|--------------|----------------|-----------|---------------|-----------------|---|--------------|
|                           |  |              |                |           |               |                 | Bolívar, Morales,<br>Nóvita,<br>Timbiquí,<br>Miranda, El<br>Retorno,<br>Planadas,<br>Codazzi, San<br>Pedro de Urabá,<br>Bojaya, Taraza y<br>Fortul.   |              |
| Proyectos<br>integradores | Proyectos<br>zonas futuro<br>enmarcados<br>en los PDET en<br>ejecución | 24           | 24             | 3,00%     | 24            | 3,00<br>%       | Proyectos zonas<br>futuro<br>enmarcados en<br>los PDET en<br>ejecución : 24-<br>Se firmó<br>convenio DAPRE<br>y ART para el<br>Apoyo a la<br>gestión<br>financiera para<br>la<br>implementación<br>de acciones<br>orientadas a la<br>atención de<br>víctimas de<br>actividades<br>ilícitas, lucha<br>contra las<br>drogas y crimen<br>organizado en el<br>desarrollo de las<br>zonas<br>estratégicas de<br>intervención<br>integral por<br>medio de la<br>ejecución de 24<br>proyectos<br>productivos, de<br>infraestructura<br>rural y<br>dotaciones para<br>las zonas futuro<br>enmarcadas en<br>los PDET |              |



| PRODUCTO ESTRATEGICO              | INDICADOR  | META 2021 | PROGRAMA DO | % Prog | EJECUTA DO | % Ejecut | AVANCE   | SEMÁFORO |
|-----------------------------------|--|-----------|-------------|--------|------------|----------|--|----------|
| Modelo de gobierno de información | <b>Modelo de gobierno de información en implementación</b> | 1         | 1           | 8,00%  | 1          | 8,00 %   | Se diseñó del modelo de Gobierno de información PDET y se estableció los lineamientos para la instancia de gobierno de información   |          |
| Central de Información            | <b>Portal de consulta sobre avance PDET implementado</b>   | 1         | 100%        | 4,00%  | 100%       | 4,00 %   | Se diseñó y estructuraron los componentes del software y operación para la Central de Información PDET. Se desarrollaron y colocaron en producción cada uno de los componentes de software requeridos para la Central de Información PDET. |          |
| Central de Información            | <b>Sistema de alertas en operación</b>                     | 1         | 100,00%     | 4,00%  | 100,00%    | 4,00 %   | Se realizaron los informes correspondientes de avances de los periodos con corte diciembre 2021  |          |
| Central de Información            | <b>Iniciativas con formulación integral</b>                | 4.000     | 4000        | 4,00%  | 4000       | 4,00 %   | 4.000 iniciativas con formulación integral   |          |
| Central de Información            | <b>Ejercicios de analítica y prospectiva desarrollados</b> | 4         | 4           | 4,00%  | 4          | 4,00 %   | Se avanzó en la implementación y aplicación de los 4 modelos de analítica finalizados.   |          |



| PRODUCTO ESTRATEGICO                                   | INDICADOR   | META 2021       | PROGRAMA DO | % Prog | EJECUTA DO | % Ejecu t | AVANCE   | SEMÁFO RO |
|--|---|-----------------|-------------|--------|------------|-----------|--|-----------|
| Modelos de Sustitución                                 | Área de cultivos ilícitos erradicados en el marco de los acuerdos de sustitución                                  | 50.000          | 50000       | 3,00%  | 45.761     | 2,75 %    | El acumulado de hectáreas erradicadas durante la vigencia del Programa es de 45.761.   |           |
| Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI) -PAI            | Número de familias vinculadas al PNIS con 6 ciclos de pago por concepto de Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI) | 72.287 familias | 72.287      | 1,00%  | 70.655     | 0,98 %    | 70.655 familias recibieron los 6 ciclos de pago de Asistencia alimentaria  |           |
| Asistencia Técnica Integral (ATI) - PAI                | Número de familias vinculadas al PNIS con Asistencia Técnica Integral (ATI)                                       | 72.287 familias | 72.287      | 1,00%  | 75.139     | 1,00 %    | Con corte a 31 de diciembre se les prestó el servicio de Asistencia Técnica Integral a 75.139 familias en 56 municipios y 14 departamentos.              |           |
| Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA) - PAI | Número de familias vinculadas al PNIS con proyectos de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA)           | 72.287 familias | 72.287      | 1,00%  | 66.029     | 0,91 %    | Con corte a 31 de diciembre se han suscrito 51 memorandos de acuerdo para la adquisición de bienes e insumos de cara a la implementación de proyectos de |           |



La paz con  
legalidad  
es de todos

Consejería Presidencial para la  
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO ESTRATEGICO                              | INDICADOR   | META 2021          | PROGRAMA DO | % Prog | EJECUTA DO | % Ejecu t | AVANCE  | SEMÁFO RO |
|---|---|--------------------|-------------|--------|------------|-----------|---|-----------|
|   |   |                    |             |        |            |           | Autosostenimi ento y Seguridad Alimentaria para 66.029 familias.  |           |
| Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC) - PAI | Número de familias vinculadas al PNIS con Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC) | 37.678 familias    | 37.678      | 2,00%  | 24.097     | 1,29 %    | Con corte a 31 de diciembre se avanzó en la atención con proyectos productivos de ciclo corto para 24.097 familias.   |           |
| Proyectos Productivos de Ciclo Largo (PPCL) - PAI | Número de familias con proceso de sustitución finalizado                              | 9.912 familias     | 9.912       | 2,00%  | 1.986      | 0,40 %    | Con corte a 31 de diciembre se avanzó en la atención con proyectos productivos de ciclo largo para 1.986 familias.  |           |
| Plan de Atención Inmediata a Recolectores         | Número de recolectores atendidos en el marco del PAI a recolectores                   | 8.580 recolectores | 8.580       | 2,00%  | 5.816      | 1,36 %    | Con corte a 31 de diciembre 5.816 gestores comunitarios, han ingresado a la ruta de intervención del programa, mediante su vinculación en 33 memorandos de acuerdo. |           |
| Gestión de Archivos                               | Metros lineales de archivo intervenido segunda fase de aplicación de las TVD          | 200 ML             | 200ML       | 1,00%  | 505ML      | 1,00 %    | Se ejecutó el contrato y se organizaron 505 ML en el año 2021   |           |



La paz con  
legalidad  
es de todos

Consejería Presidencial para la  
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO ESTRATEGICO | INDICADOR  | META 2021 | PROGRAMA DO | % Prog | EJECUTA DO | % Ejecu t | AVANCE  | SEMÁFO RO |
|----------------------|--|-----------|-------------|--------|------------|-----------|---|-----------|
| Gestión de Archivos  | Implementar el Programa de Gestión Documentos Electrónicos y elaborar el Plan de Emergencias para los documentos del archivo | 100%      | 100%        | 1,00%  | 100%       | 1,00 %    | Se cumplieron las actividades propuestas al 100% (dos inspecciones y monitoreos al sistema de almacenamiento e instalaciones del archivo central , se elaboró y publicó el Plan de Emergencias y se implementó la firma digital para funcionarios en cargos de Coordinación, Jefes de Oficina, Subdirectores, Directores y Secretaria General como parte de la implementación del Sistema de Gestión de Documentos electrónicos |           |
| Gestión de Archivos  | Jornada de reforestación como medida para mitigar las emisiones de CO2 a la atmósfera  | 1         | 100%        | 1,00%  | 100%       | 1,00 %    | Se realizó la jornada de reforestación con participación de 40 personas.  |           |
| Talento humano       | Programa de Bilingüismo Implementado   | 1         | 100%        | 1,00%  | 100%       | 1,00 %    | Se culminó el grupo de nivel B1 del curso de inglés en el cual se inscribieron 24 funcionarios con una intensidad   |           |



La paz con  
legalidad  
es de todos

Consejería Presidencial para la  
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO ESTRATEGICO        | INDICADOR   | META 2021 | PROGRAMA DO | % Prog | EJECUTA DO | % Ejecu t | AVANCE  | SEMÁFO RO |
|-----------------------------|---|-----------|-------------|--------|------------|-----------|---|-----------|
|                             |   |           |             |        |            |           | horaria de 60 horas.  |           |
| Talento humano              | Diplomado para los servidores de libre nombramiento y remoción y coordinadores en <i>Coaching Gerencial</i> | 1         | 100%        | 1,00%  | 100%       | 1,00 %    | Se realizó el diplomado de coaching gerencial el cual tiene una intensidad horaria de 50 horas, con la participación de Directivos y Coordinadores  |           |
| Talento humano              | Medición de cumplimiento ISO 45001 SST  | 100%      | 100%        | 1,00%  | 100%       | 1,00 %    | Se realizaron las actividades de revisión con las diferentes áreas y con algunas regionales. El proveedor entregó del informe final de diagnóstico. |           |
| Seguridad de la Información | 100% Actividades desarrolladas según Plan Seguridad y Privacidad de la Información para 2021                | 100%      | 100%        | 1,00%  | 100%       | 1,00 %    | Se finalizó la fase de implementación y se realizó la ejecución de las fases de verificación del plan de seguridad y privacidad.                    |           |
| Atención al ciudadano       | Funcionarios y/o contratistas capacitados en servicio al ciudadano  | 200       | 100%        | 1,00%  | 100%       | 1,00 %    | 332 funcionarios y/o contratistas han realizado el curso de servicio al ciudadano   |           |



| PRODUCTO<br>ESTRATEGICO  | INDICADOR   | META<br>2021 | PROGRAMA<br>DO | %<br>Prog           | EJECUTA<br>DO | %<br>Ejecu<br>t    | AVANCE  | SEMÁFO<br>RO |
|--|---|--------------|----------------|---------------------|---------------|--------------------|---|--------------|
| Implementar<br>la Estrategia<br>de la Política<br>de Gestión del<br>Conocimiento-<br>ART | <b>95%<br/>Actividades<br/>desarrolladas<br/>según Plan de<br/>implementació<br/>n de la Política<br/>Gestión del<br/>Conocimiento<br/>2021</b> | <b>95%</b>   | 100%           | 1,00%               | 100%          | 1,00<br>%          | Se realizó la<br>Formulación del<br>Plan de la<br>Política Gestión<br>del<br>Conocimiento.<br>Este se presentó<br>al Comité<br>Institucional de<br>Gestión y<br>Desempeño y<br>fue aprobado en<br>sesión<br>extraordinaria<br>del 30 de abril<br>del 2021. Se<br>realizó el<br>seguimiento de<br>las actividades<br>establecidas en<br>el Plan de<br>Implementación<br>de la Política de<br>Gestión del<br>Conocimiento,<br>con las áreas<br>responsables de<br>ejecutar las<br>actividades, para<br>determinar el<br>porcentaje de<br>avance y<br>presentar el<br>resultado en el<br>Comité<br>Institucional de<br>Gestión y<br>Desempeño que<br>se realizará en<br>Diciembre del<br>2021. |              |
| <b>TOTAL</b>   |   |              |                | <b>100,00<br/>%</b> |               | <b>94,00<br/>%</b> |   |              |

Fuente: Oficina de Planeación ART, Seguimiento PAI 2021 corte septiembre 30 de 2021.





**INFORME CUALITATIVO:** De los 37 indicadores que componen el PAI 2021, 26 de éstos cumplieron lo programado, y 11 presentan rezago, de los cuales 8 indicadores estuvieron con un porcentaje de cumplimiento entre el 65 y el 84%, mientras 3 estuvieron por debajo del 64% de cumplimiento. Se detalla a continuación los indicadores que no cumplieron las metas propuestas:

- Encuentros de socialización realizados a nivel regional y municipal. La meta de encuentros municipales de Grupos Motor con delegados de grupos poblacionales atendidos por otras agencias no se cumplió en su totalidad, toda vez que en el mes de diciembre fue informada la Subdirección de Fortalecimiento Territorial que los recursos de Logística disponibles para ejecutar los encuentros se habían agotado y se debía realizar una adición presupuestal. La adición fue realizada a mediados del mes de diciembre, fecha donde las coordinaciones regionales informaron que no era viable realizar los encuentros dada las épocas de fin de año que hacía que se presentara una muy baja participación de los delegados/as de los Grupos Motor.
- Instancias MEC con planes de trabajo para la operatividad en la implementación y seguimiento de las iniciativas étnicas. Durante el 2021 se construyeron doce (12) planes de trabajo con las instancias MEC. Se encuentra pendiente la construcción de los planes de trabajo de las subregiones Pacífico Medio, Macarena Guaviare y Catatumbo.
- Hojas de Ruta en funcionamiento y guiando la implementación de largo plazo de los PDET. A 31 de diciembre se han validado 15 Hojas de Ruta para las subregiones de Catatumbo, Sur de Bolívar, Sur de Córdoba, Putumayo, Montes de María, Chocó, Pacífico y Frontera Nariñense, Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño, Sur del Tolima, Urabá Antioqueño, Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño, Arauca, Sierra Nevada-Perijá-Zona Bananera, Alto Patía y Norte del Cauca y Macarena Guaviare.  
Para el caso de la subregión Pacífico Medio se han presentado dificultades en la constitución del MEC, en particular con los Consejos Comunitarios por cuanto no fue posible adelantar la construcción de la Hoja de Ruta sin esta instancia en la vigencia 2021.
- Obras PDET terminadas. En el año 2021 se terminaron 387 Obras en Municipios PDET. No se cumplió la meta: Retrasos en los inicios de obra en los primeros meses de 2021, dados por la emergencia sanitaria y el paro nacional, lo que restringió el acceso a los territorios donde se realizan las obras. Por la crisis mundial del acero, se presentaron aumentos de precios de materiales para las obras, lo que llevó que se ajustaran las estructuraciones de los proyectos y se corrieran los tiempos de ejecución. Para los proyectos en ejecución, se presentaron afectaciones de orden público, principalmente en las regionales de Alto Patía, Arauca, Pacífico Medio, Pacífico y Frontera, Bajo Cauca, Chocó, Catatumbo y Sur de Bolívar. Ola Invernal atípica en todas las regionales.
- Área de cultivos ilícitos erradicados en el marco de los acuerdos de sustitución. El acumulado de hectáreas erradicadas durante la vigencia del Programa es de 45.761. El no cumplimiento de la meta se justifica en La falta de oportunidad e insuficiencia de las asignaciones presupuestales del PNIS, limitó, tanto la implementación del PNIS, como la vinculación de nuevas familias al Programa y la erradicación voluntaria de nuevas hectáreas de cultivos ilícitos.



- Número de familias vinculadas al PNIS con 6 ciclos de pago por concepto de Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI). 70.655 familias recibieron los 6 ciclos de pago de Asistencia alimentaria. No se cumple dado que La falta de oportunidad (Recursos de inversión asignados a mitad de la vigencia), en la asignación presupuestal impidió que el total de familias recibieran los 6 ciclos de pagos dentro de la anualidad. Sin embargo, gracias a la asignación, se avanza en la atención del 100% de familias con pagos. Se proyecta su atención completa para junio de 2022.
- Número de familias vinculadas al PNIS con proyectos de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA). Con corte a 31 de diciembre se han suscrito 51 memorandos de acuerdo para la adquisición de bienes e insumos de cara a la implementación de proyectos de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria para 66.029 familias. La falta de oportunidad, en la asignación presupuestal impidió que los procesos de contratación se realizaran durante la vigencia. Lo anterior, aunado a los obstáculos en los procesos de contratación, derivaron en el avance parcial de este indicador. Gracias a la asignación, durante el primer trimestre de la vigencia se comprometerán los recursos para la atención del 100% de familias PNIS.
- Número de recolectores atendidos en el marco del PAI a recolectores. Con corte a 31 de diciembre 5.816 gestores comunitarios, han ingresado a la ruta de intervención del programa, mediante su vinculación en 33 memorandos de acuerdo. La falta de oportunidad, en la asignación presupuestal impidió que los procesos de contratación se realizaran durante la vigencia. Lo anterior, aunado a los obstáculos en los procesos de contratación, derivaron en el avance parcial de este indicador. Gracias a la asignación, durante el primer trimestre de la vigencia se comprometerán los recursos para la atención del 72% de recolectores.
- Obras PDET de mediana escala contratadas. A 31 de diciembre las Obras contratadas Fase IV: fueron 29, no se cumplió la meta de las 85, por las siguientes causas: 1) Varios procesos de licitación se declararon desiertos, se debió abrir nuevamente y no se alcanzaron a adjudicar. 2) Por los aumentos de costos de materiales se debió revisar nuevamente las estructuraciones de Infraestructura. 3) Los recursos ingresaron en agosto de 2021.
- Número de familias vinculadas al PNIS con Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC). Con corte a 31 de diciembre se avanzó en la atención con proyectos productivos de ciclo corto para 24.097 familias. La falta de oportunidad, en la asignación presupuestal impidió que los procesos de contratación se realizaran durante la vigencia. Lo anterior, aunado a los obstáculos en los procesos de contratación, derivaron en el avance parcial de este indicador. Gracias a la asignación, durante el primer trimestre de la vigencia se comprometerán los recursos para la atención del 100% de familias PNIS.
- Número de familias con proceso de sustitución finalizado. Con corte a 31 de diciembre se avanzó en la atención con proyectos productivos de ciclo largo para 1.986 familias. El avance limitado en el indicador responde a la falta de oportunidad e insuficiencia de las asignaciones presupuestales del PNIS (\$1,1 billones solicitados, \$709 mil millones asignados). En respuesta a este obstáculo, la DSCI-ART priorizó la atención del 100% de Proyectos Productivos de Ciclo Corto para las familias vinculadas al PNIS.



### INFORMACIÓN PRESUPUESTAL TRIMESTRE IV DE 2021.

La Agencia Renovación del Territorio cuenta con 2 Unidades Ejecutoras y su presupuesto está distribuido de la siguiente manera:

1. Recursos PGN \$135.344 millones, representado en dos Unidades Ejecutoras, así:
  - (021401) En la Vigencia 2021, la apropiación vigente de la ART es de \$131.737 millones, representados en \$53.318 millones en Funcionamiento y \$78.419 millones en Inversión, de los cuales se ejecutó en compromisos \$124.692 millones, equivalente a 94,65%, en obligaciones \$107.334 millones, equivalente al 81,48% y una reserva constituida por \$17.357 millones, que representan el 22,13%.  
En **Funcionamiento**, La apropiación vigente de gastos de funcionamiento ascendió a \$53.318 millones, de los cuales los compromisos ascendieron a la suma de \$49.992 millones, que equivalen al 93,76% y las obligaciones alcanzaron un 93,75% equivalente a \$49.984 millones. En **Inversión**, La apropiación vigente de gastos de inversión ascendió a \$78.419 millones, distribuidos en cinco proyectos de inversión. En compromisos se alcanzó el 95,26% equivalente a \$74.700 millones, frente a las obligaciones que se alcanzó un 73,13% por valor de \$57.350 millones.
  - (021402) Cuenta Dirección de Sustitución Cultivos Ilícitos – DSCI, con una asignación presupuestal en la vigencia 2021 de \$3.607 millones de pesos, de los cuales \$70 millones quedaron bloqueados previo concepto de la DGPPN, al 31 de diciembre de 2021 se ejecutó en Gastos de funcionamiento en compromisos y obligaciones el 73.70% por valor de \$2.658
2. Recursos del Fondo Colombia en Paz – FCP, mediante Resolución 0529 del 10 de marzo de 2021, el MHCP apropió para la ART, mediante la Subcuenta PDET \$52.146 millones y mediante Resolución 1908 del 12 de agosto apropiaron \$109.900 millones, para un total de \$162.046 millones, de los cuales, a corte a 31 de diciembre, se han comprometido \$61.982 millones, equivalente al 38,25% y pagado \$16.982 millones, equivalente a 10,48%.