



INFORME SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL I TRIMESTRE 2021

El Plan de Acción Institucional para la vigencia 2021, se realizó con base en la misión y visión de la entidad, las disposiciones del Plan Nacional de Desarrollo, la planeación estratégica, las disposiciones normativas, las directrices del nivel estratégico y los retos que impone la hoja de ruta

La estructura del Plan Institucional contiene (9) objetivos estratégicos, (5) líneas estratégicas, (28) productos estratégicos, 39 Indicadores, cada uno con su meta, actividades, fecha de inicio y terminación, responsables, más una alineación hacia Objetivos de Desarrollo Sostenible y Derechos Humanos.

Así mismo, el Plan Institucional se alimenta de los (10) planes de acción de las dependencias. Del seguimiento oportuno realizado a cada dependencia, se obtienen información necesaria para la elaboración de los informes de gestión de la entidad, y el seguimiento al Plan de Acción Institucional.

El presente informe comprende el reporte de avance del Plan de Acción Institucional por cada Producto Estratégico definidos para el periodo comprendido entre el **1° de enero y el 31 de marzo de 2021**, que registra un avance promedio de **14,79% en relación a un 15,25% programado** en las metas e Indicadores que se encuentran activas y en medición (39) en total y sólo 19 de ellas debieron presentar avance, acorde al periodo reportado), y aclarando que muchas de las metas aún no han iniciado o su reporte se realiza a partir del segundo trimestre, otras su medición es semestral y otras están en ejecución hasta los últimos meses del año.

Para el seguimiento del PAI, la Oficina de Planeación estableció criterios de medición, basados en la ponderación de lo programado vs lo ejecutado y para ello se establecen unos rangos ¹ de medición que permiten generar la semaforización y las alertas respectivas en los casos que aplique.

| PRODUCTO ESTRATEGICO | INDICADOR | META 2021 | PROGRAMADO | % Prog | EJECUTADO | % Ejecut | AVANCE | SEMÁFORO |
|-------------------------|--|-------------|------------|--------|-----------|----------|---|----------|
| Iniciativas Gestionadas | Iniciativas PATR con ruta de gestión activada | 4921 | 246 | 0,20% | 299 | 0,24% | En el Sistema gestión de Oferta de la ART se registran 299 iniciativas gestionadas, con corte a marzo 31. | |

¹ VERDE. NORMAL – EFECTIVO. Ejecución igual o superior a lo programado, entre 85% a 100%
AMARILLO. MODERADO -CON RIESGO. Ejecución menor a lo programado, entre 65% a 84%
ROJO. BAJO- CRÍTICO. Ejecución inferior al 64% de lo programado



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO ESTRATEGICO | INDICADOR | META 2021 | PROGRAMADO | % Prog | EJECUTADO | % Ejecut | AVANCE | SEMÁFORO |
|--|---|------------|-----------------|--------|-----------|----------|---|----------|
| Fortalecimiento institucional | Municipios fortalecidos | 170 | Inicia en abril | NA | NA | NA | Esta actividad a pesar de que inicia en abril, en el trimestre Enero-marzo se está acompañando a los municipios PDET en la elaboración del informe individual de rendición de cuentas, así como en el capítulo "Inversiones con cargo al SGR" que se incorporará a los Planes de Desarrollo Territorial con el apoyo de un equipo de 16 asesores. | |
| Fortalecimiento organizativo | Organizaciones comunitarias fortalecidas | 95 | Inicia en abril | NA | NA | NA | Esta actividad inicia en abril, pero se avanzó en 73 organizaciones han sido seleccionadas, avanzan con el plan de fortalecimiento organizativo y 8 cuentan con acuerdo de subsidio Yo Me Subo a Mi PDET. | |
| Socialización e incidencia PDET a nivel regional y municipal | Encuentros de socialización realizados a nivel regional y municipal | 388 | Inicia en abril | NA | NA | NA | Esta actividad a pesar de que está programada para iniciar en abril, se avanzó en la realización de diez (10) Encuentros Regionales de Socialización de la estrategia Nación-Territorio con Círculos de Información dirigido a Grupos Motor | |
| Mecanismo Especial de Consulta implementado | Instancias MEC con planes de trabajo para la operatividad en la implementación y seguimiento de las iniciativas étnicas. | 15 | Inicia en abril | NA | NA | NA | A pesar que esta actividad se mide semestralmente, se ha avanzado en la definición de planes de trabajo de las subregiones de Montes de María, Chocó y Putumayo a través de espacios de trabajo para la gestión, articulación y seguimiento a la ejecución de las iniciativas propias étnicas. | |



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO ESTRATEGICO | INDICADOR | META 2021 | PROGRAMADO | % Prog | EJECUTADO | % Ejecut | AVANCE | SEMÁFORO |
|-----------------------------|---|---------------------|---------------------|--------|-----------|----------|--|----------|
| Cofinanciación de Proyectos | Proyectos cofinanciados presupuesto PGN ART | 3 | Actividad semestral | NA | NA | NA | A pesar de que esta actividad se mide semestral, se ha adelantado un ejercicio de revisión y análisis a los proyectos susceptibles de cofinanciación, teniendo en cuenta los proyectos estructurados realizadas por la ART. Se están revisando alternativas de cofinanciación con Ministerio de Educación y PNUD | |
| Cofinanciación de Proyectos | Proyectos cofinanciados presupuesto FCP | 30 | Actividad semestral | NA | NA | NA | A corte de marzo se está a la espera de la definición de la distribución de recursos de la Bolsa Paz. | |
| Obras por Impuestos | Recursos movilizados del mecanismo de obras por impuestos asignados a proyectos | \$ 250.000 millones | Actividad semestral | NA | NA | NA | a) Se realizó el cierre de proyectos por la Opción Convenio del mecanismo con el registro de 5 proyectos por un valor de \$ 35.133.626.809,71, en los sectores de educación y transporte y 44 proyectos en la opción fiducia por valor de \$353.325 millones. . b) Para el cierre del 31 de marzo por la Opción Fiducia se obtuvo 38 solicitudes de vinculación por parte de diferentes empresas por un valor de \$252.124.872.850 millones de las cuales corresponden a 19 proyectos PDET por un valor de \$133.050.769.907 y 19 proyectos ZOMAC por un valor de \$ 119.074.102.943. c) Actualmente se están revisando y verificando los documentos y soportes de las solicitudes de vinculación de la Opción Fiducia remitidos por | |



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO ESTRATEGICO | INDICADOR | META 2021 | PROGRAMADO | % Prog | EJECUTADO | % Ejecut | AVANCE | SEMÁFORO |
|---|--|----------------|--------------------------------|--------|-----------|----------|---|----------|
| | | | | | | | parte de los contribuyentes, para posteriormente avanzar con la priorización y distribución del cupo CONFIS, y proceder a realizar la aprobación de las solicitudes de vinculación por resolución interna de la ART. | |
| Trazador Presupuestal de Construcción de Paz PDET | Recursos Movilizados a través del trazador Construcción de PAZ | \$1,2 billones | 25% | 0,50% | 25% | 0,50% | En el primer trimestre del año se lograron gestionar que la marcación de recursos PGN para PDET a través del trazador presupuestal Construcción de Paz es de \$1.2 billones (\$1,277,469,070,527), equivalente a la focalización de 47 proyectos de inversión de 21 entidades de 11 sectores nacionales. | |
| OCAD PAZ | Recursos Movilizados a través OCAD PAZ | \$4,4 billones | 15% | 0,45% | 0% | 0% | Se recibieron 553 solicitudes, de las cuales 325 se tramitaron en el mes de marzo y 119 en el mes de febrero. En el primer trimestre del año no se han efectuado sesiones de OCAD Paz para aprobación de proyectos, por lo cual no se presenta avance respecto a la viabilización, priorización y aprobación de proyectos por parte de este órgano colegiado. | |
| Hojas de Ruta en operación | Hojas de Ruta en funcionamiento y guiando la implementación de largo plazo de los PDET | 16 | Inicia en el segundo trimestre | NA | NA | NA | Se han validado territorialmente 4 HdR: Catatumbo, Sur de Bolívar, Sur de Córdoba y Putumayo. A pesar que la actividad está programada para iniciar en abril, se han realizado la siguiente gestión: Se adelantó la programación de los diferentes espacios de | |



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO ESTRATEGICO | INDICADOR | META 2021 | PROGRAMADO | % Prog | EJECUTADO | % Ejecut | AVANCE | SEMÁFORO |
|---------------------------------------|--|-----------|------------|--------|-----------|----------|---|----------|
| | | | | | | | trabajo con el MEC para alistamiento de la validación de la HdR por parte de los equipos regionales. Se llevó a cabo diferentes espacios de reunión entre el equipo de HdR del Nivel Central y los equipos regionales para la presentación de los ajustes a la metodología para el año 2021 | |
| Compromiso institucional con los Pdet | Estrategia de pedagogía y posicionamiento implementada | 1 | 26% | 1,82% | 24,70% | 1,75% | Se tenía una meta del 26% al corte del primer trimestre, se cumplió un 24,70%, no se alcanzó a cumplir 1 proyecto de apropiación del mensaje y logo, dado que Este Proyecto debe desarrollarse con unos insumos del territorio (fotografías, videos y contenidos informativos) que no fueron posible lograr como estaba proyectado porque la periodista de este territorio renunció al contrato por motivos de salud, con lo cual tuvo que desarrollarse el trabajo en su totalidad desde Bogotá y con apoyo de las alcaldías, igualmente la propuesta de diseño del micrositio se tuvo que ajustar a las posibilidades que permite el desarrollo de la nueva página de la ART. Esto retrasó la entrada a prueba de este, por lo cual la fecha quedó como no concluido. | |
| Planes Maestros de Estructuración | Proyectos PDET estructurados ART | 70 | 29 | 1,66% | 29 | 1,66% | Se estructuraron 29 proyectos: 2 de vías, 2 de educación, 10 de emprendimiento para proyectos de intervención territorial, 8 de salud y | |



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO ESTRATEGICO | INDICADOR | META 2021 | PROGRAMADO | % Prog | EJECUTADO | % Ejecut | AVANCE | SEMÁFORO |
|-----------------------------------|---|-----------|---------------------|--------|-----------|----------|---|----------|
| | | | | | | | reconciliación y 7 de Alcaldías | |
| Planes Maestros de Estructuración | Proyectos PDET estructurados recursos bolsa Paz | 146 | NA | NA | NA | NA | A corte de marzo se está a la espera de la definición de la distribución de recursos de la Bolsa Paz. | |
| Obras PDET | Obras contratadas para estructuración y ejecución Fase IV | 900 | NA | NA | NA | NA | A corte de marzo se está a la espera de la definición de la distribución de recursos de la Bolsa Paz, para determinar el ajuste de meta | |
| Obras PDET | Obras PDET terminadas | 400** | 30 | 0,08% | 34 | 0,09% | A corte de marzo se registra un avance de 34 obras terminadas en Municipios PDET | |
| Proyectos integradores | Proyectos integradores en ejecución | 19 | 7 | 1,47% | 7 | 1,47% | 5 Proyectos en ejecución 2020 y 2 nuevos 2021 | |
| Proyectos integradores | Proyectos integradores en ejecución | 12 | 0% | NA | 0% | NA | A corte de marzo se está a la espera de la definición de la distribución de recursos de la Bolsa Paz. | |
| Modelo de gobierno de información | Modelo de gobierno de información en implementación | 1 | 33% | 2,64% | 33% | 2,64% | Se realizó el diseño del modelo de Gobierno de información PDET | |
| Central de Información | Portal de consulta sobre avance PDET implementado | 1 | Actividad semestral | NA | NA | NA | La frecuencia de medición es semestral | |



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO ESTRATEGICO | INDICADOR | META 2021 | PROGRAMADO | % Prog | EJECUTADO | % Ejecut | AVANCE | SEMÁFORO |
|------------------------|--|-----------|---------------------|--------|-----------|----------|---|----------|
| Central de Información | Sistema de alertas en operación | 1 | 23,50% | 0,94% | 23,5% | 0,94% | 1. Preparación, presentación de comité número 13 de Obras por impuestos, incluye presentación, reporte y matriz de seguimiento. OCAD PAZ: 1. Elaboración y preparación de Informe de seguimiento OCAD PAZ. - Preparación, presentación de comité, incluye presentación, reporte y matriz de seguimiento para gestión de alertas por parte de espejos DIPRO. | |
| Central de Información | Iniciativas con formulación integral | 6.000 | Actividad semestral | NA | NA | NA | Inicia en el segundo semestre | |
| Central de Información | Ejercicios de analítica y prospectiva desarrollados | 4 | 1 | 1,00% | 1 | 1,00% | Se avanzó en la definición de un modelo que permita la medición en el cumplimiento de una iniciativa, con base en la información de asociación de proyectos que se realiza en el sistema de gestión de oferta de la ART y utilizando modelos de clúster y analítica de texto. | |
| Modelos de Sustitución | Área de cultivos ilícitos erradicados en el marco de los acuerdos de sustitución | 50.000 | Actividad semestral | NA | NA | NA | Con corte al 31 de marzo, durante la vigencia del periodo de Gobierno se han reducido 17.967 hectáreas de cultivos ilícitos erradicadas de forma voluntaria y asistida, con una inversión de \$29.058.678.577 (USD 7,6M). El acumulado de hectáreas erradicadas durante la vigencia del Programa es de 44.185. | |



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO ESTRATEGICO | INDICADOR | META 2021 | PROGRAMADO | % Prog | EJECUTADO | % Ejecut | AVANCE | SEMÁFORO |
|--|---|-----------------|------------|--------|-----------|----------|---|----------|
| Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI) - PAI | Número de familias vinculadas al PNIS con 6 ciclos de pago por concepto de Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI) | 77.943 familias | 85% | 0,85% | 65.949 | 0,85% | Con corte al 31 de marzo, se han comprometido recursos por valor de \$ 859.052.374.849 (USD \$226 M) gracias a los cuales 75.680 familias de 14 departamentos y 56 municipios han recibido pagos por Asistencia Alimentaria Inmediata. De estas, 65.949 familias han recibido la totalidad de los pagos. | |
| Asistencia Técnica Integral (ATI) - PAI | Número de familias vinculadas al PNIS con Asistencia Técnica Integral (ATI) | 77.943 familias | 91% | 0,91% | 70.792 | 0,91% | Con corte al 31 de marzo, se han comprometido recursos por valor de \$93.831.644.500 (USD \$24,6M) gracias a los cuales se les está prestando el servicio de Asistencia Técnica Integral a 70.792 familias en 56 municipios y 14 departamentos. | |
| Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA) - PAI | Número de familias vinculadas al PNIS con proyectos de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA) | 77.943 familias | 84% | 0,84% | 65.822 | 0,84% | Con corte al 31 de marzo, se han comprometido recursos por valor de \$134.342.823.023 (USD 35 M) gracias a los cuales, se han suscrito 51 memorandos de acuerdo para la adquisición de bienes e insumos de cara a la implementación de proyectos de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria para 65.822 familias en 55 municipios de los departamentos de Antioquia, Caquetá, Guaviare, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Córdoba, Guainía, Arauca, Vichada, Bolívar, Cauca, y Valle del Cauca. | |



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO ESTRATEGICO | INDICADOR | META 2021 | PROGRAMADO | % Prog | EJECUTADO | % Ejecut | AVANCE | SEMÁFORO |
|---|--|---------------------|------------|--------|-----------|----------|---|----------|
| Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC) - PAI | Número de familias vinculadas al PNIS con Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC) | 37.678 familias | 13% | 0,26% | 4.985 | 0,26% | Con corte al 31 de marzo, se han comprometido recursos por valor de \$84.148.556.885. Gracias a esto se avanza en la atención con proyectos productivos de ciclo corto para 4.985 familias. | |
| Proyectos Productivos de Ciclo Largo (PPCL) - PAI | Número de familias con proceso de sustitución finalizado | 40.576 familias | 4% | 0,08% | 1.792 | 0,09% | Con corte al 31 de marzo, se han comprometido recursos por valor de \$9.481.439.473. Gracias a esto se avanza en la atención con proyectos productivos de ciclo largo para 1.792 familias. | |
| Plan de Atención Inmediata a Recolectores | Número de recolectores atendidos en el marco del PAI a recolectores | 14.116 recolectores | 40% | 0,80% | 5.680 | 0,80% | Con corte al 31 de marzo, se han comprometido recursos por un valor de \$86.282.902.087 (USD \$22,7 M). Gracias a esto, 5.680 gestores comunitarios, han ingresado a la ruta de intervención del programa, mediante su vinculación en 33 memorandos de acuerdo. | |
| Gestión de Archivos | Metros lineales de archivo intervenido segunda fase de aplicación de las TVD | 200 ML | semestral | NA | NA | NA | A corte de Marzo. Se publicó proceso en el SECOP | |
| Gestión de Archivos | Implementar el Programa de Gestión Documentos Electrónicos y elaborar el Plan de Emergencias para los documentos del archivo | 100% | semestral | NA | NA | NA | A corte de. Marzo: Levantamiento de necesidades de firma electrónica | |



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



| PRODUCTO ESTRATEGICO | INDICADOR | META 2021 | PROGRAMADO | % Prog | EJECUTADO | % Ejecut | AVANCE | SEMÁFORO |
|-----------------------------|--|-----------|-----------------|--------|-----------|----------|---|----------|
| Gestión de Archivos | Jornada de reforestación como medida para mitigar las emisiones de CO2 a la atmósfera | 1 | Inicia en abril | NA | NA | NA | Inicia en abril | |
| Talento humano | Programa de Bilingüismo Implementado | 1 | Cuatrimestre | NA | NA | NA | A corte de. Marzo: Para iniciar el programa de bilingüismo se firmó contrato con la Universidad Nacional de Colombia. | |
| Talento humano | Diplomado para los servidores de libre nombramiento y remoción y coordinadores en Coaching Gerencial | 1 | semestral | NA | NA | NA | A corte de Marzo: Para adelantar el diplomado de coaching gerencial se firmó contrato con la Universidad Nacional de Colombia | |
| Talento humano | Medición de cumplimiento ISO 45001 SST | 100% | 10% | 0,10% | 10% | 0,10% | Se viene adelantando el proceso de estudio de mercado, análisis del sector y estudio previo correspondiente al proceso de contratación | |
| Seguridad de la Información | 100% Actividades desarrolladas según Plan Seguridad y Privacidad de la Información para 2021 | 100% | 25% | 0,25% | 25% | 0,25% | Se realizó levantamiento de información de la fase de planeación del Plan de Seguridad y privacidad de la Información | |
| Atención al ciudadano | Funcionarios y/o contratistas capacitados en servicio al ciudadano | 200 | semestral | NA | NA | NA | Enero. Febrero: 35 funcionarios y/o contratistas han realizado el curso de servicio al ciudadano. Marzo: 84 funcionarios y/o contratistas han realizado el curso de servicio al ciudadano | |



| PRODUCTO ESTRATEGICO | INDICADOR | META 2021 | PROGRAMADO | % Prog | EJECUTADO | % Ejecut | AVANCE | SEMÁFORO |
|--|--|------------|------------|---------------|-----------|---------------|--|----------|
| Implementar la Estrategia de la Política de Gestión del Conocimiento o-ART | 95% Actividades desarrolladas según Plan de implementación de la Política Gestión del Conocimiento 2021 | 95% | 40% | 0,40% | 40% | 0,40% | Se realizó la Formulación del Plan de la Política Gestión del Conocimiento | |
| TOTAL | | | | 15,25% | | 14,79% | | |

Fuente: Oficina de Planeación ART, Seguimiento PAI 2021 corte marzo 30 de 2021.

INFORME CUALITATIVO: De los 39 indicadores que componen el PAI 2021, 19 estaban dentro de la medición para el primer trimestre, con un porcentaje programado del 15,25%, obteniéndose un avance del 14,79%. Los siguientes dos indicadores no se cumplieron:

- Recursos Movilizados a través OCAD PAZ. Se recibieron 553 solicitudes, de las cuales 325 se tramitaron en el mes de marzo y 119 en el mes de febrero. En el primer trimestre del año no se han efectuado sesiones de OCAD Paz para aprobación de proyectos, por lo cual no se presenta avance respecto a la viabilización, priorización y aprobación de proyectos por parte de este Órgano colegiado.
- Estrategia de pedagogía y posicionamiento implementada. Se tenía una meta del 26% al corte del primer trimestre, se cumplió un 24,70%, no se alcanzó a cumplir 1 proyecto de apropiación del mensaje y logo, dado que Este Proyecto debe desarrollarse con unos insumos del territorio (fotografías, videos contenidos informativos) que no fueron posible lograr como estaba proyectado porque la periodista de este territorio renunció al contrato por motivos de salud, con lo cual tuvo que desarrollarse el trabajo en su totalidad desde Bogotá y con apoyo de las alcaldías, igualmente la propuesta de diseño del micrositio se tuvo que ajustar a las posibilidades que permite el desarrollo de la nueva página de la ART. Esto retrasó la entrada a prueba de este, por lo cual la fecha quedó como no concluido.

INFORMACIÓN PRESUPUESTAL TRIMESTRE I DE 2021.

La Agencia tiene una asignación presupuestal en la vigencia 2021 de:

1. Recursos PGN \$103.134 millones de pesos, representado en dos Unidades Ejecutoras, así:
 - (021401) Cuenta ART, con una asignación presupuestal de \$99.527 millones, distribuidos así: Un total de \$53.318 millones para Funcionamiento y un total de \$46.209 millones para Inversión. Con corte a 31 de marzo, la Entidad ha comprometido \$51.695 millones de pesos, equivalente a un 52%, de los cuales en Funcionamiento \$17.358 millones, correspondiente a 33% y en inversión \$34.337 millones, a 74%. Se han obligado recursos por el orden de



\$13.463 millones, equivalente a un 14% del presupuesto asignado, donde en funcionamiento se obligaron \$10.256, equivalente a 19% y en inversión 7% con \$3.207 millones.

- (021402) Cuenta Dirección de Sustitución Cultivos Ilícitos – DSCI, con una asignación presupuestal en la vigencia 2021 de \$3.607 millones de pesos, de los cuales se encuentran aplazados/bloqueados un total de \$70 millones de pesos, lo que deja una apropiación vigente de \$3.537 millones de pesos, que con corte al mes de marzo ha comprometido \$1.023 millones, equivalente a 28% y ha obligado recursos por el orden de \$398 millones, equivalente a 11% de presupuesto asignado.
2. Recursos del Fondo Colombia en Paz – FCP, mediante Resolución 0529 del 10 de marzo de 2021, el MHCP apropió para la ART, mediante la Subcuenta PDET \$52.146 millones, de los cuales a corte de marzo no se han comprometido recursos.