



INFORME SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL I TRIMESTRE 2021

El Plan de Acción Institucional para la vigencia 2021, se realizó con base en la misión y visión de la entidad, las disposiciones del Plan Nacional de Desarrollo, la planeación estratégica, las disposiciones normativas, las directrices del nivel estratégico y los retos que impone la hoja de ruta

La estructura del Plan Institucional contiene (9) objetivos estratégicos, (5) líneas estratégicas, (28) productos estratégicos, 39 Indicadores, cada uno con su meta, actividades, fecha de inicio y terminación, responsables, más una alineación hacia Objetivos de Desarrollo Sostenible y Derechos Humanos.

Así mismo, el Plan Institucional se alimenta de los (10) planes de acción de las dependencias. Del seguimiento oportuno realizado a cada dependencia, se obtienen información necesaria para la elaboración de los informes de gestión de la entidad, y el seguimiento al Plan de Acción Institucional.

El presente informe comprende el reporte de avance del Plan de Acción Institucional por cada Producto Estratégico definidos para el periodo comprendido entre el **1º de enero y el 31 de marzo de 2021**, que registra un avance promedio de **14,79%** en relación a un **15,25%** programado en las metas e Indicadores que se encuentran activas y en medición (39) en total y sólo 19 de ellas debieron presentar avance, acorde al periodo reportado), y aclarando que muchas de las metas aún no han iniciado o su reporte se realiza a partir del segundo trimestre, otras su medición es semestral y otras están en ejecución hasta los últimos meses del año.

Para el seguimiento del PAI, la Oficina de Planeación estableció criterios de medición, basados en la ponderación de lo programado vs lo ejecutado y para ello se establecen unos rangos ¹ de medición que permiten generar la semaforización y las alertas respectivas en los casos que aplique.

PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMADO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Iniciativas Gestionadas	Iniciativas PATR con ruta de gestión activada	4921	246	0,20%	299	0,24%	En el Sistema gestión de Oferta de la ART se registran 299 iniciativas gestionadas, con corte a marzo 31.	

¹ VERDE. NORMAL – EFECTIVO. Ejecución igual o superior a lo programado, entre 85% a 100%
AMARILLO. MODERADO –CON RIESGO. Ejecución menor a lo programado, entre 65% a 84%
ROJO. BAJO- CRÍTICO. Ejecución inferior al 64% de lo programado



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMADO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Fortalecimiento institucional	Municipios fortalecidos	170	Inicia en abril	NA	NA	NA	Esta actividad a pesar de que inicia en abril, en el trimestre Enero-marzo se está acompañando a los municipios PDET en la elaboración del informe individual de rendición de cuentas, así como en el capítulo "Inversiones con cargo al SGR" que se incorporará a los Planes de Desarrollo Territorial con el apoyo de un equipo de 16 asesores.	
Fortalecimiento organizativo	Organizaciones comunitarias fortalecidas	95	Inicia en abril	NA	NA	NA	Esta actividad inicia en abril, pero se avanzó en 73 organizaciones han sido seleccionadas, avanzan con el plan de fortalecimiento organizativo y 8 cuentan con acuerdo de subsidio Yo Me Subo a Mi PDET.	
Socialización e incidencia PDET a nivel regional y municipal	Encuentros de socialización realizados a nivel regional y municipal	388	Inicia en abril	NA	NA	NA	Esta actividad a pesar de que está programada para iniciar en abril. se avanzó en la realización de diez (10) Encuentros Regionales de Socialización de la estrategia Nación-Territorio con Círculos de Información dirigido a Grupos Motor	
Mecanismo Especial de Consulta implementado	Instancias MEC con planes de trabajo para la operatividad en la implementación y seguimiento de las iniciativas étnicas.	15	Inicia en abril	NA	NA	NA	A pesar que esta actividad se mide semestralmente, se ha avanzado en la definición de planes de trabajo de las subregiones de Montes de María, Chocó y Putumayo a través de espacios de trabajo para la gestión, articulación y seguimiento a la ejecución de las iniciativas propias étnicas.	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMADO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Cofinanciación de Proyectos	Proyectos cofinanciados presupuesto PGN ART	3	Actividad semestral	NA	NA	NA	A pesar de que esta actividad se mide semestral, se ha adelantado un ejercicio de revisión y análisis a los proyectos susceptibles de cofinanciación, teniendo en cuenta los proyectos estructurados realizadas por la ART. Se están revisando alternativas de cofinanciación con Ministerio de Educación y PNUD	
Cofinanciación de Proyectos	Proyectos cofinanciados presupuesto FCP	30	Actividad semestral	NA	NA	NA	A corte de marzo se está a la espera de la definición de la distribución de recursos de la Bolsa Paz.	
Obras por Impuestos	Recursos movilizados del mecanismo de obras por impuestos asignados a proyectos	\$ 250.000 millones	Actividad semestral	NA	NA	NA	<p>a) Se realizó el cierre de proyectos por la Opción Convenio del mecanismo con el registro de 5 proyectos por un valor de \$ 35.133.626.809,71, en los sectores de educación y transporte y 44 proyectos en la opción fiducia por valor de \$353.325 millones. .</p> <p>b) Para el cierre del 31 de marzo por la Opción Fiducia se obtuvo 38 solicitudes de vinculación por parte de diferentes empresas por un valor de \$252.124.872.850 millones de las cuales corresponden a 19 proyectos PDET por un valor de \$133.050.769.907 y 19 proyectos ZOMAC por un valor de \$ 119.074.102.943.</p> <p>c) Actualmente se están revisando y verificando los documentos y soportes de las solicitudes de vinculación de la Opción Fiducia remitidos por</p>	



PRODUCTO ESTRÁTICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMADO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							parte de los contribuyentes, para posteriormente avanzar con la priorización y distribución del cupo CONFIS, y proceder a realizar la aprobación de las solicitudes de vinculación por resolución interna de la ART.	
Trazador Presupuestal de Construcción de Paz PDET	Recursos Movilizados a través del trazador Construcción de PAZ	\$1,2 billones	25%	0,50%	25%	0,50%	En el primer trimestre del año se lograron gestionar que la marcación de recursos PGN para PDET a través del trazador presupuestal Construcción de Paz es de \$1.2 billones (\$1,277,469,070,527), equivalente a la focalización de 47 proyectos de inversión de 21 entidades de 11 sectores nacionales.	
OCAD PAZ	Recursos Movilizados a través OCAD PAZ	\$4,4 billones	15%	0,45%	0%	0%	Se recibieron 553 solicitudes, de las cuales 325 se tramitaron en el mes de marzo y 119 en el mes de febrero. En el primer trimestre del año no se han efectuado sesiones de OCAD Paz para aprobación de proyectos, por lo cual no se presenta avance respecto a la viabilización, priorización y aprobación de proyectos por parte de este órgano colegiado.	
Hojas de Ruta en operación	Hojas de Ruta en funcionamiento y guiando la implementación de largo plazo de los PDET	16	Inicia en el segundo trimestre	NA	NA	NA	Se han validado territorialmente 4 HdR: Catatumbo, Sur de Bolívar, Sur de Córdoba y Putumayo. A pesar que la actividad está programada para iniciar en abril, se han realizado la siguiente gestión: Se adelantó la programación de los diferentes espacios de	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMADO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							trabajo con el MEC para alistamiento de la validación de la HdR por parte de los equipos regionales. Se llevó a cabo diferentes espacios de reunión entre el equipo de HdR del Nivel Central y los equipos regionales para la presentación de los ajustes a la metodología para el año 2021	
Compromiso institucional con los Pdet	Estrategia de pedagogía y posicionamiento implementada	1	26%	1,82%	24,70%	1,75%	Se tenía una meta del 26% al corte del primer trimestre, se cumplió un 24,70%, no se alcanzó a cumplir 1 proyecto de apropiación del mensaje y logo, dado que Este Proyecto debe desarrollarse con unos insumos del territorio (fotografías, videos y contenidos informativos) que no fueron posible lograr como estaba proyectado porque la periodista de este territorio renunció al contrato por motivos de salud, con lo cual tuvo que desarrollarse el trabajo en su totalidad desde Bogotá y con apoyo de las alcaldías, igualmente la propuesta de diseño del micrositio se tuvo que ajustar a las posibilidades que permite el desarrollo de la nueva página de la ART. Esto retrasó la entrada a prueba de este, por lo cual la fecha quedó como no concluido.	
Planes Maestros de Estructuración	Proyectos PDET estructurados ART	70	29	1,66%	29	1,66%	Se estructuraron 29 proyectos: 2 de vías, 2 de educación, 10 de emprendimiento para proyectos de Intervención territorial, 8 de salud y	



PRODUCTO ESTRÁTICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMADO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							reconciliación y 7 de Alcaldías	
Planes Maestros de Estructuración	Proyectos PDET estructurados recursos bolsa Paz	146	NA	NA	NA	NA	A corte de marzo se está a la espera de la definición de la distribución de recursos de la Bolsa Paz.	
Obras PDET	Obras contratadas para estructuración y ejecución Fase IV	900	NA	NA	NA	NA	A corte de marzo se está a la espera de la definición de la distribución de recursos de la Bolsa Paz, para determinar el ajuste de meta	
Obras PDET	Obras PDET terminadas	400**	30	0,08%	34	0,09%	A corte de marzo se registra un avance de 34 obras terminadas en Municipios PDET	
Proyectos integradores	Proyectos integradores en ejecución	19	7	1,47%	7	1,47%	5 Proyectos en ejecución 2020 y 2 nuevos 2021	
Proyectos integradores	Proyectos integradores en ejecución	12	0%	NA	0%	NA	A corte de marzo se está a la espera de la definición de la distribución de recursos de la Bolsa Paz.	
Modelo de gobierno de información	Modelo de gobierno de información en implementación	1	33%	2,64%	33%	2,64%	Se realizó el diseño del modelo de Gobierno de información PDET	
Central de Información	Portal de consulta sobre avance PDET implementado	1	Actividad semestral	NA	NA	NA	La frecuencia de medición es semestral	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMADO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Central de Información	Sistema de alertas en operación	1	23,50%	0,94%	23,5%	0,94%	1. Preparación, presentación de comité número 13 de Obras por impuestos, incluye presentación, reporte y matriz de seguimiento. OCAD PAZ: 1. Elaboración y preparación de Informe de seguimiento OCAD PAZ. - Preparación, presentación de comité, incluye presentación, reporte y matriz de seguimiento para gestión de alertas por parte de espejos DIPRO.	
Central de Información	Iniciativas con formulación integral	6.000	Actividad semestral	NA	NA	NA	Inicia en el segundo semestre	
Central de Información	Ejercicios de analítica y prospectiva desarrollados	4	1	1,00%	1	1,00%	Se avanzó en la definición de un modelo que permite la medición en el cumplimiento de una iniciativa, con base en la información de asociación de proyectos que se realiza en el sistema de gestión de oferta de la ART y utilizando modelos de clúster y analítica de texto.	
Modelos de Sustitución	Área de cultivos ilícitos erradicados en el marco de los acuerdos de sustitución	50.000	Actividad semestral	NA	NA	NA	Con corte al 31 de marzo, durante la vigencia del periodo de Gobierno se han reducido 17.967 hectáreas de cultivos ilícitos erradicadas de forma voluntaria y asistida, con una inversión de \$29.058.678.577 (USD 7,6M). El acumulado de hectáreas erradicadas durante la vigencia del Programa es de 44.185.	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMADO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI) -PAI	Número de familias vinculadas al PNIS con 6 ciclos de pago por concepto de Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI)	77.943 familias	85%	0,85%	65.949	0,85%	Con corte al 31 de marzo, se han comprometido recursos por valor de \$ 859.052.374.849 (USD \$226 M) gracias a los cuales 75.680 familias de 14 departamentos y 56 municipios han recibido pagos por Asistencia Alimentaria Inmediata. De estas, 65.949 familias han recibido la totalidad de los pagos.	
Asistencia Técnica Integral (ATI) - PAI	Número de familias vinculadas al PNIS con Asistencia Técnica Integral (ATI)	77.943 familias	91%	0,91%	70.792	0,91%	Con corte al 31 de marzo, se han comprometido recursos por valor de \$93.831.644.500 (USD \$24,6M) gracias a los cuales se les está prestando el servicio de Asistencia Técnica Integral a 70.792 familias en 56 municipios y 14 departamentos.	
Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA) - PAI	Número de familias vinculadas al PNIS con proyectos de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA)	77.943 familias	84%	0,84%	65.822	0,84%	Con corte al 31 de marzo, se han comprometido recursos por valor de \$134.342.823.023 (USD 35 M) gracias a los cuales, se han suscrito 51 memorandos de acuerdo para la adquisición de bienes e insumos de cara a la implementación de proyectos de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria para 65.822 familias en 55 municipios de los departamentos de Antioquia, Caquetá, Guaviare, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Córdoba, Guainía, Arauca, Vichada, Bolívar, Cauca, y Valle del Cauca.	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMADO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC) - PAI	Número de familias vinculadas al PNIS con Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC)	37.678 familias	13%	0,26%	4.985	0,26%	Con corte al 31 de marzo, se han comprometido recursos por valor de \$84.148.556.885. Gracias a esto se avanza en la atención con proyectos productivos de ciclo corto para 4.985 familias.	
Proyectos Productivos de Ciclo Largo (PPCL) - PAI	Número de familias con proceso de sustitución finalizado	40.576 familias	4%	0,08%	1.792	0,09%	Con corte al 31 de marzo, se han comprometido recursos por valor de \$9.481.439.473. Gracias a esto se avanza en la atención con proyectos productivos de ciclo largo para 1.792 familias.	
Plan de Atención Inmediata a Recolectores	Número de recolectores atendidos en el marco del PAI a recolectores	14.116 recolectores	40%	0,80%	5.680	0,80%	Con corte al 31 de marzo, se han comprometido recursos por un valor de \$86.282.902.087 (USD \$22,7 M). Gracias a esto, 5.680 gestores comunitarios, han ingresado a la ruta de intervención del programa, mediante su vinculación en 33 memorandos de acuerdo.	
Gestión de Archivos	Metros lineales de archivo intervenido segunda fase de aplicación de las TVD	200 ML	semestral	NA	NA	NA	A corte de Marzo. Se publicó proceso en el SECOP	
Gestión de Archivos	Implementar el Programa de Gestión Documentos Electrónicos y elaborar el Plan de Emergencias para los documentos del archivo	100%	semestral	NA	NA	NA	A corte de Marzo: Levantamiento de necesidades de firma electrónica	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMADO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Gestión de Archivos	Jornada de reforestación como medida para mitigar las emisiones de CO2 a la atmósfera	1	Inicia en abril	NA	NA	NA	Inicia en abril	
Talento humano	Programa de Bilingüismo Implementado	1	Cuatrimestre	NA	NA	NA	A corte de Marzo: Para iniciar el programa de bilingüismo se firmó contrato con la Universidad Nacional de Colombia.	
Talento humano	Diplomado para los servidores de libre nombramiento y remoción y coordinadores en Coaching Gerencial	1	semestral	NA	NA	NA	A corte de Marzo: Para adelantar el diplomado de coaching gerencial se firmó contrato con la Universidad Nacional de Colombia	
Talento humano	Medición de cumplimiento ISO 45001 SST	100%	10%	0,10%	10%	0,10%	Se viene adelantando el proceso de estudio de mercado, análisis del sector y estudio previo correspondiente al proceso de contratación	●
Seguridad de la Información	100% Actividades desarrolladas según Plan Seguridad y Privacidad de la Información para 2021	100%	25%	0,25%	25%	0,25%	Se realizó levantamiento de información de la fase de planeación del Plan de Seguridad y privacidad de la Información	●
Atención al ciudadano	Funcionarios y/o contratistas capacitados en servicio al ciudadano	200	semestral	NA	NA	NA	Enero. Febrero: 35 funcionarios y/o contratistas han realizado el curso de servicio al ciudadano. Marzo: 84 funcionarios y/o contratistas han realizado el curso de servicio al ciudadano	



PRODUCTO ESTRÁTÉGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMADO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Implementar la Estrategia de la Política de Gestión del Conocimiento o-ART	95% Actividades desarrolladas según Plan de implementación de la Política Gestión del Conocimiento 2021	95%	40%	0,40%	40%	0,40%	Se realizó la Formulación del Plan de la Política Gestión del Conocimiento	
TOTAL				15,25%		14,79%		

Fuente: Oficina de Planeación ART, Seguimiento PAI 2021 corte marzo 30 de 2021.

INFORME CUALITATIVO: De los 39 indicadores que componen el PAI 2021, 19 estaban dentro de la medición para el primer trimestre, con un porcentaje programado del 15,25%, obteniéndose un avance del 14,79%. Los siguientes dos indicadores no se cumplieron:

- Recursos Movilizados a través OCAD PAZ. Se recibieron 553 solicitudes, de las cuales 325 se tramitaron en el mes de marzo y 119 en el mes de febrero. En el primer trimestre del año no se han efectuado sesiones de OCAD Paz para aprobación de proyectos, por lo cual no se presenta avance respecto a la viabilización, priorización y aprobación de proyectos por parte de este Órgano colegiado.
- Estrategia de pedagogía y posicionamiento implementada. Se tenía una meta del 26% al corte del primer trimestre, se cumplió un 24,70%, no se alcanzó a cumplir 1 proyecto de apropiación del mensaje y logo, dado que Este Proyecto debe desarrollarse con unos insumos del territorio (fotografías, videos contenidos informativos) que no fueron posible lograr como estaba proyectado porque la periodista de este territorio renunció al contrato por motivos de salud, con lo cual tuvo que desarrollarse el trabajo en su totalidad desde Bogotá y con apoyo de las alcaldías, igualmente la propuesta de diseño del micrositio se tuvo que ajustar a las posibilidades que permite el desarrollo de la nueva página de la ART. Esto retrasó la entrada a prueba de este, por lo cual la fecha quedó como no concluido.

INFORMACIÓN PRESUPUESTAL TRIMESTRE I DE 2021.

La Agencia tiene una asignación presupuestal en la vigencia 2021 de:

1. Recursos PGN \$103.134 millones de pesos, representado en dos Unidades Ejecutoras, así:
- (021401) Cuenta ART, con una asignación presupuestal de \$99.527 millones, distribuidos así: Un total de \$53.318 millones para Funcionamiento y un total de \$46.209 millones para Inversión. Con corte a 31 de marzo, la Entidad ha comprometido \$51.695 millones de pesos, equivalente a un 52%, de los cuales en Funcionamiento \$17.358 millones, correspondiente a 33% y en inversión \$34.337 millones, a 74%. Se han obligado recursos por el orden de



\$13.463 millones, equivalente a un 14% del presupuesto asignado, donde en funcionamiento se obligaron \$10.256, equivalente a 19% y en inversión 7% con \$3.207 millones.

- (021402) Cuenta Dirección de Sustitución Cultivos Ilícitos – DSCI, con una asignación presupuestal en la vigencia 2021 de \$3.607 millones de pesos, de los cuales se encuentran aplazados/bloqueados un total de \$70 millones de pesos, lo que deja una apropiación vigente de \$3.537 millones de pesos, que con corte al mes de marzo ha comprometido \$1.023 millones, equivalente a 28% y ha obligado recursos por el orden de \$398 millones, equivalente a 11% de presupuesto asignado.
2. Recursos del Fondo Colombia en Paz – FCP, mediante Resolución 0529 del 10 de marzo de 2021, el MHCP apropió para la ART, mediante la Subcuenta PDET \$52.146 millones, de los cuales a corte de marzo no se han comprometido recursos.