



## INFORME SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL II TRIMESTRE 2021

El Plan de Acción Institucional para la vigencia 2021, se realizó con base en la misión y visión de la entidad, las disposiciones del Plan Nacional de Desarrollo, la planeación estratégica, las disposiciones normativas, las directrices del nivel estratégico y los retos que impone la hoja de ruta

La estructura del Plan Institucional contiene (9) objetivos estratégicos, (5) líneas estratégicas, (28) productos estratégicos, 39 Indicadores, cada uno con su meta, actividades, fecha de inicio y terminación, responsables, más una alineación hacia Objetivos de Desarrollo Sostenible y Derechos Humanos.

Así mismo, el Plan Institucional se alimenta de los (10) planes de acción de las dependencias. Del seguimiento oportuno realizado a cada dependencia, se obtienen información necesaria para la elaboración de los informes de gestión de la entidad, y el seguimiento al Plan de Acción Institucional.

El presente informe comprende el reporte de avance del Plan de Acción Institucional por cada Producto Estratégico definidos para el periodo comprendido entre el **1º de abril y el 30 de junio de 2021**, que registra un avance promedio de **43,23% en relación a un 41,38% programado** en las metas e Indicadores que se encuentran activas y en medición (39) en total y 34 de ellas debieron presentar avance, acorde al periodo reportado), y aclarando que algunas de las metas aún no han iniciado o su reporte se realiza a partir del segundo semestre y otras están en ejecución hasta los últimos meses del año.

Para el seguimiento del PAI, la Oficina de Planeación estableció criterios de medición, basados en la ponderación de lo programado vs lo ejecutado y para ello se establecen unos rangos <sup>1</sup> de medición que permiten generar la semaforización y las alertas respectivas en los casos que aplique.

PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTAD O	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Iniciativas Gestiónadas	Iniciativas PATR con ruta de gestión activada	4921	1230	1,00%	1253	1,02%	En el Sistema gestión de Oferta de la ART se registran 1253 iniciativas gestionadas, con corte a junio 30.	<span style="color: green; font-size: 2em;">●</span>

<sup>1</sup> VERDE. NORMAL – EFECTIVO. Ejecución igual o superior a lo programado, entre 85% a 100%  
AMARILLO. MODERADO -CON RIESGO. Ejecución menor a lo programado, entre 65% a 84%  
ROJO. BAJO- CRÍTICO. Ejecución inferior al 64% de lo programado



PRODUCTO ESTRÁTÉGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Fortalecimiento institucional	<b>Municipios fortalecidos</b>	<b>170</b>	170	1,33%	170	1,33%	Los 170 municipios recibieron asesoría frente a la alineación del capítulo "Inversiones con cargo al SGR" en alineación con las iniciativas PDET por parte de los asesores de Fortalecimiento Institucional.	
Fortalecimiento organizativo	<b>Organizaciones comunitarias fortalecidas</b>	<b>95</b>	73	1,33%	73	1,33%	1). Estrategia "Yo me subo a mi PDET": Las 8 organizaciones ya cuentan con acuerdos de subsidio, avanzan con el plan de fortalecimiento organizativo y se encuentran en finalización de actividades y avanzan en la preparación de informes finales para cierre de convenios con el socio implementador. 2). Estrategia Obras PDET: 65 organizaciones ya cuentan con levantamiento de línea base: Índice de Capacidad Organizativa (ICO) y con los planes de fortalecimiento formulados y en ejecución.	



PRODUCTO ESTRÁTICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTAD O	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Socialización e incidencia PDET a nivel regional y municipal	<b>Encuentros de socialización realizados a nivel regional y municipal</b>	<b>388</b>	101	1,04%	95	0,98%	Se avanzó en la ejecución de 81 encuentros municipales con Grupos Motor en 16 subregiones. Se avanzó en la realización de 14 encuentros subregionales de círculos de Información.	
Mecanismo Especial de Consulta implementado	<b>Instancias MEC con planes de trabajo para la operatividad en la implementación y seguimiento de las iniciativas étnicas.</b>	<b>15</b>	7	1,87%	8	2,12%	Se avanzó en (8) Instancias MEC en las subregiones 1. Putumayo, 2 Chocó, 3 Montes de María, 4. Pacífico Frontera y Nariñense, 5. Urabá Antioqueño, 6. Bajo Cauca, 7. Sur de Tolima, 8. Arauca, han puesto en marcha sus planes de trabajo.	
Cofinanciación de Proyectos	<b>Proyectos cofinanciados presupuesto PGN ART</b>	<b>3</b>	30%	0,90%	30%	0,90%	Se avanzó en un 30% en la evaluación de la cofinanciación en el marco de la Convocatoria Alianzas Productivas. Sin embargo, dado los tiempos establecidos para 2021, se definió realizar las cartas de intención para revisar la propuesta con recursos de 2022. Se está revisando alternativa para la cofinanciación de 3	



PRODUCTO ESTRÁTICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTAD O	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							proyectos (2 productivos y 1 de salud) con la Gobernación de Sucre.	
Cofinanciación de Proyectos	Proyectos cofinanciados presupuesto FCP	30	NA	NA	NA	NA	En el mes de marzo el FCP comunicó a la ART sobre un recorte de \$50.000 millones de los recursos asignados inicialmente a la Subcuenta PDET. Así las cosas, no se cuentan con recursos para la financiación de proyectos.	
Obras por Impuestos	Recursos movilizados del mecanismo de obras por impuestos asignados a proyectos	\$ 250.000 millones	\$150.000 millones	1,20%	\$240.160 millones	1,92%	37 proyectos con contribuyente vinculado por un valor de \$ 240.160 millones. De este total, 18 proyectos benefician municipios PDET por \$120.453 millones.	<span style="color: green;">●</span>
Trazador Presupuestal de Construcción de Paz PDET	Recursos Movilizados a través del trazador Construcción de PAZ	\$1,2 billones	50%	1,00%	50%	1,00%	Con corte al 30 de junio se cuenta con una apropiación vigente de \$1.48 billones (1,484,304,684,739 ) con una ejecución del 68% equivalente a \$1 billón comprometido.	<span style="color: green;">●</span>



PRODUCTO ESTRÁTICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTAD O	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
OCAD PAZ	<b>Recursos Movilizados a través OCAD PAZ</b>	\$4,4 billones	1,32 billones	0,90%	2,04 billones	1,38%	Mediante sesión OCAD Paz No 51, se aprobaron 87 proyectos por valor de 1.167.703 millones de pesos. Por otro lado se recibieron 466 solicitudes de certificación de concordancia y se tramitaron 492. Junio: Mediante sesión OCAD Paz No. 52, se aprobaron 56 proyectos por valor de 873.373 millones de pesos. Por otro lado, se recibieron 417 solicitudes de certificación de concordancia y se tramitaron 468.	
Hojas de Ruta en operación	<b>Hojas de Ruta en funcionamiento y guiando la implementación de largo plazo de los PDET</b>	16	5	1,24%	5	1,24%	Se han validado territorialmente 5 HdR: Catatumbo, Sur de Bolívar, Sur de Córdoba , Putumayo y Montes de María.	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTAD O	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Compromiso institucional con los Pdet	Estrategia de pedagogía y posicionamiento implementada	1	50%	3,50%	53,80%	3,77%	Posicionamiento: Se cuenta con el relato estratégico nacional PDET con el análisis clipping, niveles de interés e incidencia en medios de comunicación, 46 entidades territoriales tuvieron presencia de PDET en sus campañas, 2 entes territoriales, 5 entidades nacionales y 7 organizaciones privadas y se realizó la socialización del relato estratégico para su aplicación en las 16 subregiones, el espacio convocó a todos los coordinadores regionales, directivos y periodistas territoriales. Se (4) desarrollaron Talleres o Foros de posicionamiento PDET, se creó el manual de eventos Pdet, 96 contenidos publicados en redes y web de 47 entes territoriales y la ART. Se avanzó en el diseño y contenidos del segundo micrositio	<span style="background-color: #90EE90; border-radius: 50%; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></span>



PRODUCTO ESTRÁTICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTAD O	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							PDET este punto conlleva un retraso por ausencia de periodistas territoriales en Sur de Tolima y luego en Montes de María, conllevó a que desde el nivel central se asumiera la producción de unos contenidos.	
Planes Maestros de Estructuración	Proyectos PDET estructurados ART	70	29	1,66%	29	1,66%	Se estructuraron 29 proyectos: 2 de vías, 2 de educación, 10 de emprendimiento para proyectos de Intervención territorial, 8 de salud y reconciliación y 7 de Alcaldías	<span style="background-color: #90EE90; border-radius: 50%; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></span>
Planes Maestros de Estructuración	Proyectos PDET estructurados recursos bolsa Paz	146	NA	NA	NA	NA	El cumplimiento de la meta depende de la disponibilidad de recursos en la subcuenta PDET asignados por el FCP	



PRODUCTO ESTRÁTICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTAD O	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Obras PDET	<b>Obras PDET de mediana escala contratadas</b>	<b>85</b>	NA	NA	NA	NA	Estamos en el último trámite de distribución de recursos por parte del MHCP. Desde la DEEP se están adelantando todas las gestiones para el proceso de contratación de los proyectos de Fase IV, preparando los análisis preliminares y anexos técnicos para iniciar los procesos licitatorios y así publicar en el momento en que ya se tengan los recursos. Se inició parcialmente contratación de 9 mil millones de proyectos productivos con recursos 2020.	
Obras PDET	<b>Obras PDET terminadas</b>	<b>400</b>	70	0,18%	66	0,17%	A corte de junio se registra un avance de 66 obras terminadas en Municipios PDET	<span style="background-color: #9ACD32; border-radius: 50%; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></span>
Proyectos integradores	<b>Proyectos integradores en ejecución</b>	<b>13</b>	9	2,77%	9	2,77%	9 proyectos en ejecución en los municipios de Valencia, Carmen de Bolívar, Morales, Nóvita, Timbiquí, Miranda, San Pedro,Taraza, Bojaya.	<span style="background-color: #9ACD32; border-radius: 50%; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></span>



PRODUCTO ESTRÁTÉGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Proyectos integradores	<b>Proyectos integradores en ejecución</b>	<b>12</b>	NA	NA	NA	NA	El cumplimiento de la meta depende de la disponibilidad de recursos en la subcuenta PDET asignados por el FCP	
Modelo de gobierno de información	<b>Modelo de gobierno de información en implementación</b>	<b>1</b>	66%	5,28%	66%	5,28%	Se realizó el diseño del modelo de Gobierno de información PDET y se establecieron los lineamientos para la instancia de gobierno de información	
Central de Información	<b>Portal de consulta sobre avance PDET implementado</b>	<b>1</b>	50%	2,00%	50%	2,00%	Se diseño y estructuraron los componentes del software y operación para la Central de Información PDET	
Central de Información	<b>Sistema de alertas en operación</b>	<b>1</b>	50,00%	2,00%	50,00%	2,00%	OCAD PAZ: 1. Elaboración y preparación de 5 Informes de seguimiento semanal OCAD PAZ. Incluye presentación y reporte del sistema de alertas, 5 sesiones de retroalimentación a los profesionales de seguimiento para cargue de actividades y a enlaces de financiamiento para gestiones y asistencia técnica del sistema de alertas a demanda. OBRAS POR IMPUESTOS: 1.	



PRODUCTO ESTRÁTICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTAD O	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							Preparación, presentación de comité número 16 de Obras por impuestos, incluye presentación, reporte y matriz de seguimiento.	
Central de Información	Iniciativas con formulación integral	6.000	Actividad semestral	NA	NA	NA	Inicia en el segundo semestre	
Central de Información	Ejercicios de analítica y prospectiva desarrollados	4	2	2,00%	2	2,00%	Se finalizó el calculo de las simulaciones PDET, en cuanto al efecto sobre el empleo y el valor agregado. Se está trabajando en un simulador de empleo para que puede ser utilizado fácilmente por cualquier dirección de la ART. A partir del modelo de Cluster, fue posible identificar 447 iniciativas con ruta de implementación activa que el modelo detectó como sospechosas de ser medibles. Respecto a este total, se les pudo establecer el qué y	Verde



PRODUCTO ESTRÁTICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTAD O	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							el cuánto a 254 de ellas en términos de indicador de producto MGA y meta. De esas, a 90 iniciativas se les pudo establecer el qué y cuánto de los proyectos asociados en los mismos términos de la iniciativa. Y de esas, solo 35 iniciativas tienen un proyecto terminado asociado, por lo que son las únicas a las que se le pudo medir el avance real.	
Modelos de Sustitución	Área de cultivos ilícitos erradicados en el marco de los acuerdos de sustitución	50.000	44185	2,65%	44185	2,65%	Con corte al 30 de junio, durante la vigencia del periodo de Gobierno se han reducido 17.967 hectáreas de cultivos ilícitos erradicadas de forma voluntaria y asistida, con una inversión de \$29.058.678.577 (USD 7,6M). El acumulado de hectáreas erradicadas durante la vigencia del Programa es de 44.185.	<span style="background-color: #90EE90; border-radius: 50%; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></span>



PRODUCTO ESTRÁTÉGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI) -PAI	<b>Número de familias vinculadas al PNIS con 6 ciclos de pago por concepto de Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI)</b>	<b>77.943</b> familias	66.543	0,85%	66.543	0,85%	Con corte al 30 de junio se han comprometido recursos por valor de \$869.594.510.167 (USD \$228 M) gracias a los cuales 66.544 familias han recibido la totalidad de los pagos.	
Asistencia Técnica Integral (ATI) - PAI	<b>Número de familias vinculadas al PNIS con Asistencia Técnica Integral (ATI)</b>	<b>77.943</b> familias	71.092	0,91%	71.092	0,91%	Con corte al 30 de junio se han comprometido recursos por valor de \$94.781.056.526 (USD \$24,9 M) gracias a los cuales se les está prestando el servicio de Asistencia Técnica Integral a 71.092 familias en 56 municipios y 14 departamentos.	
Auto sostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA) - PAI	<b>Número de familias vinculadas al PNIS con proyectos de Auto sostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA)</b>	<b>77.943</b> familias	65.830	0,85%	65.830	0,85%	Con corte al 30 de junio, se han comprometido recursos por valor de \$147.159.917.425 (USD \$38 M) gracias a los cuales, se han suscrito 51 memorandos de acuerdo para la adquisición de bienes e insumos de cara a la implementación de proyectos de Auto sostenimiento y Seguridad	



PRODUCTO ESTRÁTÉGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							Alimentaria para 65.830 familias en 55 municipios	
Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC) - PAI	Número de familias vinculadas al PNIS con Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC)	37.678 familias	5.047	0,27%	5.047	0,27%	Con corte al 30 de junio, se han comprometido recursos por valor de \$84.148.556.885. Gracias a esto se avanza en la atención con proyectos productivos de ciclo corto para 5.047 familias.	<span style="color: green;">●</span>
Proyectos Productivos de Ciclo Largo (PPCL) - PAI	Número de familias con proceso de sustitución finalizado	40.576 familias	1.986	0,10%	1.986	0,10%	Con corte al 30 de junio, se han comprometido recursos por valor de \$9.481.439.473. Gracias a esto se avanza en la atención con proyectos productivos de ciclo largo para 1.986 familias.	<span style="color: green;">●</span>
Plan de Atención Inmediata a Recolectores	Número de recolectores atendidos en el marco del PAI a recolectores	14.116 recolectores	5.680	0,80%	5.680	0,80%	Con corte al 30 de junio, se han comprometido recursos por un valor de \$86.282.902.087 (USD \$22,7 M). Gracias a esto, 5.680 gestores comunitarios, han ingresado a la ruta de intervención del programa, mediante su	<span style="color: green;">●</span>



PRODUCTO ESTRÁTÉGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							vinculación en 33 memorandos de acuerdo.	
Gestión de Archivos	<b>Metros lineales de archivo intervenido segunda fase de aplicación de las TVD</b>	<b>200 ML</b>	10%	0,10%	33%	0,33%	Se adjudicó el proceso-330 ML de archivo. Y se dio Inicio a la ejecución. Se organizaron 50ML	<div style="width: 33%; background-color: #90EE90; height: 20px;"></div>
Gestión de Archivos	<b>Implementar el Programa de Gestión Documentos Electrónicos y elaborar el Plan de Emergencias para los documentos del archivo</b>	<b>100%</b>	50%	0,50%	50%	0,50%	Se realizó la primera inspección y monitoreo al sistema de almacenamiento e instalaciones físicas de Archivo. También, se realizó el proceso contractual para firma digital	<div style="width: 50%; background-color: #90EE90; height: 20px;"></div>
Gestión de Archivos	<b>Jornada de reforestación como medida para mitigar las emisiones de CO2 a la atmósfera</b>	<b>1</b>	20%	0,20%	20%	0,20%	Se coordinó jornada con GIT de Talento Humano la cual se programó para septiembre con cupo de 40 personas	<div style="width: 20%; background-color: #90EE90; height: 20px;"></div>
Talento humano	<b>Programa de Bilingüismo Implementado</b>	<b>1</b>	70%	0,70%	75%	0,75%	Se está desarrollando el curso de inglés nivel A2 los días miércoles y viernes con la participación de 24	<div style="width: 75%; background-color: #90EE90; height: 20px;"></div>



PRODUCTO ESTRÁTICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTAD O	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Talento humano	Diplomado para los servidores de libre nombramiento y remoción y coordinadores en <i>Coaching Gerencial</i>	1	20%	0,20%	20%	0,20%	Se realizó la aprobación del PIC ante el Comité de Gestión y Desempeño, se firmó contrato con la Universidad Nacional de Colombia. Se revisó la ficha de los temas. Se aprobó la ficha gráfica y se definió el desarrollo del diplomado de coaching gerencial en 2 fases, cada una de 50 horas. Se da inicio en el mes de julio.	
Talento humano	Medición de cumplimiento ISO 45001 SST	100%	25%	0,25%	25%	0,25%	Se viene adelantando el proceso de contratación: estudio de Ajustes a los estudios previos y estudio del sector. En el mes de julio se realizará la publicación del proceso en el secop	
Seguridad de la Información	100% Actividades desarrolladas según Plan Seguridad y Privacidad de la Información para 2021	100%	40%	0,40%	31%	0,31%	Se realizó la matriz de catálogos de sistemas de información y se envío al administrador onpremise y al administrador en nube. Se envía catálogo de sistemas de información a la Subdirección de Gestión de	



PRODUCTO ESTRÁTICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTAD O	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							información codificado por parte de planeación. El plan se encuentra estructurado, falta la aprobación por comité	
Atención al ciudadano	Funcionarios y/o contratistas capacitados en servicio al ciudadano	200	100%	1,00%	100%	1,00%	Enero. Febrero: 35 funcionarios y/o contratistas han realizado el curso de servicio al ciudadano. Marzo: 84 funcionarios y/o contratistas han realizado el curso de servicio al ciudadano	<span style="background-color: #90EE90; border-radius: 50%; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></span>
Implementar la Estrategia de la Política de Gestión del Conocimiento o-ART	95% Actividades desarrolladas según Plan de implementación de la Política Gestión del Conocimiento 2021	95%	40%	0,40%	40%	0,40%	Se realizó la Formulación del Plan de la Política Gestión del Conocimiento. Este se presentó al Comité Institucional de Gestión y Desempeño y fue aprobado en sesión extraordinaria del 30 de abril del 2021.	<span style="background-color: #90EE90; border-radius: 50%; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></span>
TOTAL				41,38 %		43,23 %		

Fuente: Oficina de Planeación ART, Seguimiento PAI 2021 corte junio 30 de 2021.

**INFORME CUALITATIVO:** De los 39 indicadores que componen el PAI 2021, 34 estaban dentro de la medición para el segundo trimestre, con un porcentaje programado del 41,38%, obteniéndose un avance del 43,23%. Se aclara que el avance supera en unos puntos porcentuales lo programado, dado



que algunos indicadores se superaron en la meta, sin embargo, los siguientes dos indicadores no se cumplieron de acuerdo con lo programado:

- Obras PDET terminadas. Se terminaron 66 obras en Municipios PDET, no se alcanzaron a cumplir las 70 obras programadas, dado el aumento de casos de COVID 19 en los frentes de obra implicó el cierre epidemiológico de algunos proyectos, el Paro Nacional por el bloqueo de la movilidad que afectó el ingreso de materiales a las zonas de intervención y problemas de orden público.
- 100% actividades desarrolladas según Plan de seguridad y privacidad de la Información para 2021. Se programó una meta del 40% que consiste en Procedimientos estructurados y aprobados por el Comité de Gestión y Desempeño de la ART, los cuales en el mes de junio fueron aprobados los indicadores quedando pendiente de aprobar los siguientes procedimientos: Gestión de accesos, Gestión de Incidencias de Seguridad y Copias de respaldo, lo cual se realizará en próximo Comité de Gestión y Desempeño en el mes de septiembre; cumpliéndose así un avance del 31%.