



## INFORME SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL III TRIMESTRE 2021

El Plan de Acción Institucional para la vigencia 2021, se realizó con base en la misión y visión de la entidad, las disposiciones del Plan Nacional de Desarrollo, la planeación estratégica, las disposiciones normativas, las directrices del nivel estratégico y los retos que impone la hoja de ruta

La estructura del Plan Institucional contiene (9) objetivos estratégicos, (5) líneas estratégicas, (28) productos estratégicos, 37 Indicadores, cada uno con su meta, actividades, fecha de inicio y terminación, responsables, más una alineación hacia Objetivos de Desarrollo Sostenible y Derechos Humanos.

Así mismo, el Plan Institucional se alimenta de los (10) planes de acción de las dependencias. Del seguimiento oportuno realizado a cada dependencia, se obtiene información necesaria para la elaboración de los informes de gestión de la entidad, y el seguimiento al Plan de Acción Institucional.

El presente informe comprende el reporte de avance del Plan de Acción Institucional por cada Producto Estratégico definidos para el periodo comprendido entre el **1º de julio y el 30 de septiembre de 2021**.

Se hace claridad que en sesión del 27 de septiembre 2021 el Consejo Directivo de la ART, aprobó ajustar 14 metas de las líneas estratégicas de Estructuración y Ejecución, Articulación Nación – Territorio, Información y Prospectiva y Sustitución de Cultivos Ilícitos, 10 de ellas con reducción, 3 con eliminación, y la creación de una nueva meta. Con lo anterior el seguimiento al PAI de este periodo se realiza a 37 indicadores el cual registra un avance promedio de **66,21% en relación con un 63,66% programado**.

Para el seguimiento del PAI, la Oficina de Planeación estableció criterios de medición, basados en la ponderación de lo programado vs lo ejecutado y para ello se establecen unos rangos <sup>1</sup> de medición que permiten generar la semaforización y las alertas respectivas en los casos que aplique.

PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Iniciativas Gestionadas	Iniciativas PATR con ruta de gestión activada	3281	2188	2,68%	2089	2,55%	En el Sistema gestión de Oferta de la ART se registran 2089	

<sup>1</sup> VERDE. NORMAL – EFECTIVO. Ejecución igual o superior a lo programado, entre 85% a 100%  
AMARILLO. MODERADO -CON RIESGO. Ejecución menor a lo programado, entre 65% a 84%  
ROJO. BAJO- CRÍTICO. Ejecución inferior al 64% de lo programado



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							iniciativas gestionadas,, con corte a septiembre 30.	
Fortalecimiento institucional	<b>Municipios fortalecidos</b>	<b>170</b>	170	2,67%	170	2,67%	Los 170 municipios recibieron asesoría frente a la alineación del capítulo "Inversiones con cargo al SGR" en alineación con las iniciativas PDET por parte de los asesores de Fortalecimiento Institucional.	
Fortalecimiento organizativo	<b>Organizaciones comunitarias fortalecidas</b>	<b>95</b>	95	4,00%	120	4,00%	Se han fortalecido 30 organizaciones de pequeñas iniciativas y 90 organizaciones comunitarias que ejecutan simultáneamente obras PDET	
Socialización e incidencia PDET a nivel regional y municipal	<b>Encuentros de socialización realizados a nivel regional y municipal</b>	<b>372</b>	183	1,04%	178	0,98%	Se avanzó en la ejecución de 151 encuentros municipales con Grupos Motor en 16 subregiones. Se avanzó en la realización de 27 encuentros subregionales de Círculos de Información.	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Mecanismo Especial de Consulta implementado	<b>Instancias MEC con planes de trabajo para la operatividad en la implementación y seguimiento de las iniciativas étnicas.</b>	<b>15</b>	7	1,87%	8	2,12%	Se avanzó en (8) Instancias MEC en las subregiones 1. Putumayo, 2 Chocó, 3 Montes de María, 4. Pacífico Frontera y Nariñense, 5. Urabá Antioqueño, 6. Bajo Cauca, 7. Sur de Tolima, 8. Arauca, han puesto en marcha sus planes de trabajo.	
Cofinanciación de Proyectos	<b>Proyectos cofinanciados presupuesto PGN ART</b>	<b>3</b>	30%	0,90%	30%	0,90%	Se adelantó la elaboración de estudios previos y la recopilación de la documentación necesaria para la suscripción del Convenio con la Gobernación de Sucre. Posteriormente, se radicó solicitud del proceso de contratación al GIT Contratos misional	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTA DO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Obras por Impuestos	<b>Recursos movilizados del mecanismo de obras por impuestos asignados a proyectos</b>	\$ 250.000 millones	\$200.000 millones	1,60%	\$234.362 millones	1,87%	A partir del saldo disponible de \$ 15.637.514.214,12 proveniente del cupo CONFIS para la vigencia 2021, se avanza en la estrategia de financiamiento alineada al Pilar 9, con la identificación de proyectos que estén en el estado No 3 de "Estructurado en proceso de presentación a fuente de financiación" y estado No 4 "Proyectos en trámite de aprobación"	<span style="color: green;">●</span>
Trazador Presupuestal de Construcción de Paz PDET	<b>Recursos Movilizados a través del trazador Construcción de PAZ</b>	\$1,2 billones	75%	1,50%	75%	1,50%	Se avanza en la gestión y revisión de reportes en el SPI, del cual con corte a 30 de septiembre alcanza una apropiación PDET por valor de \$1.7 billones de los cuales se han comprometido \$1 billones y obligado \$709.377 millones. Dicha marcación corresponde a	<span style="color: green;">●</span>



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							60 proyectos de inversión de 27 entidades de 13 sectores del orden nacional.	
OCAD PAZ	Recursos Movilizados a través OCAD PAZ	\$4,4 billones	2,86 billones	1,95%	3,53 billones	2,39%	En julio se aprobaron 64 proyectos por valor de \$884.296 millones, mediante sesión de OCAD Paz No. 53 y en septiembre mediante sesión de OCAD 55 se aprobaron 62 proyectos con una inversión total de \$614.194. Para un total de \$1.498.490 millones	<span style="width: 50%; background-color: #90EE90; display: inline-block;"></span>
Hojas de Ruta en operación	Hojas de Ruta en funcionamiento y guiando la implementación de largo plazo de los PDET	16	5	1,24%	11	2,75%	Se han validado territorialmente 11 HdR: Catatumbo, Sur de Bolívar, Sur de Córdoba, Putumayo, Montes de María, Chocó, Pacífico y Frontera Nariñense, Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño, Sur del Tolima, Urabá Antioqueño y	<span style="width: 50%; background-color: #90EE90; display: inline-block;"></span>



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño.	
Compromiso institucional con los Pdet	<b>Estrategia de pedagogía y posicionamiento implementada</b>	<b>1</b>	80%	5,63%	94,00%	6,58%	Se prepararon speech, documentos y campañas basadas en el relato para diferentes escenarios. Se realizaron 47 eventos en 12 subregiones: una inauguración, 37 entregas de obra. 7 primeras piedras y 2 socializaciones de obras. Se realizaron 3 actividades con embajadores Pdet: a primera jornada deportiva 5K Apartadó contó con la participación de un embajador Pdet (Willington Ortiz) y en el mismo meses de julio y agosto se realizaron dos campaña	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTA DO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							digital con embajadores Pdet (Chechi Baena y Willington Ortiz) y una embajadora Pdet participó en el Foro de mujeres Afro (Maria Isabel Urrutia) Se entregaron a Central de Información los contenidos de 5 micrositios listos para publicar. Sur de Bolívar, Sierra Nevada, Montes de María, Arauca y Catatumbo	
Planes Maestros de Estructuración	Proyectos PDET estructurados ART	70	52	2,97%	52	2,97%	a 30 de septiembre se han estructurado 52 proyectos	<span style="color: green;">●</span>
Obras PDET	Obras PDET de mediana escala contratadas	85	40	0,40%	7	0,08%	El avance a 30 de septiembre de 2021 de Obras contratadas para estructuración y ejecución Fase IV son 7 proyectos contratados que están en etapa de alistamiento, transferencia metodológica y visita de	<span style="color: red;">●</span>



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							predios para iniciar su ejecución, los 33 proyectos restantes para cumplir la meta a septiembre están en Convocatoria abierta 022 de 2021 adenda hasta el 12 de octubre.	
Obras PDET	<b>Obras PDET terminadas</b>	<b>400</b>	195	0,49%	172	0,43%	A corte de septiembre se registra un avance de 172 obras terminadas en Municipios PDET	<span style="color: green;">●</span>
Proyectos integradores	<b>Proyectos integradores en ejecución</b>	<b>13</b>	10	3,85%	10	3,85%	10 proyectos en ejecución en los municipios de Valencia, Carmen de Bolívar, Morales, Novita, Timbiquí, Miranda, San Pedro, Taraza, Bojayá.	<span style="color: green;">●</span>
Proyectos integradores	<b>Proyectos zonas futuro enmarcados en los PDET en ejecución</b>	<b>24</b>	0	0,00%	0	0,00%	En el mes de septiembre se suscribió convenio con FAO por valor de \$7.779.658.76 6. Se adelantaron los procesos contractuales de ejecución	<span style="color: green;">●</span>



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTA DO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							de obra en la cual se adjudicaron 5 grupos los cuales deben entregar documentos para elaborar el registro presupuestal por valor de \$17.821.495.480,20 , se encuentran en ejecución los contratos de dotación y los contratos de seguimiento.	
Modelo de gobierno de información	<b>Modelo de gobierno de información en implementación</b>	<b>1</b>	1	8,00%	1	8,00%	Se diseño del modelo de Gobierno de información PDET y se estableció los lineamientos para la instancia de gobierno de información	
Central de Información	<b>Portal de consulta sobre avance PDET implementado</b>	<b>1</b>	50%	2,00%	50%	2,00%	Se diseñó y estructuraron los componentes del software y operación para la Central de Información PDET	
Central de Información	<b>Sistema de alertas en operación</b>	<b>1</b>	75,00%	3,00%	75,00%	3,00%	Se han realizado los informes correspondientes de avances del periodo con corte a	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTA DO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							septiembre 2021	
Central de Información	Iniciativas con formulación integral	4.000	1000	1,00%	1148	1,15%	1.148 iniciativas con formulación integral	
Central de Información	Ejercicios de analítica y prospectiva desarrollados	4	3	3,00%	3	3,00%	Se avanzó en la implementación del modelo que permite clasificar en grupos diferenciados a las iniciativas que tienen proyectos asociados, con el fin de facilitar el diseño de estrategias de seguimiento y gestión con base en las características particulares de cada grupo	
Modelos de Sustitución	Área de cultivos ilícitos erradicados en el marco de los acuerdos de sustitución	50.000	44185	2,65%	44185	2,65%	El acumulado de hectáreas erradicadas durante la vigencia del Programa es de 44.425.	
Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI) -PAI	Número de familias vinculadas al PNIS con 6 ciclos de pago por concepto de Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI)	72.287 familias	66.543	0,85%	66.543	0,85%	67665 familias han recibido los 6 ciclos de pago de Asistencia alimentaria	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTA DO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Asistencia Técnica Integral (ATI) - PAI	Número de familias vinculadas al PNIS con Asistencia Técnica Integral (ATI)	72.287 familias	71.092	0,91%	71.092	0,91%	71.748 familias en 56 municipios y 14 departamentos, se les está prestando el servicio de Asistencia Técnica	
Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA) - PAI	Número de familias vinculadas al PNIS con proyectos de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA)	72.287 familias	65.830	0,85%	65.830	0,85%	Se han suscrito 51 memorandos de acuerdo para la adquisición de bienes e insumos de cara a la implementación de proyectos de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria para 65.830 familias en 55 municipios	
Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC) - PAI	Número de familias vinculadas al PNIS con Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC)	37.678 familias	5.047	0,27%	5.047	0,27%	Se avanza en la atención con proyectos productivos de ciclo corto para 7.048 familias.	
Proyectos Productivos de Ciclo Largo (PPCL) - PAI	Número de familias con proceso de sustitución finalizado	9.192 familias	1.986	0,10%	1.986	0,10%	Se avanza en la atención con proyectos productivos	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTADO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							de ciclo largo para 1.988 familias.	
Plan de Atención Inmediata a Recolectores	Número de recolectores atendidos en el marco del PAI a recolectores	8.580 recolectores	5.680	0,80%	5.680	0,80%	5.680 gestores comunitarios, han ingresado a la ruta de intervención del programa, mediante su vinculación en 33 memorandos de acuerdo	<span style="background-color: #90EE90; border-radius: 50%; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></span>
Gestión de Archivos	Metros lineales de archivo intervenido segunda fase de aplicación de las TVD	200 ML	100%	1,00%	100%	1,00%	Se ejecutó el contrato y se organizaron 330 ML	<span style="background-color: #90EE90; border-radius: 50%; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></span>
Gestión de Archivos	Implementar el Programa de Gestión Documentos Electrónicos y elaborar el Plan de Emergencias para los documentos del archivo	100%	70%	0,70%	70%	0,70%	Se adjudicó el contrato para la adquisición de firma digital, se solicitaron 34 token para firma digital	<span style="background-color: #90EE90; border-radius: 50%; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></span>
Gestión de Archivos	Jornada de reforestación como medida para mitigar las emisiones de CO2 a la atmósfera	1	100%	1,00%	100%	1,00%	Se realizó la jornada de reforestación con participación de 40 personas.	<span style="background-color: #90EE90; border-radius: 50%; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></span>



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTA DO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
Talento humano	<b>Programa de Bilingüismo Implementado</b>	<b>1</b>	100%	1,00%	100%	1,00%	Se culminó el grupo de nivel B1 del curso de inglés en el cual se inscribieron 24 funcionarios con una intensidad horaria de 60 horas.	
Talento humano	<b>Diplomado para los servidores de libre nombramiento y remoción y coordinadores en Coaching Gerencial</b>	<b>1</b>	40%	0,40%	40%	0,40%	Se dio inicio al diplomado de coaching gerencial el cual tiene una intensidad horaria de 50 horas	
Talento humano	<b>Medición de cumplimiento ISO 45001 SST</b>	<b>100%</b>	90%	0,90%	37%	0,37%	Se realizó la contratación del proveedor, Se generó un rezago el proceso considerando que el estudio de mercado se extendió, al igual que el proceso de contratación, ya que se adelantó mediante un concurso de mérito el cual presentó varias observaciones y ajustes llevando un término mayor al que se había previsto. Se adelantó la reunión inicial	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2021	PROGRAMA DO	% Prog	EJECUTA DO	% Ejecut	AVANCE	SEMÁFORO
							con el proveedor	
Seguridad de la Información	<b>100% Actividades desarrolladas según Plan Seguridad y Privacidad de la Información para 2021</b>	<b>100%</b>	75%	0,75%	83%	0,83%	A septiembre se Terminó autodiagnóstico de seguridad y privacidad de la información	
Atención al ciudadano	<b>Funcionarios y/o contratistas capacitados en servicio al ciudadano</b>	<b>200</b>	100%	1,00%	100%	1,00%	332 funcionarios y/o contratistas han realizado el curso de servicio al ciudadano	
Implementar la Estrategia de la Política de Gestión del Conocimiento-ART	<b>95% Actividades desarrolladas según Plan de implementación de la Política Gestión del Conocimiento 2021</b>	<b>95%</b>	70%	0,70%	70%	0,70%	Se realizó la Formulación del Plan de la Política Gestión del Conocimiento. Este se presentó al Comité Institucional de Gestión y Desempeño y fue aprobado en sesión extraordinaria del 30 de abril del 2021.	
<b>TOTAL</b>				<b>63,66 %</b>			<b>66,21%</b>	

Fuente: Oficina de Planeación ART, Seguimiento PAI 2021 corte septiembre 30 de 2021.



**INFORME CUALITATIVO:** De los 37 indicadores que componen el PAI 2021, todos están en la medición para el tercer trimestre, con un porcentaje programado del 63,66%, obteniéndose un avance del 66,21%. Se aclara que el avance supera en unos puntos porcentuales lo programado, dado que algunos indicadores se superaron en la meta, sin embargo, los siguientes cuatro indicadores no se cumplieron de acuerdo con lo programado:

- Iniciativas PATR con ruta de gestión activada. Con corte a 30 de septiembre se registran en el Sistema de Gestión de Oferta de la ART 2.089 iniciativas con ruta de gestión activada, lográndose un avance del 63,67%. No se logra la meta programada del 67% debido a:
  - a) No se han terminado de cerrar las subsanaciones de calidad de información de los registros del Sistema de Gestión de Oferta, tarea a la que periódicamente se le hace seguimiento.
  - b) De acuerdo con el análisis hecho por los equipos nacionales y territoriales y teniendo en cuenta el historial de 2019 y 2020, la información de movilización de iniciativas se obtiene en el último trimestre del año, periodo en el que se espera cargar y aprobar en el Sistema de Gestión de Oferta, para lograr la meta concertada.
  - c) Existe una sobrecarga de tareas en los equipos territoriales, por lo que no han subido la información al sistema. Es necesario promover un espacio de dedicación exclusiva para cargar, como se realizó en el 2020, una jornada de “cargatón”.
- Obras PDET de mediana escala contratadas. El avance a 30 de septiembre de 2021 de Obras contratadas para estructuración y ejecución Fase IV son 7 proyectos contratados que están en etapa de alistamiento, transferencia metodológica y visita de predios para iniciar su ejecución, los 33 proyectos restantes para cumplir la meta a septiembre están en Convocatoria abierta 022 de 2021 adenda hasta el 12 de octubre.
- Obras PDET terminadas. Se programaron para el tercer trimestre 2021 195 obras PDET terminadas y se ejecutaron 172, el no cumplimiento de la meta se debe a:
  - a). A causa de la crisis mundial del acero, se presentaron aumentos de precios de materiales para las obras, lo que llevó que se ajustaran las estructuraciones de los proyectos generando retrasos en el inicio de las obras.
  - b) Problemas de orden público, principalmente en las regionales de Alto Patía, Arauca, Pacífico Medio, Pacífico y Frontera, Bajo Cauca, Chocó, Catatumbo y Sur de Bolívar.
  - c) Ola Invernal en todas las regionales en menor medida Alto Patía

Los puntos a y b llevaron a que se presentaran suspensiones en la ejecución de las obras, por lo tanto, no se han podido culminar las obras en los tiempos previstos.

- Medición de cumplimiento ISO 45001 SST. Se generó un rezago del proceso considerando que el estudio de mercado se extendió, al igual que el proceso de contratación, ya que se adelantó mediante un concurso de mérito el cual presentó varias observaciones y ajustes llevando un término mayor al que se había previsto.



## **INFORMACIÓN PRESUPUESTAL TRIMESTRE III DE 2021.**

La Agencia Renovación del Territorio cuenta con 2 Unidades Ejecutoras y su presupuesto está distribuido de la siguiente manera:

1. Recursos PGN \$135.344 millones, representado en dos Unidades Ejecutoras, así:
  - (021401) Cuenta ART, con una asignación presupuestal inicial de \$99.527 millones, distribuidos así: Un total de \$53.318 millones para Funcionamiento y un total de \$46.209 millones para Inversión. La Entidad tuvo una incorporación de recursos por \$32.210 millones de pesos, en el Presupuesto en inversión, así las cosas, la apropiación vigente es de \$131.737 millones de pesos.  
Con corte a 30 de septiembre, la Entidad ha comprometido \$91.474 millones, equivalente a un 69,44%, de los cuales en Funcionamiento \$38.429 millones, correspondiente a 72,07% y en inversión \$53.045 millones, equivalente a 67,64%. Se han obligado recursos por el orden de \$58.010 millones, equivalente a un 44,03% del presupuesto asignado, donde en funcionamiento se obligaron \$34.972, equivalente a 65,59% y en inversión 29,38% con \$23.038 millones.
  - (021402) Cuenta Dirección de Sustitución Cultivos Ilícitos – DSCI, con una asignación presupuestal en la vigencia 2021 de \$3.607 millones de pesos, de los cuales se encuentran aplazados/bloqueados un total de \$70 millones de pesos, lo que deja una apropiación vigente de \$3.537 millones de pesos, que con corte al mes de septiembre ha comprometido \$2.046 millones, equivalente a 56,72% y ha obligado recursos por el orden de \$1.701 millones, equivalente a 47,16% de presupuesto asignado.
2. Recursos del Fondo Colombia en Paz – FCP, mediante Resolución 0529 del 10 de marzo de 2021, el MHCP apropió para la ART, mediante la Subcuenta PDET \$52.146 millones y mediante Resolución 1908 del 12 de agosto apropiaron \$109.900 millones, para un total de \$162.046 millones, de los cuales a corte de septiembre se han comprometido \$30.956 millones, equivalente al 19,10%.