



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



INFORME SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL III TRIMESTRE 2022

El Plan de Acción Institucional para la vigencia 2022, se realizó con base en la misión y visión de la entidad, las disposiciones del Plan Nacional de Desarrollo, la planeación estratégica, las disposiciones normativas, las directrices del nivel estratégico y los retos que impone la hoja de ruta

La estructura del Plan Institucional contiene (9) objetivos estratégicos, (5) líneas estratégicas, (22) productos estratégicos, 27 Indicadores, cada uno con su meta, actividades, fecha de inicio y terminación, responsables, más una alineación hacia Objetivos de Desarrollo Sostenible y Derechos Humanos.

Así mismo, el Plan Institucional se alimenta de los (10) planes de acción de las dependencias. Del seguimiento oportuno realizado a cada dependencia, se obtienen información necesaria para la elaboración de los informes de gestión de la entidad, y el seguimiento al Plan de Acción Institucional.

El presente informe comprende el reporte de avance del Plan de Acción Institucional por cada Producto Estratégico definidos para el periodo comprendido entre el **1° de julio y el 30 de septiembre de 2022**, que registra un avance promedio de **69,29% en relación a un 67,41% programado** en las metas e Indicadores que se encuentran activas y en medición (27) en total y sólo 24 de ellas debieron presentar avance, acorde al periodo reportado), y aclarando que algunas de las metas se ejecutarán en el último trimestre del año.

Para el seguimiento del PAI, la Oficina de Planeación estableció criterios de medición, basados en la ponderación de lo programado vs lo ejecutado y para ello se establecen unos rangos ¹ de medición que permiten generar la semaforización y las alertas respectivas en los casos que aplique.

¹ VERDE. NORMAL – EFECTIVO. Ejecución igual o superior a lo programado, entre 85% a 100%
AMARILLO. MODERADO -CON RIESGO. Ejecución menor a lo programado, entre 65% a 84%
ROJO. BAJO- CRÍTICO. Ejecución inferior al 64% de lo programado



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



PRODUCTO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META	PROG	% Prog	EJEC	% EJEC	AVANCE	SEMÁFORO
Iniciativas Gestionadas	Iniciativas PATR con ruta de gestión activada	3.776	2.077	3,30%	2.720	4,32%	Con corte a 30 de septiembre de 2022, se registran de manera acumulada 13.051 iniciativas con ruta de implementación activas dentro del Sistema de Información denominado "Gestión de Oferta". Durante los 9 primeros meses del año 2022 se registran 2.720 iniciativas.	
Iniciativas Gestionadas	Iniciativas propias étnicas PATR con ruta de gestión activada	600	450	1,50%	541	1,80%	Con corte a 30 de septiembre de 2022, se registran 541 iniciativas propias étnicas únicas asociadas a 392 proyectos, contratos, convenios y gestiones aprobadas dentro del Sistema de Información denominado "Gestión de Oferta".	
Mecanismo Especial de Consulta implementado	Lineamientos técnicos operativos concertados	2	1	1,00%	1	1,00%	A corte de septiembre se realizó la primera sesión de la Instancia Interétnica PDET, con la activa participación de las Autoridades de los Pueblos Indígenas y Representantes Legales de las Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras de esta subregión. Pacífico Medio se avanzó en diálogo intercultural entre la ART y líderes que participaron de la formulación de los PDET, como resultado de este ejercicio, se estableció, que las autoridades étnicas presentarían una propuesta de agenda para iniciar procesos de diálogos y cumplimiento de compromisos	
Mecanismo Especial de Consulta implementado	Instancias MEC con planes de trabajo para la operatividad en la implementación y seguimiento de las iniciativas étnicas.	14	13	3,71%	13	3,71%	A corte de mes de septiembre se cuenta con los planes de trabajo de las instancias MEC en las siguientes subregiones (13) : Montes de Maria, Sierra Nevada, Choco, Sur de Córdoba, Sur de Tolima, Bajo Cauca, Urabá, Arauca, Pacífico y frontera nariñense, Alto Patía, Macarena – Guaviare, Cuenca Caguán, Putumayo	
Hojas de Ruta en operación	Hojas de Ruta en funcionamiento y guiando la implementación de largo plazo de los PDET	16	15	3,75%	15	3,75%	El cumplimiento de la meta se espera llevar a cabo durante el último trimestre del año. El logro de esta meta depende del cierre del Lineamiento Técnico Operativo de la subregión Pacífico Medio para lo cual se continúa trabajando en concertar la agenda de trabajo con autoridades y líderes de esta subregión.	
Cofinanciación de Proyectos	Proyectos cofinanciados presupuesto PGN ART	12	40%	0,10%	40%	0,10%	A 30 de septiembre se avanza en una nueva alternativa de cofinanciación con las empresas sociales del estado de Argelia Cauca y Doncello Caquetá, con el fin de cofinanciar dos proyectos de adquisición de ambulancias. Lo anterior, debido a que a la fecha el Ministerio de Agricultura no se ha pronunciado respecto del oficio con radicado 20223300101041	



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



PRODUCTO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META	PROG	% Prog	EJEC	% EJEC	AVANCE	SEMÁFORO
Obras por Impuestos	Recursos movilizados del mecanismo de obras por impuestos en municipios PDET	250.000 millones	250.000 millones	4,00%	491.053 millones	4,00%	Seguimiento a la suscripción de los 14 convenios, los cuales fueron aprobados mediante resoluciones emitidas en el mes de septiembre. A la fecha, se han adelantado de igual manera las minutas de los 14 convenios, las cuales se encuentran en revisión por parte de los actores involucrados. Así mismo, se participó en mesas de trabajo con el Ministerio de Hacienda para la revisión de posibles ajustes a la normativa de Obras por Impuestos y se realizaron mesas de trabajo con contribuyentes, entidades territoriales y Entidades Nacionales Competentes para revisar posibles proyectos para presentar al mecanismo, de cara al banco de proyectos de Obras por Impuestos que cierra el 31 de diciembre de 2022.	
Fortalecimiento institucional	Fortalecimiento de actores territoriales en los Municipios PDET para la implementación.	170	125	3,68%	160	4,71%	Con corte a septiembre se reporta la publicación en páginas web de los informes de Rendición de Cuentas (RdeC) de 160 municipios PDET, también se reporta la publicación de informes de Rendición de Cuentas de 18 departamentos.	
Obras PDET	PROYECTOS PDET ART TERMINADOS	400	235	4,11%	256	4,48%	A 30 de septiembre 2022 se ejecutaron 256 obras en Municipios PDET	
Proyectos PDET - ART	PROYECTOS PDET ART FINANCIADOS	23	0	0%	0	0,00%	Esta meta está programada para cumplirse a diciembre	
Modelo de gobierno de información	Porcentaje de procesos y/o políticas de gobierno de información PDET implementados	100%	75%	3,75%	75%	3,75%	A corte 30 de septiembre se definieron los temas y el contenido para la tercera sesión de la instancia de gobierno. Se ejecutó la tercera (3) sesión de la mesa de gobierno.	
Central de Información	Porcentaje de los componentes de la plataforma tecnológica de la Central de Información en funcionamiento	100%	80%	4%	80%	4,00%	Se realizó el levantamiento de requerimientos de nuevas funcionalidades de la plataforma tecnológica para los siguientes componentes: vinculación de otras fuentes de información, integración, salidas de información y evolutivos. Soporte técnico del funcionamiento de la plataforma tecnológica. Frente al licenciamiento, se radico ante el FCP el proceso de renovación de licenciamiento de AZURE a través de convocatoria abierta. Por otra parte, se radico ante el FCP proceso para la renovación de licenciamiento de ArcGIS.	
Central de Información	Proyectos PDET monitoreados a través del sistema de alertas tempranas	100%	82%	4,10%	82%	4,10%	Se realizó monitoreo a los proyectos PDET priorizados en el esquema de acompañamiento, se presentan los informes con los proyectos priorizados del OCAD Paz y de otras fuentes de financiación, se genera el resumen en los tableros de control en el que incluyen todas las fuentes de financiación susceptibles de monitoreo.	



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



PRODUCTO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META	PROG	% Prog	EJEC	% EJEC	AVANCE	SEMÁFORO
Central de Información	Levantamiento información evaluación de línea de base PDET	80%	0%	0%	0,0%	0,00%	Actividad que se desarrollará en el cuarto trimestre	
Gestión Ambiental	(# de actividades realizadas del Plan de Acción PIGART 2022 / # de actividades aprobadas en Comité de Gestión y Desempeño para el 2022 dentro del Plan de Acción PIGART)*100	100%	48,00%	1,92%	48,00%	1,92%	: 5 actividades del Plan de Acción PIGART programadas fueron ejecutadas.	
Talento humano	(# de funcionarios muy satisfechos con el programa de bilingüismo /# total de funcionarios capacitados en bilingüismo) *100	90%	100%	3,33%	100%	3,33%	:Se finalizó el curso de bilingüismo y se realizó la encuesta de satisfacción a los integrantes del curso	
Talento humano	(# de funcionarios directivos satisfechos con el diplomado de coaching gerencial/ # de funcionarios directivos que finalicen el diplomado de coaching gerencial) *100	90%	40%	1,33%	40%	1,33%	En el mes de septiembre se envió a los directivos y coordinadores el módulo para dar inicio a la segunda parte del diplomado de coaching gerencial	
Seguridad de la Información	100% Actividades desarrolladas según Plan Seguridad y Privacidad de la Información para 2021	100%	70%	2,80%	78%	3,12%	Con corte a 30 de septiembre se está realizando la actualización de los riesgos y validación con los líderes de procesos donde se identificaron los activos críticos. Se encuentra en actualización la declaración de aplicabilidad y se encuentra en un avance del 40%. Se avanza en la elaboración de los siguientes documentos: BIA: 95%, Riesgos: 100%, Plan de Continuidad de las Operaciones: 60%. Se realiza contratación y se encuentra en ejecución las pruebas de seguridad, ya se realizó el primer test y está en mitigación de las vulnerabilidades por parte de la ART. Se realiza capacitación al proceso de Fortalecimiento y Desarrollo a 3 grupos.	



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



PRODUCTO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META	PROG	% Prog	EJEC	% EJEC	AVANCE	SEMÁFORO
Gobierno Digital	100% Proyectos ejecutados/Proyectos formulados.	100%	70%	2,10%	75%	2,25%	Con corte a 30 de septiembre se avanzó en el diseño de la arquitectura de Software de algunos sistemas de información. •Ajustes de la mesa de servicios. •Avance y ajustes al diagrama del mapa de información. •Ejercicios de interoperabilidad con otras entidades. •Avance en el cumplimiento de la sede electrónica. •Capacitación de uso y apropiación a los usuarios en las herramientas tecnológicas provistas en la entidad. •Remediaciones a vulnerabilidad de seguridad encontrados en la plataforma. •Publicación de información en el portal de datos abiertos. •Diseño propuesta inventario infraestructura para transición de IPV4 a IPV6	
Modelo de Gobierno de Información	100% Conjuntos de datos publicados/Conjuntos de datos priorizados.	100%	85%	2,55%	85%	2,55%	Con corte a 30 de septiembre se actualizó los conjuntos de datos existentes en el portal de datos abiertos •Publicación de nuevos conjuntos en el portal de datos abiertos	
Modelos de Sustitución	Área de cultivos ilícitos erradicados en el marco de los acuerdos de sustitución	50.000	46600	2,80%	46092	2,77%	Con corte a 30 de septiembre de 2022 se han reducido 46.092 hectáreas de cultivos ilícitos erradicadas de forma voluntaria y asistida.	
Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI) - PAI	Número de familias vinculadas al PNIS con 6 ciclos de pago por concepto de Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI)	1.936	1.936	3,00%	1.444	2,24%	Entre enero y septiembre de 2022 un total de 1.444 familias han completado los 6 ciclos de pago del componente Asistencia Alimentaria Inmediata. Para esto, se realizaron transferencias monetarias por valor de \$7.852 millones de pesos.	
Asistencia Técnica Integral (ATI) - PAI	Número de familias vinculadas al PNIS con Asistencia Técnica Integral (ATI)	44.643	42.605	2,86%	42.605	2,86%	Entre enero y septiembre de 2022 se contrató el servicio de Asistencia Técnica Integral para 42.605 familias a través de los convenios y contratos firmados con 12 operadores. En total, la contratación para la operación de este componente supuso una inversión de \$31.604 millones.	
Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA) - PAI	Número de familias vinculadas al PNIS con proyectos de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA)	6.299	5.977	2,85%	5.977	2,85%	Entre enero y septiembre de 2022 se contrató el servicio de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria para 5.977 familias a través de los convenios y contratos firmados con 12 operadores. En total, la contratación para la operación de este componente supuso una inversión de \$11.331 millones.	
Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC) - PAI	Número de familias vinculadas al PNIS con Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC)	44.643	42.605	2,86%	42.605	2,86%	Entre enero y septiembre de 2022 se contrató el servicio de proyectos productivos de ciclo corto para 42.605 familias a través de los convenios y contratos firmados con 12 operadores. En total, la contratación para la operación de este componente supuso una inversión de \$422.347 millones.	



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



PRODUCTO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META	PROG	% Prog	EJEC	% EJEC	AVANCE	SEMÁFORO
Proyectos Productivos de Ciclo Largo (PPCL) - PAI	Número de familias con proceso de sustitución finalizado	23.546	0%	0%	0	0,00%	Esta actividad se ejecutará en el cuarto trimestre. Con corte a septiembre de 2022 no se ha contratado la atención del componente Proyecto Productivo de ciclo largo. El avance limitado en el indicador responde a que, a pesar de las gestiones adelantadas por la DSCI-ART para asegurar los recursos de operación del PNIS -materializados en el proyecto de inversión con código BPIN 2018011001119- los recursos fueron asignados hasta junio mediante la resolución 1438 de 2022. En complemento con lo anterior, una vez apropiados los recursos, la DSCI avanzó en procesos de contratación del componente mediante la figura de adiciones; sin embargo, el proceso se encuentra a espera de aprobación por parte de FCP.	
Plan de Atención Inmediata a Recolectores	Número de recolectores atendidos en el marco del PAI a recolectores	2.337	2.337	2,00%	1.727	1,48%	Entre enero y septiembre de 2022 se contrató la atención para 1.727 ex recolectores a través de los convenios firmados el 13 de enero de 2022 con OEI y el 24 de enero de 2022 con UNODC. En total, la contratación para la atención de esta población supuso una inversión de \$23.255 mil millones.	
TOTAL				67,41%		69,29%		

Fuente: Oficina de Planeación ART, Seguimiento PAI 2021 corte septiembre 30 de 2022.

INFORME CUALITATIVO: De los 27 indicadores que componen el PAI 2022, 24 estaban dentro de la medición para el tercer trimestre, con un porcentaje programado del 67,41%, obteniéndose un avance del 69,29%, donde tres (3) de los indicadores no cumplieron la meta programada y los Indicadores de Iniciativas Gestionadas superó en gran medida la meta, de un programado de 2.077 iniciativas gestionadas y se ejecutaron 2.720, pasando de un 55% a un 72% en su ejecución, el otro indicador que superó la meta es Iniciativas propias étnicas PATR con ruta de implementación activada, que pasó de una programación del 75% a un 90% ejecutado.

Los 3 indicadores que no alcanzaron a cumplir la meta fueron:

- **Área de cultivos ilícitos erradicados en el marco de los acuerdos de sustitución.** La falta de oportunidad e insuficiencia de las asignaciones presupuestales del Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIS) ha limitado, tanto la implementación del PNIS, como la vinculación de nuevas familias al Programa y la erradicación voluntaria de nuevas hectáreas de cultivos ilícitos, obstaculizando de esta manera el cumplimiento del indicador Áreas de cultivos ilícitos erradicada. En respuesta, se monitorearán y verificarán hectáreas sustituidas voluntariamente en municipios PNIS donde, por razones de orden público, el proceso de monitoreo y reporte de hectáreas no se ha realizado



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



- **Número de familias vinculadas al PNIS con 6 ciclos de pago por concepto de Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI).** Los principales obstáculos para el cumplimiento de la meta han sido: (1) los procesos de subsanación de novedades para las familias suspendidas y (2) los procesos de monitoreo. Las acciones a través de las cuales se dará respuesta a estos obstáculos incluyen: 1. Ordenar pagos a través del Banco Agrario para las familias que cuenten con monitoreo y se encuentren activas. 2. Verificación de erradicación voluntaria a través del monitoreo. 3. Subsanación de novedades a familias en suspensión.
- **Número de recolectores atendidos en el marco del PAI a recolectores.** El avance limitado en el indicador responde a que, a pesar de las gestiones adelantadas por la DSCI-ART para asegurar los recursos de operación del PNIS -materializados en el proyecto de inversión con código BPIN 2018011001119- los recursos fueron asignados hasta junio mediante la resolución 1438 de 2022. En complemento con lo anterior, una vez apropiados los recursos, la DSCI avanzó en el proceso de contratación del componente mediante la figura de adiciones; sin embargo, el proceso se encuentra a espera de aprobación por parte de FCP. En respuesta a esta situación se solicitará ajuste de la meta con base al cambio en las posibilidades de contratación.

INFORMACIÓN PRESUPUESTAL III TRIMESTRE DE 2022.

La Agencia de Renovación del Territorio tiene una asignación presupuestal en la vigencia 2022 de:

1. Recursos PGN \$103.292 millones de pesos, representado en dos Unidades Ejecutoras, así:
 - (021401) Cuenta ART, con una asignación presupuestal de \$99.637 millones, distribuidos así: Un total de \$53.428 millones para Funcionamiento y un total de \$46.209 millones para Inversión. Con corte a 30 de septiembre, la Entidad ha comprometido \$79.263 millones de pesos, equivalente a un 79,52%, de los cuales en Funcionamiento \$39.761 millones, correspondiente a 74,42% y en inversión \$39.502 millones, a 85,48%. Se han obligado recursos por el orden de \$67.872 millones, equivalente a un 68,09% del presupuesto asignado, donde en funcionamiento se obligaron \$37.751, equivalente a 70,66% y en inversión 65,19% con \$30.121 millones.
 - (021402) Cuenta Dirección de Sustitución Cultivos Ilícitos – DSCI, con una asignación presupuestal en la vigencia 2022 de \$3.655 millones de pesos, distribuidos así: Funcionamiento \$3.255 millones e Inversión \$400 millones, que con corte al mes de septiembre



La paz con
legalidad
es de todos

Consejería Presidencial para la
Estabilización y la Consolidación



ha comprometido en Funcionamiento \$2.607 millones, equivalente a 71,33% y ha obligado recursos por el orden de \$2.146 millones, equivalente a 58,71% de presupuesto asignado. Por inversión no se ha comprometido ni obligado recursos.

2. Recursos del Fondo Colombia en Paz – FCP, con una apropiación de \$246.890 millones, de los cuales \$53.721 millones son para Funcionamiento y \$100.000 millones para inversión y \$93.169 de saldos 2021. A 30 de septiembre 2022 se han comprometido recursos por el orden de \$60.337 millones, correspondientes al 24% del presupuesto y se han pagado \$6.656 millones, equivalente al 2,70%.