

### INFORME SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL IV TRIMESTRE 2024

El Plan de Acción Institucional para la vigencia 2024 se formuló con base en la planeación estratégica de la ART 2023 – 2026 «Territorios para la vida y la paz total», la nueva misión y visión de la Entidad, las disposiciones del Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026 «Colombia, potencia mundial de la vida», las disposiciones normativas, las directrices del nivel estratégico y los retos que impone la implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET).

El Plan de Acción de la ART está compuesto por los compromisos acordados por la ART y por los definidos por la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito. Para el primer componente, el plan cuenta con tres (3) líneas estratégicas, diez (10) objetivos estratégicos, veintidós (22) productos vigentes y treinta y un (31) indicadores activos; el segundo componente tiene una línea estratégica, cinco (5) objetivos estratégicos, diecisiete (17) productos y diecisiete (17) indicadores, cada uno con su meta, actividades, fecha de inicio y terminación, responsables; además, tiene una alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y Derechos Humanos.

Así mismo, el Plan Institucional se alimenta de los diez (10) planes de acción de las dependencias. Del seguimiento oportuno realizado a cada dependencia, se obtiene la información necesaria para la elaboración de los informes de gestión de la Entidad, y el seguimiento al Plan de Acción Institucional.

El presente informe comprende el reporte de avance del Plan de Acción Institucional por cada línea estratégica, producto estratégico e indicador, entre el **01 de octubre y el 31 de diciembre de 2024** en forma acumulada. El plan de acción para el componente de la ART registra un avance para el 2024 del **90,60% respecto a un 100% programado** y el plan de acción de la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito presenta un avance de **84,38% respecto a un 100% programado**, lo anterior para las metas con corte al 31 de diciembre de 2024.



## Agencia de Renovación del Territorio

### COMPONENTE ART

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
<b>Transformación territorial para la vida, la Paz Total y el cierre de brechas.</b>	Acumulado de Iniciativas estratégicas con ruta de implementación activada	# de Iniciativas PATR con ruta de implementación activada	19.524	4,25%	18.301	3,98%	Al 31 de marzo se tiene un avance acumulado de 14.673 iniciativas PATR con RIA**. Al 30 de junio se alcanza un avance acumulado de 15.529 iniciativas. Al 30 de septiembre se alcanza un avance acumulado de 16.923 iniciativas PATR con RIA. Al 31 de diciembre se tenían 18.301 iniciativas PATR con RIA.
		# de Iniciativas estratégicas PATR con ruta de implementación activada	3.266	2,55%	3.160	2,47%	Al 31 de marzo se tiene un acumulado de 2.650 iniciativas estratégicas con RIA. Al 30 de junio se alcanza un avance acumulado de 2.754 iniciativas estratégicas con RIA. Al 30 de septiembre se alcanza un avance acumulado de 2.941 iniciativas estratégicas PATR con RIA. Al 31 de diciembre se tenían 3.160 iniciativas estratégicas étnicas con RIA.
		# de Iniciativas propias étnicas con ruta de implementación activada	4.310	4,25%	3.622	3,57%	Al 31 de marzo se tiene un acumulado de 2.583 iniciativas propias étnicas con RIA. Al 30 de junio se alcanza un avance acumulado de 2.774 iniciativas propias étnicas con RIA. Al 30 de septiembre se alcanza un avance acumulado de 3.192 iniciativas propias étnicas con RIA. Al 31 de diciembre se tenían 3.622 iniciativas propias étnicas con RIA.
		# de proyectos de los PATR con enfoque de género o étnico implementados	396	5,25%	416	5,25%	Al 31 de marzo, inició la ejecución 3 proyectos: Total: 3 + 354 (2023). Al 30 de junio, inició la ejecución de 17 proyectos. Total: 17 + 354 (2023) = 371. Al 30 de septiembre, inició la ejecución de 42 proyectos. Total: 42 + 354 (2023) = 396. Al 31 de diciembre inició la ejecución de 62 proyectos con enfoque de género o étnico. Total: 62 + 354 (2023) = 416.
	Recursos gestionados por las fuentes movilizadoras para la financiación y cofinanciación de proyectos en los territorios priorizados	% de Recursos aprobados en proyectos para los territorios priorizados según el cupo CONFIS de la vigencia para Obras por Impuestos	100%	2,10%	86%	1,80%	Para el primer semestre del año, se constituyeron 72 patrimonios por un valor de \$510.436 millones. Para el tercer trimestre, se logró una aprobación entre Fiducia y Convenio para 79 proyectos por un valor de \$552.410 millones. Se publicó la actualización del Manual Operativo de Obras por Impuestos y todos sus anexos. Se realizaron Mesas de trabajo con Ministerios y DNP para la conformación del banco de proyectos de convenio. Se cierra el banco de proyectos de la opción convenio con la aprobación de las solicitudes de ajuste por un total de \$312.881 millones. Para el cuarto trimestre, se logró una aprobación entre fiducia y convenio para proyectos por un valor de



# Agencia de Renovación del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
							\$858.200 millones.
		Recursos de OCAD PAZ aprobados para proyectos en municipios PDET (millones)	\$2.183.028	0,50%	\$1.102.597	0,25%	El OCAD Paz en sesión No. 73 del 10 de julio aprobó los Términos de Referencia - TRD para la convocatoria No.2 de OCAD Paz, con apertura el 25 de julio de 2024 y se aprobaron 30 proyectos de la fuente asignación para la paz por valor de \$267.611 millones de pesos. El día 13 de diciembre se realizó la sesión No. 76 del OCAD Paz, donde se aprobaron por la fuente de financiación de Asignación para la Paz, un total de 71 proyectos por valor de \$834,9 mil millones de pesos. El total los recursos de financiación de OCAD PAZ ascienden a \$ 1.102.597 millones de pesos.
		Recursos de PGN comprometidos para los territorios PDET (millones)	\$2.177.564	0,50%	\$2.477.000	0,50%	Al 31 de diciembre, se avanzó en la Tercera Ronda Sectorial, realizando mesas de trabajo con: 1) Computadores para Educar, 2) Ministerio de Educación, 3) Ministerio de Minas 3) IPSE, 4) Ministerio de Cultura 5) ICBF, 6) Ministerio del Interior 7). DPS, 8). UARIV, 9) Ministerio de Vivienda, 10) Instituto Nacional de Vías – INVIAS, 11) Instituto Geográfico Agustín Codazzi IGAC, 12) Defensoría del Pueblo, 13) SENA. Se concertaron diferentes compromisos para el reporte de ejecución de los recursos focalizados PDET para la vigencia 2024 y el reporte municipalizado de estos, así como la posibilidad de marcación de nuevos proyectos en la vigencia 2025, activación de iniciativas y generación de nuevas agendas de trabajo bilaterales para revisar iniciativas e inversiones por pilar. Se recibió, por parte del DNP, el reporte PIIP – Trazador con corte al mes de noviembre, evidenciando una apropiación para PDET de \$2,477 billones y \$ 1,212 billones comprometidos, manteniéndose el valor del compromiso y aumentando un 3% el valor obligado con relación al periodo anterior.
	Plan interinstitucional para el fortalecimiento de capacidades territoriales elaborado y concertado.	# Municipios apoyados con el plan de fortalecimiento Institucional	48	5,10%	55	5,10%	Al 31 de marzo, se participó en espacios de articulación interinstitucional con el Ministerio de Cultura el grupo de trabajo Cultura para la paz con el objetivo de generar estrategias para el fortalecimiento institucional. Se avanza en la consolidación de la selección de los 48 municipios para la implementación del curso de Fortalecimiento de Gobiernos Locales FOINCIDE. Se realizaron las siguientes acciones: 1. Diseño y aplicación de una herramienta de análisis de planes de desarrollo. 2. Análisis de 162 bases de planes de desarrollo territoriales, correspondientes al mismo número de entidades territoriales. 3. Identificación de 27 municipios y cinco



Agencia de Renovación  
del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
							departamentos que requerían de una incidencia urgente para la inclusión efectiva de las iniciativas en los planes de desarrollo. 4. Desarrollo de tres mesas técnicas virtuales. 5. Desarrollo de mesas de trabajo con la Gobernación del Cauca. 6. Elaboración de un Convenio Interadministrativo con el DAFP. Al 30 de junio, se realizó fortalecimiento institucional a 10 municipios. Se brindó asistencia técnica a la Alcaldía de Bojayá-Chocó para la incorporación del tema PDET en el PDT. Se sostuvo reunión con los encargados de la formulación del plan y se enviaron insumos técnicos. Además, en conjunto con el DAFP, se desarrolló una mesa técnica para orientar la construcción y cargue del informe de rendición de cuentas paz-PDET para la vigencia 2023. Los municipios fortalecidos fueron: Agustín Codazzi, Manaure, Pueblo Bello, Santa Marta, San Diego, Zambrano, Arenal, Yondó, Simití. A septiembre, se fortalecieron 32 municipios. Se terminó la valoración de 170 Planes de Desarrollo Municipales con relación a la incorporación de los PATR-PDET. Se brindó asistencia técnica a la construcción del informe de rendición de cuentas vigencia 2023 a 32 Alcaldías. Al 31 de diciembre, se fortalecieron 55 municipios de acuerdo con lo implementado en el plan de fortalecimiento de capacidades.
	Espacios de socialización, diálogo y concertación con participación incidente y enfoques diferenciales.	# de espacios de socialización, diálogo y concertación entre comunidades e institucionalidad realizados con el apoyo de la ART	186	3,55%	186	3,55%	Al 31 de marzo se realizaron 16 espacios de socialización, diálogo y concertación con la participación de 864 líderes y lideresas de las 170 secretarías técnicas de las Mesas Comunitarias Municipales PDET. Se consolidó la metodología para el desarrollo de los espacios de socialización, diálogo y concertación. Se realizaron 35 Espacios de socialización y diálogo con la participación de las mesas comunitarias municipales. Entre abril y junio, se realizaron 133 espacios de socialización entre comunidades e instituciones, en el marco de la actualización de los PATR en municipios PDET, para un total de 184 espacios realizados. Entre julio y septiembre, Se realizaron 2 encuentros municipales para el momento 1 de revisión y actualización de los PATR y 3 espacios de socialización en los municipios de Riosucio-Chocó, La tola-Nariño y Carmen del Darién -Chocó, en el marco de la actualización de los PATR.
		Consejos para la Transformación	0	0,00%	0	0,00%	En el año 2024, no hay metas para los consejos de Transformación Territorial.



# Agencia de Renovación del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
		Territorial conformados y en funcionamiento.					
	Proyectos integradores estructurados y en implementación.	# de proyectos integradores estructurados	10	5,60%	10	5,60%	Para el 2024, se estructuraron los siguientes 10 proyectos integradores y transformadores 1. Rehabilitación de la vía que comunica los municipios de Tolú Viejo y Coloso, Departamento de Sucre, Subregión Montes de María; 2. Mejoramiento y pavimentación de la vía que integra el área rural sector Aguachica - Oasis -Panamá k11+011.13 a k23+569.99, municipio de Arauquita, Subregión Arauca; 3. Vía Yondó - Cantagallo en la Subregión Sur de Bolívar; 4. Construcción puente vehicular sobre el río San Jorge en límites de Montelíbano, Planeta Rica y Puerto Libertador Departamento de Córdoba y de sus accesos o conexiones a la red vial existente; 5. Fortalecimiento de la cadena productiva de cacao en los municipios PDET del Departamento del Putumayo como aporte a la transformación socioeconómica y a la construcción de paz territorial; 6. Fortalecimiento de la cadena láctea, con énfasis en transformación y actividades de ganadería sostenible, Subregión PDET Cuenca del Caguán y Pie de Monte Caquetense; 7. Fortalecimiento de los sectores acuícola, piangüero y pesquero en los municipios de la región del Sanquianga, Subregión Pacífico y Frontera Nariñense; 8. Fortalecimiento de la cadena de coco, con énfasis en transformación en la Subregión Pacífico Medio y Pacífico y Frontera Nariñense etapa 1; 9. Puente sobre Río Telembí y mejoramiento de la vía Barbacoas y Magüi payán 1 y 10. Construcción de nueva infraestructura educativa en el campus del municipio El Carmen de Bolívar, orientado a el aumento de la cobertura y mejoramiento de la calidad.
		Proyectos integradores para la Transformación Regional en las subregiones de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial PDET en ejecución	2	5,60%	3	5,60%	Al 31 de diciembre, se reporta el inicio de la ejecución de los proyectos integradores: i) Complejo de Educación Superior para el Catatumbo, Universidad del Catatumbo; se avanzó en la aprobación perfil del proyecto, en la expedición licencia de urbanismo y construcción en modalidad de desarrollo simultánea con obra nueva y cerramiento, terminación del plan de fortalecimiento con la Universidad Pedagógica Nacional – UPN, y la entrega de los estudios, diseños y presupuesto por parte del contratista de obra, aprobado por interventoría. ii) Rehabilitación de la vía que comunica los municipios de Tolú Viejo y



# Agencia de Renovación del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
							Colosó, Departamento de Sucre. iii) Mejoramiento y pavimentación de la vía que comunica al área urbana de Arauquita con el centro poblado de Aguachica, tramo Guamalito - Aguachica, Municipio de Arauquita, Departamento de Arauca. Adicionalmente, se sigue avanzando en la gestión de alianzas con diferentes sectores para la identificación de proyectos estructurados que requieran actualización y se han llevado a cabo acercamientos con los entes territoriales para buscar el cierre financiero de los proyectos.
	Proyectos PDET contratados y en ejecución con recursos propios de la ART asignados por el PGN.	# de proyectos PDET implementados	112	5,60%	118	5,60%	Al 31 de marzo, con el apoyo de los equipos técnicos están en actualización o actualizados 70 proyectos en fase III, los cuales iniciarán su etapa de contratación en el primer semestre de 2024. Por medio del convenio con FAO se continuó con la actualización de 9 proyectos en fase III uno de ellos, ya inició ejecución y se tiene previsto que los 8 restantes inicien su ejecución con comunidades. Además, se realizó la contratación directa con al RAP Pacífico para la actualización e implementación de proyectos el Litoral Pacífico. Se radicó el plan de compras con recursos FCP un total de 31 proyectos por 76 mil millones para que inicien ejecución en el primer semestre de 2024. Al 30 de septiembre, inició la implementación de 78 proyectos en las subregiones PDET. Al 31 de diciembre, se inició la implementación de 118 proyectos en las subregiones PDET.
	Componentes tecnológicos de la Central de Información desarrollados y en funcionamiento	Sistema de Información PDET implementado.	1	4,83%	97,53%	4,71%	Al 31 de marzo, se recibieron 6 nuevos requerimientos de los cuales se pusieron en producción 2. Así mismo, de los requerimientos de meses anteriores 11 siguen en desarrollo, lo anterior para un total de 15 requerimientos en desarrollo y 7 en producción durante el 2024. Por otro lado, se realiza la publicación, modificación y actualización de información correspondiente en la central de información. Al 30 de junio, se cuenta con un requerimiento en desarrollo y 24 requerimientos en producción, además, se realiza la publicación, modificación y actualización de información correspondiente en la central de información. Al 30 de septiembre, se tienen 6 requerimientos en desarrollo y 27 en producción durante el 2024, además, se realiza la publicación, modificación y actualización de información correspondiente en la central de información. Con corte al 31 de diciembre de 2024, quedaron 2 requerimientos en desarrollo y 32 en producción; además, se realizó la publicación, modificación y



# Agencia de Renovación del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
							actualización de información correspondiente en la central de información.
	Herramientas de análisis prospectivo elaboradas	Número de herramientas de análisis prospectivo elaboradas	2	1,05%	2	1,05%	Para el primer semestre, se inició el proceso de actualización de indicadores, se llevó a cabo la recolección de información necesaria para iniciar los procesos de análisis y construcción de modelos priorización. Se elaboró un tablero mockup para la visualización de los indicadores. Se avanzó en la elaboración de un script que permite de manera automática clasificar las iniciativas en programas MGA, lo cual será insumo para la construcción de las 2 herramientas prospectiva. Para el segundo semestre, fue desarrollado un código de automatización a nivel municipal para depurar la base de datos para las proyecciones de los indicadores; se presenta la versión final de la herramienta 1 respecto a la construcción de escenarios futuros, en esta herramienta se integran tres escenarios, junto con una articulación de iniciativas, proyectos estratégicos e indicadores. Los scripts empleados para cada insumo están documentados, con las especificaciones técnicas correspondientes para cada uno de los escenarios. Se finalizó la herramienta 2, construida a través del análisis de redes de influencia para municipios PDET, teniendo en cuenta la influencia de sectores e indicadores clave y la multiplicidad de asociaciones entre ellos.
	Batería de Indicadores estratégicos para el cierre de brechas socioeconómicas con información de seguimiento actualizada	% de indicadores estratégicos para el cierre de brechas monitoreados	100%	2,05%	100%	2,05%	Para el 2024, se dispone con un tablero consolidado y actualizado en central PDET ( <a href="https://centralpdet.renovacionterritorio.gov.co/avance-patr/">https://centralpdet.renovacionterritorio.gov.co/avance-patr/</a> ), con la información más reciente reportada o publicada por las distintas entidades, páginas web y plataformas que contienen las bases originales de cada indicador. Esta información está alineada con diferentes instrumentos de planeación. El tablero de la Central PDET incluye 200 indicadores actualizados, de los cuales 84 cuentan con información correspondiente al año 2023 y 93 con datos de 2022. Asimismo, el equipo de gestores de información ha llevado a cabo diversas gestiones y acercamientos con entidades de los diferentes sectores, con el fin de socializar la metodología de la batería de indicadores y la necesidad de acceder a la información que cada entidad disponga. Además, se han realizado actividades de apoyo y gestión con las entidades de los diferentes sectores en marco de las



Agencia de Renovación  
del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
							mesas virtuales y presenciales, orientadas a la construcción del capítulo de programas y proyectos para la actualización de los PATR.
	Informes de seguimiento realizados	Número de informes de seguimiento subregionales publicados	32	1,05%	32	1,05%	Al 31 de marzo, el equipo de la SAM elaboró las megafichas con corte 31 de diciembre de 2023. También se actualizaron las megafichas de las 16 subregiones con corte 31 de enero de 2024 y con corte a 29 de febrero de 2024, la cual fue analizada durante el mes de marzo. Para el primer semestre del año, se actualizó la información de las megafichas para las 16 subregiones con corte a mayo de 2024. Al 30 de sept., se actualizó la información financiera de las megafichas para las 16 subregiones con corte a agosto de 2024. Al 31 de diciembre, se realizó el seguimiento mensual de las inversiones ejecutadas en los municipios PDET, se actualizó la información de las megafichas para las 16 subregiones con corte a noviembre de 2024. Además, se actualizó la información de inversión de las megafichas y se presentó el reporte como soporte del indicador A422 del PMI.
	Evaluaciones temáticas realizadas	Número de evaluaciones temáticas realizadas	2	1,05%	2	1,05%	Al 31 de marzo, para la construcción de la evaluación de Inseguridad Alimentaria, se realizó la revisión de preguntas asociadas a la ELCSA derivadas de la captura de la Línea Base 2022.- Se realizó el primer acercamiento al contenido del documento. Al 30 de junio, se hizo la consolidación, depuración y se atendió de forma el documento titulado «ANÁLISIS DEL DERECHO HUMANO A LA ALIMENTACIÓN EN LOS TERRITORIOS PDET». Al 30 de sept, se avanzó en la evaluación "Análisis a los criterios de priorización de las fuentes Desahorro del Fondo Nacional de Pensiones de las Entidades Territoriales (FONPET) y Asignación para la paz. Al 31 de diciembre, finalizó el documento: «Evaluación de los Cambios en los Criterios de Priorización de las Fuentes de Desahorro del Fondo Nacional de Pensiones de las Entidades Territoriales (FONPET) y Asignación para la Paz».
	Proyectos PDET priorizados, monitoreados a través del esquema de acompañamiento	% de proyectos priorizados monitoreados	100%	1,05%	100%	1,05%	Al 30 de junio, se realizó monitoreo a los proyectos PDET priorizados en el esquema de acompañamiento, se presentan los informes con los proyectos priorizados del OCAD Paz y de otras Fuentes de Financiación, se genera el resumen en los tableros de control que incluyen todas las fuentes de financiamiento. Al 30 de sept., se realizó monitoreo a los proyectos PDET priorizados en el esquema de acompañamiento, se presentaron los informes con los proyectos





# Agencia de Renovación del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
							priorizados del OCAD Paz y de Otras Fuentes de Financiación, se generó el resumen en los tableros de control que incluyen todas las fuentes de financiamiento. Al 31 de diciembre, se realizó monitoreo a los proyectos PDET priorizados en el esquema de acompañamiento, se presentaron los informes con los proyectos priorizados del OCAD Paz y de Otras Fuentes de Financiación. Se generó el resumen en los tableros de control que incluyen todas las fuentes de financiamiento. Se consolidaron los 12 reportes mensuales de tableros de control de Ocad Paz y otras fuentes de enero a diciembre de 2024.
	Iniciativas PATR con medición de avance en su implementación	% de iniciativas priorizadas con medición de avance	76%	1,05%	71,74%	0,99%	Al 31 de marzo, se recibieron 87 iniciativas caracterizadas cada una con un indicador asociado, estas fueron repartidas a las Subregiones de Arauca y Sur del Tolima. Se recibieron mediciones de 7 subregionales de iniciativas que habían quedado pendientes de 2023 y de estas, el equipo de la SAM ha validado los archivos de 2 subregiones. Se realizaron labores de verificación de caracterización y medición de iniciativas a partir de proyectos de la Ruta de Implementación Activa de las diferentes subregiones de todas las iniciativas pendientes de 2023. Al 30 de junio, se realizó la coordinación y medición de las iniciativas verificadas por el nivel subregional y nivel central y se realizó la medición de iniciativas con RIA que disponen de información verificada e iniciativas con avance en su implementación (65%). Al 30 de sept., se hace seguimiento al plan de mejora de medición de iniciativas, se revisan y consolidan las matrices de las 16 subregiones para la medición de tercer trimestre (avance acumulado en la meta: 68,6%): Se hacen capacitaciones sobre criterios de revisión de iniciativas con el equipo de nivel central y de medición con las Subregiones de Bajo Cauca, Chocó, Pacífico y Frontera Nariñense, Catatumbo y Sur de Bolívar. Al 31 de diciembre, se hizo seguimiento al plan de mejora de medición de iniciativas, se revisaron y consolidaron las matrices de las 16 subregiones para la medición de cuarto trimestre, e nivel de avance del indicador es 71,74%.
Participación incidente y fortalecimiento de capacidades comunitarias	Revisión y actualización de 16 PATR	PATR Revisados y actualizados	16	5,60%	0	0%	Al 31 de marzo, se adelanta el proceso de planeación de las actividades con las que se debe iniciar la aplicación de la metodología de actualización de los PATR. Se inicia etapa de alistamiento operativo de la metodología de actualización PATR. Se iniciaron los eventos para la actualización de los PATR en 35 municipios PDET, en los que se ejecutó



Agencia de Renovación  
del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
							el momento 1, de la metodología aprobada. Al 30 de junio, se realizaron 165 espacios municipales correspondientes al primer momento de la metodología de actualización y revisión de los PATR, así mismo, se dio inicio al segundo momento con el espacio subregional en la Subregión Arauca. Al 30 de sept., se realizaron encuentros subregionales ejecutando el momento 1 de la metodología de actualización de los PATR. Al 31 diciembre, finalizó el momento 1 de los 3 momentos de la metodología de actualización de los PATR, para el cual se desarrollaron 170 espacios municipales y 16 espacios subregionales. Queda pendiente la culminación de los momentos 2 y 3 en el año 2025 para tener los 16 PART actualizados.
	Plan de fortalecimiento para el uso efectivo de mecanismos de control social.	% de implementación del Plan de fortalecimiento para el control social en implementación	35%	3,55%	35,85%	3,55%	Al 31 de marzo, se presentaron los siguientes avances: Estrategia 1: Diálogos multiactor, encuentros, movilización social y política y litigios estratégicos para la implementación de los PDET, la transformación territorial y el cierre de brechas. Actividad 1.1.2 Se realizó un (1) Encuentro nacional de género con líderes de las 16 subregiones PDET. Actividad 1.1.11 Se realizó un (1) Encuentro nacional de secretarías técnicas del Mecanismo Especial de Consulta con la participación de las autoridades étnicas de las quince (15) subregiones PDET. Estrategia 3: Transparencia y acceso a la información pública Actividad 3.2.5 Se socializó la metodología de actualización y revisión de los PATR en las dieciséis (16) subregiones PDET. Se avanzó en el diseño, implementación y seguimiento de estrategias de fortalecimiento de capacidades a los líderes y lideresas de organizaciones sociales y comunitarias y de Grupos Motor, integrantes de las Mesas Comunitarias Municipales para la Transformación Territorial a saber: i. Diseño, Implementación y seguimiento metodología día 1 Momento 1: Punto de Partida Mesas Comunitarias Municipales. ii. Diseño, implementación y seguimiento metodología para el desarrollo de los círculos Propios (Genero, población LGBTQ+). Al 30 de junio, se avanzó en lo siguiente con apoyo de cooperación internacional, con el propósito de movilizar el Plan de Fortalecimiento de Capacidades Comunitarias con enfoque diferencial: 1. FAO: Inscripción de los preinscritos en 26 municipios de 11 subregiones PDET, para participar en el curso de "Fortalecimiento comunitario en gestión de proyectos



Agencia de Renovación  
del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
							<p>con enfoque diferencial, porque # mi vida es el campo"; 2. USAID- ROF: Reunión entre ART y ROF-USAID, para dar inicio al proyecto R1 040 ROF, que contempla como uno de sus productos, el fortalecimiento de 22 Mesas Comunitarias Municipales - MCM.</p> <p>Al 30 de sept., se avanzó en: i. 12 encuentros subregionales en el marco del momento 1 del proceso de actualización y revisión de los PATR, se han desarrollado espacios propios comunitarios, étnicos y de género. ii. En el marco de la articulación entre ART y FAO se continúa en el seguimiento a los preinscritos para participar en el curso de "Fortalecimiento comunitario en gestión de proyectos con enfoque diferencial, porque mi vida es el campo" el cual será implementado en 26 municipios de 11 subregiones PDET. iii. Se avanza en la articulación con USAID- ROF para dar inicio al proyecto R1 040 ROF, que contempla como uno de sus productos, el fortalecimiento de 22 Mesas Comunitarias Municipales - MCM. iv. Se avanza en la articulación con USAID- ROF para dar inicio al proyecto R1 060 ROF, que contempla como uno de sus productos, el fortalecimiento de actores comunitarios y autoridades étnicas del Mecanismo Especial de Consulta (MEC) de 3 municipios de la subregión Montes de María. v. Se avanza en la consolidación de la caracterización e identificación de organizaciones que hacen parte de las Mesas Comunitarias y MEC de las subregiones PDET. Al 31 de diciembre, se tuvieron como logros significativos: los procesos de formación y encuentros en temas de control social, pedagogía para la paz, reconciliación y convivencia, desarrollo de diplomados con enfoque de género, encuentros MEC, entre otros.</p>
	Organizaciones comunitarias de base, con mayores capacidades en estructuración, gestión, ejecución y seguimiento a proyectos.	# Organizaciones comunitarias de base, con un incremento de al menos, entre 10% y el 20% de capacidades de acuerdo con el índice de competencias organizacionales en el	94	5,60%	81	4,83%	<p>Al 31 de marzo, se realizaron 6 índices de capacidad organizacional ICO's asociados a proyectos PDET (acumulado 2023-2024: 52 organizaciones). Al 30 de junio, se inició la medición de 53 índices de capacidad organizacional ICO's asociados a proyectos PDET (acumulado 2023-2024: 69 organizaciones dentro del convenio de FAO). Al 30 de sept., se inició la medición de 56 Índices de capacidad organizacional ICO asociados a proyectos PDET. Con corte al 31 de diciembre, se aplicó la medición del ICO a 81 organizaciones.</p>



# Agencia de Renovación del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
		marco de los proyectos Integradores y otros.					
	Mesas comunitarias municipales y subregionales para la transformación territorial conformadas y en funcionamiento con participación incidente.	# Organizaciones comunitarias participantes en el plan de fortalecimiento de capacidades	170	5,10%	170	5,10%	Al 31 de marzo, se avanzó en la identificación de organizaciones sociales, comunitarias y productivas participantes de las Mesas Comunitarias Municipales del 2024. Se consolidó la metodología para el desarrollo de los 170 encuentros de las Mesas Comunitarias Municipales. Se implementaron las estrategias de fortalecimiento identificadas en las organizaciones sociales, comunitarias y productivas PDET de 35 municipios actualizando sus protocolos de funcionamiento y planes de trabajo interno. Al 30 de junio, en el proceso de actualización de los PATR, se evidenció la participación en el plan de fortalecimiento de capacidades de 165 organizaciones en igual número de municipios PDET. Al 30 de sept., se han fortalecido 170 organizaciones comunitarias que han participado en estrategias del Plan de Fortalecimiento de Capacidades para el momento 1 de revisión y actualización de los PATR. Al 31 de diciembre, como parte del proceso de actualización de los PATR, se evidenció la participación en el plan de fortalecimiento de capacidades de 170 organizaciones en igual número de municipios PDET.
Gestión del cambio encaminado a la territorialización del Talento Humano de la ART	Proyecto de formalización laboral de la ART a través de una planta temporal.	Proyecto de formalización laboral de la ART a través de planta temporal presentado a la Función Pública	70%	2,55%	70%	2,55%	Para el tercer trimestre, se realizó reunión con la Subdirección de Financiamiento y asesor externo para revisar la viabilidad del proyecto de formalización de esa Subdirección. Se envió al DAPRE el formato de Formalización laboral, que recopila la información de contratistas recurrentes del 2021 al 2024. se realizó el proyecto final de resolución para la conformación de los grupos internos de trabajo regionales, la cual se encuentra pendiente presentar ante el Consejo Directivo.
	Proyecto de ajuste institucional elaborado.	Proyecto de ajuste institucional presentado y aprobado por el Consejo Directivo	70%	5,10%	60%	4,37%	Para este indicador se ha presentado un avance con i) el borrador de Decreto del cambio de la DSCI al DAPRE, ii) la conformación de los GIT de las Regionales pendientes y iii) las acciones internas para: el nombramiento de 15 coordinadores como libre nombramiento y remoción, la completitud de la planta de personal y los procesos de encargos. Se tiene el proyecto de resolución de creación de los GIT de las subregiones que está pendiente de presentar en Consejo Directivo.
	Decreto de ajuste institucional expedido	Decreto de ajuste institucional expedido	70%	2,55%	55%	2,00%	El proyecto de Decreto de ajuste institucional fue presentado y enviado. Se tiene el proyecto de resolución de creación de los GIT de las subregiones que está pendiente de presentar en Consejo Directivo.



Agencia de Renovación  
del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
	Seguridad digital	% Actividades realizadas según Plan de Seguridad y Privacidad de la Información	95%	3,44%	95,38%	3,44%	Con corte al 31 de marzo, se realizan las siguientes actividades del plan de implementación: - Actualizar documentación de gestión de incidentes: manual, política, procedimiento y formatos. - Actualización de Plan de copias de respaldo y restauración. - Elaborar el plan de sensibilización y capacitación en seguridad de la información. - Articular el plan con el proceso de Talento Humano. - Publicar el plan de sensibilización y capacitación en seguridad de la información. - Gestionar el presupuesto para la renovación de las herramientas. - Generar reporte del estado actual de las AC y OM. - Revisar la normatividad vigente y actualizar el normograma en seguridad de la información. - Actualizar documentación de gestión de accesos: procedimiento y formato. - Actualizar la guía de desarrollo seguro. - Actualización de procedimiento de Gestión de vulnerabilidades y actualizar formato. - Revisar y si es el caso actualizar el procedimiento de copias de respaldo. - Gestionar y entregar la documentación necesaria del SGSI para el cumplimiento de la fase 1 de otorgamiento. Al 30 de junio, se realiza actualización de análisis de impacto de las operaciones. Se recibe informe de continuidad de la certificación ISO 27001:2022. Al 30 de sept., se hizo la actualización requerida de la documentación de Activos de Información, se hizo el levantamiento de activos de información y socialización con las áreas, se consolidó el instrumento de activos de Información y se actualizó la política y metodología de gestión de riesgos. Al 31 de diciembre, se hizo la publicación de activos de información, la revisión y actualización de los riesgos identificados con cada uno de los procesos y planes de tratamiento, el seguimiento del estado de los planes de tratamiento de riesgos identificados y verificación de evidencias, la gestión de los incidentes de seguridad de la información, la auditoría interna al SGSI y la provisión de información a los indicadores de medición del SGSI.
		% Actividades realizadas del plan de tratamiento de riesgos	95%	2,55%	97%	2,55%	Al 31 de marzo, se lleva a cabo la presentación de la matriz de riesgos en el comité de desempeño, esta se definió y aprobó en la dicha sesión. Al 30 de junio, se realizó la identificación del plan de tratamiento de riesgos del 2024 el cual fue presentado a la auditoría. El avance menor a lo esperado se debe a la solicitud por parte de la auditoría de seguridad, de revisar y llevar a cabo modificaciones sobre el impacto que tienen los riesgos. Al 30 de sept., se dio cierre de la



Agencia de Renovación  
del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
							matriz 2022 y se avanzó en la identificación del plan de tratamiento de riesgos del 2024. Se continuará con la actualización de los activos de información. Al 31 de diciembre, se mitiga el plan del riesgo 09 - control 26.
	Gobierno digital	% Proyectos ejecutados TI	97%	4,44%	98%	4,44%	Al 31 de marzo, se llevó a cabo la presentación y aprobación del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI). Además, se procedió a actualizar los formatos y procedimientos relacionados con Tecnologías de la Información (TI). Se iniciaron las sesiones y la construcción de los documentos de actualización de la guía de uso y apropiación, documentación de desarrollo de software, el informe de datos abiertos y la documentación de gestión de capacidades y la actualización del plan de apertura de datos abiertos que ya se encuentran entregados. Al 30 de junio, se realizaron avances en los entregables de documentación de desarrollo de software, actualización de la documentación de los casos de prueba y temas relacionados con datos abiertos. También se completaron entregables relacionados con el diagnóstico de calidad del dato, se actualizó el catálogo de información, y se avanzó en la redacción del documento de desarrollo de software. Además, se realizó la entrega de conectividad e internet a la entidad, la adquisición del servicio de soporte técnico de telefonía IP AVAYA®, la migración de la plataforma Catatumbo de la Universidad Francisco de Paula Santander y, la asignación del proponente para el proyecto FAO. Se hizo la actualización de la guía de uso y apropiación, la actualización del PETI, el plan de apertura de datos abiertos, el informe de uso de datos abiertos y la actualización de tres conjuntos de datos en el portal de datos abiertos del primer semestre. Al 30 de sept., se avanzó en la resolución de los bloqueantes relacionados con la interoperabilidad, estableciendo contacto con el MinTIC y la Agencia Nacional Digital. De igual manera, se avanzó en el levantamiento del proceso de calidad de datos. Adicionalmente, se realizó la construcción del documento de requisitos tecnológicos. Se alcanzaron los siguientes porcentajes de avance en los proyectos programados para esta vigencia por cada uno de los equipos de la Oficina de Tecnologías de la Información: Infraestructura logró un 73,63%, Seguridad alcanzó un 70,15%, Sistemas de información registró un 76,42%, Interoperabilidad alcanzó



Agencia de Renovación  
del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
							un 63,33% y Arquitectura empresarial obtuvo un 80,23%. Al 31 de diciembre, se completaron actividades clave como el diagnóstico de calidad del dato, la actualización de catálogos y guías, la documentación de procesos críticos, y la mejora de servicios en la nube.
		# Sellos de excelencia Otorgados por Gobierno Digital	2	2,55%	2	2,55%	Al 31 de marzo, se llevó a cabo la aprobación del documento del plan de apertura, uso y publicación de datos abiertos. Además, se elaboró el documento de análisis de satisfacción de datos abiertos. Se inició la articulación con la Subdirección de Gestión de Información para revisar los conjuntos de datos candidatos que serán incluidos en datos.gov.co. Se realizaron sesiones con las partes para la identificación de los sets de datos. Se realizó el levantamiento de las evidencias para la solicitud del sello de excelencia Nivel 1 del set de datos de veredas bajo cauca PDET. Al 30 de junio, se logró obtener un sello de excelencia para el conjunto de datos bajo cauca veredas PDET. Al 30 de sept., se otorga a la Entidad el sello de excelencia para el conjunto de datos Iniciativas PDET.
TOTAL				100%		90,60%	

Fuente: Oficina de Planeación ART, Seguimiento PAI 2024 corte diciembre de 2024.



## Agencia de Renovación del Territorio

### INFORME CUALITATIVO:

De los 31 indicadores activos del Plan de Acción para la ART, 27 indicadores alcanzaron un porcentaje de cumplimiento igual o superior al 85% de acuerdo con lo programado y, quedaron los siguientes 4 indicadores con un cumplimiento inferior al 85%, en estado con riesgo o crítico, según los rangos<sup>1</sup> de medición para la generación de alertas:

#### Línea estratégica: Transformación territorial para la vida, la Paz Total y el cierre de brechas.

Producto	Indicador	Meta 2024	% Prog	Ejec.	% Ejec.	Avance
Acumulado de Iniciativas estratégicas con ruta de implementación activada	# de Iniciativas propias étnicas con ruta de implementación activada	4.310	4,25%	3.622	3,57%	Al 31 de diciembre se tenían 3.622 iniciativas propias étnicas con RIA.
Recursos gestionados por las fuentes movilizadoras para la financiación y cofinanciación de proyectos en los territorios priorizados	Recursos de OCAD PAZ aprobados para proyectos en municipios PDET (millones)	\$2.183.028	0,50%	\$1.102.597	0,25%	El OCAD Paz en sesión No. 73 del 10 de julio aprobó los Términos de Referencia - TRD para la convocatoria No.2 de OCAD Paz, con apertura el 25 de julio de 2024 y se aprobaron 30 proyectos de la fuente asignación para la paz por valor de \$267.611 millones de pesos. El día 13 de diciembre se realizó la sesión No. 76 del OCAD Paz, donde se aprobaron por la fuente de financiación de Asignación para la Paz, un total de 71 proyectos por valor de \$834,9 millones de pesos. El total los recursos de financiación de OCAD PAZ ascienden a \$ 1.102.597 millones de pesos.

#### Línea estratégica: Participación Incidente y Fortalecimiento de capacidades comunitarias.

Producto	Indicador	Meta 2024	% Prog	Ejec.	% Ejec.	Avance
Revisión y actualización de 16 PATR	PATR Revisados y actualizados	16	5,60%	0	0%	Para el 2024, finalizó el momento 1 de los 3 momentos de la metodología de actualización de los PATR, para el cual se desarrollaron 170 espacios municipales y 16 espacios subregionales. Queda pendiente la culminación de los momentos 2 y 3 en el año 2025 para tener los 16 PART actualizados.

#### Línea estratégica: Gestión del cambio encaminado a la territorialización del Talento Humano de la ART.

Producto	Indicador	Meta 2024	% Prog	Ejec.	% Ejec.	Avance
Decreto de ajuste institucional expedido	Decreto de ajuste institucional expedido	70%	2,55%	55%	2,00%	El proyecto de Decreto de ajuste institucional fue presentado y enviado. Se tiene el proyecto de resolución de creación de los GIT de las subregiones que está pendiente de presentar en Consejo Directivo.

<sup>1</sup> **VERDE. NORMAL – EFECTIVO.** Ejecución igual o superior a lo programado, entre 85% a 100%. **AMARILLO. MODERADO -CON RIESGO.** Ejecución menor a lo programado, entre 65% a 84%. **ROJO. BAJO- CRÍTICO.** Ejecución inferior al 64% de lo programado.





## Agencia de Renovación del Territorio

### COMPONENTE DIRECCIÓN DE SUSTITUCIÓN DE CULTIVOS DE USO ILÍCITO

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
Sustitución de ingresos y reconversión productiva gradual en territorios con presencia de cultivos de coca, amapola y/o marihuana	Familias con Plan de Atención Inmediata Familiar (PAI) implementado	Porcentaje de familias vinculadas al PNIS con la totalidad de los componentes del Plan de Atención Inmediata Familiar implementados.	0,4%	5,00%	0,40%	5,00%	Con corte al 31 de diciembre, no se reportan avances adicionales a la línea base del indicador (0,4%). Con el propósito de dar cumplimiento a las metas del indicador -y teniendo en cuenta que para la vigencia 2024 este no tiene meta-, durante la vigencia la DSCI concluyó satisfactoriamente el proceso de renegociación del PNIS. Gracias a esto, se concertaron los nuevos términos de implementación de los proyectos productivos. Asimismo, se diseñó e inició la ruta de operación de estos componentes, lo que garantiza la implementación total de los componentes del PNIS durante 2025 y 2026 de cara al cumplimiento de las metas asociadas a este indicador.
	Familias con la totalidad de transferencias monetarias por concepto de Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI)	Número de familias vinculadas al PNIS con la totalidad de las transferencias monetarias del componente Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI) realizadas.	313	5,00%	-	0,00%	No se reportan avances en el indicador durante 2024, toda vez que las familias pendientes de transferencias monetarias no cuentan con verificación de los compromisos de levantamiento de cultivos de uso ilícito. A pesar de esto, durante la vigencia la DSCI avanzó en las labores preparatorias para dar inicio al proceso de verificación durante 2025. Para esto, se implementarán mecanismos de monitoreo a través de las coordinaciones territoriales de la DSCI en complemento con la cooperación técnica de UNODC.
	Familias con proyectos de Auto sostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA) contratado	Número de familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Auto sostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA) contratado.	2.215	5,00%	4.116	9,29%	Como resultado de la renegociación de los componentes de Proyectos Productivos, los saldos de los proyectos de Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria se incorporaron en la implementación de estos para fortalecer la sostenibilidad de los procesos productivos. Gracias a esto, 4.116 familias del departamento de Putumayo firmaron órdenes de compra para la ejecución, tanto de los saldos del componente Autosostenimiento y Seguridad Alimentaria, como de los componentes Proyectos Productivos de Ciclo Corto y Ciclo Largo.
	Familias con servicio de Asistencia Técnica Integral (ATI) contratado	Número de familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Asistencia Técnica	68.387	10,00%	53.780	7,86%	Se han contratado 236 técnicos agropecuarios en 11 departamentos para brindar acompañamiento técnico durante la fase de alistamiento de la ruta de adquisición de activos productivos, la cual incluye ferias comerciales y la entrega de activos productivos a los beneficiarios. Como resultado de este proceso, 47.525 familias han recibido



Agencia de Renovación  
del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
		Integral (ATI) contratado.					Asistencia Técnica Integral. Adicionalmente, en el marco del convenio 1092 suscrito con UNODC, 6.255 familias han recibido Asistencia Técnica Integral en los departamentos de Putumayo, Nariño y Cauca. En total, estas estrategias han beneficiado a 53.780 familias.
	Familias con Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC) contratado	Número de familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Proyecto Productivo de Ciclo Corto (PPCC) contratado.	2.143	10,00%	56.057	261,58%	En cumplimiento con lo señalado por el artículo 10 de la Ley 2294 de 2023 mediante la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo, la DSCI renegócié y concertó los términos de operación de los proyectos productivos. A partir de este proceso, se unificaron los componentes proyecto productivo de ciclo corto y ciclo largo a través de la figura de planes de inversión los cuales fueron firmados por las familias vinculadas y aprobados mediante 22 resoluciones por la DSCI. En complemento, la renegociación supuso eliminar la figura de "contratación de operadores" para dar paso a una implementación que incluye el (I) el pago de labores de alistamiento, previo a la implementación del proyecto productivo; ii) la adquisición de insumos y materiales para la implementación del proyecto productivo a través del Sistema de Proveedores autorizados por la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito, los cuales serán propuestos localmente por los beneficiarios del Programa, con ocasión de su ubicación territorial y, iii) las labores de asistencia técnica para la sostenibilidad productiva y financiera del proyecto. Consecuentemente, el indicador informa el número de familias que iniciaron implementación de proyectos productivos; es decir, que han recibido el pago de labores de alistamiento. De acuerdo con esto, con corte a diciembre de 2024 se reporta un avance de 56.057 familias con pagos para labores de alistamiento de proyectos productivos tal como se establece en sus planes de inversión. Lo anterior implicó una inversión de \$168.171 millones.
	Familias con Proyectos Productivos de Ciclo Largo (PPCL) contratado	Número de familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Proyecto Productivo	68.387	10,00%	56.057	8,20%	En cumplimiento con lo señalado por el artículo 10 de la Ley 2294 de 2023 mediante la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo, la DSCI renegócié y concertó los términos de operación de los proyectos productivos. A partir de este proceso, se unificaron los componentes proyecto productivo de ciclo corto y ciclo largo a través de la figura de planes de inversión los cuales fueron firmados por las familias



Agencia de Renovación  
del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
		de Ciclo Largo (PPCL) contratado.					vinculadas y aprobados mediante 22 resoluciones por la DSCI. En complemento, la renegociación supuso eliminar la figura de "contratación de operadores" para dar paso a una implementación que incluye el (i) el pago de labores de alistamiento, previo a la implementación del proyecto productivo; ii) la adquisición de insumos y materiales para la implementación del proyecto productivo a través del Sistema de Proveedores autorizados por la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito, los cuales serán propuestos localmente por los beneficiarios del Programa, con ocasión de su ubicación territorial y, iii) las labores de asistencia técnica para la sostenibilidad productiva y financiera del proyecto. Consecuentemente, el indicador informa el número de familias que iniciaron implementación de proyectos productivos; es decir, que han recibido el pago de labores de alistamiento. De acuerdo con esto, con corte a diciembre de 2024 se reporta un avance de 56.057 familias con pagos para labores de alistamiento de proyectos productivos tal como se establece en sus planes de inversión. Lo anterior implicó una inversión de \$168.171 millones.
	Ex recolectores de cultivos de coca con Asistencia Inmediata contratada.	Número de ex recolectores de cultivos de coca con asistencia inmediata contratada.	9.508	5,00%	1.065	0,56%	En el marco de la ejecución del Convenio 1092 suscrito con UNODC para la implementación del PNIS en los departamentos de Putumayo, Nariño y Cauca, se avanzó en la atención inmediata de 1.065 ex recolectores.
	Iniciativas de los Planes Integrales Municipales y Comunitarios de Sustitución y Desarrollo Alternativo activadas	Porcentaje de iniciativas PISDA activadas (Recibimos del gobierno anterior 2,256 iniciativas que al momento no tienen estudio de viabilidad, dando alcance a esta situación, el número	37%	5,00%	34%	4,59%	Con corte diciembre un total de 776 iniciativas PISDA cuentan con ruta de implementación activada. De este total, 414 iniciativas son iniciativas PISDA de coincidencia PDET y 362 son iniciativas PISDA de no coincidencia PDET. Lo anterior supone un avance del 34% de iniciativas activadas sobre el total de 2.256 iniciativas formuladas.



## Agencia de Renovación del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
		de iniciativas puede disminuir)					
	Informes de línea base (diagnóstico) subregional elaborados	Número de líneas base (diagnósticos) de territorios con presencia de cultivos de coca, amapola y/o marihuana	2	15,00%	4	30,00%	Con corte a diciembre se reporta la elaboración de 4 diagnósticos de regiones de Cauca con presencia de cultivos de coca, amapola y/o marihuana. Los diagnósticos fueron elaborados en el marco del convenio FP559 firmado entre Fondo Paz, UNODC y la DSCI.
	Informes de monitoreo y evaluación regional elaborados	Número de informes de monitoreo y evaluación de los territorios con presencia de cultivos de coca, amapola y/o marihuana.	0	0,00%	-	0,00%	En congruencia con la actualización realizada a la Planeación Estratégica de la entidad, se ha solicitado la eliminación del indicador.
	Informes de seguimiento regional elaborados	Número de informes de seguimiento a la operación de los programas de reconversión productiva y PNIS.	0	0,00%	-	0,00%	En congruencia con la actualización realizada a la Planeación Estratégica de la entidad, se ha solicitado la eliminación del indicador.
	Empresas de los sectores agroindustrial, secundario y terciario fortalecidas	Número de empresas de los sectores agroindustrial, secundario y terciario fortalecidas en territorios con presencia de cultivos de coca, amapola y/o marihuana.	0	0,00%	-	0,00%	En congruencia con la actualización realizada a la Planeación Estratégica de la entidad, se ha solicitado la eliminación del indicador.



Agencia de Renovación  
del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
	Empresas de los sectores agroindustrial, secundario y terciario creadas	Número de empresas de los sectores agroindustrial, secundario y terciario creadas por las comunidades en territorios con presencia de cultivos de coca, amapola y/o marihuana.	1	15,00%	1	15,00%	En el marco del convenio FP559 realizado entre Fondo Paz, UNODC, OACP y la DSCI, se formalizó una empresa asociativa -ASOCAFE- bajo el principio de asociatividad en el departamento del Cauca. Gracias a esto, un total de 146 productores locales han recibido el acompañamiento de la DSCI para transitar a economías lícitas a través de actividades de extensión, tecnificación y comercialización.
	Negocios verdes fortalecidos en zonas de interés ambiental	Número de empresas de negocios verdes fortalecidas en zonas de interés ambiental con presencia de cultivos de coca, amapola y/o marihuana.	0	0,00%	-	0,00%	En congruencia con la actualización realizada a la Planeación Estratégica de la entidad, se ha solicitado la eliminación del indicador.
	Negocios verdes creados en zonas de interés ambiental	Número de empresas de negocios verdes creadas en zonas de interés ambiental con presencia de cultivos de coca, amapola y/o marihuana.	0	0,00%	-	0,00%	De cara a 2025, el bloqueo de recursos asociados al recaudo del Impuesto Nacional al Carbono y la ausencia de otras fuentes de recursos presupuestales, limitan la capacidad de la DSCI para crear negocios verdes. A pesar de esto, la DSCI suscribió el Convenio Marco del Programa Nacional de Transformación Ecológica y Productiva para la sustitución de cultivos de uso ilícito en áreas de especial importancia ambiental a través del cual se busca promover la conservación y restauración del ambiente y la biodiversidad durante la próxima vigencia.
	Municipios con programas de sustitución de cultivos, reconversión productiva y negocios verdes	Porcentaje de municipios con presencia de cultivos de coca, amapola y/o marihuana con implementación de programas de	31%	15,00%	31%	15,00%	En congruencia con la actualización realizada a la Planeación Estratégica de la entidad, se ha solicitado la eliminación del indicador. De acuerdo con el reporte SIMCI emitido en 2024, Colombia tenía en 2023 un total 252 mil hectáreas de cultivos de uso ilícito distribuidos en 181 municipios del país. Por otra parte, la oferta institucional de la DSCI tiene una cobertura de 56 municipios donde se realizaron acuerdos de sustitución en el marco del PNIS, lo que supone una cobertura del 31%.



## Agencia de Renovación del Territorio

LÍNEA ESTRATÉGICA	PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2024	% PROG	EJEC	% DE EJEC	AVANCE
		sustitución de cultivos, reconversión productiva y negocios verdes					
	Hogares con ingresos económicos lícitos	Porcentaje de ingresos económicos de los hogares provenientes de actividades diferentes al uso ilícito de cultivos de coca, amapola y/o marihuana.	0%	0,00%	0%	0,00%	En congruencia con la actualización realizada a la Planeación Estratégica de la entidad, se ha solicitado la eliminación del indicador.
TOTAL				100%		84,38%	

Fuente: Oficina de Planeación ART según reporte de la DSCI, Seguimiento PAI 2024 corte diciembre de 2024.

### **INFORME CUALITATIVO:**

De los 17 indicadores del Plan de Acción para la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito, 11 tenían proyectada una meta para la vigencia 2024, de estos 7 presentaron un cumplimiento igual o mayor al 85% de acuerdo con lo programado y, quedaron los siguientes 4 indicadores con un cumplimiento menor al 85%:

**Línea estratégica: Sustitución de ingresos y reconversión productiva gradual en territorios con presencia de cultivos de coca, amapola y/o marihuana.**

Producto	Indicador	Meta 2024	% Prog	Ejec.	% Ejec.	Avance
Familias con la totalidad de transferencias monetarias por concepto de Asistencia	Número de familias vinculadas al PNIS con la totalidad de las transferencias monetarias del componente Asistencia	313	5,00%	-	0,00%	No se reportan avances en el indicador durante 2024, toda vez que las familias pendientes de transferencias monetarias no cuentan con verificación de los compromisos de levantamiento de cultivos de uso ilícito. A pesar de esto, durante la vigencia la DSCI avanzó en las labores preparatorias para dar inicio al proceso de



## Agencia de Renovación del Territorio

Producto	Indicador	Meta 2024	% Prog	Ejec.	% Ejec.	Avance
Alimentaria Inmediata (AAI)	Alimentaria Inmediata (AAI) realizadas.					verificación durante 2025. Para esto, se implementarán mecanismos de monitoreo a través de las coordinaciones territoriales de la DSCI en complemento con la cooperación técnica de UNODC.
Familias con servicio de Asistencia Técnica Integral (ATI) contratado	Número de familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Asistencia Técnica Integral (ATI) contratado.	68.387	10,00%	53.780	7,86%	Se han contratado 236 técnicos agropecuarios en 11 departamentos para brindar acompañamiento técnico durante la fase de alistamiento de la ruta de adquisición de activos productivos, la cual incluye ferias comerciales y la entrega de activos productivos a los beneficiarios. Como resultado de este proceso, 47.525 familias han recibido Asistencia Técnica Integral. Adicionalmente, en el marco del convenio 1092 suscrito con UNODC, 6.255 familias han recibido Asistencia Técnica Integral en los departamentos de Putumayo, Nariño y Cauca. En total, estas estrategias han beneficiado a 53.780 familias.
Familias con Proyectos Productivos de Ciclo Largo (PPCL) contratado	Número de familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Proyecto Productivo de Ciclo Largo (PPCL) contratado.	68.387	10,00%	56.057	8,20%	En cumplimiento con lo señalado por el artículo 10 de la Ley 2294 de 2023 mediante la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo, la DSCI renegócié y concertó los términos de operación de los proyectos productivos. A partir de este proceso, se unificaron los componentes proyecto productivo de ciclo corto y ciclo largo a través de la figura de planes de inversión los cuales fueron firmados por las familias vinculadas y aprobados mediante 22 resoluciones por la DSCI. En complemento, la renegociación supuso eliminar la figura de "contratación de operadores" para dar paso a una implementación que incluye el (i) el pago de labores de alistamiento, previo a la implementación del proyecto productivo; ii) la adquisición de insumos y materiales para la implementación del proyecto productivo a través del Sistema de Proveedores autorizados por la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito, los cuales serán propuestos localmente por los beneficiarios del Programa, con ocasión de su ubicación territorial y, iii) las labores de asistencia técnica para la sostenibilidad productiva y financiera del proyecto. Consecuentemente, el indicador informa el número de familias que iniciaron implementación de proyectos productivos; es decir, que han recibido el pago de labores de alistamiento. De acuerdo con esto, con corte a diciembre de 2024 se reporta un avance de 56.057 familias con pagos para labores de alistamiento de proyectos productivos tal como se establece en sus planes de inversión. Lo anterior implicó una inversión de \$168.171 millones.
Ex recolectores de cultivos de coca con Asistencia Inmediata contratada.	Número de ex recolectores de cultivos de coca con asistencia inmediata contratada.	9.508	5,00%	1.065	0,56%	En el marco de la ejecución del Convenio 1092 suscrito con UNODC para la implementación del PNIS en los departamentos de Putumayo, Nariño y Cauca, se avanzó en la atención inmediata de 1.065 ex recolectores.



**INFORMACIÓN PRESUPUESTAL IV TRIMESTRE DE 2024.**

La Agencia de Renovación del Territorio contó la asignación presupuestal para el 2024, cuya apropiación vigente fue:

1. Recursos PGN \$131.630 millones de pesos, representados en las siguientes dos Unidades Ejecutoras:
  - (021401) Cuenta ART, con una apropiación presupuestal de \$128.023 millones, distribuidos así: un total de \$65.891 millones para Funcionamiento y \$62.132 millones para Inversión. Con corte al 31 de diciembre del 2024, la Entidad comprometió \$115.846 millones que son equivalentes a un 90,49% del total de los recursos, de los cuales \$62.899 millones correspondieron a Funcionamiento, equivalente a un 95,46% de los recursos y para inversión \$52.947 millones equivalentes al 85,22% de los recursos.
  - (021402) Cuenta Dirección de Sustitución Cultivos Ilícitos – DSCI, La Dirección de Sustitución Cultivos Ilícitos – DSCI, con una apropiación presupuestal de \$3.607 millones, distribuidos en su totalidad para funcionamiento. Al corte del 31 de diciembre de 2024, la Dirección comprometió \$3.233 millones que son equivalentes a un 88.11% del total de los recursos.

En el marco de las metas trazadas en el Plan de Acción para la vigencia 2024, con corte al 31 de diciembre la DSCI ejecutó \$168.171 millones con el propósito de avanzar en la implementación del PNIS. De manera específica, estos recursos fueron destinados a pagos para labores de alistamiento de proyectos productivos para 56.057 familias vinculadas al PNIS.

2. Recursos del Fondo Colombia en Paz – FCP,
  - Una apropiación de \$283.598 millones de rezago de inversión, de los cuales \$220.879 millones son para inversión y \$62.718 millones para apoyo transversal. A 31 de diciembre del 2024 se comprometieron recursos por el orden de \$277.117, equivalente al 98%, de los cuales para inversión fueron \$215.326, correspondiente al 97% y \$61.791 millones de apoyo transversal correspondientes al 99%.
  - Además, se contó con una apropiación de \$684.000 millones, de los cuales \$633.000 millones eran para inversión y \$51.000 millones eran para apoyo transversal. De los recursos de inversión, se comprometieron \$304.760 millones correspondiente al 48% de los recursos y por funcionamiento \$29.393 millones que equivalen al 58% de los recursos.