

 Agencia de Renovación del Territorio	CARACTERIZACIÓN DE PROCESO O SUBPROCESO	Código: CP-DE-MET-02
	MONITOREO Y EVALUACIÓN A LA TRANSFORMACIÓN TERRITORIAL	Versión: 02
	SUBDIRECCIÓN DE ANÁLISIS Y MONITOREO	Fecha de publicación : 22-10-2025

A. IDENTIFICACION DEL PROCESO							
PROCESO ASOCIADO: DIRECCIONAMIENTO ESTRÁTÉGICO							
ESTRÁTICO		MISIÓN		TIPO DE PROCESO		APOYO	
X				APOYO		CONTROL Y EVALUACIÓN	
OBJETIVO:		Analizar y generar valor agregado a la información relacionada con la implementación de los PDET que se desarrollan en las zonas priorizadas, mediante el seguimiento a los objetivos definidos, identificando su nivel de avance y elaborando reportes de resultados, acciones de mejora, lecciones aprendidas y recomendaciones. Este proceso se sustenta en modelos de seguimiento, evaluación y estudios de prospectiva, con la finalidad de orientar la implementación de los PDET y fundamentar la toma de decisiones y el mejoramiento continuo.					
ALCANCE		Comprende la formulación de lineamientos para desarrollar el esquema y los mecanismos de seguimiento a la implementación, continua con las actividades de seguimiento, evaluación y ejercicios prospectivos sobre la implementación de los PDET, a partir de la información que es recolectada, procesada y consolidada por la Agencia de Renovación del Territorio y culmina con la socialización, divulgación y/o publicación de los informes y resultados de los seguimientos, evaluaciones, estudios, investigaciones y ejercicios de prospectiva.					
LÍDER O RESPONSABLE DEL PROCESO		Subdirector(a) de Análisis y Monitoreo					
ÁREAS O DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS:		Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos (DEEP) Dirección de Programación y Gestión para la Implementación (DPGI) Oficina de Coordinación y Presupuesto (OPC) Subdirección de Análisis y Monitoreo (SAM) Subdirección de Gestión de Información (SGI) Oficina de Planeación (OP) Control Interno (CI) Oficina de Tecnologías de la Información (OTI) Oficina de Comunicaciones (OC)					

No.	PROVEEDORES		ENTRADAS	CICLO PHVA	ACTIVIDADES CLAVES	RESPONSABLE(S)	SALIDA (PRODUCTO / SERVICIO)	USUARIOS	
	INTERNO	EXTERNO						INTERNO	EXTERNO
1	1. Proceso Direcionamiento Estratégico		1. Plan Estratégico Institucional // Presupuesto	P	Establecer las actividades y recursos (económicos, humanos, tecnológicos) necesarios para el desarrollo del proceso	1. Dirección de Información y Prospectiva 2. Subdirección de Análisis y Monitoreo	1. Plan de Acción por dependencias 2. Plan Anual de Adquisiciones	1. Proceso Direcionamiento Estratégico 2. Subproceso de Monitoreo y Evaluación a la Transformación Territorial 3. Subproceso de Gestión de Información	
2	1. Subproceso de Monitoreo y Evaluación a la Transformación Territorial 2. Subproceso de Gestión de Información	3. Autoridades departamentales y municipales y otros grupos de valor de los PDET	1. Resolución 650 de 2021 - Esquema general de seguimiento, monitoreo y evaluación a la implementación de los PDET a cargo de la ART 2. Sistema Único de gestión e Información de la ART 3. Planes de Acción para la Transformación Regional (PATR)	P	Definir lineamientos para desarrollar el esquema y los mecanismos de seguimiento a la implementación de los PDET, considerando los diferentes objetivos sobre los cuales se requiere desarrollar un proceso de recolección, captura y análisis de información, entre los cuales se pueden citar (iniciativas PDET, recursos de inversión, proyectos, gestiones y demás resultados de la implementación)	Subdirección de Análisis y Monitoreo	1. Lineamientos para el esquema y los mecanismos de seguimiento	1. Subproceso de Seguimiento y Evaluación a la Transformación Territorial 2. Procesos Misionales 3. Proceso de Direcionamiento Estratégico	4. Entidades del orden nacional, entes territoriales, sector privado, organismos de cooperación, ONG's, entre otros
3	1. Subproceso de Monitoreo y Evaluación a la Transformación Territorial 2. Subproceso de Gestión de Información	2. Departamento Nacional de Planeación // DANE // Sectores// entes territoriales 3. Academia, centros de pensamiento estratégico, firmas de consultoría, entidades privadas 4. Autoridades departamentales y municipales y otros grupos de valor de los PDET	1. Líneas base PDET // Bases de datos disponibles // Necesidades de análisis de la ART del periodo 2. Guía Metodológica para el Seguimiento y Evaluación a políticas públicas // Documentos y/o información secundaria de fuentes externas 3. Modelos de Prospectiva // Documentos extensos relacionados a ejercicios de Prospectiva // Bases de datos disponibles 4. Planes de Acción para la Transformación Regional (PATR)	P	Definir los objetivos, la metodología y alcance de evaluación, estudios, investigaciones y ejercicios de prospectiva acerca de la implementación de los PDET	Subdirección de Análisis y Monitoreo	1. Documento con la Agenda de evaluaciones, estudios, investigaciones y ejercicios de prospectiva 2. Plan de trabajo de evaluaciones, estudios, investigaciones y ejercicios de prospectiva	1. Subproceso de Seguimiento y Evaluación a la Transformación Territorial 2. Procesos Misionales	
4	1. Subproceso de Monitoreo y Evaluación a la Transformación Territorial 2. Subproceso de Gestión de Información	4. Departamento Nacional de Planeación // DANE // Sectores // entes territoriales/Sector público, organismos de cooperación, ONG's, entre otros	1. Resolución 650 de 2021 2. Lineamientos para el esquema y los mecanismos de seguimiento 3. Reportes de información oficial de seguimiento a los PDET // Datos almacenados y actualizados en sistema único de gestión e información 4. Reportes de información y bases de datos oficiales	H	Realizar el seguimiento y análisis de la información asociada a los objetivos de seguimiento de la implementación de los PDET, de acuerdo con los lineamientos definidos en la actividad 2	Subdirección de Análisis y Monitoreo	1. Registro de seguimiento - Sistema Único de control e implementación de la ART (Tableros de control del esquema de acompañamiento a proyectos PDET por fuente de financiación y reportes de seguimiento y/o monitoreo en Modulo del seguimiento y evaluación a proyectos priorizados PDET) 2. Documentos de análisis con los resultados del seguimiento de la implementación de los PDET (Informes Anuales de seguimiento a la implementación) 3. Tableros de indicadores PATR 4. Bases de datos producidas a partir de la recopilación de información	1. Subproceso de Gestión de Información 2. Proceso de Direcionamiento Estratégico 3. Procesos misionales	
5	1. Subproceso de Gestión de la Información 2. Procesos Misionales	3. Entidades del orden nacional, entes territoriales, sector privado, organismos de cooperación, ONG's, entre otros 4. Academia, centros de pensamiento estratégico, firmas de consultoría, entidades privadas	1. Reportes de información // Datos almacenados y actualizados en sistema único de gestión de información ART 2. Datos almacenados y actualizados en sistema único de gestión de información ART 3. Documentación o información secundaria de fuentes externas 4. Modelos de Prospectiva // Documentos extensos relacionados a ejercicios de Prospectiva // Bases de datos disponibles	H	Realizar evaluaciones, estudios, investigaciones y ejercicios de prospectiva relacionados con la implementación de los PDET	Subdirección de Análisis y Monitoreo	1. Agenda de evaluaciones, estudios, ejercicios de prospectiva e investigaciones según corresponda. 2. Documentos de análisis de los estudios, evaluaciones, investigaciones y ejercicios de prospectiva relacionados con la implementación de los PDET elaborados, según agenda. 3. Bases de datos producidas, cuando aplique.	1. Proceso Direcionamiento Estratégico 2. Subproceso de Gestión de Información 3. Procesos Misionales	
6	1. Subproceso de Seguimiento y Evaluación a la Transformación Territorial 2. Oficina de Comunicaciones		1. Documentos, informes y reportes de seguimientos, estudios, investigaciones y evaluaciones sobre la implementación de los PDET elaborados // bases de datos producidas 2. Plan de Comunicaciones	H	Realizar la socialización, divulgación y/o publicación de los resultados de los seguimientos, estudios, investigaciones y evaluaciones sobre la implementación de los PDET a las partes interesadas, cuando sea pertinente	Subdirección de Análisis y Monitoreo	1. Documentos, informes y reportes de seguimientos, estudios, investigaciones, evaluaciones y bases de datos de seguimientos, estudios, investigaciones y evaluaciones sobre la implementación de los PDET elaborados, divulgados y/o socializados interna o externamente cuando sea pertinente. 2. Sistema Único de Gestión e Información // Documentos según corresponda (Central PDET y Sistema de Gestión de Oferta) 3. Repositorio de Información de la Subdirección de Análisis y Monitoreo	1. Proceso de Direcionamiento Estratégico 2. Todos los procesos de la ART 3. Entidades del orden nacional, entes territoriales, sector privado, organismos de cooperación, ONG's, entre otros. 4. Academia, centros de pensamiento estratégico, firmas de consultoría, entidades privadas. 5. Comunidades	

7	1. Subproceso de Gestión de la Información 2. Todos los procesos de la ART		1. Reportes de información 2. Datos almacenados y actualizados en sistema único de gestión e información.	V	Hacer seguimiento a la gestión del proceso. (Plan de acción, Indicadores y riesgos)	1. Subdirección de Análisis y Monitoreo 2. Oficina de Planeación 3. GIT de Control Interno	1. Informes de seguimiento al Plan de acción. 2. Seguimiento al plan de trabajo de evaluaciones, investigaciones, estudios y ejercicios de prospección. 3. Resultado y análisis de indicadores del proceso 4. Informes de seguimiento a riesgos 5. Informes de seguimiento y evaluación de control interno	1. Comité Institucional de Gestión y Desempeño 2. Comité Directivo 3. Proceso de Evaluación y Control Independiente 4. Subproceso de Seguimiento y Evaluación a la Transformación Territorial 5. Subproceso Direccionamiento Estratégico	6. Entes de control
8	Subproceso de Seguimiento y Evaluación a la Transformación Territorial.		1. Informes de seguimiento al Plan de acción 2. Seguimiento al plan de trabajo de evaluaciones, investigaciones, estudios y ejercicios de prospección 3. Resultado y análisis de indicadores del proceso 4. Informes de seguimiento a riesgos 5. Informes de seguimiento y evaluación de control interno 6. PQRS	A	Implementar acciones preventivas y de mejoramiento para el proceso	Subdirección de Análisis y Monitoreo	1. Acciones correctivas, preventivas o planes de mejoramiento del proceso implementadas o en ejecución	1. Subproceso de Seguimiento y Evaluación a la Transformación Territorial 2. Comité Institucional de Gestión y Desempeño 3. Comité Directivo 4. Proceso de Evaluación y Control Independiente. 5. Subproceso Direccionamiento Estratégico	6. Órganos de control 7. Entidades públicas y privadas 8. Ciudadanos

C. ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO									
REQUISITOS LEGALES		REQUISITOS LEGALES Y OTROS REQUISITOS			POLÍTICAS DE OPERACIÓN				
		OTROS REQUISITOS •Decreto 1223 de 2020 "Por el cual se modifica la estructura de la Agencia de Renovación del Territorio" •Resolución 052 de 2021: Esquema general de seguimiento, monitoreo y evaluación a la implementación de los PDET a cargo de la ART. • Resolución 062 de 2022: Protocolo para la vinculación de proyectos, gestiones, convenios y/o contratos a las iniciativas del PDET. •Resolución 150 de 2024: Actualización del Modelo de Operación por Procesos de la ART			Las políticas de operación están definidas en las condiciones generales de los procedimientos asociados al proceso.				
DOCUMENTOS ASOCIADOS AL PROCESO		PARÁMETROS DE SEGUIMIENTO Y MEDICIÓN			RIESGOS Y CONTROLES				
Internos	Externos	Ver Indicadores del Subproceso			Ver Mapa de Riesgos del Subproceso				
RECURSOS									
Humanos	Financieros	Físicos	Tecnológicos						
Servidores públicos y contratistas con formación en seguimiento, análisis, investigación y/o evaluación.	Presupuesto para ejecutar las actividades del proceso.	Oficinas y salas de reunión con adecuada iluminación, temperatura, ventilación y puestos de trabajo ergonómicos Clima organizacional favorable.	Internet, computadores, impresoras. Suite de Office, Software: Sistema Único de Gestión e Información, Software de análisis estadístico, SIIF, Syntesis, ORFEO						
PRODUCTOS Y/O SERVICIOS GENERADOS									
Documentos de evaluación // Documentos de investigación y análisis // Documentos de estudios // Documentos de prospectiva para la toma de decisiones // Bases de datos// Reportes de resultados, indicadores e índices // Documentos y reportes de seguimiento									
D. CONTROL DE CAMBIOS									
VERSIÓN	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LOS CAMBIOS							
1	19/12/2024	Se realiza la redefinición del Subproceso DE-MET-02 y se revisa el subproceso acorde al análisis realizado en la actualización del proceso de Direccionamiento Estratégico, con respecto a los proveedores y entradas de los PATR y hoja de ruta.							
2	22/10/2025	Se realizan ajustes de redacción al objetivo y alcance. Se unificó lo correspondiente a evaluaciones con la actividad de estudios, investigaciones y ejercicios de prospección. Se ajustó lo relacionado con la actividad de socialización incluyendo lo correspondiente a evaluaciones.							
Elaboró	Revisó	Aprobó							
Nombres: Camilo Guzmán, David Jiménez Arias, Martha Moreno Andrade y Camila López Lara Cargo: Contratistas SAM	Nombre: Juan Guillermo Corredor García Cargo: Contratista	Nombre: Mónica Gisell Gaitán Bernal Cargo: Directora DIPRO Fecha: 22/10/2025							
Nombre: Carolina Velandia y Gustavo Adolfo Cardona Castro Cargo: Gestores Grado 11 y 10 Subdirección de Análisis y Monitoreo Fecha: 18/09/2025	Nombre: Luz Karine Ardila Vargas Cargo: Subdirectora de Análisis y Monitoreo Fecha: 15/10/2025								