

	CARACTERIZACIÓN DE PROCESO O SUBPROCESO		Código: CP-DE-MET-02
	MONITOREO Y EVALUACIÓN A LA TRANSFORMACIÓN TERRITORIAL		Versión: 02
	SUBDIRECCIÓN DE ANÁLISIS Y MONITOREO		Fecha de publicación: 22-10-2025

  

A. IDENTIFICACIÓN DEL PROCESO															
PROCESO ASOCIADO: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO															
<table border="1"> <tr> <th colspan="4">TIPO DE PROCESO</th> </tr> <tr> <td>ESTRATÉGICO</td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td>MISIONAL</td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>APOYO</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>CONTROL Y EVALUACIÓN</td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> </table>				TIPO DE PROCESO				ESTRATÉGICO	<input checked="" type="checkbox"/>	MISIONAL	<input type="checkbox"/>	APOYO	<input type="checkbox"/>	CONTROL Y EVALUACIÓN	<input type="checkbox"/>
TIPO DE PROCESO															
ESTRATÉGICO	<input checked="" type="checkbox"/>	MISIONAL	<input type="checkbox"/>												
APOYO	<input type="checkbox"/>	CONTROL Y EVALUACIÓN	<input type="checkbox"/>												
OBJETIVO:	Analizar y generar valor agregado a la información relacionada con la implementación de los PDET que se desarrollan en las zonas priorizadas, mediante el seguimiento a los objetos definidos, identificando su nivel de avance y elaborando reportes de resultados, acciones de mejora, lecciones aprendidas y recomendaciones. Este proceso se sustenta en modelos de seguimiento, evaluación y estudios de prospectiva, con la finalidad de orientar la implementación de los PDET y fundamentar la toma de decisiones y el mejoramiento continuo.														
ALCANCE	Comprende la formulación de lineamientos para desarrollar el esquema y los mecanismos de seguimiento a la implementación, continúa con las actividades de seguimiento, evaluación y ejercicios prospectivos sobre la implementación de los PDET, a partir de la información que es recolectada, procesada y consolidada por la Agencia de Renovación del Territorio y culmina con la socialización, divulgación y/o publicación de los informes y resultados de los seguimientos, evaluaciones, estudios, investigaciones y ejercicios de prospectiva.														
LÍDER O RESPONSABLE DEL PROCESO	Subdirector(a) de Análisis y Monitoreo														
ÁREAS O DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS:	Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos (DEEP) Dirección de Programación y Gestión para la Implementación (DPGI) Dirección de Información y Prospectiva (DIPRO) Subdirección de Análisis y Monitoreo (SAM) Subdirección de Gestión de Información (SGI) Oficina de Planeación (OP) Control Interno (CI) Oficina de Tecnologías de la Información (OTI) Oficina de Comunicaciones (OC)														

B. ETAPAS CLAVES DE LA EJECUCIÓN DEL PROCESO									
No.	PROVEEDORES		ENTRADAS	CICLO PHVA	ACTIVIDADES CLAVES	RESPONSABLE(S)	SALIDA (PRODUCTO / SERVICIO)	USUARIOS	
	INTERNO	EXTERNO						INTERNO	EXTERNO
1	1. Proceso Direcciónaminto Estratégico		1. Plan Estratégico Institucional // Presupuesto	P	Establecer las actividades y recursos (económicos, humanos, tecnológicos) necesarios para el desarrollo del proceso	1. Dirección de Información y Prospectiva 2. Subdirección de Análisis y Monitoreo	1. Plan de Acción por dependencias 2. Plan Anual de Adquisiciones	1. Proceso Direcciónamiento Estratégico 2. Subproceso de Monitoreo y Evaluación a la Transformación Territorial 3.Subproceso de Gestión de Información	
2	1. Subproceso de Monitoreo y Evaluación a la Transformación Territorial 2 Subproceso de Gestión de Información	3. Autoridades departamentales y municipales y otros grupos de valor de los PDET	1. Resolución 650 de 2021 - Esquema general de seguimiento, monitoreo y evaluación a la implementación de los PDET a cargo de la ART 2. Sistema Único de gestión e Informacón de la ART 3. Planes de Acción para la Transformación Regional (PATR)	P	Definir lineamientos para desarrollar el esquema y los mecanismos de seguimiento a la implementación de los PDET, considerando los diferentes objetos sobre los cuales se requiere desarrollar un proceso de recolección, captura y análisis de información, entre los cuales se pueden citar (iniciativas PDET, recursos de inversión, proyectos, gestiones y demás resultados de la implementación)	Subdirección de Análisis y Monitoreo	1. Lineamientos para el esquema y los mecanismos de seguimiento	1. Subproceso de Seguimiento y Evaluación a la Transformación Territorial 2. Procesos Misionales 3. Proceso de Direcciónamiento Estratégico	4. Entidades del orden nacional, entes territoriales, sector privado, organismos de cooperación, ONG's, entre otros
3	1. Subproceso de Monitoreo y Evaluación a la Transformación Territorial 2 Subproceso de Gestión de Información	2. Departamento Nacional de Planeación // DANE // Sectores// entes territoriales 3. Academia, centros de pensamiento estratégico, firmas de consultoría, entidades privadas 4. Autoridades departamentales y municipales y otros grupos de valor de los PDET	1. Línea base PDET // Bases de datos disponibles // Necesidades de análisis de la ART del período 2. Guía Metodológica para el Seguimiento y Evaluación a políticas públicas // Documentación o información secundaria de fuentes externas 3. Modelos de Prospectiva // Documentos externos relacionados a ejercicios de Prospectiva // Bases de datos disponibles 4. Planes de Acción para la Transformación Regional (PATR)	P	Definir los objetos, la metodología y alcance de evaluación, estudios, investigaciones y ejercicios de prospectiva acerca de la implementación de los PDET	Subdirección de Análisis y Monitoreo	1. Documento con la Agenda de evaluaciones, estudios, investigaciones y ejercicios de prospectiva 2. Plan de trabajo de evaluaciones, estudios, investigaciones y ejercicios de prospectiva	1. Subproceso de Monitoreo y Evaluación a la Transformación Territorial 2. Procesos Misionales	
4	1. Subproceso de Monitoreo y Evaluación a la Transformación Territorial 2 Subproceso de Gestión de Información	4. Departamento Nacional de Planeación // DANE // Sectores // entes territoriales//Sector privado, organismos de cooperación, ONG's, entre otros	1. Resolución 650 de 2021 2. Lineamientos para el esquema y los mecanismos de seguimiento 3. Reportes de información oficial de seguimiento a los PDET // Datos almacenados y actualizados en sistema único de gestión e información 4. Reportes de información y bases de datos oficiales	H	Realizar el seguimiento y análisis de la información asociada a los objetos de seguimiento de la implementación de los PDET, de acuerdo con los lineamientos definidos en la actividad 2	Subdirección de Análisis y Monitoreo	1. Registros de seguimiento - Sistema Único de Gestión e Información de la ART (Tableros de control del esquema de acompañamiento a proyectos PDET por fuente de financiación y reportes de seguimiento y/o monitoreo en Módulo del esquema de acompañamiento a proyectos priorizados PDET) 2. Documentos de análisis con los resultados del seguimiento de la implementación de los PDET (Informes Anuales de seguimiento a la implementación) 3. Tableros de indicadores PATR 4. Bases de datos producidas a partir de la recopilación de información	1. Subproceso de Gestión de Información 2. Proceso de Direcciónamiento Estratégico 3. Procesos misionales	
5	1. Subproceso de Gestión de la Información 2. Procesos Misionales	3. Entidades del orden nacional, entes territoriales, sector privado, organismos de cooperación, ONG's, entre otros 4. Academia, centros de pensamiento estratégico, firmas de consultoría, entidades privadas	1. Reportes de información // Datos almacenados y actualizados en sistema único de gestión de información ART 2. Datos almacenados y actualizados en sistema único de gestión de información ART 3. Documentación o información secundaria de fuentes externas 4. Modelos de Prospectiva // Documentos externos relacionados a ejercicios de Prospectiva // Bases de datos disponibles	H	Realizar evaluaciones, estudios, investigaciones y ejercicios de prospectiva relacionados con la implementación de los PDET	Subdirección de Análisis y Monitoreo	1. Agenda de evaluaciones, estudios, ejercicios de prospectiva e investigaciones según corresponda. 2. Documentos de análisis de los estudios, evaluaciones, investigaciones y ejercicios de prospectiva relacionados con la implementación de los PDET elaborados, según agenda. 3. Bases de datos producidas, cuando aplique.	1. Proceso Direcciónamiento Estratégico 2. Subproceso de Gestión de Información 3. Procesos Misionales	
6	1. Subproceso de Seguimiento y Evaluación a la Transformación Territorial 2. Oficina de Comunicaciones		1. Documentos, informes y reportes de seguimientos, estudios, investigaciones y evaluaciones sobre la implementación de los PDET elaborados // bases de datos producidas 2. Plan de Comunicaciones	H	Realizar la socialización, divulgación y/o publicación de documentos, informes , reportes y bases de datos de seguimientos, estudios, investigaciones y evaluaciones sobre la implementación de los PDET a las partes interesadas, cuando sea pertinente	Subdirección de Análisis y Monitoreo	1. Documentos, informes y reportes de seguimientos, estudios, investigaciones, evaluaciones y bases de datos sobre la implementación de los PDET publicados, divulgados y/o socializados interna o externamente cuando sea pertinente. 2. Sistema Único de Gestión e Información de la ART según corresponda (Central PDET y Sistema de Gestión de Orlas) 3. Repositorio de Información de la Subdirección de Análisis y Monitoreo	1. Proceso de Comunicación Estratégica 2. Todos los procesos de la ART	3. Entidades del orden nacional, entes territoriales, sector privado, organismos de cooperación, ONG's, entre otros. 4. Academia, centros de pensamiento estratégico, firmas de consultoría, entidades privadas. 5. Comunidades

7	1. Subproceso de Gestión de la Información 2. Todos los procesos de la ART	1. Reportes de información 2. Datos almacenados y actualizados en sistema único de gestión e información.	V	Hacer seguimiento a la gestión del proceso. (Plan de acción, indicadores y riesgos)	1. Subdirección de Análisis y Monitoreo 2. Oficina de Planeación 3. GIT de Control Interno	1. Informes de seguimiento al Plan de acción. 2. Seguimiento al plan de trabajo de evaluaciones, investigaciones, estudios y ejercicios de prospectiva. 3. Resultado y análisis de indicadores del proceso 4. Informes de seguimiento a riesgos 5. Informes de seguimiento y evaluación de control interno	1. Comité Institucional de Gestión y Desempeño 2. Comité Directivo 3. Proceso de Evaluación y Control Independiente 4. Subproceso de Seguimiento y Evaluación a la Transformación Territorial 5. Subproceso de Dirección y Estrategia	6. Entes de control
8	Subproceso de Seguimiento y Evaluación a la Transformación Territorial.	1. Informes de seguimiento al Plan de acción 2. Seguimiento al plan de trabajo de evaluaciones, investigaciones, estudios y ejercicios de prospectiva 3. Resultado y análisis de indicadores del proceso 4. Informes de seguimiento a riesgos 5. Informes de seguimiento y evaluación de control interno 6. PQRS	A	Implementar acciones preventivas y de mejoramiento para el proceso	Subdirección de Análisis y Monitoreo	1. Acciones correctivas, preventivas o planes de mejoramiento del proceso implementados o en ejecución	1. Subproceso de Seguimiento y Evaluación a la Transformación Territorial 2. Comité Institucional de Gestión y Desempeño 3. Comité Directivo 4. Proceso de Evaluación y Control Independiente 5. Subproceso de Dirección y Estrategia	6. Órganos de control 7. Entidades públicas y privadas 8. Ciudadanos

C. ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO				
REQUISITOS LEGALES		REQUISITOS LEGALES Y OTROS REQUISITOS		POLÍTICAS DE OPERACIÓN
OTROS REQUISITOS				
<div>•Decreto 1223 de 2020 "Por el cual se modifica la estructura de la Agencia de Renovación del Territorio"</div> <div>•Resolución 650 de 2021: Esquema general de seguimiento, monitoreo y evaluación a la implementación de los PDET a cargo de la ART.</div> <div>• Resolución 082 de 2022: Protocolo para la vinculación de proyectos, gestiones, convenios y/o contratos a las iniciativas de los PATR.</div> <div>•Resolución 150 de 2024: Actualización del Modelo de Operación por Procesos de la ART</div>		<div>• Lineamientos Modelo Integrado de Planeación y Gestión</div> <div>• Lineamientos Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - SG SST</div> <div>• Lineamientos Sistema de Gestión de Seguridad y Privacidad de la Información - SG SPI</div> <div>• Plan Institucional de Gestión Ambiental - PIGA</div>		Las políticas de operación están definidas en las condiciones generales de los procedimientos asociados al proceso.
DOCUMENTOS ASOCIADOS AL PROCESO			PARÁMETROS DE SEGUIMIENTO Y MEDICIÓN	RIESGOS Y CONTROLES
Internos	Externos			
1. Procedimientos y demás documentos del proceso	1. Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de políticas públicas del DNP	Ver Indicadores del Subproceso	Ver Mapa de Riesgos del Subproceso	
RECURSOS				
Humanos	Financieros	Físicos	Tecnológicos	
Servidores públicos y contratistas con formación en seguimiento, análisis, investigación y/o evaluación.	Presupuesto para ejecutar las actividades del proceso.	Oficinas y salas de reunión con adecuada iluminación, temperatura, ventilación y puestos de trabajo ergonómicos Clima organizacional favorable.	Internet, computadores, impresoras, Suite de Office. Software: Sistema Único de Gestión e Información, Software de análisis estadístico, SIIF, Syneris, ORFEO	
PRODUCTOS Y/O SERVICIOS GENERADOS				
Documentos de evaluación // Documentos de investigación y análisis // Documentos de estudios // Documentos de prospectiva para la toma de decisiones // Bases de datos/ Reportes de resultados, indicadores e índices // Documentos y reportes de seguimiento				
D. CONTROL DE CAMBIOS				
VERSIÓN	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LOS CAMBIOS		
1	19/12/2024	Se realiza la redefinición del Subproceso DE-MET-02 y se revisa el subproceso acorde al análisis realizado en la actualización del proceso de Dirección y Estrategia, con respecto a los proveedores y entradas de los PATR y hoja de ruta.		
2	22/10/2025	Se realizan ajustes de redacción al objetivo y alcance. Se unificó lo correspondiente a evaluaciones con la actividad de estudios, investigaciones y ejercicios de prospectiva. Se ajustó lo relacionado con la actividad de socialización incluyendo lo correspondiente a evaluaciones.		
Elaboró		Revisó		Aprobó
Nombres: Camilo Guzmán, David Jiménez Arias, Martha Moreno Andrade y Camila López Lara Cargo: Contratistas SAM		Nombre: Juan Guillermo Corredor García Cargo: Contratista		Nombre: Mónica Gisell Gaitán Bernal Cargo: Directora DIPRO Fecha: 22/10/2025
Nombre: Carolina Velandía y Gustavo Adolfo Cardona Castro Cargo: Gestores Grado 11 y 10 Subdirección de Análisis y Monitoreo Fecha: 18/09/2025		Nombre: Luz Karine Ardila Vargas Cargo: Subdirectora de Análisis y Monitoreo Fecha: 15/10/2025		