

 <p>AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO</p>	CARACTERIZACIÓN DE PROCESO		Código: CP-EEP-07
	ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS		Versión: 05 Fecha de publicación: 25-11-2022

A. IDENTIFICACIÓN DEL PROCESO			
PROCESO ASOCIADO: NO APLICA			
ESTRÁTICO	<input type="checkbox"/>	MISIONAL <input checked="" type="checkbox"/>	APOYO <input type="checkbox"/>
OBJETIVO:	Estructurar y ejecutar proyectos que contribuyan a la implementación de los PDET en los municipios de influencia de la Agencia de Renovación del Territorio-ART para desarrollo alternativo y el cierre de brechas, la estabilización, reconciliación y consolidación de los territorios.		
ALCANCE	Comprende desde la formulación de lineamientos para la estructuración y ejecución de proyectos en los municipios de influencia de la ART hasta el seguimiento a la ejecución de los mismos. El proceso incluye la participación de nivel nacional y territorial.		
LÍDER O RESPONSABLE DEL PROCESO	Director de Estructuración y Ejecución de Proyectos		
ÁREAS O DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS:	Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos Subdirección de Infraestructura y Hábitat Subdirección de Desarrollo Económico Subdirección de Ordenamiento y Desarrollo Sostenible Subdirección de Reconciliación y Desarrollo Social Dirección de Programación y Gestión para la Implementación Subdirección de Programación y Coordinación Subdirección de Fortalecimiento Territorial Subdirección de Financiamiento Grupos de Trabajo Regionales Oficina de Planeación Oficina de Planeación GIT de Control Interno		

No.	PROVEEDORES		ENTRADAS	CICLO PHVA	ACTIVIDADES CLAVES	RESPONSABLE(S)	SALIDA (PRODUCTO / SERVICIO)	USUARIOS	
	INTERNO	EXTERNO						INTERNO	EXTERNO
1	1. Proceso Estratégico 2. Oficina de Planeación		1. Plan Nacional de Desarrollo 2. Plan Estratégico ART. 3. Lineamientos y orientaciones de la Oficina de Planeación.	P	Establecer las actividades estratégicas y recursos (económicos, humanos, tecnológicos) necesarios para el desarrollo del proceso.	Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos Subdirección de Infraestructura y Hábitat Subdirección de Desarrollo Económico Subdirección de Ordenamiento y Desarrollo Sostenible Subdirección de Reconciliación y Desarrollo Social	1. Plan de Acción de la Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos 2. Planificación Estratégica 3. Plan Anual de Adquisiciones. 4. Presupuesto	1. Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos. 2. Oficina de Planeación	
2	1. Oficina de Planeación 2. Dirección de Programación y Gestión para la Implementación.	3. Gobierno Nacional 4. Departamento Nacional de Planeación 5. Sector Presidencia de la República	1. Plan Nacional de Desarrollo y Directrices para el Enfoque Territorial 2. Metodologías para la formulación de proyectos 3. Lineamientos Sectoriales 4. Orientaciones de la Oficina de Planeación 5. Lineamientos para la aplicación del enfoque diferencial, de género, ambiental, entre otros, desde la base del enfoque territorial y no poblacional	P	Formular y actualizar los lineamientos, criterios y parámetros para la estructuración y ejecución de proyectos de la ART.	Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos Subdirección de Infraestructura y Hábitat Subdirección de Desarrollo Económico Subdirección de Ordenamiento y Desarrollo Sostenible Subdirección de Reconciliación y Desarrollo Social	1. Lineamientos para la estructuración, ejecución a proyectos.	1. Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos. 2. Grupos de Trabajo Regionales 3. Oficina de planeación	4. Entes Territoriales. 5. Contratistas ejecutores 6. Contratistas interventores 7. Cooperantes 8. Sectores 9. Organizaciones comunitarias 10. Estructuradores de proyectos.
3	1. Proceso de Estructuración y Ejecución de Proyectos.	2. Escenarios de coordinación con los sectores y entidades territoriales 3. Dirección de Programación y Gestión para la Implementación	1. Plan de Acción Institucional 2. Iniciativas de los PATR 3. Criterios de priorización 4. Lineamientos para la estructuración y ejecución a proyectos. 5. Planes Maestros de Estructuración 6. Hojas de Ruta para la implementación de los PDET.	P	Movilizar proyectos a partir de los instrumentos de planeación de las iniciativas	Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos Subdirección de Infraestructura y Hábitat Subdirección de Desarrollo Económico Subdirección de Ordenamiento y Desarrollo Sostenible Subdirección de Reconciliación y Desarrollo Social	1. Proyectos a estructurar o ejecutar	1. Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos 2. Grupos de Trabajo Regionales 3. Oficina de planeación 5. Subdirección de financiamiento	4. Entes Territoriales. 5. Contratistas ejecutores 6. Contratistas interventores 7. Cooperantes 8. Sectores 9. Organizaciones comunitarias 10. Estructuradores de proyectos.
4	1. Proceso de contratación 2. Subproceso de Estructuramiento Estratégico. 3. Proceso de Estructuración y Ejecución de Proyectos		1. Lineamientos para la Gestión Contractual 2. Necesidades del proceso de Estructuración y Ejecución de Proyectos. 3. Plan Estratégico Institucional 4. Plan Anual de Adquisiciones 5. Lineamientos técnicos sectoriales	P	Suministrar el insumo técnico para la estructuración y/o ejecución de proyectos, al Grupo Interno de Trabajo de Contratación Misional de la ART para iniciar el proceso.	Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos Subdirección de Infraestructura y Hábitat Subdirección de Desarrollo Económico Subdirección de Ordenamiento y Desarrollo Sostenible Subdirección de Reconciliación y Desarrollo Social	1. Estudios Previos, Anexos Técnicos sectoriales, Estudios del sector y de mercado, entre otros.	1. Secretaría General 2. Grupo Interno de Trabajo de Contratación Misional. 3. Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos.	4. Intereses en los procesos de contratación.
5	1. Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos 2. Subdirección de Financiamiento 3. Consultores y contratistas		1. Iniciativas de los PATR 2. Criterios de priorización 3. Parámetros y criterios para la estructuración de proyectos. 4. Selección de aliados y operadores nacionales y territoriales para apoyar el proceso de estructuración de proyectos.	H	Estructurar y/o apoyar la estructuración de proyectos	Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos Subdirección de Infraestructura y Hábitat Subdirección de Desarrollo Económico Subdirección de Ordenamiento y Desarrollo Sostenible Subdirección de Reconciliación y Desarrollo Social Grupos de Trabajo Regionales	1. Proyectos estructurados	1. Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos 2. Dirección de Información y Prospectiva 3. Subdirección de Financiamiento 4. Grupos de Trabajo Regionales	5. Organizaciones comunitarias 6. Entes de Control 7. Entidades territoriales 8. Grupo de estructuradores
6	1. Grupos de Trabajo Regionales 2. Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos	3. Grupo de estructuradores	1. Proyectos en fase 1, 2 y 3	V	Realizar seguimiento a la estructuración de proyectos	Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos Subdirección de Infraestructura y Hábitat Subdirección de Desarrollo Económico Subdirección de Ordenamiento y Desarrollo Sostenible Subdirección de Reconciliación y Desarrollo Social Grupos de Trabajo Regionales	1. Proyectos en fase 1, 2 y 3. 2. Información del seguimiento a la estructuración de proyectos. 3. Informes de supervisión a la estructuración de proyectos.	1. Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos. 2. Dirección de Información y Prospectiva 3. Secretaría General - GIT Contratación Misional 4. Entidades Territoriales	4. Dirección General 5. Grupo de estructuradores
7	1. Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos. 2. Grupo de estructuradores. 3. Consultores y contratistas. 4. Subdirección de Financiamiento 5. Grupos de interés		1. Proyectos estructurados. 2. Recursos financieros, técnicos y humanos. 3. Selección de aliados y operadores nacionales y territoriales para apoyar el proceso de ejecución de proyectos	H	Ejecutar los proyectos	Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos Subdirección de Infraestructura y Hábitat Subdirección de Desarrollo Económico Subdirección de Ordenamiento y Desarrollo Sostenible Subdirección de Reconciliación y Desarrollo Social Grupos de Trabajo Regionales Subdirección de Fortalecimiento Territorial	1. Proyectos ejecutados.		1. Municipios PDET 2. Entidades territoriales 3. Organizaciones comunitarias

8	1. Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos.  2. Contratistas 3. Entidades nacionales, territoriales, sector privado y cooperantes internacionales	1. Proyectos en ejecución	V	Realizar el seguimiento a la ejecución de los proyectos	Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos  Subdirección de Infraestructura y Hábitat Subdirección de Desarrollo Económico Subdirección de Ordenamiento y Desarrollo Sostenible Subdirección de Reconciliación y Desarrollo Social  Grupos de Trabajo Regionales	1. Información del seguimiento a la ejecución de proyectos. 2. Informes de supervisión o intervención a la ejecución de proyectos.	1. Secretaría General - GIT Contratación Misional 2. Subdirección de Análisis y Monitoreo 3. Comunicaciones	4. Comités de Acompañamiento Comunitario cuando aplique
9	1. Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos. 2. Subdirección de Infraestructura y Hábitat 3. Subdirección de Desarrollo Económico 4. Subdirección de Ordenamiento y Desarrollo Sostenible 5. Subdirección de Reconciliación y Desarrollo Social	1. Plan de Acción de la Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos. 2. Plan Anual de Adquisiciones. 3. Presupuesto. 4. Informes de seguimiento y/o supervisión a la estructuración y ejecución de proyectos.	V	Realizar seguimiento a la gestión del proceso. (Plan de acción, indicadores y riesgos)	Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos  Subdirección de Infraestructura y Hábitat Subdirección de Desarrollo Económico Subdirección de Ordenamiento y Desarrollo Sostenible Subdirección de Reconciliación y Desarrollo Social  Grupos de Trabajo Regionales Oficina de Planeación GIT de Control Interno	1. Resultados y análisis de los indicadores de gestión 2. Seguimiento a la gestión de riesgos 3. Ejecución presupuestal 4. Informes de auditoría 5. Informes de seguimiento y evaluación de control interno	1. Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos 2. Subdirección de Infraestructura y Hábitat 3. Subdirección de Desarrollo Económico 4. Subdirección de Ordenamiento y Desarrollo Sostenible 5. Subdirección de Reconciliación y Desarrollo Social 6. Oficina de Planeación	7. Entes de control
10	1. Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos. 2. Subdirección de Infraestructura y Hábitat 3. Subdirección de Desarrollo Económico 4. Subdirección de Ordenamiento y Desarrollo Sostenible 5. Subdirección de Reconciliación y Desarrollo Social 6. Oficina de planeación	1. Seguimiento al Plan de Acción y el plan estratégico 2. Resultados de los indicadores y acuerdos de gestión 3. Seguimiento a la gestión de riesgos 4. Ejecución presupuestal 5. Informes de auditoría 6. PQR's 7. Apoyar el desarrollo y sostenimiento del Sistema Integrado de Gestión Institucional	A	Implementar acciones preventivas, correctivas y/o planes de mejoramiento al proceso.	Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos  Subdirección de Infraestructura y Hábitat Subdirección de Desarrollo Económico Subdirección de Ordenamiento y Desarrollo Sostenible Subdirección de Reconciliación y Desarrollo Social  Grupos de Trabajo Regionales	Acciones preventivas, correctivas y/o planes de mejoramiento al proceso implementados o en proceso de ejecución.	1. Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos 2. Subdirección de Infraestructura y Hábitat 3. Subdirección de Desarrollo Económico 4. Subdirección de Ordenamiento y Desarrollo Sostenible 5. Subdirección de Reconciliación y Desarrollo Social 6. Oficina de Planeación	8. Entes Territoriales. 9. Estructuradores de proyectos. 10. Contratistas. 11. Entes de Control

#### C. ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO

REQUISITOS LEGALES Y OTROS REQUISITOS		OTROS REQUISITOS	POLÍTICAS DE OPERACIÓN
REQUISITOS LEGALES			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Decreto 2366 de 2015: "Por el cual se crea la Agencia de Renovación del Territorio (ART), se determina su objeto y estructura"</li> <li>Decreto 1083 de 2015: "Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública."</li> <li>Decreto 1223 de 2020 "Por el cual se modifica la estructura de la Agencia de Renovación del Territorio"</li> <li>Decreto 1499 de 2017 - Modelo Integrado de Planeación y Gestión</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Lineamientos Modelo Integrado de Planeación y Gestión</li> <li>Lineamientos Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - SG SST</li> <li>Lineamientos Sistema de Gestión de Seguridad y Privacidad de la Información - SG SPI</li> <li>Plan Institucional de Gestión Ambiental - PIGA</li> </ul>	Las políticas de operación están definidas en las condiciones generales de los procedimientos asociados al proceso.
DOCUMENTOS ASOCIADOS AL PROCESO		PARÁMETROS DE SEGUIMIENTO Y MEDICIÓN	RIESGOS Y CONTROLES
Internos Procedimientos, Guías, Manuales y demás documentos del proceso		1. Plan Nacional de Desarrollo Ver Indicadores del Proceso	Ver Mapa de Riesgos del Proceso
RECURSOS			
Humanos	Financieros	Físicos	Tecnológicos
Funcionarios públicos y contratistas: Abogados Ingenieros Civiles Ingenieros Forestales Ingenieros Industriales Ingenieros Agrónomos Arquitectos Económistas Sociólogos Psicólogos Trabajadores Sociales Veterinarios	Presupuesto para la ejecución de las actividades del proceso Estructuración y Ejecución de Proyectos y de la Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos	Oficinas y salas de reunión con adecuada iluminación, temperatura, ventilación y clima organizacional, puestos de trabajo ergonómicos.	Internet, computadores, impresoras. Suite de Office Ofice Synesis Sistema Misional Gestión de Oferta Central de información PDET

#### D. CONTROL DE CAMBIOS

VERSIÓN	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LOS CAMBIOS
3	22/04/2021	Con ocasión de la adopción del nuevo Modelo de Operación por Procesos de la ART, mediante la Resolución 586 del 23 de octubre de 2020 y el Decreto 1223 del 4 de septiembre de 2020, por el cual se modificó la estructura de la Agencia de Renovación del Territorio, se actualiza la caracterización del proceso misional "Estructuración y Ejecución de Proyectos", anteriormente denominado "Estructuración de Iniciativas".
4	10/06/2021	En el flujo de aprobación de la versión 03 de este documento erróneamente se había dejado también al Dr. Hernando Londro - Director de Sustitución, adicionalmente la revisión y aprobación se realizó en 2021 y aparece con fecha 2020; situaciones que son corregidas por lo cual se genera esta nueva versión, la cual no es necesario volver a enviar a aprobación de los responsables, teniendo en cuenta que el contenido se mantiene intacto y los ajustes son únicamente de forma.
5	16/11/2022	Se precisan las actividades claves del proceso y se elimina la actividad N° 4 "Definir los requisitos y elaborar los documentos técnicos para los procesos de contratación de la estructuración y ejecución de los proyectos con recursos asignados a la Agencia para tales fines (Ver Proceso de Apoyo: Contratación)" teniendo en cuenta que es una actividad clave pero para el proceso de Contratación, pero el proceso de estructuración y ejecución de proyectos es una tarea, en este sentido se deja documento en los procedimientos en donde se ejecuta.

Elaboró	Revisó	Aprobó
Nombre: Claudia Patricia Luna Noreña Néstor Andrés Ocampo Molina Ana María Cortés Villa Mónica Patricia Gómez Cargo: Profesionales DEEP Fecha: 08/11/2022	Nombre: Miguel Alfonso Diaz Montaña Cargo: Profesional DEEP Fecha: 16/11/2022	Nombre: José Alejandro Bayona Cargo: Director de Estructuración y Ejecución de Proyectos Líder de proceso DEEP Fecha: 16/11/2022