

 Agencia de Renovación del Territorio	CARACTERIZACIÓN DE PROCESO		Código: CP-FC-06
	FORTALECIMIENTO Y DESARROLLO DE CAPACIDADES		Versión: 02
			Fecha de publicación : 18-09-2024

A. IDENTIFICACIÓN DEL PROCESO

PROCESO ASOCIADO: NO APLICA			
TIPO DE PROCESO			
ESTRÁTICO <input type="checkbox"/>	MISIONAL <input checked="" type="checkbox"/>	APOYO <input type="checkbox"/>	CONTROL Y EVALUACIÓN <input type="checkbox"/>
OBJETIVO:	Diseñar e implementar estrategias y acciones de fortalecimiento y desarrollo de capacidades de gobernanza, gestión, planeación, seguimiento, veeduría y control social, con los actores estratégicos* de los territorios PDET para promover la participación incidente en el ciclo de la gestión territorial, garantizando el enfoque diferencial e interseccional. *Los actores estratégicos están definidos e identificados en los procedimientos.		
ALCANCE	Inicia con la definición e implementación de los lineamientos, metodologías o instrumentos para la medición de las capacidades de los actores estratégicos de los territorios PDET, continúa con la formulación y desarrollo de la estrategia de fortalecimiento de capacidades y de los planes de trabajo según componentes de la estrategia; y finaliza con el seguimiento, evaluación y acciones de mejora del proceso. El proceso incluye la participación de nivel nacional y territorial.		
LÍDER O RESPONSABLE DEL PROCESO	Director de Programación y Gestión para la Implementación		
ÁREAS O DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS:	Dirección de Programación y Gestión para la Implementación Subdirección de Fortalecimiento Territorial Subdirección de Programación y Coordinación Subdirección de Financiamiento Dirección de Estructura, Gestión y Ejecución de Proyectos Grupos de Trabajo Regionales Oficina de Comunicaciones Oficina de Planeación GIT de Control Interno		

B. ETAPAS CLAVES DE LA EJECUCIÓN DEL PROCESO

No.	PROVEEDORES		ENTRADAS	CICLO PHVA	ACTIVIDADES CLAVES	RESPONSABLE(S)	SALIDA (PRODUCTO / SERVICIO)	USUARIOS	
	INTERNO	EXTERNO						INTERNO	EXTERNO
1	2. Proceso de Direccionamiento Estratégico.	1. Presidencia de la República 3. Sector (Departamento Administrativo de la Presidencia de la República)	1.Plan Nacional de Desarrollo, Políticas de Gobierno // Lineamientos en materia presupuestal. 2.Lineamientos y políticas institucionales/ Anteproyecto de presupuesto de funcionamiento aprobado//Plan estratégico de la entidad//Plan de acción institucional 3.Plan estratégico sectorial.	P	Establecer las actividades y recursos (económicos, humanos, tecnológicos) necesarios para el desarrollo del proceso.	1.Dirección de Programación y Gestión para la Implementación 2.Subdirección de Fortalecimiento Territorial	1.Plan de Acción Dirección de Programación y Gestión para la Implementación//Mapa de riesgos e indicadores del proceso. 2.Proyecto de Inversión DPGI	Proceso Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades. Proceso de Direccionamiento Estratégico. Proceso de Contratación.	Sector (Departamento Administrativo de la Presidencia de la República) Entes de control. Subregiones y municipios PDET. Ciudadanía en general
2	1. Proceso Fortalecimiento y desarrollo de capacidades (Equipos Subregionales)		1. Plan de Acción Dirección de Programación y Gestión para la Implementación.	P	Identificar los actores estratégicos en los territorios PDET para desarrollar el proceso de fortalecimiento de capacidades.	1. Dirección de Programación y Gestión para la Implementación. 2. Subdirección de Fortalecimiento Territorial 3. Grupos Internos de Trabajo Regionales	1. Bases de datos de las Subregiones PDET sobre los actores estratégicos presentes en el territorio.	Proceso de Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades.	No aplica
3	1. Proceso Fortalecimiento y desarrollo de capacidades (Equipos Subregionales)	2. Entidades públicas nacionales, territoriales y otros organismos privados o de cooperación	1. Bases de datos de las Subregiones PDET sobre los actores estratégicos presentes en el territorio. 2. Bases de datos externas sobre los actores estratégicos presentes en el territorio.	P	Focalizar los actores estratégicos en los territorios PDET para desarrollar el proceso de fortalecimiento de capacidades	1. Dirección de Programación y Gestión para la Implementación. 2. Subdirección de Fortalecimiento Territorial	1. Mapa de actores identificados y focalizados en los territorios PDET para participar en el proceso de fortalecimiento de capacidades.	Proceso de Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades.	No aplica
4	1. Proceso Fortalecimiento y desarrollo de capacidades 2. Proceso Fortalecimiento y desarrollo de capacidades	3. Entidades públicas nacionales, territoriales y otros organismos privados o de cooperación	1. Plan de Acción de la Dirección de Programación y Gestión para la Implementación. 2. Mapa de actores estratégicos identificados y focalizados. 3. Metodologías, instrumentos, informes y estadísticas de medición de actores externos.	P	Definir, desde un enfoque participativo y diferencial, los lineamientos, metodologías o instrumentos para medir las capacidades de los actores estratégicos	1. Dirección de Programación y Gestión para la Implementación 2.2. Subdirección de Fortalecimiento Territorial.	1. Documento con lineamientos, metodologías o instrumentos para la medición de capacidades de los actores estratégicos focalizados de los territorios PDET.	Proceso de Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades.	No aplica
5	1. Proceso de Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades. 2. Proceso de Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades.		1.Lineamientos, metodologías o instrumentos para la medición de capacidades. 2.Mapa de actores identificados y priorizados	H	Medir las capacidades de los actores estratégicos focalizados de los territorios PDET – Medición Inicial – .	1. Dirección de Programación y Gestión para la Implementación 2. Subdirección de Fortalecimiento Territorial 3. Grupos Internos de Trabajo Regionales	Documento con resultados de la medición de capacidades inicial (diagnóstico, informe, línea base)	Proceso de Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades.	Actores estratégicos priorizados para el fortalecimiento de capacidades. Entidades públicas nacionales, territoriales y otros organismos privados o de cooperación.
6	1. Proceso de Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades. 2. Proceso de Direccionamiento Estratégico	3. Entidades públicas nacionales, territoriales y otros organismos privados o de cooperación	1.Documento con los resultados de entrada de la medición de capacidades. 2.Lineamientos de la Alta Dirección para el diseño de la Estrategia. 3.Alianzas interinstitucionales para el fortalecimiento de capacidades territoriales	H	Diseñar la estrategia de fortalecimiento de capacidades dirigida a los actores estratégicos priorizados de los territorios PDET.	1.Dirección de Programación y Gestión para la Implementación 2.Subdirección de Fortalecimiento Territorial	Documento con la estrategia para el fortalecimiento de capacidades.	Proceso de Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades. Proceso de Direccionamiento Estratégico	No aplica
7	1. Proceso de Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades.		1.Documento con la estrategia para el fortalecimiento de capacidades	H	Definir los planes de trabajo por componentes de la estrategia para el fortalecimiento de capacidades de los actores estratégicos de los territorios PDET	1. Dirección de Programación y Gestión para la Implementación 2. Subdirección de Fortalecimiento Territorial	Planes de trabajo por componentes de la estrategia para el fortalecimiento de capacidades.	Proceso de Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades. Proceso de Direccionamiento Estratégico	No aplica
8	1. Proceso de Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades. 2. Entidades públicas nacionales, territoriales y otros organismos privados o de cooperación		1.Planes de trabajo por componentes de la estrategia para el fortalecimiento de capacidades. 2. Alianzas interinstitucionales para el fortalecimiento de capacidades territoriales	H	Implementar los planes de trabajo por componentes de la estrategia para el fortalecimiento de capacidades de los actores estratégicos de los territorios PDET	1. Dirección de Programación y Gestión para la Implementación 2. Subdirección de Fortalecimiento Territorial 3. Equipos de trabajo regionales	Planes de trabajo por componentes de la estrategia, implementados	Proceso Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades. Proceso de Direccionamiento Estratégico	Actores estratégico de los territorios PDET
9	1. Proceso de Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades. 2. Proceso de Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades.		1.Documento con la estrategia para el fortalecimiento de capacidades. 2. Planes de trabajo por componentes de la estrategia para el fortalecimiento de capacidades de los actores estratégicos de los territorios PDET	V	Realizar seguimiento a la implementación de la estrategia de fortalecimiento de capacidades y a los planes de trabajo por componentes de la estrategia.	1.Dirección de Programación y Gestión para la Implementación 2.Subdirección de Fortalecimiento Territorial	Informe de seguimiento a la implementación de la estrategia	Proceso Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades. Proceso de Direccionamiento Estratégico	No aplica

10	1. Proceso de Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades. 2. Proceso de Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades.		1. Documento con resultados de entrada de la medición de capacidades. 2. Metodología o instrumento de medición de capacidades.	V	Medir las capacidades de los actores estratégicos focalizados de los territorios PDET – Medición final – .	1.Dirección de Programación y Gestión para la Implementación 2.Subdirección de Fortalecimiento Territorial 3.Grupos de Trabajos Regionales	Documento con resultados de la medición de capacidades final (informe comparativo línea base)	Proceso Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades. Proceso de Direccionamiento Estratégico Proceso de seguimiento, Evaluación y mejora institucional.	Actores estratégico de los territorios PDET Organismos de control
11	1. Proceso Direccionamiento Estratégico. 2. Proceso Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades.		1.Plan de Acción 2.Indicadores de gestión 3.Matriz de Riesgos 4.Presupuesto	V	Realizar seguimiento a la gestión del proceso. (Plan de acción, indicadores, y Matriz de riesgos)	1.Dirección de Programación y Gestión para la Implementación 2.Subdirección de Fortalecimiento Territorial 3.Oficina de Planeación 4.GIT Control Interno	1.Informe de seguimiento al Plan de Acción. 2.Resultados de los indicadores de gestión. 3.Matriz de Riesgos actualizada con seguimiento.	Proceso Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades. Proceso de Direccionamiento Estratégico Proceso de seguimiento, Evaluación y mejora institucional.	Organismos de control
12	1. Proceso de Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades. 2. Proceso de seguimiento, evaluación y mejora institucional.		1.Informe de seguimiento al Plan de Acción 2.Resultados de los indicadores de gestión. 3.Matriz de Riesgos actualizada con seguimiento. 4.Resultados de auditorías.	A	Implementar acciones correctivas, preventivas y de mejoramiento del proceso.	1.Dirección de Programación y Gestión para la Implementación 2.Subdirección de Fortalecimiento Territorial 3.Grupos de Trabajos Regionales	1.Acciones correctivas, preventivas y de mejoramiento del proceso implementadas o en proceso de ejecución.	Proceso Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades. Proceso de Direccionamiento Estratégico Proceso de seguimiento, Evaluación y mejora institucional.	Organismos de control

C. ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO

REQUISITOS LEGALES Y OTROS REQUISITOS		POLÍTICAS DE OPERACIÓN	
REQUISITOS LEGALES	OTROS REQUISITOS		
* Decreto 1083 de 2015: "Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública." * Ley 1757 de 2015 Por la cual se dictan disposiciones en materia de promoción y protección del derecho a la participación democrática * Decreto 893 de 2017 por el cual se crean los PDET Decreto 3366 de 2015: "Por el cual se crea la Agencia de Renovación del Territorio (ART), se determina su objeto y estructura" * Decreto 1223 de 2020 "Por el cual se modifica la estructura de la Agencia de renovación del Territorio" * Decreto 1499 de 2017 - Modelo Integrado de Planeación y Gestión. * Resolución 850 de 2021 Por la cual se define el esquema general de seguimiento, monitoreo y evaluación a la implementación de los PDET a cargo de la Agencia de Renovación del Territorio	<ul style="list-style-type: none"> • Lineamientos Modelo Integrado de Planeación y Gestión • Lineamientos Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - SG SST • Lineamientos Sistema de Gestión de Seguridad y Privacidad de la Información - SG SPI • Plan Institucional de Gestión Ambiental - PIQA 	Las políticas de operación están definidas en las condiciones generales de los procedimientos asociados al proceso.	
DOCUMENTOS ASOCIADOS AL PROCESO			
Internos	Externos	PARÁMETROS DE SEGUIMIENTO Y MEDICIÓN	
Procedimiento Medición de capacidades a los actores estratégicos de los territorios PDET Procedimiento Diseño de la Estrategia de Fortalecimiento de capacidades Definición e implementación de los planes de trabajo por componente estratégico	Política de Paz total - Ley 418 de la Paz Total	Ver Indicadores del Proceso	Ver Mapa de Riesgos del Proceso
RECURSOS			
Humanos	Financieros	Físicos	Tecnológicos
Funcionarios públicos y contratistas.	Presupuesto para la ejecución de las actividades del proceso Fortalecimiento y desarrollo de capacidades y de la Subdirección de Fortalecimiento Territorial.	Oficinas y salas de reunión con adecuada iluminación, temperatura, ventilación y clima organizacional, puestos de trabajo ergonómicos.	Internet, computadores, impresoras. Suite de Office Orce Syneris Sistema misional Gestión de Oferta
PRODUCTOS Y/O SERVICIOS GENERADOS			
Fortalecimiento y desarrollo de capacidades de los actores estratégicos de los territorios PDET			
D. CONTROL DE CAMBIOS			
VERSIÓN	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LOS CAMBIOS	
1	28/12/2020	Con ocasión de la adopción del nuevo Modelo de Operación por Procesos de la ART, mediante la Resolución 850 del 23 de octubre de 2020 y el Decreto 1223 del 4 de septiembre de 2020, por el cual se modificó la estructura de la Agencia de Renovación del Territorio, se crea la caracterización del proceso ministerial "Fortalecimiento de Capacidades".	
2	17/09/2024	En el marco de la Resolución 000150 de febrero de 2024 "Por la cual se modifican las resoluciones No. 000586 de 2020 y 000524 de 2021 y se actualiza el Modelo de Operación por Procesos de la Agencia de Renovación del Territorio", se ajusta el nombre y los ítems contenidos en la caracterización del proceso.	
Elaboró	Revisó		
Nombre: Myriam Orozco, Carlos Vega, Kimberli Ortiz Y Laura Natalia Rodríguez Cargo: Equipo Subdirección de Fortalecimiento Territorial Fecha: 30/08/2024	Aprobado mediante correo electrónico - agosto 30 de 2024 Nombre: Castrile Esther Hernández Reyes Cargo: Subdirectora de Fortalecimiento Territorial Fecha: 30/08/2024	Aprobó Aprobado mediante correo electrónico - septiembre 13 de 2024 Nombre: Ileana Indira Echavarría López Cargo: Directora de Programación y Gestión para la Implementación Fecha: 13/09/2024	