

 <b>AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO</b>	<b>CARACTERIZACIÓN DE PROCESO</b>	Código: CP-SCI-08
		Versión:02
	<b>SUSTITUCIÓN DE CULTIVOS ILÍCITOS Y TRÁNSITO A LA LEGALIDAD</b>	Fecha de publicación: 22-06-2022

A. IDENTIFICACIÓN DEL PROCESO	
TIPO DE PROCESO	
ESTRATÉGICO <input type="checkbox"/>	MISSIONAL <input checked="" type="checkbox"/>
APOYO <input type="checkbox"/>	
CONTROL Y EVALUACIÓN <input type="checkbox"/>	
OBJETIVO:	Promover la reducción de coberturas de cultivos de uso ilícito a través de la implementación del Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de uso ilícito - PNIS y el diseño e implementación de nuevos modelos y proyectos alternativos de sustitución voluntaria de cultivos de uso ilícito, en los territorios priorizados.
ALCANCE	Aplica para los beneficiarios vinculados al PNIS y los nuevos modelos y proyectos de sustitución voluntaria de cultivos de uso ilícito. Inicia con la implementación de los beneficios brindados por el PNIS a favor de los núcleos familiares vinculados y en los nuevos modelos y proyectos alternativos de sustitución voluntaria de cultivos de uso ilícito, para núcleos familiares o comunidades que voluntariamente deseen sustituir cultivos de uso ilícito en los territorios priorizados. Termina con la entrega de los beneficios previstos en el PNIS y los los nuevos modelos y proyectos alternativos de sustitución voluntaria de cultivos de uso ilícito según su vigencia.
LÍDER O RESPONSABLE DEL PROCESO	Director de Sustitución de Cultivos de uso Ilícito
ÁREAS O DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS:	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos

B. ETAPAS CLAVES DE LA EJECUCIÓN DEL PROCESO									
No.	PROVEEDOR		ENTRADAS	CICLO PRIVA	ACTIVIDADES CLAVES	RESPONSABLE(S)	SALIDA (PRODUCTO / SERVICIO)	USUARIOS	
	INTERNO	EXTERNO						INTERNO	EXTERNO
1	1. Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	1. Consejo Nacional de Especificaciones 2. Agencia Nacional de Tierras 3. Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible - Parques Nacionales Naturales de Colombia	1. Diagnóstico de zonas con presencia de cultivos ilícitos 2. Normatividad aplicable a la sustitución de cultivos de uso ilícito (políticas vigentes de lucha contra las drogas). 3. Directrices de ruta de acceso a tierras. 4. Directrices para el manejo de áreas protegidas- SINAPI/Sistema Nacional de áreas protegidas y Directrices para el manejo de zonas que hacen parte del registro de ecosistemas y áreas ambientales (REA).	P	Diseñar nuevos modelos y proyectos alternativos de sustitución de cultivos de uso ilícito	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	1. Lineamientos de los modelos y proyectos Alternativos de sustitución de Cultivos de uso ilícito diseñados.	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	Entidades departamentales y municipales Familias o comunidades focalizadas en municipios no PNIS.
2	N.A	1. ODC-SIMCI	Base de datos; información de municipios con presencias de cultivos ilícitos.	P	Identificar territorios con presencia de cultivos ilícitos que puedan ser vinculados a un programa, modelos o proyecto de Sustitución	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	Territorios en los cuales se podrán desarrollar los programa y modelos con proyectos de Sustitución	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	Entidades nacionales y territoriales
3	1. Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	1. Entidades Territoriales y Nacional (Sector Público) 2. Comunidades 3. Sector Privado, Tercer sector 4. Jueces de la República	1. Interno. Documento soporte de consulta de zonas con presencia de cultivos ilícitos 1. 2. 3. Documentos de manifestación de interés 4. Orden Judicial	P	Recopilar las ordenes judiciales o documentos soporte de las familias con la intención de acogerse de manera voluntaria a las estrategias de sustitución de cultivos de uso ilícito para nuevos modelos y proyectos de Sustitución de cultivos de uso ilícito.	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	1. Manifestación de interés de familias en vincularse a una modalidad de sustitución de cultivos ilícitos - FM SCI-02; base de datos con la relación de ordenes judiciales o documentos soporte de las familias en las zonas con presencias de cultivos de uso ilícito recopiladas.	Proceso de Cultivos Ilícitos y Tránsito a la legalidad. Dependencia Jurídica	Gobierno Nacional Sector privado Tercer sector
4	1. Proceso Sustitución de cultivos Ilícitos y Tránsito a la legalidad. 2. Proceso de Gestión para el Territorio	Gobierno Nacional Sector privado Tercer sector	1. Zonas con presencias de cultivos ilícitos/ Caracterización de familias/Modelos Alternativos para la Sustitución de Cultivos Ilícitos/ Proyectos formulados. 2. Bases de datos de Entidades territoriales, nacionales, actores privados y de cooperación internacional.	P	Identificar, caracterizar los actores y la oferta aliados estratégicos del gobierno, sector privado y tercer sector	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	1. Mapa de actores y oferta institucional pública, privada y de cooperación internacional. 2. Fuentes de financiación definidos para proyectos que implementen los programas de sustitución	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	Entidades territoriales nacionales, otros actores privados y de cooperación internacional
5	1. Dirección de Sustitución de Cultivos Uso Ilícito 2. Proceso de Gestión para el Territorio - Dirección de Programación y Gestión para la implementación	Gobierno Nacional Sector privado Tercer sector	1. Programa Nacional Integral de Sustitución-PNIS (Lineamientos técnicos y metodológicos) 2. Modelos y Proyectos Alternativos para la Sustitución de Cultivos Ilícitos (Lineamientos técnicos y metodológicos) 3. Mapa de actores y oferta interinstitucional 4. Lineamientos para acceso a recursos de Cooperación Internacional	H	Realizar articulación interinstitucional para coordinar actividades de sustitución de cultivos de uso ilícito.	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	1. Alianzas estratégicas 2. Acuerdos de Cooperación suscritos 3. Memorandos de entendimiento. 4. Acuerdos de confidencialidad	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	Gobierno Nacional Sector privado Tercer sector
6	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	Operador contratado por el FCP para la implementación del PNIS y supervisión o interventoría del contrato principal, contratada por el FCP	Listado de núcleos familiares vinculados al PNIS	H	Implementar y ejecutar el Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos - PNIS	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	familias atendidas con componentes pnis	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	Entidades departamentales y municipales Familias focalizadas en municipios priorizados
7	1. Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos de la ART, Dirección de Gestión para el Territorio de la ART, Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos de la ART, Dirección de Programación y Gestión para la implementación, Dirección de Información y Promoción	3. Alta Consejería para la Estabilización y Consolidación	1. Acuerdo regional (Iniciativa regional Plan de Acción para la transformación Regional - PATR), que contiene Iniciativas PSDA - POET 812 2. Iniciativas PSDA no POET 1444 3. Hoja de ruta única/lineamientos	H	Acompañar la implementación de los Planes Integrales de Sustitución y Desarrollo Alternativo PSDA	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	Iniciativas PSDA con ruta de implementación activada	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	Entidades departamentales, municipales y empresa privada Familias focalizadas en municipios, población en general de los municipios, sociedad civil en general.
8	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	Fondo Colombia en Paz (Operadores, supervisores o interventores contratados por el FCP)	Actas de compromiso, acuerdos de sustitución y convenios con las comunidades rurales, sector gobierno, sector privado y tercer sector para la implementación de los modelos o proyectos.	H	Implementar y ejecutar los nuevos modelos y proyectos de sustitución de cultivos ilícitos	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	Familias beneficiadas con la implementación de modelos y proyectos de sustitución de cultivos ilícitos	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	Entidades departamentales y municipales Familias focalizadas en municipios
9	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	Operadores contratados por el FCP UNODC - Monitoreos	1. Listado de novedades por atender provenientes de : i) solicitudes de los beneficiarios, ii) reportes de los operadores en los territorios y iii) reportes a los equipos ubicados en los territorios.	V	Revisar, analizar y conceptualizar las novedades cargadas en el aplicativo del sistema de información de la Dirección de Sustitución , con ocasión a la implementación del PNIS.	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	Base de datos depurada (novedades atendidas) de las familias vinculadas al PNIS	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos	Entidades departamentales y municipales Familias focalizadas en municipios
10	1. Dirección Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito 2. Subproceso de Seguimiento, Evaluación y prospectiva	Operadores contratados por el FCP Entidades departamentales y municipales	1. Programas y Modelos de Sustitución Voluntaria en implementación. 2. Indicadores de Programas y Modelos Integrales de Sustitución Voluntaria 3. Mecanismos para el seguimiento a los Programas y Modelos Integrales de Sustitución Voluntaria	V	Realizar el seguimiento a la implementación de los Programas y Modelos Integrales de Sustitución Voluntaria	1. Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito	1. Informes periódico y presentaciones al Director de la ART cuando sea requerido.	Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito Dirección General de la ART Subproceso de Direccionamiento Estratégico	Alta Consejería para la estabilización y la consolidación.
11	1. Proceso Sustitución de Cultivos Ilícitos y Tránsito a la Legalidad	Operadores Entidades departamentales y municipales	1. Reportes de información 2. Datos almacenados y actualizados en el Sistema de información del Programa Nacional de Sustitución de Cultivos Ilícitos - SSPNIS 3. Planes, programas y proyectos relacionados con el proceso 4. Normatividad aplicable al proceso 5. Mapa de riesgos y controles definidos 6. Indicadores del proceso	V	Hacer seguimiento a los indicadores de la dirección : Plan de acción, y riesgos	1. Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito 2. Oficina de Planeación 3. Grupo Interno de Trabajo de Control Interno	1. Informes de seguimiento al proceso 2. Resultado y análisis de los indicadores 3. Informes de seguimiento a riesgos 4. Recomendaciones de mejora	Proceso Sustitución de Cultivos Ilícitos y Tránsito a la Legalidad	Entes de control

12	1. Proceso Sustitución de Cultivos Ilícitos y Tránsito a la Legalidad 2. Proceso de Control y Evaluación Independiente 3. Subproceso de Dirección y Monitoreo Estratégico	Entes de control	1. Informes de seguimiento al proceso 2. Recomendaciones de mejora 3. Resultados y análisis de los indicadores 3. Informes de seguimiento a riesgos	A	Generar e implementar acciones preventivas, correctivas y de mejora del proceso	1. Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito	1. Acciones correctivas, preventivas o planes de mejoramiento del proceso implementadas o en ejecución.	Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos Comité Institucional de Gestión y Desarrollo Comité Directivo ART Proceso de Evaluación y Control Independiente. Subproceso Dirección y Monitoreo Estratégico	Entes de control
----	---	------------------	--	---	---	--	---	---	------------------

C. ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO

REQUISITOS LEGALES Y OTROS REQUISITOS			POLÍTICAS DE OPERACIÓN	
REQUISITOS LEGALES	OTROS REQUISITOS		Las políticas de operación están definidas en las condiciones generales de los procedimientos asociados a este proceso.	
Ver normatividad asociada al proceso	• Políticas y lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión • Política, planes y lineamientos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo • Políticas y lineamientos del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información • Política, programas y lineamientos de Gestión Ambiental			
DOCUMENTOS ASOCIADOS AL PROCESO		PARÁMETROS DE SEGUIMIENTO Y MEDICIÓN	RIESGOS Y CONTROLES	
Internos	Externos	Ver indicadores del proceso	Ver riesgos del proceso	
1. Procedimientos, manuales, protocolos, guías, formatos y demás documentos asociados al proceso	• Política de Estabilización "Paz con Legalidad" 2018 – 2022			
	• Acuerdo de Paz			
	• Plan Marco de Implementación			Indicadores PNIS en SIPO
RECURSOS				
Humanos	Financieros	Físicos	Tecnológicos	
Funcionarios públicos y contratistas con perfil profesional requerido para el desarrollo de las actividades de los programas de sustitución	Presupuesto para la ejecución de las actividades del proceso	Oficinas y salas de reunión con adecuada iluminación, temperatura, ventilación y puestos de trabajo ergonómicos.	• Sistema de Información del PNIS-SISPNIS • Sistema Único de Gestión Información ART • Sistemas transversales: ORFEO, Sistema de PQRSO • Hardware	
CONTROL DE CAMBIOS				
VERSIÓN	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LOS CAMBIOS		
1	5/11/2021	Versión inicial del documento		
2	5/08/2022	Se modifican las actividades de la caracterización		
Elaboró				
Revisó		Aprobó		
Nombre: Ruben Dario Zules Otero/Maria Isabel Zambrano Muñoz/Jorge Armando Torres Lineros Cargo: Gestor Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito/Contratistas Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito Fecha: Junio de 2022		Nombre: Mauricio Campos / Mónica Adame/Avelino Orlando Díaz Rendon Cargo: Profesional contratista con rol de líder del Área Técnica/Profesional contratista con rol de líder del Área Jurídica/Profesional contratista con rol de líder del Área de Planeación de la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito Fecha: Julio de 2022	Nombre: Hernando Londoño Acosta Cargo: Director de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito Fecha: 05-08-2022 (Aprobado mediante correo electrónico de Hernando.Londono@renovacionterritorio.gov.co el 5 de agosto de 2022)	