



## Agencia de Renovación del Territorio



### PLAN DE BIENESTAR LABORAL E INCENTIVOS 2026

#### AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO

#### G.I.T TALENTO HUMANO

**Bogotá**

**Bogotá, Enero 2026**

Elaboró	Revisó	Aprobó
Nombre: Carolina Ávila León Cargo: Gestor T1 09 Fecha: 02/12/2025	Nombre: Ella Maria Añez Rodríguez Cargo: Coordinador GIT TH Fecha: 21/01/2026	Nombre: Comité Institucional de Gestión y Desempeño Acta No.01 Fecha: 27/01/2026



## Agencia de Renovación del Territorio



### TABLA DE CONTENIDO

Contenido	
Introducción .....	3
1. Justificación .....	4
2. Marco Normativo .....	5
3. Definiciones.....	6
4. Objetivos .....	7
4.1 Objetivo General.....	7
4.2 Objetivos Específicos.....	7
4.3 Propósito.....	7
5. Beneficiarios .....	8
6. Responsables.....	8
7. Etapas de Desarrollo .....	8
8. Consolidación de información y resultados .....	8
9. Evaluación y seguimiento.....	10
10. Cronograma del Plan de Bienestar e incentivos 2026 .....	10
11. Resultado encuesta de Necesidades.....	13
12. Plan de Incentivos y equipos de trabajo. ....	17
13. Divulgación .....	19
14. Control de Versiones .....	19



## Agencia de Renovación del Territorio



### Introducción

El presente documento contiene el Plan de Bienestar e Incentivos de la Agencia de Renovación del Territorio, elaborado con base en la encuesta de necesidades aplicada a los servidores de la entidad, medición de clima laboral, así como en otras demandas identificadas en el ámbito laboral. Este plan responde a los nuevos desafíos, con el objetivo de fortalecer el liderazgo y potenciar el talento humano.

De la misma manera está encaminado a los requerimientos del bienestar y el desarrollo integral de los servidores públicos y sus familias, elevando los niveles de satisfacción, eficiencia, eficacia y efectividad, fortaleciendo capacidades, desarrollando creatividad y fomentando el trabajo en equipo con el fin de generar espacios que promuevan un buen clima organizacional y así afianzar el sentido de pertenencia con la Agencia de Renovación de Territorio.

Por lo anterior el Grupo de Talento Humano presenta el Plan de Bienestar Social e Incentivos para la vigencia 2026 con el fin de garantizar un ambiente favorable en el desarrollo de las actividades laborales que promuevan la calidad de vida de los Servidores Públicos de la Agencia de Renovación del Territorio en concordancia con el Programa Nacional de Bienestar 2023-2026 que tiene como objetivo principal, *“Promover iniciativas y estrategias de bienestar laboral para las servidoras y los servidores públicos que contribuyan a mantener un equilibrio entre su vida personal, familiar y laboral y se fomente su productividad social, gracias a la motivación y al reconocimiento por su buen desempeño, promoviendo la identidad y la vocación por el buen servicio público.”*



## Agencia de Renovación del Territorio



### 1. Justificación

Para la Agencia de Renovación del Territorio sus servidores son el recurso más valioso de la entidad, pues son ellos quienes generan ideas, capacidades y cambios culturales, son un elemento vital para el desarrollo de los procesos de la entidad.

Esta condición del Recurso Humano genera un interés constante por establecer mecanismos para procurar un clima laboral satisfactorio, el cual se constituye entonces en un proceso permanente donde se evalúan las condiciones laborales y personales de los funcionarios, de tal manera que se cuente con los insumos pertinentes para formular un plan de intervención ajustado a las necesidades identificadas.

El Plan de Incentivos está destinado, según el Decreto 1227 de 2005, a crear condiciones favorables de trabajo y a reconocer los desempeños en el nivel de excelencia individual de los empleados, en cada uno de los niveles jerárquicos y al mejor empleado de la entidad, así como los equipos de trabajo que se inscriban y desarrollen un proyecto que la beneficie, dándoles valor agregado a la gestión y al desempeño que adelanta cotidianamente.

En concordancia con el artículo 2.2.10.17 del Decreto 1083 de 2015, será responsabilidad del Área de Talento Humano, la ejecución y evaluación del Plan de Bienestar Social Laboral.

La Medición del Plan de Bienestar Social Laboral e Incentivos se desarrollará por medio del Grupo de Talento Humano al finalizar las actividades programadas para el Plan de Bienestar, a través de una encuesta elaborada en la herramienta de Office. 365.

El Plan de Bienestar Social Laboral e Incentivos de la Agencia de Renovación del Territorio será formulado y ejecutado de acuerdo con las necesidades identificadas por medio de la encuesta, medición de clima laboral y los lineamientos establecidos en el Programa Nacional de Bienestar 2023-2026.



## Agencia de Renovación del Territorio



## 2. Marco Normativo

El siguientes es el marco que rige el bienestar e incentivos en el sector público:

Tabla 1 Marco Normativo Bienestar e Incentivos

Norma	Descripción
Ley 734 de 2002	En los numerales 4 y 5 del Artículo 33 dispone que es un derecho de los servidores públicos y sus familias participar en todos los programas de bienestar social que establezca el Estado, tales como los de vivienda, educación, recreación, cultura, deporte y vacacionales, así como disfrutar de estímulos e incentivos conforme a las disposiciones legales.
Ley 909 de 2004, parágrafo del artículo 36	Con el propósito de elevar los niveles de eficiencia, satisfacción y desarrollo de los empleados en el desempeño de su labor y de contribuir al cumplimiento efectivo de los resultados institucionales, las entidades deberán implementar programas de bienestar e incentivos, de acuerdo con las normas vigentes y las que desarrollen la presente Ley.
Ley 1221 de 2008	Por la cual se establecen normas para promover y regular el Teletrabajo y se dictan otras disposiciones.
Ley 1811 de 2016	Por la cual se otorgan incentivos para promover el uso de la bicicleta en el territorio nacional y se modifica el Código Nacional de Tránsito.
Ley 1823 de 2017	Por medio de la cual se adopta la estrategia salas amigas de La familia lactante del entorno laboral en entidades públicas territoriales y empresas privadas y se dictan otras disposiciones.
Ley 1857 de 2017	Por medio de la cual se modifica la ley 1361 de 2009 para adicionar y complementar las medidas de protección de la familia y se dictan otras disposiciones.
Ley 1960 de 2019 – artículo 3, modifica el literal g) del artículo 6 del Decreto-ley 1567 de 1998	Profesionalización del servicio Público. Los servidores públicos independientemente de su tipo de vinculación con el Estado podrán acceder a los programas de capacitación y de bienestar que adelante la Entidad, atendiendo a las necesidades y al presupuesto asignado”.
Ley 2088 de 2021	La presente ley tiene por objeto regular la habilitación de trabajo en casa como una forma de prestación del servicio en situaciones ocasionales, excepcionales o especiales, que se presenten en el marco de una relación laboral, legal y reglamentaria con el Estado o con el sector privado, sin que conlleve variación de las condiciones laborales establecidas o pactadas al inicio de la relación laboral.
Ley 2191 de 2022	Por medio de la cual se regula la desconexión laboral - ley de desconexión laboral.



## Agencia de Renovación del Territorio



Norma	Descripción
Decreto Ley 1567 de 1998, título II, sistema de estímulos para los empleados del Estado	Establece el sistema de estímulos, el cual estará conformado por el conjunto interrelacionado y coherente de políticas, planes, entidades, disposiciones legales y programas de bienestar e incentivos que interactúan con el propósito de elevar los niveles de eficiencia, satisfacción, desarrollo y bienestar de los empleados del Estado en el desempeño de su labor y de contribuir al cumplimiento efectivo de los resultados institucionales.
Decreto 1083 de 2015, título 10, sistema de estímulos	Las entidades deberán organizar programas de estímulos con el fin de motivar el desempeño eficaz y el compromiso de sus empleados. Los estímulos se implementarán a través de programas de bienestar social.

### 3. Definiciones

**Área de calidad de vida laboral:** Definido como: “un proceso permanente y participativo que busca crear, mantener y mejorar en el ámbito del trabajo las condiciones que favorezcan el desarrollo personal, social y laboral del servidor público, permitiendo desarrollar sus niveles de Participación e identificación con su trabajo y con el logro de la misión de cada una de las entidades estatales”.

**Área de protección y servicios sociales:** Según el Decreto 1567 de 1998: “En esta área se deben estructurar programas mediante los cuales se atiendan las necesidades de protección, ocio, identidad y aprendizaje del empleado y su familia, para mejorar sus niveles de salud, vivienda, recreación, cultura y educación”

**Bienestar social laboral:** Se define como “el conjunto de programas y beneficios que se estructuran como solución a las necesidades del individuo, que influyen como elemento importante dentro de una comunidad funcional o empresa a la que se pertenece”

Es “un proceso de construcción permanente y participativo, que busca crear, mantener y mejorar las condiciones que favorezcan el desarrollo del servidor público, el mejoramiento de su nivel de vida y el de su familia, y que a su vez incrementa los niveles de satisfacción, eficiencia e identificación con su trabajo y con el logro de la finalidad social de las entidades estatales”.

**Factores de riesgo psicosociales:** Condiciones psicosociales cuya identificación y evaluación muestra efectos negativos en la salud de los trabajadores o en el trabajo.

**Efectos en el trabajo:** Consecuencias en el medio laboral y en los resultados del trabajo. Estas incluyen el ausentismo, la accidentalidad, la rotación de mano de obra, la desmotivación, el deterioro del rendimiento, el clima laboral negativo, entre otros.



## Agencia de Renovación del Territorio



**Factor protector psicosocial:** Condiciones de trabajo que promueven la salud y el bienestar del trabajador.

**Incentivo:** Se entiende por incentivo todo estímulo expresamente planeado por la entidad consecuente con un comportamiento deseable, el cual, al satisfacer una necesidad del servidor, adquiere la capacidad de fortalecer dicho comportamiento, aumentando su probabilidad de ocurrencia en el futuro.

**Salud Mental:** un estado de completo bienestar físico, mental y social, y no solamente la ausencia de afecciones o enfermedades.

**Servidores públicos:** El artículo 123 de la Constitución Política de Colombia establece: “ARTÍCULO 123.- Son servidores públicos los miembros de las corporaciones públicas, los empleados y trabajadores del Estado y de sus entidades descentralizadas territorialmente y por servicios. (Departamento Administrativo de la Función Pública, 2015).

## 4. Objetivos

### 4.1 Objetivo General

Diseñar e implementar estrategias que promuevan el desarrollo integral, el bienestar físico, mental y emocional de los servidores públicos, mediante acciones que fomenten un ambiente laboral saludable, motivador e inclusivo, fortaleciendo el desempeño, la productividad y el sentido de pertenencia.

### 4.2 Objetivos Específicos

- **Fomentar el bienestar integral:** Implementar estrategias y programas que promuevan la salud física, mental y emocional de los servidores públicos, contribuyendo a su calidad de vida laboral y familiar.
- **Fortalecer el clima organizacional:** Generar un ambiente laboral positivo e inclusivo que facilite las relaciones interpersonales y el sentido de pertenencia de los servidores y las servidoras de la ART.
- **Reconocer y motivar el desempeño:** Diseñar y ejecutar incentivos que valoren el compromiso, la responsabilidad y los logros de los servidores públicos, impulsando su desarrollo profesional y personal.
- **Impulsar el equilibrio entre vida laboral y personal:** Promover acciones que permitan a los servidores públicos alcanzar una armonía entre sus responsabilidades laborales y su tiempo personal.

### 4.3 Propósito

Ejecutar las actividades del plan de bienestar e incentivos de acuerdo con las necesidades identificadas en los servidores públicos de la entidad y de acuerdo con lo establecido en el Programa Nacional de Bienestar 2023-2026.

## 5. Beneficiarios

Serán beneficiarios del Plan de Bienestar los servidores públicos de la Agencia de Renovación del Territorio incluyendo sus familias, de conformidad con lo establecido en el Decreto Ley 1567 de 1998.

## 6. Responsables

Será responsabilidad de la Secretaria General a través del Grupo de Talento Humano, realizar la formulación, coordinar y ejecutar las actividades del Plan de Bienestar laboral e Incentivos.

## 7. Etapas de Desarrollo

Para la formulación del Plan de Bienestar e Incentivos correspondiente a la vigencia 2026, se llevarán a cabo las siguientes etapas:

- **Evaluación y diagnóstico:** En esta etapa se evaluó la percepción de los servidores frente a las actividades del plan de bienestar e incentivos, así como la identificación de necesidades, con la aplicación de la encuesta de Microsoft forms.
- **Diseño y Formulación:** A partir de los resultados obtenidos en la encuesta de necesidades y de lo establecido en el acuerdo sindical se formularon las actividades para el plan de bienestar social e incentivos a implementar en la vigencia 2026.
- **Seguimiento y evaluación:** Durante el proceso de esta etapa los responsables del proceso deberán identificar el grado de satisfacción y participación de los servidores en las actividades del plan de Bienestar e Incentivos.

## 8. Consolidación de información y resultados

Para iniciar con la formulación del plan de bienestar es necesario tomar como referencia el Programa Nacional de Bienestar 2023-2026, el cual fue creado con el objetivo de promover iniciativas y estrategias de bienestar laboral para los servidores, así como los resultados de la encuesta de necesidades aplicada a los servidores de la entidad.

Con base en lo anterior el Programa plantea 5 ejes fundamentales que representan los aspectos que van a contribuir al mejoramiento de la calidad de Vida laboral, familiar y personal de los servidores:





## Agencia de Renovación del Territorio

Tabla 2. Ejes temáticos Programa Nacional de Bienestar 2023-2026

Eje	Contenidos en el Plan de Bienestar e Incentivos
<b>Equilibrio Psicosocial</b>	Este eje hace referencia a las nuevas formas de adaptación laboral teniendo en cuenta los diferentes cambios que se derivaron de la pandemia de COVID-19 y la adopción de herramientas que le permitan a las servidoras y los servidores públicos afrontar los cambios y las diferentes circunstancias que inciden en su estabilidad laboral y emocional, entre otros aspectos. Este eje se encuentra conformado por los siguientes componentes: *factores psicosociales; * equilibrio entre la vida personal, familiar y laboral y * la calidad de vida laboral.
<b>Salud Mental</b>	Este eje comprende acciones dirigidas a contribuir a la salud mental de las servidoras y los servidores públicos, con el fin de lograr un estado de bienestar donde estos sean conscientes de sus propias aptitudes y manejen el estrés inherente al cargo que ocupan y las funciones que desempeñan para mantener su productividad. Igualmente, este eje incluye hábitos de vida saludables relacionados con mantener la actividad física, nutrición saludable, prevención del consumo de tabaco y alcohol, lavado de manos, peso saludable, entre otros aspectos.
<b>Diversidad e inclusión</b>	Este eje hace referencia a las acciones que las entidades públicas deben implementar en materia de diversidad, inclusión y equidad, así como la prevención, atención y medidas de protección de todas las formas de violencias contra las mujeres y basadas en género y/o cualquier otro tipo de discriminación por razón de raza, etnia, religión, discapacidad u otra razón.
<b>Transformación Digital</b>	Este eje hace referencia a las transformaciones que ha traído consigo la Cuarta Revolución Industrial a las entidades públicas, las cuales se aceleraron a raíz de la pandemia de COVID-19, con el fin de migrar hacia organizaciones inteligentes, aplicando la tecnología, la información y nuevas herramientas que trascienden barreras físicas y conectan a mundo. Lo anterior, adquiere relevancia para la búsqueda del bienestar de las servidoras y los servidores públicos, toda vez que permite a las entidades a través de las herramientas digitales obtener mayor cantidad de información respecto de sus servidoras y servidores y con ello facilitar la comunicación, así como agilizar y simplificar los procesos y procedimientos para la gestión del bienestar.
<b>Identidad y Vocación por el Servicio Público</b>	Este eje comprende acciones dirigidas encaminadas a promover en las servidoras y los servidores públicos el sentido de pertenencia y la vocación por el servicio público, con el fin de interiorizar e implementar los valores definidos en el Código de Integridad del Servicio Público y los principios de la función pública señalados en el artículo 2 de la Ley 909 de 2004, así como entender el significado y la trascendencia en el desempeño de su labor y con ello contribuir a incrementar los niveles de confianza y satisfacción de los grupos de interés en los servicios prestados por el Estado. Para lo cual, se debe incentivar una cultura organizacional en este sentido.

Fuente: Programa Nacional de Bienestar 2023-2026



## Agencia de Renovación del Territorio



### 9. Evaluación y seguimiento

Se realizará seguimiento a la ejecución de las actividades programadas en el cronograma, durante la vigencia 2026.

A continuación, se relacionan los indicadores que permitirán la medición del cumplimiento del Plan de Bienestar estímulos e incentivos:

- Indicador de Cumplimiento: Ejecución de actividades de bienestar, Estímulos e Incentivos.
- Medición: Actividades programadas en el cronograma de bienestar e incentivos.
- Calidad: Medición de la satisfacción en las actividades programadas en el cronograma.

### 10. Cronograma del Plan de Bienestar e incentivos 2026

Con base en el propósito de cada uno de los Ejes temáticos del Programa Nacional de Bienestar se formulan las actividades a realizar durante la vigencia.

Así mismo, el desarrollo e implementación de las herramientas derivados del presente bienestar e incentivos se llevará a cabo mediante un proceso de construcción colectiva. En este sentido, se propenderá la participación de la organización sindical y de los demás actores clave de la entidad, con el fin de asegurar que las actividades respondan a las necesidades de los servidores de la entidad.





## Agencia de Renovación del Territorio

Tabla 3. Cronograma bienestar e incentivos 2026

Cronograma Bienestar e Incentivos 2026														
No	Descripción temas	Actividades	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
1	Elaboracion de Documentos	Plan de Bienestar e Incentivos-2025												
		Salario Emocional												
2	Diversidad e Inclusion	Charlas y actividades de inclusion laboral												
3	Salud Fisica y Mental	Actividades Fisicas y mentales												
		Charlas( felicidad en el trabajo, relaciones interpersonales)												
		Clases trimestrales de (Yoga-Zumba-Aerobicos-Clase de Belleza)												
4	Fechas especiales	Día de la mujer												
		Día del Hombre												
		Día de la secretaria												
		Día de la madre												
		Día del padre												
		Día del servidor Público												
		Día del Condcutor												
		Día de Amor y Amistad												
		Día de la diversidad étnica y cultural												
		Cumpleaños Servidores												
		Aniversario Entidad												
		Día de la mascota												
		Navidad												



## Agencia de Renovación del Territorio

No	Descripción temas	Actividades	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
5	Actividades Deportivas	Bolos												
		Futbol												
		Juegos Tradicionales												
		Tenis de Mesa												
		Voleibol												
6	Prepensionados	Programa de Prepensionados												
		Charla Desvinculacion asistida												
7	Actividades Culturales	Caminatas												
		taller de Manualidades												
		Taller de Gastronomía-Cocina												
		Actividades de Cine y Teatro												
8	Equilibrio Psicosocial	Prevencion y Promocion (capacitacion sobre manejo del Actividades de integracion y trabajo en equipo												
9	Vacaciones Recreativas	Rango de edad 6 a 12 años												
		Rango de edad 13 a 17 años												
10	Transformacion Digital	Talleres												
		Charlas												
11	Semana de la Salud Bienestar SST	Alianzas con entidades que promuevan la salud fisica y mental y emocional de los servidores de la entidad												
12	Feria de Servicios	Entidades Bancarias, servicios de recreacion, deporte, vivienda, turismo, EPSy												
		Convenios y alianzas												
13	Campañas de Difusión	Divulgacion fechas especiales incluidas las Profesiones												
		Promocion Uso de la Bicicleta												
		Equilibrio vida-trabajo												
14	Plan Anual de Incentivos	Equipos de Trabajo												
		Mejores Servidores de Carrera												
15	Identidad y Servicio de Vocacion por el empleo	Taller y Charla												
16	Cierre de Gestión	Servidores Públicos y Colaboradores												



## Agencia de Renovación del Territorio



En las estrategias contempladas para el 2026 y de acuerdo con cada uno de los Ejes temáticos se incluirán diferentes actividades que promuevan la participan tanto de los servidores del nivel central como regional, así mismo de manera conjunta con los diferentes grupos internos de trabajo de las subregionales se trabajara en la logística y ejecución de las actividades, con el objetivo de implementar estrategias que permitan llegar a todos los funcionarios de las diferentes subregiones para lograr una mayor cobertura de beneficiaros del Plan de Bienestar.

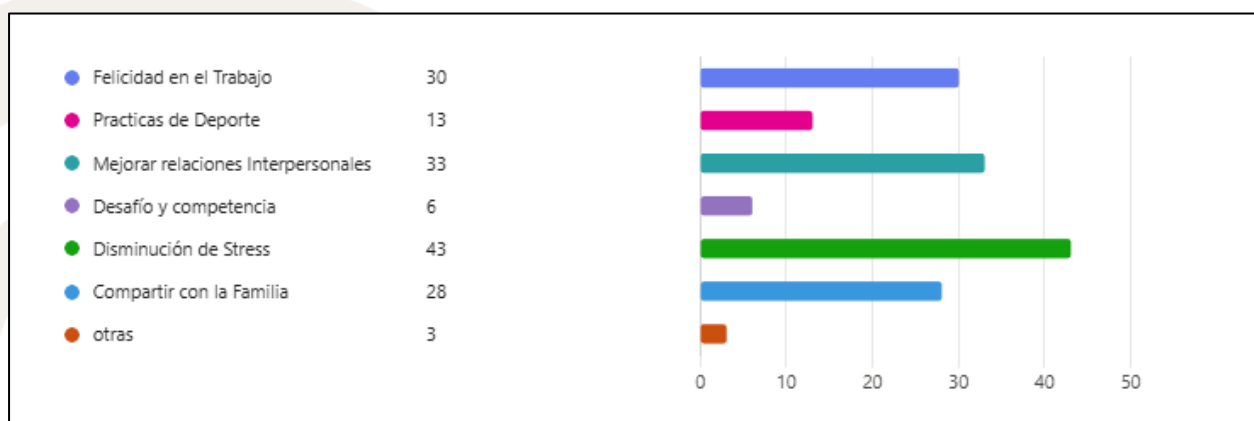
De igual forma se fomentará la importancia de hacer uso de los espacios de los que por Ley contamos como el permiso del día de la Familia uno por semestre durante la vigencia, la continuidad de la estrategia SANART, por medio de talleres relacionados con salud mental y los primeros auxilios Psicológicos

Se dará continuidad a los estímulos y beneficios no económicos que otorga el salario emocional, así como al beneficio de Teletrabajo, trabajo en casa y horario flexible, con el fin de generar un ambiente satisfactorio.

### 11. Resultado encuesta de Necesidades

La encuesta de necesidades se aplico al interior de la entidad, en la cual participaron 78 servidores públicos.

#### 11.1. ¿Que lo motiva a participar en las actividades de Bienestar?



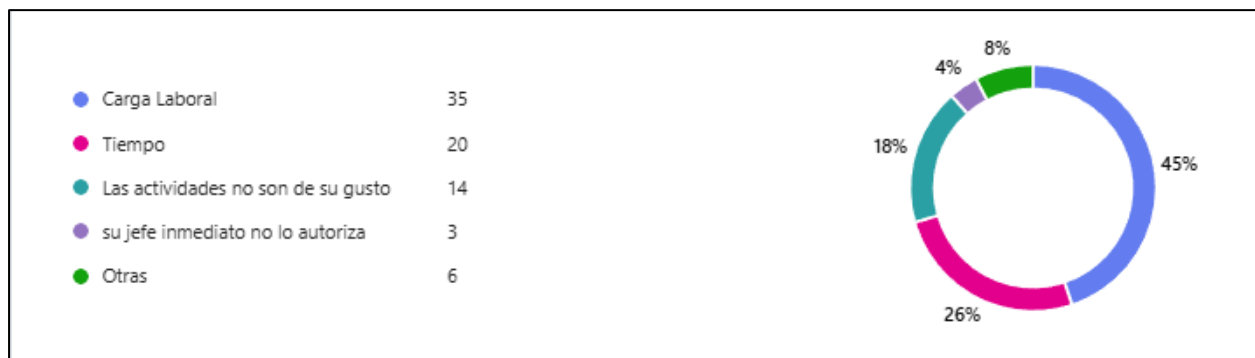
De acuerdo con las respuestas lo que más motiva a participar a los servidores en las actividades de Bienestar con un 28% es la disminución de stress, seguido con un 21% Mejorar las relaciones interpersonales y con un 19% la felicidad en el trabajo.



## Agencia de Renovación del Territorio

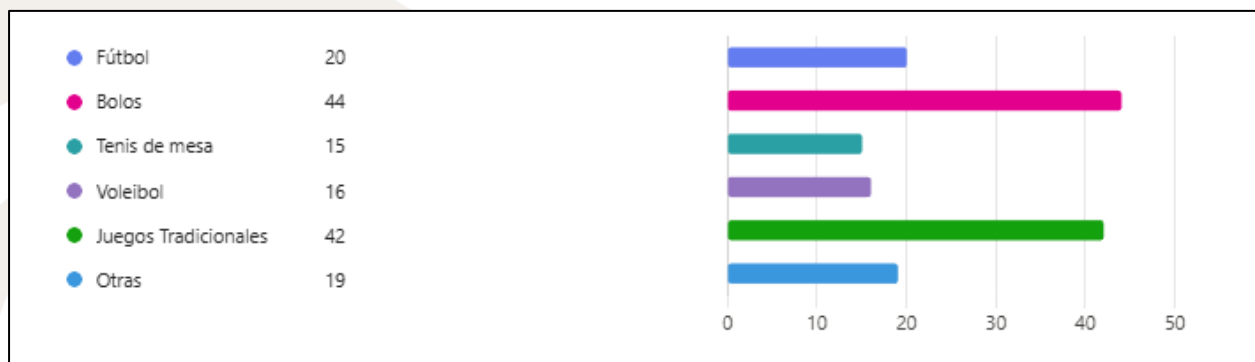


### 11.2. ¿Por cuál de estos motivos no participaría en las actividades de Bienestar?



Se entiende que el 45% de los servidores no participan de las actividades de bienestar por temas relacionados con la carga laboral lo cual incremento en relación con la medición del año inmediatamente anterior y un 26% por cuestiones de tiempo, a lo cual el Grupo de talento humano realizara mayor sensibilización de la importancia de participar de estos espacios para la salud física y mental.

### 11.3. Seleccione la actividad deportiva en la cual le gustaría participar



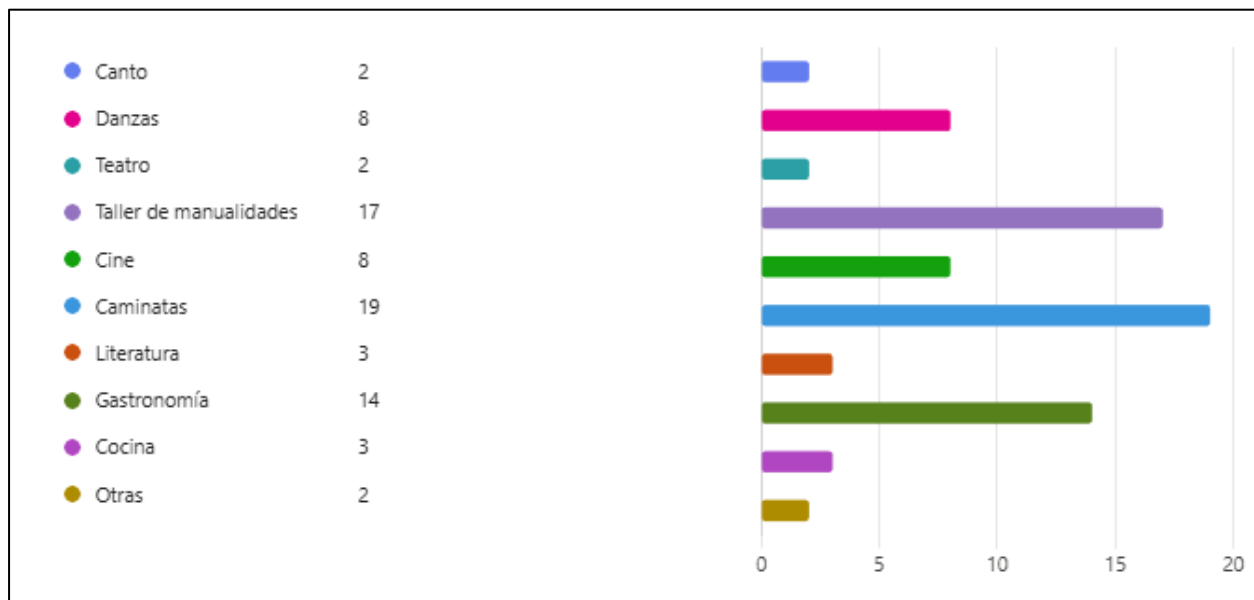
Se entiende que el 28% de los servidores que diligenciaron la encuesta les gustaría participar en Bolos y un 27% le gustaría participar en juegos tradicionales, por lo que desde el Grupo de talento humano se tendrán en cuenta estas actividades para incluirlas en el cronograma de actividades, al igual que buscar los escenarios para las demás disciplinas deportivas.



## Agencia de Renovación del Territorio

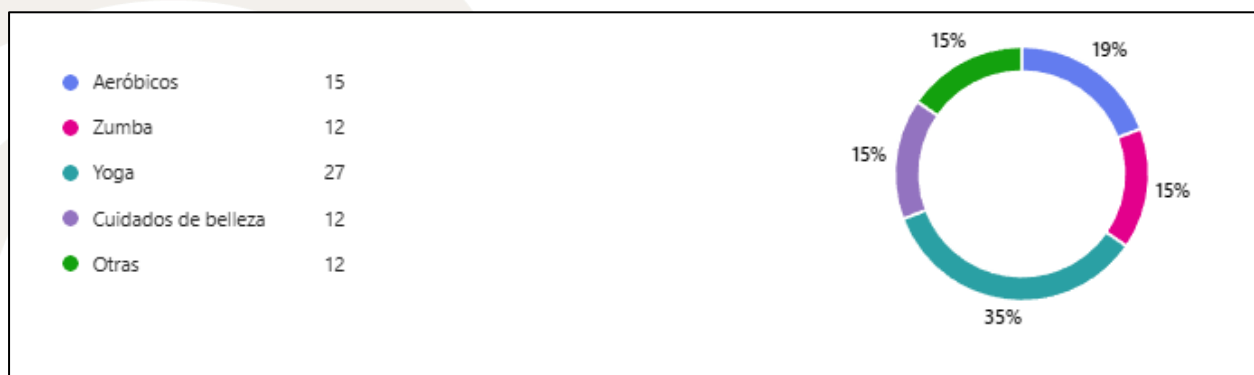


### 11.4. Seleccione en qué actividades culturales le gustaría participar



De acuerdo con los resultados las cuatro actividades culturales que mayor porcentaje tuvieron, con un 24% caminatas, 22% taller de manualidades, 18% gastronomía y un 10% danzas y cine.

### 11.5. ¿En qué actividades de autocuidado le gustaría participar?

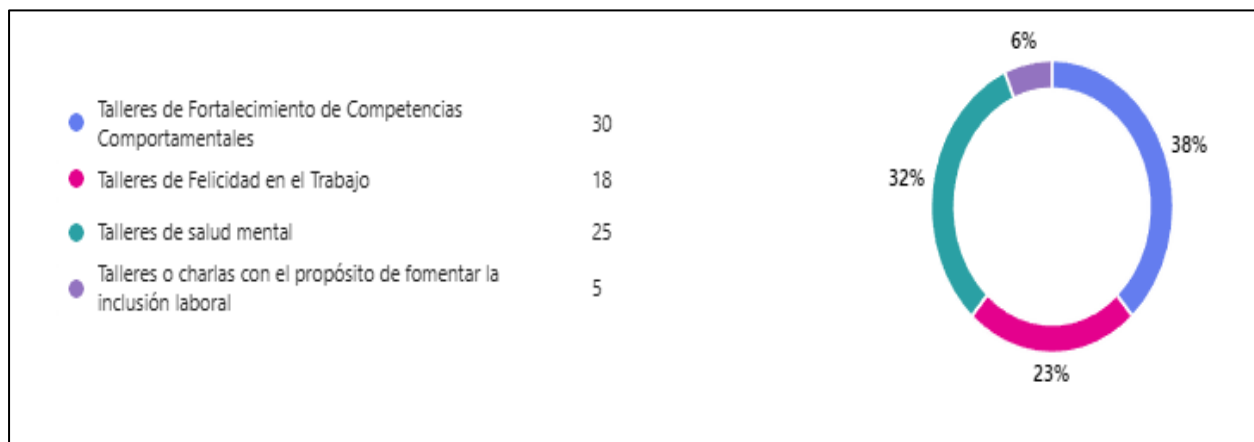


De acuerdo con los resultados las cuatro actividades mencionadas para autocuidado tuvieron porcentajes significativos en cuanto agrado de mayor a menor: yoga con un 35%, aeróbicos 19%, zumba ,cuidados de belleza y otras 15%.



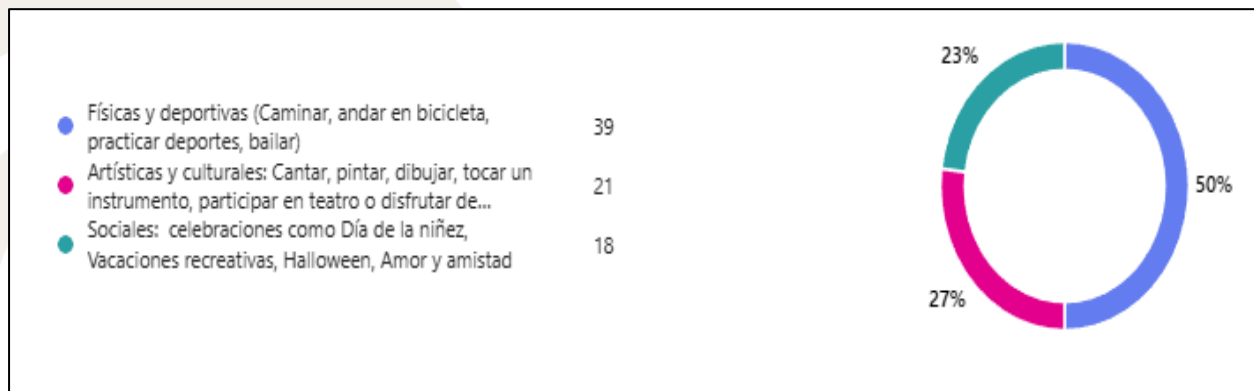
## Agencia de Renovación del Territorio

### 11.6. ¿En qué actividades relacionadas con fortalecimiento de clima laboral y cultura organizacional, le gustaría participar?



Se entiende que el 38% de los servidores les gustaría participar en talleres de fortalecimiento de competencias comportamentales y un 32% en talleres de salud mental, talleres de felicidad en el trabajo con un 23% y un 6% talleres de inclusión laboral, por lo que se tendrá en cuenta los talleres con mayor porcentaje para su programación.

### 11.7. ¿En qué actividad recreativa le gustaría participar?



Se entiende que los servidores les gustaría participar más en actividades físicas y deportivas con un 50%, un 27 % en artísticas y culturales y un 23% en actividades sociales, estas actividades en lo posible incluyen participación de la familia.





## Agencia de Renovación del Territorio



### 11.8. ¿Qué fechas le gustaría que se conmemoraran en la entidad?



De acuerdo con los resultados de la encuesta aplicada el 54% de los servidores les gustaría celebrar los cumpleaños y un 37% el aniversario de la entidad.

## 12. Plan de Incentivos y equipos de trabajo.

*Los planes de incentivos, enmarcados dentro de los planes de bienestar social, tienen por objeto otorgar reconocimientos por el buen desempeño, propiciando así una cultura de trabajo orientada a la calidad y productividad bajo un esquema de mayor compromiso con los objetivos de las entidades. (Decreto 1083 de 2015 Artículo 2.2.10.8)*

Adicional a lo mencionado el Decreto Ley 1567 de 1998 y el Decreto 1083 de 2015, establecen que las entidades deben organizar sistemas de estímulos para motivar el desempeño y el compromiso de los servidores.

En consecuencia, la Agencia de Renovación del Territorio mediante resolución 000091 de marzo de 2018 de reglamento el Sistema de Estímulos y el Programa de Bienestar Social e incentivos en su capítulo III Programa de Incentivos, el cual está orientado a crear condiciones favorables al desarrollo del trabajo junto con acciones orientadas a incrementar los niveles de satisfacción, motivación desarrollo y reconocimiento de los empleados de la Agencia de forma individual a los mejores servidores públicos de carrera administrativa y de libre nombramiento y remoción, así como al mejor empleado inscrito en carrera administrativa de cada uno de los niveles jerárquicos de acuerdo con los resultados de calificación anual de servicios y de los acuerdos de gestión,

Así mismo los incentivos para los mejores equipos de trabajo reglamentados mediante la Resolución 001221 del 11 de diciembre de 2024 *"Por medio de la cual se reglamenta el Artículo 13 de la Resolución No. 000367 de 2024 "Por medio de la cual se actualiza y se adopta el plan anual de incentivos de la Agencia de Renovación del Territorio para el año 2024" en cuanto a incentivos para Mejores Equipo de Trabajo"*



## Agencia de Renovación del Territorio

*De acuerdo con la encuesta aplicada y los resultados obtenidos, a los servidores de la agencia les gustaría recibir los siguientes incentivos no pecuniarios:*

- *Día de descanso por desempeño laboral*
- *Actividades de integración*
- *Actividades para compartir en familia*
- *Agradecimientos*
- *Al funcionario más colaborador*
- *Apoyo a educación formal*
- *Apoyo para actividades recreativas*
- *Boleto de cine, o comida, o Sodexo redimible en el mes de cumpleaños.*
- *Bono de compras*
- *Bonos de comida*
- *Bonos educativos o de recreación*
- *Bonos, descuentos adicionales en la caja de compensación para cursos, para viajes*
- *Buen desempeño y años de servicios prestados en la ART.*
- *camisa, gorra y chaquetas con el logo de la entidad, ello genera sentido de pertenencia*
- *capacitaciones y asistencia a eventos en representación de la entidad*
- *Certificados que resalten temas en los que nos destaquemos.*
- *Compensación en tiempo*
- *Compensatorios*
- *Días compensados para el disfrute de la semana de octubre para los que tenemos hijos mayores de 14 años y somos de otra ciudad.*
- *Días de descanso, diplomas por desempeño, empleado del mes.*
- *Entradas a eventos, actividades recreativas, viajes corporativos. Cursos, certificaciones, mentorías pagadas por la entidad.*
- *Entradas a teatro, cine...*
- *Felicitación institucional en reuniones de equipo. Mención en boletines internos o canales oficiales. Certificados de reconocimiento por logros destacados.*
- *Felicitaciones cuando se hace bien el trabajo*
- *Felicitaciones del área de trabajo*
- *Gimnasio, cine*
- *Incentivo de estudios*
- *incentivo para estudios superiores*
- *inventivos por cumplimiento de metas,*
- *Matrícula en un programa de postgrado, convenio para estudiar de forma gratuita*
- *Mejor funcionario de cada subregión*



## Agencia de Renovación del Territorio



- *Oportunidades de formación y actualización*
- *Oportunidades profesionales*
- *Por desempeño y antigüedad*
- *Por los logros internos*
- *premiación por desempeño*
- *reconocimiento al trabajo realizado y logros obtenidos*
- *Reconocimiento en el boletín interno*
- *reconocimiento para los servidores públicos de la ART que cumplan 5, 10 y 15 años de servicios en total en la entidad*
- *reconocimiento público en eventos de la entidad y anotación a la hoja de vida*
- *Retroalimentación positiva, menciones formales al buen desempeño u oportunidades de desarrollo.*
- *trabajo y puntualidad*
- *Viajes, entradas a teatro y cine, actividades culturales y recreativas*

### 13. Divulgación

El Plan de Bienestar Laboral e Incentivos ART, se dará a conocer a través del correo institucional, así como la respectiva publicación en la intranet, página web de la ART y el repositorio documental Mercurio.

### 14. Control de Versiones

Versión	Fecha de Elaboración (DD/MM/AAAA)	Razón de la actualización
1	02/01/2026	Versión inicial del documento – vigencia 2026