




## INFORME SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN DEPENDENCIAS CUARTO TRIMESTRE DEL 2025

A continuación, se presenta la información detallada sobre el avance de los Planes de Acción (PA) 2025 de cada una de las dependencias de la Entidad, con corte al 31 de diciembre de 2025. Para el seguimiento de dichos planes, la Oficina de Planeación definió criterios de medición basados en la comparación entre lo programado y lo ejecutado, utilizando una ponderación que permite establecer rangos<sup>1</sup> de evaluación. Estos rangos facilitan la semaforización del avance y la generación de alertas, cuando aplique. La información reportada corresponde a los datos suministrados por las dependencias de la Entidad.

### Dependencia: Dirección de Programación y Gestión para la Implementación

No. Productos	No. Indicadores	Programado	Ejecutado
7	15	100%	91%

Del total de las metas asociadas a los indicadores, se presenta el siguiente avance cuantitativo y cualitativo con corte al 31 de diciembre del 2025:

PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Acumulado de Iniciativas con ruta de implementación activada	# de Iniciativas PATR con ruta de implementación activada	20.916	20.998	Conforme los resultados del mes de diciembre 2025, se verifica en la vigencia, el cumplimiento de la meta de activación de 20.916 iniciativas, sumando la gestión adicional de 82 iniciativas. Lo anterior resultado de una estrategia de incidencia directa en territorio que permitió un consenso técnico y social para garantizar gestión y recursos para la gestión de estas iniciativas.	
	# de Iniciativas estratégicas PATR con ruta de implementación activada	3.475	3.541	Conforme los resultados del mes de diciembre 2025, se verifica en la vigencia, el cumplimiento de la meta de activación de 3.475 iniciativas estratégicas, sumando la gestión adicional de 66 iniciativas	
	# de Iniciativas propias étnicas con ruta de implementación activada	4.922	4.458	Al cierre de la vigencia, se reporta un avance acumulado de 4.458 iniciativas activadas, lo que representa un 90,6% de cumplimiento respecto a la meta de la vigencia	

<sup>1</sup> 1VERDE. NORMAL – EFECTIVO. Ejecución igual o superior a lo programado, entre 85% a 100%  
AMARILLO. MODERADO -CON RIESGO. Ejecución menor a lo programado, entre 65% a 84%  
ROJO. BAJO- CRÍTICO. Ejecución inferior al 64% de lo programado



Agencia de Renovación  
del Territorio

PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Acumulado de Iniciativas con ruta de implementación activada	# de proyectos de los PATR con enfoque de género o étnico implementados	436 acumulado (20 nuevos)	457 acumulado (41 nuevos)	Durante el cierre de la vigencia 2025, se destaca un cumplimiento superior al 200% de la meta establecida, logrando el inicio de 41 proyectos frente a los 20 programados originalmente. Este avance significativo se consolidó en diciembre con la puesta en marcha de dos proyectos: i) la implementación de parcelas etnoagrícolas autosostenibles para la seguridad alimentaria en la zona rural de Caquetá, y ii) la formulación del Plan de Etnodesarrollo del Consejo Comunitario El Dorado en Ataco, Tolima.	
Recursos gestionados en diferentes fuentes para la financiación y cofinanciación de proyectos en los territorios priorizados	% de Recursos aprobados en proyectos para los territorios priorizados según el cupo CONFIS de la vigencia para Obras por Impuestos	85%	97.14%	<p>Durante el mes de diciembre se realizó seguimiento a la suscripción de los 19 convenios que fueron aprobados mediante Acto Administrativo durante el mes de octubre, por un valor aproximado de \$116. 997 millones. De estos 19 convenios, al cierre del mes de diciembre, se logró la suscripción de 14 convenios por un valor de \$92.778 millones. De los convenios suscritos, 6 convenios son para municipios PDET por un valor aproximado de \$67.769 millones y 8 convenio en municipios Zomac por un valor aproximado de \$25.009 millones de pesos.</p> <p>Para efectos del cierre de la vigencia, los resultados consolidados dan cuenta de la vinculación de contribuyentes a 94 proyectos por fiducia (\$884.381 millones) y a 26 proyectos por convenio (\$237.621 millones) en total se financiaron 120 proyectos por un valor de \$1,122 billones. De los resultados anteriormente mencionados, 63 proyectos por (\$792.895 millones) fueron para municipios PDET y 57 proyectos por (\$329.127 millones) para municipios ZOMAC.</p>	
	Recursos de OCAD PAZ aprobados para proyectos en municipios PDET (millones)	\$2.422.706 (millones) Nuevos proyectos aprobados y ajustes de proyectos	\$1.760.892	Respecto a la meta de \$2.422.706 millones programados, se informa que durante la vigencia 2025 se logró la aprobación de \$1.760 millones (correspondientes a la primera convocatoria). Si bien se dio apertura a la segunda convocatoria dentro de los tiempos previstos, el cronograma técnico de evaluación, subsanación y aprobación final	




PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Recursos gestionados en diferentes fuentes para la financiación y cofinanciación de proyectos en los territorios priorizados	Recursos de OCAD PAZ aprobados para proyectos en municipios PDET (millones)	\$2.422.706 (millones) Nuevos proyectos aprobados y ajustes de proyectos	\$1.760.892	—regulado por el Sistema General de Regalías— extendió su fase de cierre hacia el primer trimestre de la vigencia 2026.	
	Recursos de PGN comprometidos para los territorios PDET (millones)	\$ 2.247.246 (millones) APROPIADOS para PDET a través de la apropiación registrada en el trazador presupuestal)	\$3.519.570	En diciembre de 2025 se realizó el análisis del Reporte PIIP – Trazador Construcción de Paz – PDET, con corte a noviembre de 2025. Con corte a esta fecha, se reporta una focalización de recursos para PDET por \$3,5 billones, superando en un 156% la meta proyectada de \$2,24 billones. Es importante precisar que, para efectos del indicador, el resultado presentado es el de marcación y priorización presupuestal de los sectores en municipios PDET y no el compromiso directo de los recursos por parte de las entidades siendo estas autónomas en esta materia. Este avance, registrado en la plataforma PIIP del DNP, abarca 61 proyectos de 30 entidades nacionales. En el último mes, la estrategia de incidencia sectorial logró un incremento del 2% en la apropiación, destacándose la gestión con los Ministerios de Agricultura (\$32 mil millones), Minas (\$21 mil millones), DPS (\$12 mil millones) y Ambiente (\$13 millones).	
	Monto de recursos gestionados para la financiación de la implementación PDET	\$ 5.604.952	\$6.402.462	Los resultados se presentan acumulados de acuerdo con la información ya presentada para las fuentes OXI, OCAD PAZ y TRAZADOR CONSTRUCCIÓN DE PAZ - PDET. La meta se presenta superada en un 14% conforme lo antes expuesto.	
Plan interinstitucional para el fortalecimiento de capacidades territoriales elaborado y concertado	# Municipios apoyados con el plan de fortalecimiento Institucional	65	170	La ART a lo largo de la vigencia brindó apoyo a las instituciones territoriales a través del seguimiento y monitoreo de las actividades de fortalecimiento de capacidades en los 170 municipios de las regiones PDET.	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Espacios de socialización, diálogo y concertación con participación incidente y enfoques diferenciales.	# de espacios de socialización, diálogo y concertación entre comunidades e institucionalidad realizados con el apoyo de la ART	16	16	El indicador se presenta cumplido al 100% con la realización de los 16 encuentros de secretarías técnicas de las mesas comunitarias municipales, actividad que culminó en el mes de junio del año en curso.	
Revisión y actualización de 16 PATR	PATR Revisados y actualizados	16 de los 16 PATR revisados y actualizados	0	El momento 2 de la metodología de actualización de los PATR, se culminará en la vigencia 2026, año en que igualmente se desarrollará el momento 3 y la suscripción de los PATR actualizados. Solo hasta ese momento se verificará el cumplimiento de la meta.	
	% de implementación de la metodología para la revisión y actualización de los PATR	Línea Base 2024: Momento 1=40% (170 encuentros municipales y 16 encuentros subregionales)  Meta 2025: Momento 2 = 30% (16 encuentros subregionales)  Avance total 2025 = 70%	68.50%	Teniendo en cuenta la estructura del indicador, se aclara el reporte precisando el cumplimiento del momento 1 con una equivalencia del 40% y un avance del 28,5% respecto del 30% correspondiente al momento 2 para un acumulado del 68,5% anual y un cumplimiento de la meta del 97% a la fecha, quedando pendiente la ejecución del espacio subregional para Macarena Guaviare en la vigencia 2026. El ajuste en la agenda de este espacio obedeció a situaciones de orden público y la imposibilidad de concertar una fecha con la comunidad al cierre de la vigencia.	
Plan de fortalecimiento para el uso efectivo de mecanismos de control social implementado	% de implementación del Plan de fortalecimiento para el control social en implementación	20% del Plan de Fortalecimiento de Capacidades Comunitarias con Enfoque Diferencial	19.49%	Con el objetivo de materializar el compromiso de recuperar la confianza comunitaria y ganar legitimidad en el territorio, la ART dio continuidad a la implementación del Plan de Fortalecimiento de Capacidades Comunitarias con Enfoque Diferencial (PFCC), adoptado mediante la Resolución 860 de 2023 y fundamentado en el Decreto 1223 de 2020. Dicho Plan ha servido como motor para propiciar espacios de diálogo y fomentar una participación incidente que decante en decisiones acordes a las realidades locales.	




PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Plan de fortalecimiento para el uso efectivo de mecanismos de control social implementado	% de implementación del Plan de fortalecimiento para el control social en implementación	20% del Plan de Fortalecimiento de Capacidades Comunitarias con Enfoque Diferencial	19.49%	<p>Es importante precisar que, tras un análisis de pertinencia y disponibilidad de recursos, la Agencia determinó la necesidad de ajustar el alcance de las cinco líneas estratégicas contempladas inicialmente para el cuatrienio. Este proceso de optimización permitió transitar de una estructura inicial hacia una versión actualizada y territorializada, cuyo cumplimiento conjunto se detalla a continuación.</p> <p>Como cierre a la etapa inicial del Plan, a corte de septiembre, se presentó el balance de ejecución respecto a las cinco líneas estratégicas originales, alcanzando un cumplimiento parcial del 13.66%.</p> <p>Como se mencionó anteriormente, resultado de un proceso metodológico riguroso que incluyó la alineación con las funciones de la Subdirección de Fortalecimiento Territorial (SFT) y la priorización participativa en las subregiones, el 1 de septiembre de 2025 se expidió la Resolución No. 903. Esta nueva versión focalizó los esfuerzos en 7 componentes temáticos (Participación, Acceso a la Información, Ciclo de Proyectos, Reconciliación, Alianzas, Derechos y Medición).</p> <p>Durante el cuatrimestre septiembre-diciembre, la implementación de esta versión actualizada aportó un 5.83% adicional al cumplimiento de la vigencia.</p> <p>Al finalizar la vigencia, la ejecución del PFCC alcanza un 19.49% de cumplimiento total, resultado de la sumatoria de la versión inicial (13.66%) y la versión actualizada (5.83%).</p> <p>Este desempeño, frente al 20% programado para la vigencia 2025, representa un nivel de cumplimiento del 97.4% de la meta anual. Asimismo, en términos de visión de largo plazo, el plan registra un avance acumulado del 70.2% para el periodo 2023-2025, consolidándose como una herramienta efectiva para la transformación de los territorios PDET.</p>	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Estrategia de acompañamiento al programa de "Jóvenes en Paz" en sus componentes de búsqueda activa y corresponsabilidad	Número de Consejos Municipales de Juventud y/o organizaciones juveniles de los municipios PDET acompañados para el fortalecimiento de las capacidades de las y los jóvenes de los territorios PDET	20 consejos municipales de juventud fortalecidos	20	<p>En cumplimiento del compromiso institucional derivado del CONPES 4040 ("Pacto Colombia con las juventudes"), durante la vigencia 2025 la Agencia garantizó la continuidad del acompañamiento a los jóvenes mediante los "Encuentros Municipales de Juventudes PDET". Estos espacios se centraron en fortalecer a cerca de 284 jóvenes (133 hombres, 149 mujeres y 2 personas no binarias), entre Consejeros de Juventud y líderes juveniles en áreas tales como marketing, comunicación política y construcción de paz, con el fin de cualificar su incidencia en el ciclo de las políticas públicas y su articulación con los Planes de Acción para la Transformación Regional (PATR) y los PDET.</p> <p>La implementación de esta estrategia permitió alcanzar los siguientes logros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Fortalecimiento de capacidades: Los jóvenes de los municipios PDET fortalecieron sus capacidades técnicas para participar de manera activa y significativa en la formulación, ajuste, actualización e implementación de las políticas públicas de juventud.</li> <li>•Articulación Estratégica: Los asistentes apropiaron herramientas clave para articular la política pública de juventud con otros instrumentos de planeación municipal y departamental, logrando una alineación estratégica con los Planes de Acción para la Transformación Regional (PATR) y los PDET.</li> <li>•Comunicación y Visibilidad: Se reconoció y aplicó el uso de herramientas de marketing y comunicación política para la incidencia en escenarios de decisión, resultando en la generación de un plan de visibilización juvenil para cada territorio.</li> <li>•Compromiso con la Paz: Los participantes desarrollaron ejercicios de reflexión crítica sobre los desafíos de la paz en sus municipios, proponiendo</li> </ul>	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Estrategia de acompañamiento al programa de "Jóvenes en Paz" en sus componentes de búsqueda activa y corresponsabilidad	Número de Consejos Municipales de Juventud y/o organizaciones juveniles de los municipios PDET acompañados para el fortalecimiento de las capacidades de las y los jóvenes de los territorios PDET	20 consejos municipales de juventud fortalecidos	20	soluciones locales y asumiendo compromisos simbólicos que contribuyen directamente al fortalecimiento de la construcción de paz. La meta presenta un cumplimiento del 100% con la realización de los 20 encuentros proyectados en los municipios previstos.	
N.A	% de los MEC fortalecidos técnica y operativamente	100% de los MEC fortalecidos técnica y operativamente	99.67%	En el transcurso de la vigencia, se proyectó la realización de dos sesiones en las subregiones donde opera el Mecanismo Especial de Consulta (MEC), con la participación de las autoridades étnicas territoriales. La primera sesión tuvo como objetivo la concertación de temas comunes y la retroalimentación técnica sobre el Capítulo Étnico y la metodología para el Momento 2 de la actualización de los PATR, dando cobertura en las 15 subregiones. Por su parte, la segunda sesión se centró en el seguimiento a los compromisos institucionales (ART y otras entidades), la revisión del Plan de Trabajo para la implementación del enfoque étnico y el alistamiento para el Momento 3 del proceso. Esta tuvo cobertura en 13 subregiones, con reprogramación en las subregiones de Macarena – Guaviare y Montes de María para la vigencia 2026. Como resultado, y bajo agendas avaladas por las autoridades indígenas y afrocolombianas, se logró la concertación de rutas de trabajo con entidades, la validación de metodologías participativas y la armonización del contenido de los programas y proyectos étnicos con los instrumentos de planeación propia. Igualmente, con el fin de fortalecer técnica y operativamente al MEC, durante 2025 se desarrollaron dos espacios de diálogo nacional en Bogotá con las secretarías técnicas, entidades nacionales e instancias de seguimiento al Acuerdo de Paz.	

PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
N.A	% de los MEC fortalecidos técnica y operativamente	100% de los MEC fortalecidos técnica y operativamente	99.67%	El primer espacio fue el V Encuentro Nacional, realizado el 23 y 24 de enero, cuyo propósito fue estructurar la ruta de trabajo anual para garantizar la inclusión del enfoque étnico en la actualización de los PATR. Posteriormente, en el segundo semestre (14, 15 y 16 de octubre), se llevó a cabo el VI Encuentro Nacional, espacio destinado a hacer seguimiento al cumplimiento de dicha ruta y evaluar la implementación del enfoque étnico en los territorios PDET. NOTA: Se ajustó el avance del mes de noviembre, por cuanto no se había considerado la información de una de las subregiones para la cual se verificó sesión MEC.	

La Dirección de Programación y Gestión para la Implementación (DPGI) en su plan de acción cuenta con 7 productos estratégicos y 15 indicadores. Con corte al 31 de diciembre del 2025, presentó un 91% de cumplimiento en sus metas respecto a una programación del 100%.

La DPGI tiene una apropiación inicial de \$5.000.000.000. Con corte al 31 de diciembre, los compromisos del proyecto de inversión ascendieron a un 97,13% del total de recursos disponibles, equivalentes a \$4.856.400.304. Estos se resumen en la suscripción de 47 Contratos de Prestación de Servicios Profesionales, 1 contrato para el suministro de tiquetes aéreos y los viáticos y gastos de viaje y desplazamiento necesarios para desarrollar las actividades de la Dirección. Se precisa que las obligaciones se ejecutaron de acuerdo con lo establecido en las minutas contractuales, las formas de pago y en las disposiciones existentes respecto del tema de legalización de comisiones.

Se obligaron recursos \$4.819.359.481, correspondientes a \$4.361.071.895 en contratos de prestación de servicios profesionales y en el trámite de comisiones con el fin de adelantar actividades propias de la Dirección y tiquetes por un valor de \$458.287.588.

**Dependencia: Dirección Estructuración y Ejecución de Proyectos**

No. Productos	No. Indicadores	Programado	Ejecutado
4	5	100%	91%

Del total de las metas asociadas a los 5 indicadores, se presenta el siguiente avance cuantitativo con corte al 31 de diciembre del 2025:



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Acumulado de Iniciativas estratégicas con ruta de implementación activa.	# de proyectos de los PATR con enfoque de género o étnico implementados	436 proyectos con enfoque de género o étnicos implementados (corresponden a 20 nuevos para el 2025)	457 acumulado (41 nuevos)	Con corte a 31 de diciembre se presenta un reporte de 41 nuevos proyectos de los PATR con enfoque de género o étnico implementados	
Proyectos integradores estructurados y en implementación.	# de proyectos integradores estructurados	12 proyectos integradores estructurados 100%	75% (9 proyectos)	En Diciembre 2025 se reporta un total 9 proyectos estructurados para la vigencia 2025	
	Proyectos integradores para la Transformación Regional en las subregiones de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial PDET en ejecución	9 proyectos integradores en ejecución	7	Al cierre de 2025 se reportan 7 proyectos integradores, de estos 2 en diciembre: 1. Desarrollar procesos para reparaciones tempranas a víctimas 2. Fortalecimiento de la partería en el Pacífico. El acumulado de proyectos integradores en ejecución asciende a 10: tres (3) a 2024 y siete (7) a 2025.	
Proyectos PDET contratados y en ejecución con recursos propios de la ART asignados por el PGN.	# de proyectos PDET implementados	27 proyectos PDET puestos en ejecución	79 proyectos PDET puestos en ejecución	Con corte a Diciembre 2025 se reporta un total 79 proyectos PDET puestos en ejecución para la vigencia 2025	
Organizaciones comunitarias de base, con mayores capacidades en estructuración, gestión, ejecución y seguimiento a proyectos.	# Organizaciones comunitarias de base, con un incremento de al menos, entre 10% y el 20% de capacidades de acuerdo con el índice de competencias organizacionales en el marco de los proyectos Integradores y otros.	22 organizaciones comunitarias de base vinculadas a procesos de fortalecimiento	26	Con corte a Diciembre 2025 se reporta un total de 26 organizaciones fortalecidas	

La Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos (DEEP), en su plan de acción cuenta con 4 productos y 5 indicadores. Con corte a diciembre de 2025, presentó un 91 % de cumplimiento en sus metas respecto a una programación del 100 %.

La Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos - DEEP tiene una apropiación inicial de \$57.000.000.000 para la vigencia 2025, mediante el Decreto 1484 del 31 de diciembre de 2026 tuvo una reducción de \$947.951.593, para una apropiación final de \$56.052.048.407, de los cuales con corte al mes de diciembre se comprometieron \$56.002.544.160,51 discriminados de la siguiente manera: contratación de la implementación de proyectos por valor de \$52.753.180.472,57 contratación por prestación de servicios de personas de apoyo profesional para la Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos -DEEP, tanto nacional como regional, por valor de \$2.709.033.213, contrato de tiquetes por valor de \$156.022.393,94, viáticos y gastos de desplazamiento



de contratistas y funcionarios de planta \$366.520.081 y el reconocimiento de vigencias expiradas por valor de \$26.405.424.

Se obligaron \$50.103.294.096, de los cuales \$46.861.017.005, de implementación de proyectos, \$2.709.033.213 de equipo de seguimiento, \$360.904.989 de viáticos y gastos de desplazamiento, \$45.933.435, de tiquetes y \$26.405.424 de vigencias expiradas.

**Dependencia: Dirección de Información y Prospectiva**

No. Productos	No. Indicadores	Programado	Ejecutado
8	8	100%	100%

Del total de las metas asociadas a los 8 indicadores, se presenta el siguiente avance cuantitativo y cualitativo con corte a 31 de diciembre del 2025:

PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Componentes tecnológicos de la Central de Información desarrollados y en funcionamiento	Sistema de Información PDET implementado.	1 sistema de Información PDET implementado.	1	Con cierre a 31 diciembre, se presentan los siguientes resultados: Requerimientos recibidos para desarrollo: 30 Requerimientos en producción: 26 Requerimientos cerrados: 4 Requerimientos pendientes: 0 Las evidencias se encuentran en el archivo "EvidenciasEvolutivosTecnologicos.zip" Por otro lado, se realiza la publicación, modificación y actualización de información correspondiente en la central de información. (Las evidencias se encuentran en el archivo PDF de cargue de información en la central de información).	
Herramientas de análisis prospectivo elaboradas	Número de estudios prospectivos realizados	1 estudio prospectivo realizado	1	Se elaboró un documento de análisis prospectivo sobre la inversión pública del Sistema General de Regalías (SGR) en municipios PDET y su impacto en los resultados sociales. El estudio incluye un análisis econométrico de la Línea Estratégica 1 del capítulo intercultural de programas y proyectos del PATR. Este análisis incorpora modelos econométricos como OLS, efectos fijos, efectos aleatorios y paneles espaciales, con el propósito de estimar la relación entre la inversión pública per cápita —principalmente recursos del SGR— y diversos indicadores sociales, identificando hallazgos con respecto a la elasticidad de estas inversiones.	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Batería de Indicadores estratégicos para el cierre de brechas socioeconómicas con información de seguimiento actualizada	% de indicadores estratégicos para el cierre de brechas monitoreados	2 baterías de indicadores PATR actualizada	2	<p>La batería de indicadores PATR, está conformada por indicadores de producto y resultado, alineados con las principales temáticas de las iniciativas PDET. Para su construcción, se recopila información desagregada a nivel subregional y municipal PDET proveniente de diversas fuentes oficiales, como SIPO, Sinergia, datos abiertos y registros administrativos de las entidades, entre otras.</p> <p>Actualmente, se cuenta con un tablero consolidado y actualizado disponible en central PDET (<a href="https://centralpdet.renovacionterritorio.gov.co/avance-patr/">https://centralpdet.renovacionterritorio.gov.co/avance-patr/</a>), que integra la última información reportada o publicada por las distintas entidades, páginas web y plataformas, conservando las bases originales de cada indicador y alineados con distintos instrumentos de planeación.</p> <p>En total para el cierre de la vigencia 2025, se dispone de 214 indicadores actualizados en el tablero de Central PDET, de los cuales:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 99 cuentan con información del año 2024, 55 cuentan con información del 2023, 42 con información del año 2022, 11 con información del año 2021, 4 con información del año 2020, 1 con información del año 2019 y 2 con información del año 2018.</li> </ul> <p>Es importante, indicar que esta variabilidad en las fechas obedece a la periodicidad establecida por las entidades responsables de estos indicadores, para actualizar la información.</p>	
Informes de seguimiento realizados	Número de informes de seguimiento subregionales publicados	1 informe de Seguimiento a la Implementación elaborado.	1	<p>Con corte a 31 de diciembre 2025, se elaboró la última versión del informe de implementación PDET, el cual se organiza en varias secciones, incluida una introducción. La segunda sección presenta un balance general del avance en la implementación de las iniciativas asociadas a cada pilar, junto con los principales resultados evidenciados a través de los indicadores que conforman la batería de indicadores PATR.</p> <p>La tercera sección tiene como propósito exponer el balance de</p>	



Agencia de Renovación  
del Territorio

PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Informes de seguimiento realizados	Número de informes de seguimiento subregionales publicados	1 informe de Seguimiento a la Implementación elaborado.	1	la implementación de los PATR a nivel subregional, considerando el avance en los criterios de priorización —en virtud de los cuales se seleccionaron los municipios PDET, según lo establecido en el Acuerdo Final y el Decreto Ley 893 de 2017—. Finalmente, las últimas secciones incluyen un análisis de otras acciones desarrolladas por la ART, en concordancia con su misionalidad y responsabilidades de articulación de los PDET.	
Informes de seguimiento realizados	Número de informes de seguimiento subregionales publicados	32 megafichas	32	Se actualizó la información financiera de las megafichas correspondientes a las 16 subregiones, con corte al 30 de noviembre de 2025.	
Evaluaciones temáticas realizadas	Número de evaluaciones temáticas realizadas	1 evaluaciones temáticas	1	Se elaboró el documento descriptivo y conceptual para evaluar la sensibilidad, orientado a determinar la relación entre los resultados esperados y las variaciones en los productos implementados en los territorios PDET, como insumo para la toma de decisiones estratégicas en la implementación. El documento de evaluación incorpora un tablero de control en Power BI, que permite explorar, validar y comparar las diferentes relaciones entre productos MGA y diversas variables de análisis.	
Proyectos PDET priorizados, monitoreados a través del esquema de acompañamiento	% de proyectos priorizados monitoreados	100% de proyectos priorizados monitoreados	100%	Durante el mes de diciembre 2025, se continuó con las actividades de monitoreo, realizando seguimiento a 887 proyectos habilitados en el Esquema de Acompañamiento de OCAD Paz y a 2.613 proyectos financiados por Otras Fuentes. En este marco, se recopiló información relevante sobre los proyectos habilitados, con el propósito de identificar situaciones no deseadas y definir rutas de gestión orientadas a mejorar la oportunidad en el flujo de información y el desempeño de los proyectos. Como resultado, se consolidó un resumen en los tableros de control, los cuales integran información correspondiente a todas las fuentes de financiamiento	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Informes de seguimiento realizados	Esquema de seguimiento estratégico operativo (propuesta de actualización) y de seguimiento estratégico operativo	1 propuesta de actualización del esquema de seguimiento y operativo	1	Con corte a diciembre de 2025, se presenta la propuesta de actualización del Esquema de Seguimiento y Evaluación de la implementación de los PDET, el cual tiene como propósito generar información estratégica sobre los avances y resultados obtenidos, en relación con las intervenciones que se desarrollen en los municipios priorizados, conforme a lo establecido en el Decreto Ley 893 de 2017. El documento incluye la definición del alcance de cada componente y describe criterios orientadores que guiarán dichos procesos.	

La Dirección de Información y Prospectiva - DIPRO, en su plan de acción cuenta con 8 Productos y 8 indicadores. Con corte a diciembre de 2025 presentó un 100 % de cumplimiento en sus metas respecto a una programación del 100%

Este proyecto tiene una apropiación inicial de \$1.500.000.000 para la vigencia 2025. Con corte al 31 de diciembre, los compromisos del proyecto de inversión ascendieron a un 99,22% del total de recursos disponibles equivalente a 1.488.257.336. Estos se resumen en la suscripción de 16 Contratos de Prestación de Servicios Profesionales para mejorar el acceso, confiabilidad y periodicidad de la información requerida para la implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial - PDET, así como los viáticos y gastos de viaje y desplazamiento necesarios para desarrollar las actividades de la Dirección. Adicionalmente se adquirieron licencias de Azure para Central de Información PDET.

Se obligaron por concepto de contratos de prestación de servicios \$1.300.427.713, por concepto de Licencias \$149.999.999,7, por concepto de Tiquetes \$11.460.309 y de viáticos \$14.356.281.

**Dependencia: Oficina de Tecnologías de la Información**

Io. Productos	No. Indicadores	Programado	Ejecutado
4	4	100%	99.45%

Del total de las metas asociadas a los indicadores, se presenta el siguiente avance cuantitativo con corte al 31 de diciembre del 2025:

PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Seguridad Digital	% de Actividades realizadas según Plan Seguridad y Privacidad de la Información	100% de ejecución de actividades del Plan de Seguridad y privacidad de la información establecido.	100%	Con cierre al mes de diciembre se logró cumplir con todas las actividades programadas en el plan de seguridad y privacidad de la información	
Seguridad Digital	% Actividades realizadas del Plan de Tratamiento de Riesgos	100% de ejecución de actividades del Plan de tratamiento de riesgos de seguridad digital establecido	100%	Con cierre al mes de diciembre se logró cumplir con todas las actividades programadas en el plan de tratamiento de riesgos	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Gobierno Digital	% Proyectos TI ejecutados	100% de las Actividades 2025 del Plan Estratégico de Tecnología de la Información implementadas	99.81%	Durante el mes de diciembre se cierra la vigencia con los siguientes porcentajes en cada uno de los ejes que componen el PETI como infraestructura con (100%), seguridad con un (99,4%), sistemas de información con un (100%), interoperabilidad con un (100%) y arquitectura empresarial con un (99,64%).	
Gobierno Digital	% de solicitudes de TI atendidas a través de la mesa de servicios	100% de las solicitudes de TI atendidas	98%	Durante el mes de diciembre, la Mesa de Servicios de la OTI recibió un total de 515 solicitudes. De estas, 498 fueron cerradas dentro del período establecido. Actualmente, 17 solicitudes se encuentran en proceso de cierre y están siendo gestionadas de manera activa por el equipo correspondiente	

La Oficina de Tecnologías de la Información (OTI), en su plan de acción, cuenta con 4 productos y 4 indicadores. Con corte a 31 de diciembre del 2025 presentó un 99.45% de cumplimiento en sus metas respecto a una programación del 100%.

La OTI cuenta para este año con una apropiación de \$ 1.500 millones. Con corte al mes de diciembre se expidieron CDPs por valor total de la asignación presupuestal, los cuales se distribuyen así \$1.199.000.000 en software, \$276.000.000 en hardware y \$25.000.000 en servicios, de los cuales se han comprometido \$ 1.499.986.520 y obligado \$400.501.320.

**Dependencia: Secretaría General**

Del total de las 18 actividades del plan de acción de la Secretaría General, se presenta el siguiente avance cuantitativo y cualitativo con corte al 31 de diciembre del 2025:

GIT	No. Actividades o Indicadores	Programado	Ejecutado
GIT CONTRATOS	3	100%	100%
GIT TALENTO HUMANO	4	100%	100%
GIT FINANCIERA	3	100%	100%
GIT SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	3	100%	100%
GIT RELACIONAMIENTO ESTADO-CIUDADANO	5	100%	100%

**Dependencia: Oficina de Comunicaciones**

No. Actividades	Programado	Ejecutado
4	100%	100%%

La Oficina de Comunicaciones, en su plan de Acción compuesto de 4 actividades, logró un cumplimiento del 100 % respecto a un 100 % programado con corte a 31 de diciembre de 2025.



INDICADOR	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Campañas de divulgación y pedagogía implementadas	Diseñar y ejecutar campañas que visibilicen el trabajo articulado de la ART con los diferentes grupos de interés	25 campañas	27 campañas*	Con corte a 31 diciembre 2025, se presentan las siguientes campañas: 1.Campaña Catatumbo 2.Campaña Obras x Impuestos 3.Campaña OCAD Paz 4.Campaña Obras Gobierno del Cambio 5.Campaña Conmemoración Día de la Mujer 6.Campaña ART Chocó 7.Campaña Mecanismo Especial de Consulta 8.Campaña El Gobierno del Cambio cumple 9.Campaña MiVidaEsElCampo 10.Campaña Parterías Étnicas Tradicionales 11.Campaña Rendición de Cuentas 12.Campaña Indígenas 13.Campaña Mujer y género 14.Campaña Infraestructura Educativa 15.Campaña Actualización PATR 16.Campaña Encuentros Subregionales de Género 17.Campaña Actualización PATR 18.Campaña Así Avanza El Cambio 19.Campaña Con Dignidad Cumplimos 20.Campaña Encuentros de Género 21.Campaña Actualización PATR 22.Campaña Con Dignidad Cumplimos 23.Campaña Mujer y Género 24.Campaña Con Dignidad Cumplimos 25.Campaña Día Eliminación de la Violencia contra las Mujeres - 25N 26. Campaña Mecanismo Especial de Consulta 27. Campaña Con Dignidad Cumplimos	
Campañas de divulgación y pedagogía implementadas	Ejecutar acciones de comunicación interna para la apropiación del trabajo que realiza la Entidad.	12 campañas	22 campañas	Con corte a 31 diciembre 2025, se presentan las siguientes campañas: 1.Campaña ORFEO 2.Campaña Tips Relación Estado Ciudadano Febrero 3. Campaña Tips Relación Estado Ciudadano Marzo 4.Campaña Conmemoración Día de la Mujer 5. Campaña PIGART abril 6. Campaña Rendición de Cuentas 7.Campaña Rendición de Cuentas 8. Campaña PIGART 9. Campaña Gestión Documental 10. Campaña Comité de Convivencia 11. Campaña GIT Relación Estado Ciudadano 12. Campaña Comisión de Personal 13.Campaña Tips Contratación 14.Campaña Medición ambiente laboral 15.Campaña PIGART 16.Campaña Control Interno 17.Campaña PIGART 18.Campaña Halloween 19. Campaña Simulacro 20. Campaña PIGART 21.Campaña Dia no violencia contra la	



INDICADOR	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Campañas de divulgación y pedagogía implementadas	Ejecutar acciones de comunicación interna para la apropiación del trabajo que realiza la Entidad.	12 campañas	22 campañas	mujer 22. Campaña Tips Relación Estado Ciudadano	
Contenidos relacionados con la gestión y avances del Plan Estratégico de la ART	Generar contenidos informativos sobre la gestión y avances del Plan Estratégico de la ART que se ejecutan a nivel central y subregional.	100% de los contenidos requeridos elaborados	100%	TRIMESTRE I Contenidos Gestión ART nivel central y subregional TRIMESTRE II Contenidos Gestión ART nivel central y subregional TRIMESTRE III Contenidos Gestión ART nivel central y subregional TRIMESTRE IV Contenidos Gestión ART nivel central y subregional	
Comunicados de prensa con información sobre avances de la entidad	Elaborar y difundir comunicados de prensa para visibilizar la gestión de la entidad en medios locales, nacionales e internacionales.	100% de los boletines elaborados	100%	ENERO. Se realizaron 16 Boletines que fueron publicados en el portal Web FEBRERO. Se realizaron 36 boletines que fueron publicados en el portal web MARZO. Se realizaron 34 boletines que fueron publicados en el portal web ABRIL. Se realizaron 20 boletines que fueron publicados en el portal web MAYO. Se realizaron 19 boletines que fueron publicados en el portal web JUNIO. Se realizaron 10 boletines que fueron publicados en el portal web JULIO. Se realizaron 18 boletines que fueron publicados en el portal web AGOSTO. Se realizaron 27 boletines que fueron publicados en el portal web SEPTIEMBRE. Se realizaron 22 boletines que fueron publicados en el portal web OCTUBRE. Se realizaron 23 boletines que fueron publicados en el portal web NOVIEMBRE. Se realizaron 21 boletines que fueron publicados en el portal web DICIEMBRE. Se realizaron 15 boletines que fueron publicados en el portal web	

**Dependencia: Oficina Jurídica. Gestión Jurídica**

No. Actividades	Programado	Ejecutado
9	100%	100%

Del total de las 9 actividades de la Oficina Jurídica en su gestión jurídica, con corte a 31 de diciembre 2025 todas se cumplieron con el siguiente avance:



INDICADOR	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
N.A	Elaborar respuestas a Derechos de Petición que sean de competencia de la Oficina Jurídica.	100% respuestas a derechos de petición	100%	100%	
N.A	Atender y resolver las acciones de tutela, de grupo, cumplimiento, populares y demás acciones constitucionales en las que se haga parte o tenga interés la ART.	100% respuestas a las acciones constitucionales	100%	100%	
N.A	Atender de manera oportuna las acciones de tutela que invoquen la protección del derecho de petición.	100% respuestas a las acciones constitucionales	100%	100%	
N.A	Estudiar, conceptuar y/o elaborar proyectos de actos administrativos y demás documentos de naturaleza jurídica de la entidad.	100% respuestas a conceptos, proyectos de Actos administrativos y demás documentos de naturaleza jurídica.	100%	100%	
N.A	Elaborar los conceptos jurídicos, atender y resolver las consultas a solicitud de usuarios internos y externos de la Entidad y formular las solicitudes de conceptos y consultas a otras entidades que requiera la ART.	100% respuestas a conceptos jurídicos y consultas de usuarios internos y externos	100%	100%	
N.A	Representar judicial y extrajudicialmente a la ART en los asuntos relacionados con procesos judiciales, administrativos y de cobro coactivo de los cuales sea parte (presentación y contestación de demandas, excepciones, recursos y demás actos jurídicos).	100% Ejercer la representación de la ART en los procesos judiciales y extrajudiciales en los que la entidad es parte, ejecutando las acciones necesarias para la defensa de sus intereses.	100%	100%	
N.A	Atención y asistencia a diligencias judiciales (audiencias y requerimientos).	90% Atención a requerimientos y diligencias judiciales	90%	100%	



INDICADOR	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
N.A	Atención a solicitudes de conciliación prejudicial.	100% Atención a solicitudes de conciliación prejudicial	100%	100%	
N.A	Atender de manera oportuna requerimientos internos y/o externos de naturaleza jurídica y de competencia de la misma. (Reuniones, mesas de trabajo, comités, capacitaciones, y Otros)	100% Atención a requerimientos internos y externos	100%	100%	

El plan de acción de la Oficina Jurídica contiene 9 actividades, las cuales en su totalidad fueron ejecutadas con corte a 31 de diciembre y con cumplimiento de las metas.

**Dependencia: Oficina de Control Interno**

No. Actividades	Programado	Ejecutado
5	100%	100%

Del total de las 5 actividades, se presenta el siguiente avance con corte al 31 de diciembre del 2025:

El plan de acción de la Oficina de Control Interno contiene 5 actividades, para las cuales se presenta un 100 % de cumplimiento en sus metas respecto a un 100% programado.

INDICADOR	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Ejecución PAAI	Realizar seguimiento a la ejecución del PAAI.	Realizar 12 reuniones operativas para el seguimiento mensual sobre la ejecución del PAAI en el GIT CI	12	Con corte a 31 de diciembre 2025, se presentan como realizadas las siguientes reuniones: 7 de enero de 2025 - ACTA 1 5 de febrero de 2025 - ACTA 2 3 de marzo de 2025 - ACTA 3 1 de abril de 2025 - ACTA 4 6 de mayo de 2025 - ACTA 5 4 de junio de 2025 - ACTA 6 4 de julio de 2025 - ACTA 7 1 de agosto de 2025 - ACTA 8 1 de septiembre de 2025 - ACTA 9 4 de octubre de 2025 - ACTA 10 4 de noviembre de 2025 - ACTA 11 4 de diciembre de 2025 - Acta 12	
Ejecución PAAI	Elaborar Plan de Autocontrol y diseñar y divulgar campañas.	Plan y campañas (3)	Plan y campañas (3)	Se elabora el plan de Autocontrol, se aprueba en comité de coordinación del SCI, el 21 de febrero Se realiza campaña control fiscal vs control interno, con difusión del 29 de abril. Se realiza campaña que es el PAAI, 13 agosto 2025 y Construyendo Confianza: Aplicación de los Componentes del SCI - 26 de agosto/2025	



INDICADOR	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Ejecución PAAI	Elaborar Plan de Autocontrol y diseñar y divulgar campañas.	Plan y campañas (3)	Plan y campañas (3)	Se realiza campaña construyendo confianza 30 sep, gestión de riesgos 23 sep, ambiente de control 15 sep.	
Ejecución PAAI	Presentar Informes de Ley programados en el PAAI 2025.	Presentar 51 informes de Ley	60 informes de ley	Con corte a 31 diciembre se presentan 60 informes de ley	
Ejecución PAAI	Realizar seguimiento a las acciones de mejora y controles implementados a partir de las auditorías a procesos de la vigencia 2024.	Realizar 2 seguimientos al Plan de Mejoramiento Institucional	2 El Avance se reporta en porcentaje de acuerdo al avance verificado en el PAAI 2025 y cada informe equivale al 50%	Se presentan los informes de acuerdo con lo programado informe 5.22.2 memorando 20251010039943 Informe 2.8.2 Memorando 20251010077573	
Ejecución PAAI	Planear y ejecutar las auditorías programadas en el PAAI y/o FM-SEM-04 Programación de Auditorías Internas.	Ejecutar Programa de Auditorías Internas	100%	Se realiza auditoria macara por demanda de la alta dirección. Auditoria de Direccionamiento estratégico - Informe - Memorando 20251010065243 Auditoria Fortalecimiento y desarrollo de Capacidades - Informe 5.24.3 Memorando 20251010061613 Auditoria servicios administrativos Memorando- 20251010087973 - 12/11/25 Auditoria Urabá Antioqueño - Memorando - 20251010088593 - 21/11/25 Auditoria Catatumbo Memorando - 21/11/25 Auditoria Choco Memorando No 20251010100903 - 30/12/25	

**Dependencia: Oficina de Planeación**

No. Actividades	Programado	Ejecutado
17	100%	100 %

Del total de las 17 actividades, con corte a 31 de diciembre del 2025 se presenta el siguiente avance cuantitativo y cualitativo:

INDICADOR	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
N, A	Elaborar el Informe de Gestión ART	1 informe	1 informe	Se elaboró y publicó el informe de gestión de la ART para la vigencia 2024 en el Portal Web.	
N, A	Actualizar los Proyectos de Inversión	100% de las solicitudes de actualización realizadas	100% de las solicitudes de actualización realizadas	En el mes de enero se realizó el trámite de levantamiento de previo concepto del proyecto de DPGI. En el mes de febrero se realizó la actualización del proyecto de inversión de la JEP Durante el mes de marzo no se realizaron modificaciones a los proyectos de inversión en la PIIP. Se	



Agencia de Renovación  
del Territorio

INDICADOR	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
N, A	Actualizar los de Proyectos Inversión	100% de las solicitudes de actualización realizadas	100% de las solicitudes de actualización realizadas	<p>trabajaron los documentos soporte para tramitar vigencias futuras de la DEEP.</p> <p>En el mes de abril se actualizaron los 4 proyectos vigentes, DEEP, DPGI, DIPRO y OTI, con los valores solicitados en el anteproyecto de presupuesto 2026. También se realizó trámite presupuestal en la PIIP para la solicitud de vigencias futuras con cargo al proyecto de la DEEP.</p> <p>Durante el mes de mayo no se realizaron trámites nuevos en los proyectos de inversión, los que se enviaron en el mes de abril estaban en curso de trámite en el DAPRE y DNP.</p> <p>Durante el mes de junio no se realizaron modificaciones a los proyectos de inversión en la PIIP.</p> <p>Durante el mes de julio se realizó la distribución de la cuota de inversión 2026 en los 4 proyectos de inversión, con su regionalización y focalización.</p> <p>Durante el mes de agosto se inició el trámite de vigencias futuras 2 de la DEEP.</p> <p>Durante el mes de septiembre no se realizaron modificaciones a los proyectos de inversión en la PIIP</p> <p>Durante el mes de octubre no se realizaron modificaciones a los proyectos de inversión en la PIIP</p> <p>Durante el mes de noviembre no se realizaron modificaciones a los proyectos de inversión en la PIIP</p> <p>Durante el mes de diciembre se realizaron modificaciones a todos los proyectos de inversión en la PIIP, DPGI, DIPRO, DEEP, OTI, incluyendo la actualización 2025 y presupuesto 2026</p>	
N, A	Realizar seguimiento a indicadores PMI en SIIPO	4 seguimientos	4 seguimientos	<p>Se realizó el reporte de: 1 actualización (último trimestre 2024)</p> <p>Se realizó la Actualización (enero a marzo 2025)</p> <p>Se realizó la Actualización (abril a junio 2025)</p> <p>Se realizó la Actualización (julio-septiembre 2025)</p>	
N, A	Realizar monitoreo al Plan Anual de Adquisiciones	12 monitoreos	12	Se realizó el monitoreo al PA del mes de enero, febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio, agosto, septiembre, octubre, noviembre, diciembre	
N, A	Realizar reporte de seguimiento a Indicadores SINERGIA	12 reportes	12 reportes	Se hizo el reporte de los indicadores del PND de la plataforma SINERGIA correspondiente al mes de diciembre 2024, enero, febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio, agosto, septiembre, octubre, noviembre	
N, A	Realizar reporte de seguimiento a Indicadores SIGEPRE	4 reportes	4 reportes	Se hizo reporte en plataforma SIGEPRE del DAPRE, indicadores con corte a 31 de diciembre de 2024, 31 de marzo de 2025, 30 de junio de 2025 y 30 de septiembre de 2025	



INDICADOR	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
N, A	Realizar seguimiento a los PA formulados por las Dependencias	4 informes	4 informes	Se publicó en la página web el informe de plan de acción de las dependencias del cuarto trimestre del año 2024 Se publicó en página web el informe del seguimiento del 1 trimestre Se publicó en página web el informe del seguimiento del 2 trimestre Se publicó en página web el informe del seguimiento del 3 trimestre	
N, A	Realizar seguimiento Plan de Acción institucional	4 informes	4 informes	Se publicó en la página web el informe de plan de acción institucional del cuarto trimestre del año 2024. Se publica en la página web el informe del seguimiento del plan de acción del primer trimestre 2025 Se publica en la página web el informe del seguimiento del plan de acción del segundo trimestre 2025 Se publica en la página web el informe del seguimiento del plan de acción del tercer trimestre 2025	
N, A	Hacer monitoreo al Programa de Transparencia y ética pública	2 monitoreos	2 monitoreos	Se realizaron seguimientos para el primer semestre, del plan de transición del PTEP. Se realiza el seguimiento trimestral correspondiente al período julio-septiembre y luego con corte a noviembre de 2025, se publica en el mes de diciembre.	
N, A	Realizar seguimiento a los planes formulados por las Subregionales	4 informes	4 informes	Se publicó la información de acuerdo con lo programado: Mes de febrero (octubre a Dic 2024) Se publicó la información en SIGART correspondiente al primer trimestre 2025 (enero-marzo 2025) Se publicó la información en SIGART correspondiente al segundo trimestre 2025 (abril-junio 2025) Se publicó la información en SIGART correspondiente al Tercer trimestre 2025 (Julio-septiembre 2025)	
N, A	Realizar seguimiento a los Indicadores de Gestión	4 informes	4 informes	Se elaboró y publicó el informe de indicadores de gestión, correspondiente al periodo oct-diciembre de 2024 Se elaboró y publicó el informe de indicadores correspondiente al periodo de enero a marzo 2025 Se publicó el informe del periodo abril-junio de 2025 Se publicó el informe del periodo julio-septiembre de 2025	
N, A	Elaborar el informe de la audiencia pública de rendición de cuentas	1 informe	1 informe	Se elaboró el informe de Audiencia de Rendición de cuentas vigencia 2024	



INDICADOR	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
N, A	Responder requerimientos PQRSD en los tiempos definidos	100%de requerimientos atendidos oportunamente	100%de requerimientos atendidos oportunamente	Durante la vigencia 2025. Se dio respuesta a derechos de petición con vencimiento dentro del periodo, contestando todos dentro del término legal.	
N, A	Realizar seguimiento a los Planes de Manejo establecidos en el Mapa de Riesgo Institucional	3 informes	3 informes	Se realiza seguimiento a los Planes de Manejo establecidos en el Mapa de Riesgo Institucional, correspondiente al mes marzo = 1 informe oct-dic 2024. También se presenta el seguimiento realizado al PTEP (Riesgos de corrupción) Se realiza seguimiento al plan de manejo de riesgos trimestre enero-junio, consolidado en los trimestres enero-marzo y abril-junio de 2025y en el trimestre julio-septiembre de 2025, en la plataforma SIGART	
N, A	Hacer seguimiento al Plan de sostenibilidad y mejoramiento del MIPG	2 informes	2 informes	1, En el mes de enero se hace presentación del Seguimiento del Plan de Sostenibilidad con corte a 31 de diciembre de 2024 - Acta 01 de 2025. 2, En el mes de octubre se hace presentación al seguimiento del Plan de Sostenibilidad el cual se encuentra registrado en el Acta 05 CIGD del 23 de octubre.	
N, A	Revisar la información para la gestión 2024 y el reporte en el aplicativo FURAG	1 reporte	1 reporte	Se presenta el reporte efectuado el 11 de abril de 2025, relacionado con la vigencia 2024 y el resultado obtenido en el reporte efectuado presentado ante el CIGD acta 04 del 27 de agosto de 2025.	
N, A	Aumentar el índice de medición de desempeño de la ART	91,8 de calificación en el desempeño institucional 2024	86.7%	Se presenta el Resultado del reporte FURAG 2024.	

El Plan de Acción de la Oficina de Planeación cuenta con un total de 17 actividades, de las cuales se cumplió el 99.67 % de un 100 % programado.

**Dependencia: Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito**

No. Productos	No. Indicadores	Programado	Ejecutado
9	9	100%	100%

Del total de las metas asociadas a los 9 indicadores, se presenta el siguiente avance cuantitativo y cualitativo con corte a 31 de diciembre del 2025:



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Familias con Plan de Atención Inmediata Familiar (PAI) implementado	Porcentaje de familias vinculadas al PNIS con la totalidad de los componentes del Plan de Atención Inmediata Familiar implementados.	2,5% familias vinculadas al PNIS con la totalidad de los componentes del Plan de Atención Inmediata Familiar implementados.	19.78%	<p>Con corte a 31 diciembre 2025, 16.861 familias cuentan con la totalidad de los componentes del Plan de Atención Inmediata Familiar (PAI) implementados, en cumplimiento del PNIS lo que representa un 19,78% de las familias activas. Este cumplimiento confirma que dichas familias culminaron satisfactoriamente los componentes de apoyo económico, entrega de insumos y la implementación de proyectos productivos, avanzando hacia alternativas lícitas y sostenibles, conforme a los lineamientos del programa. Esta gestión representa una inversión acumulada de \$2.581.565.892.784 y permite avanzar hacia el cierre ordenado de la intervención.</p> <p>Actualmente se registran 85.242 familias activas en el programa. Cabe anotar que la cifra de familias activas puede variar en cada reporte debido a fallecimientos, retiros voluntarios o modificaciones en la situación de derechos políticos.</p> <p>Como parte de la implementación del PAI, la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito ha implementado acciones clave para fortalecer los proyectos productivos del PNIS. Se creó el Banco de Proveedores Locales (BPL), a través del cual se han habilitado 824 proveedores en 11 departamentos, facilitando la participación de actores locales en el suministro de insumos y servicios. En el marco de este mecanismo, se han realizado ferias de proveedores con la participación de 35.753 familias, generando 60.386 órdenes de compra, por un valor total de \$357.602.143.442. Estas órdenes corresponden a los insumos necesarios para las iniciativas productivas priorizadas por los beneficiarios. Tras las ferias, las órdenes de compra fueron sometidas a validación técnica y ambiental, lo que permitió avanzar a la fase de entregas. Como resultado, se han efectuado 33.075 entregas de insumos, beneficiando a 25.455 familias del PNIS.</p>	
Familias con la totalidad de transferencias monetarias por concepto de Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI)	Número de familias vinculadas al PNIS con la totalidad de las transferencias monetarias del componente del Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI) realizadas	0 familias vinculadas al PNIS con la totalidad de las transferencias monetarias del componente del Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI)	10.520	<p>Para el 2025, se registra como meta a 0 familias vinculadas al PNIS con la totalidad de las transferencias monetarias del componente Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI), sin embargo la DSCUI indica que en el periodo del mes de diciembre de 2025 se reportan 101 familias atendidas en el componente de AAI, alcanzando un total de 73.101 familias atendidas en los 14 departamentos con presencia del PNIS con una ejecución acumulada de \$877.212.000.000, correspondiente a la remuneración económica otorgada para la realización de actividades de apoyo a la sustitución voluntaria de cultivos de uso ilícito, la adecuación y preparación de tierras para la siembra de cultivos lícitos y la ejecución de trabajos de interés comunitario. Vale la pena mencionar que 76.908 familias han recibido al menos un pago del</p>	



Agencia de Renovación  
del Territorio

PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Familias con la totalidad de transferencias monetarias por concepto de Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI)	Número de familias vinculadas al PNIS con la totalidad de las transferencias monetarias del componente Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI) realizadas	0 familias vinculadas al PNIS con la totalidad de las transferencias monetarias del componente Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI)	10.520	componente, alcanzando una ejecución acumulada de \$ 895.756.500.000. Actualmente el programa cuenta con 85.242 familias activas. Cabe anotar que la cifra de familias activas puede variar en cada reporte debido a fallecimientos, retiros voluntarios o modificaciones en la situación de derechos políticos. Es importante precisar que la DSCI ha venido fortaleciendo sus sistemas de información. Como resultado de este proceso, en la actualidad se cuenta con una base de datos estable, depurada y verificable, así como con un sistema de información confiable, que permite generar datos consistentes y oportunos para el reporte de los indicadores del PNIS.	
Familias con proyectos de Auto sostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA) contratado	Número de familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Auto sostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA) contratado	1.027 familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Auto sostenimiento y Seguridad Alimentaria (AySA) contratado	48.206	Se presenta un avance superior al 100%. En el periodo del mes de diciembre de 2025 se reportan 4.526 familias atendidas en el componente de AySA, lo que indica que a la fecha se alcanza un cumplimiento de la totalidad del componente para 52.322 familias, con una ejecución de \$95.813.781.420. Este resultado evidencia el cumplimiento de las actividades programadas para el periodo y consolida el proceso de fortalecimiento de las capacidades de producción de alimentos en los hogares vinculados. Vale la pena mencionar que 67.763 familias han recibido al menos un pago del componente, alcanzando una ejecución acumulada de \$ 122.960.984.400. Este avance refleja la consolidación de huertas caseras y de prácticas productivas adaptadas a las características ambientales de cada territorio, contribuyendo a mejorar la disponibilidad y estabilidad de alimentos en los hogares. Asimismo, este componente continúa aportando a la transición hacia economías lícitas, diversificación productiva y generación de excedentes comercializables, con un énfasis importante en la participación de mujeres en las actividades productivas. Vale la pena destacar que se continúa con la implementación de la ruta de atención diferencial que se enmarca en la Resolución 0027 de 2024 "Por medio de la cual se establecen los supuestos de hecho y los criterios para la aplicación de tratamientos diferenciales para el acceso a los recursos disponibles por núcleo familiar del Plan de Atención Integral, del Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito", en la cual se establecen las condiciones y requisitos que garantizan un tratamiento diferencial y preferencial a algunos grupos familiares titulares del Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito -PNIS.	
Familias con servicio de Asistencia Técnica Integral (ATI) contratado	Número de familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Asistencia Técnica Integral (ATI) contratado.	1.199 familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Asistencia Técnica Integral (ATI) contratado.	23.684	Para el mes de diciembre se mantiene la cifra de 23.684 familias atendidas en el componente de ATI, alcanzando un total de 77.464 familias atendidas en el componente de Asistencia Técnica Integral (ATI), por un valor de \$ 133.331.841.990. Durante este periodo, la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (DSCI)	



Agencia de Renovación  
del Territorio

PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Familias con servicio de Asistencia Técnica Integral (ATI) contratado	Número de familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Asistencia Técnica Integral (ATI) contratado.	1.199 familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Asistencia Técnica Integral (ATI) contratado.	23.684	avanzó en la realización de visitas de asistencia técnica integral, orientadas a fortalecer las capacidades productivas de las familias, mejorar la rentabilidad y sostenibilidad de sus proyectos agropecuarios y no agropecuarios, y facilitar su transición hacia economías lícitas. Este acompañamiento incorpora un enfoque de restauración ecológica, conservación de la biodiversidad y bienestar social de las comunidades. La asistencia técnica integral se desarrolla como un servicio especializado de acompañamiento profesional, dirigido a fortalecer actividades productivas lícitas mediante la adopción de buenas prácticas agropecuarias, la gestión socioempresarial y financiera, y la promoción de estrategias de comercialización en mercados públicos y privados. Asimismo, incluye acciones orientadas a la agregación de valor, el fortalecimiento asociativo y solidario, la educación nutricional, la promoción de hábitos de vida saludables, la gestión del riesgo y el impulso a la participación social y comunitaria.	
Familias con Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC) contratado	Número de familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Proyecto Productivo de Ciclo Corto (PPCC) contratado.	1.651 familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Proyecto Productivo de Ciclo Corto contratado	30.362	En el componente de Proyectos Productivos de Ciclo Corto (PPCC), se han atendido durante la vigencia 2025, 30.362 familias, por un valor de \$ 154.335.298.560. Para el mes de diciembre, se ha mantenido la implementación del componente de Proyectos Productivos de Ciclo Corto, orientado a fortalecer la base económica local en el corto plazo y a generar ingresos sostenibles para las familias mediante alternativas agrícolas y/o pecuarias. La Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (DSCI) ha logrado un avance significativo en la implementación de estos proyectos, en coherencia con los nuevos términos acordados con las comunidades, según lo establecido en el artículo 10 de la Ley 2294 de 2023. Durante la vigencia, se consolidó la integración de los componentes de asistencia técnica integral y proyectos productivos de ciclo corto y largo dentro de los planes de inversión familiar, fortaleciendo el acompañamiento y asegurando una mayor efectividad en las intervenciones. Adicionalmente, la DSCI ha profundizado en la estrategia del Banco de Proveedores Locales, a través de la entrega de activos productivos —insumos, maquinaria, herramientas, equipos, materiales, semovientes y material vegetal— garantizando calidad, pertinencia y un enfoque territorial que promueve la dinamización de las economías locales.	
Familias con Proyectos Productivos de Ciclo Largo (PPCL) contratado	Número de familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Proyecto Productivo de Ciclo Largo (PPCL) contratado.	1.802 familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Proyectos Productivos de Ciclo Largo contratado.	29.558	En el componente de Proyectos Productivos de Ciclo Largo (PPCL), se han atendido durante la vigencia 2025, 29.558 familias, por un valor \$ 142.204.756.084.	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Familias con Proyectos Productivos de Ciclo Largo (PPCL) contratado	Número de familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Proyecto Productivo de Ciclo Largo (PPCL) contratado.	1.802 familias vinculadas al PNIS con la totalidad del componente Proyecto Productivos de Ciclo Largo contratado.	29.558	<p>Para el mes de diciembre se ha mantenido el desarrollo del componente Proyecto Productivo de Ciclo Corto, orientado a fortalecer la base económica local en el corto plazo y a generar ingresos sostenibles para las familias mediante alternativas agrícolas y/o pecuarias.</p> <p>La Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (DSCI) ha logrado un avance significativo en la implementación de estos proyectos, en coherencia con los nuevos términos acordados con las comunidades, según lo establecido en el artículo 10 de la Ley 2294 de 2023. Durante la vigencia, se consolidó la integración de los componentes de asistencia técnica integral y proyectos productivos de ciclo corto y largo dentro de los planes de inversión familiar, fortaleciendo el acompañamiento y asegurando una mayor efectividad en las intervenciones. Adicionalmente, la DSCI ha profundizado en la estrategia del Banco de Proveedores Locales, a través de la entrega de activos productivos —insumos, maquinaria, herramientas, equipos, materiales, semovientes y material vegetal— garantizando calidad, pertinencia y un enfoque territorial que promueve la dinamización de las economías locales.</p>	
Ex recolectores de cultivos de coca con Asistencia Inmediata contratada	Número de ex recolectores de cultivos de coca con asistencia inmediata contratada.	0 exrecolectores de cultivos de coca con Asistencia Inmediata contratada	4.682	<p>Para el mes de diciembre de 2025 se mantienen las 4.682 familias atendidas en este componente, alcanzando un total de 12.708 familias atendidas a la fecha, por un valor total de \$83.129.038.959.</p> <p>Este componente se orienta al desarrollo de capacidades que, desde un enfoque de desarrollo humano, busca fortalecer la apropiación de conocimientos necesarios para administrar de manera adecuada los medios físicos, ambientales y culturales del sistema finca y del territorio.</p> <p>Es importante mencionar que este avance está directamente relacionado con las medidas adoptadas por la DSCI para enfrentar la crisis de la economía cocalera declarada en 2023. En este contexto, se expidió la Resolución 014 de 2023, que creó la segunda fase de Asistencia Alimentaria Inmediata (AAI) y permitió entregar una transferencia de \$2.000.000 a familias cultivadoras, no cultivadoras y recolectores en estado activo o suspendido, con saldos pendientes en los componentes productivos y previa firma de la manifestación de voluntad.</p> <p>Esta norma también definió los requisitos y exclusiones para acceder a la Fase II del componente productivo, lo que exigió procesos de depuración de saldos, validación del estado de las familias y verificación de cumplimiento. Como</p>	



PRODUCTO ESTRATEGICO	INDICADOR	META 2025	REPORTE 31 DICIEMBRE 2025	AVANCE	SEMÁFORO
Ex recolectores de cultivos de coca con Asistencia Inmediata contratada	Número de ex recolectores de cultivos de coca con asistencia inmediata contratada.	0 exrecolectores de cultivos de coca con Asistencia Inmediata contratada	4.682	resultado de estas actuaciones de la actualización de los sistemas de información ha sido posible consolidar información confiable y reportar el avance acumulado a la fecha.	
Empresas de los sectores agroindustrial, secundario y terciario creadas	Número de empresas de los sectores agroindustrial, secundario y terciario creadas por las comunidades en territorios con presencia de cultivos de coca, amapola y/o marihuana.	20 empresas de los sectores agroindustrial, secundario y terciario creadas en territorios con presencia de cultivos de coca, amapola y/o marihuana	26	Para el mes de diciembre se reportan 26 unidades productivas agroindustriales consolidadas mediante la oferta institucional de la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito, especializadas en la transformación de cacao, plátano, café, productos lácteos y açai, y localizadas en Nariño, Meta, Valle del Cauca, Putumayo, Cauca y Arauca.  Asimismo, se han identificado 23.322 núcleos familiares con potencial para la creación de empresas en Argelia, Roberto Payán, Samaniego, Catatumbo, Putumayo, Tumaco, Ituango, Riosucio, Cumaribo y Ricaurte.	
Negocios verdes creados en zonas de interés ambiental	Número de empresas de negocios verdes creadas en zonas de interés ambiental con presencia de cultivos de coca, amapola y/o marihuana.	30 empresas de negocios verdes creadas en zonas de interés ambiental con presencia de cultivos de coca, amapola y/o marihuana	77	Para el mes de Diciembre se verificaron 25 Negocios Verdes, para un total de 77 Negocios Verdes verificados a la fecha.  Los NV verificados en el mes de diciembre de 2025, son los siguientes:  Cauca (2): Agua de Dios y La Reforma. Putumayo (9): Finca La Guaca, Finca La Carmela, La Casa Blanca, Finca La Estrella, Artesanías Mujer Araña, Alianza Agropecuaria Vereda La Independencia, Chonta Mabris, Finca El Bufe y Finca La Palestina. Bolívar (14): Manos Unidas, Finca Campo Hermoso, Asociativo de Panela Las 2J, Asociación La Gran Cachama, Comité de Cañeros Doña Luz, Comité de Paneleros JAC Vereda La Fría, Finca El Placer, Asocasnp, Finca El Paraiso, Asociación Ecoturística y Comunitaria Ciénaga San Lorenzo, Agrolomas, Asocaesur, Arosserranía y Ascar.	

La Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito – DSCI, en su plan de acción cuenta con 9 productos estratégicos y 9 indicadores. Con corte a 31 de diciembre del 2025 presentó un 100 % de cumplimiento en sus metas respecto a una programación del 100 %.