Matriz de riesgos y estimación del rubro contingente
- Cartilla de diligenciamiento -

Qué diligenciar. Solo las celdas amarillas. La hoja permite identificar eventos futuros y estimar el contingente con un valor eventual por familia. El porcentaje central y su equivalente en pesos se calculan automáticamente.

1. Identificación del proyecto

Campo	¿Qué registrar?
Nombre e ID MGA Web	El nombre del documento técnico y el identificador del proyecto.
Municipio y modalidad	Municipio de intervención. Seleccione Fiducia o Convenio.
Responsable y fecha	Nombre de quien diligencia y fecha de elaboración del análisis.
Presupuesto sin contingente	Valor total de los costos del proyecto excluyendo únicamente el rubro contingente. Escríbalo en pesos. Incluye los demás rubros que correspondan al proyecto.

2. Líneas de inversión

Seleccione **Sí** en las líneas que correspondan al proyecto y **No** en las restantes. Deben coincidir con el documento técnico y demás documentos del proyecto.

3. Eventos: decida cuáles requieren contingencia

- **Tratamiento:**

Revise las filas 26 a 43. Las familias de costos y los eventos ya están escritos; no los reescriba. Para cada evento seleccione un tratamiento en la columna D:

Tratamiento	¿Cuándo seleccionarlo?	¿Qué más diligenciar?
No aplica	El evento no corresponde a las condiciones del proyecto.	Nada más en esa fila.
Cubierto	El posible efecto ya está previsto en el presupuesto, un contrato, el rubro de ajustes de diseños o una cobertura efectiva.	Solo G: indique brevemente qué lo cubre.
Contingente	Hay un posible efecto adicional no cubierto que debe analizarse para el contingente.	E: probabilidad. F: impacto. G: razón y acción preventiva.

Si la cobertura es parcial, seleccione **Contingente** y estime después solo el valor no cubierto. En la fila 33, los ajustes de estudios y diseños tienen tratamiento propio: seleccione **No aplica** o **Cubierto**; su costo no se vuelve a sumar al contingente.

- **Probabilidad e impacto: use las listas, sin calcular**

Nivel	Probabilidad · columna E	Impacto · columna F
Baja / Bajo	Sería excepcional en las condiciones del proyecto.	Produciría un ajuste limitado.

Nivel	Probabilidad · columna E	Impacto · columna F
Media / Medio	Es posible por las condiciones o antecedentes disponibles.	Afectaría un componente o el plazo.
Alta / Alto	Es esperable por antecedentes o condiciones concretas.	Comprometería la continuidad o terminación del proyecto.

En G escriba una frase con la condición de que motiva el riesgo y una acción para reducirlo. Ejemplo: "*La contratación podría iniciar en otra vigencia; revisar precios antes de contratar*". No se exige demostrar que el evento futuro ya ocurrió ni adjuntar un documento fechado a cada fila. Cite la información disponible cuando la tenga.

Para cada evento marcado Contingente, identifique también en la columna G al actor responsable de la acción preventiva y de la gestión del riesgo, de acuerdo con sus competencias y obligaciones contractuales. Distinga los riesgos empresariales o contractuales, los asociados a información o decisiones públicas y los eventos extraordinarios, según las condiciones del proyecto. Esta identificación no modifica la asignación legal o contractual de responsabilidades ni determina por sí sola quién debe asumir el costo. La estimación del contingente no autoriza mayores costos ni incrementos del cupo tributario.

H muestra el nivel de riesgo automáticamente. La hoja asigna 1, 2 y 3 a los niveles de probabilidad e impacto y los multiplica: 1–2 = bajo; 3–4 = medio; 6–9 = alto. Este nivel sirve para priorizar prevención; no equivale a un porcentaje de costo.

4. Estime un solo valor eventual por familia

En las filas 52 a 60, complete únicamente las familias que tengan algún evento marcado **Contingente**. Los campos se ven grises cuando no corresponden. No debe costear cada evento en una fila distinta.

Campo	¿Qué diligenciar?
D · Costo eventual no cubierto ($)	Una estimación razonada del posible costo adicional de la familia, en pesos. Considere sus eventos relevantes y sus efectos conjuntos. Descuente lo ya previsto o cubierto y evite repetir una misma consecuencia.
E:H · Cómo se estimó	Una línea que muestre el supuesto y el cálculo. Puede usar valores del presupuesto, duración posible, cantidades, antecedentes comparables o referencias disponibles. No requiere un formato adicional obligatorio.

El valor es prospectivo. Estima lo que podría ocurrir; no significa que deba pagarse ni que se cree una partida presupuestal separada para cada familia. Para cambio de vigencia y estudios complementarios, conserva la valoración del costo eventual prevista en la estructura de costos del manual.

Familia	¿Cómo plantear el cálculo?
Cambio de vigencia	Diferencia de precios para un período supuesto, aplicada solo al componente correspondiente. IPC para servicios que admitan ese índice; TRM para compras con exposición cambiaria; variación del SMLMV para los costos de mano de obra vinculados a este. En este último caso, estime el incremento sobre el costo laboral expuesto durante el período afectado, incluidos los costos asociados que correspondan. Considere únicamente el saldo no previsto o cubierto; no aplique el incremento a todo el presupuesto ni duplique efectos incluidos en cotizaciones, APU u otras familias.
Estudios complementarios	Valor aproximado del estudio o plan adicional que podría requerirse, según su alcance probable y una referencia disponible.
Ajustes de estudios y diseños	No diligenciar valor: la hoja conserva cero porque su tratamiento presupuestal es propio.

Familia	¿Cómo plantear el cálculo?
Costos directos	Intervención o suministro excepcional estimado con cantidades y valores de referencia.
Gerencia e interventoría	Tiempo adicional supuesto por el costo mensual de la dedicación adicional requerida.
Fiducia y gravamen financiero	Comisión adicional o movimiento excepcional, según el supuesto de duración o pagos.
Seguridad y orden público	Costo adicional no cubierto de una interrupción, transporte o medida excepcional. Evitar repetir los mismos días o daños en otra familia.
Continuidad de la dotación	Posible logística temporal autorizada; no implica aprobar un cambio de municipio, localización o alcance.
Daño súbito a la obra	Costo eventual de reparación que quede sin cobertura, según el alcance supuesto.

Los supuestos de duración utilizados para estimar los costos eventuales deben guardar coherencia con el cronograma del proyecto; cuando se estime una prolongación, deberá indicarse el tiempo adicional considerado y su efecto en los costos, evitando contabilizar una misma consecuencia más de una vez.

Ejemplo: "*Dos meses adicionales de interventoría a $4 millones por mes = $8 millones*". Registre $8.000.000 en D y el cálculo en E:H. Si no tiene una base razonable, revise la estimación con el equipo formulador; no asigne un porcentaje arbitrario.

Resultado central:

El dato principal está en la parte superior del formato: El recuadro verde muestra el porcentaje estimado del rubro contingente sobre el presupuesto sin contingente. Debajo aparece su equivalente en pesos. El porcentaje no se diligencia ni se suma a un 10 % automático.

- Cálculo: suma de los valores eventuales no cubiertos por familia ÷ presupuesto sin contingente × 100. Ejemplo: $30 millones de costo eventual conjunto ÷ $1.000 millones de presupuesto base = 3 % de contingente estimado.
- La suma corresponde a un escenario razonado de costos posibles, sin duplicaciones; no es la probabilidad de que el proyecto falle ni un valor esperado estadístico. Si faltan datos, el recuadro indica POR COMPLETAR y la línea inferior señala qué revisar. Si todos los eventos están cubiertos o no aplican, el resultado será cero; ese resultado exige comprobar que la valoración fue adecuada para el proyecto.

Antes de entregar. Verifique tratamientos en todas las filas; probabilidad, impacto y razón para Contingente; razón para Cubierto; un valor y su criterio por familia que requiera contingencia; y presupuesto sin contingente. No hay conclusión adicional para llenar.

Antes de utilizar recursos se verifican la ocurrencia del evento, su costo real, las coberturas y las aprobaciones que correspondan. La identificación previa aporta trazabilidad; no sustituye esa revisión.

Referentes de la propuesta

- Estructura de costos del Manual Operativo de Obras por Impuestos para la Reconstrucción suministrado. Como orientación general se emplean la identificación, evaluación y tratamiento del riesgo descritos por Colombia Compra Eficiente. La escala de tres niveles y la estimación conjunta por familias son decisiones metodológicas de esta propuesta, no porcentajes oficiales de dichas entidades.
- Consulta institucional: https://www.colombiacompra.gov.co/archivos/manual/manual-para-la-identificacion-y-cobertura-del-riesgo