Agencia de Renovación del Territorio

Informe de los primeros 100 días de gestión

Cindy Nataly Palma Aguirre
Directora General



Periodo: 7 de agosto – 14 de noviembre de 2026

Información con corte al 13 de noviembre de 2026

Noviembre de 2026

Presentación de la Directora General



Como Directora General, presento al señor Presidente y al país el balance de los primeros 100 días de gestión de la Agencia de Renovación del Territorio. Desde el 1 de octubre, en la Agencia trabajamos para ordenarla y ponerla al servicio de los territorios, en línea con los dos desafíos que usted planteó al país: poner la casa en orden y reconstruir los territorios.

Nuestro propósito es que el Estado llegue y se quede en los 170 municipios PDET, las regiones que más han sufrido la violencia y el abandono. Al llegar, el diagnóstico institucional nos mostró proyectos con dificultades de ejecución, recursos expuestos a riesgos administrativos y contractuales, y una estructura operativa que requería revisión, en territorios que aún cargan el golpe del terremoto del 10 de agosto.

Actuamos de inmediato. Desde la Dirección General tomamos decisiones: revisamos la programación del gasto sin comprometer la capacidad técnica de la Agencia, pusimos bajo seguimiento semanal los proyectos con dificultades y atendimos los riesgos contractuales que no podían esperar, cuidando cada peso público.

No vine a administrar una agencia; vine a hacer que los territorios vuelvan a creer en el Estado. Y eso solo se logra cumpliendo.

Estos son apenas algunos de los resultados de la Agencia en estos primeros 100 días, entre el 7 de agosto y el 14 de noviembre de 2026. No todo se resuelve en pocas semanas, pero hoy la Agencia tiene rumbo definido. Ese es el compromiso de la Agencia con usted, señor Presidente, con las comunidades PDET y con el país: decisiones firmes, recursos públicos protegidos y oportunidades concretas para los territorios.

Esto apenas comienza. ¡Firmes por los territorios!

Cindy Palma Aguirre

Directora General · Agencia de Renovación del Territorio

Resumen ejecutivo

El señor Presidente planteó al país dos grandes desafíos: poner la casa en orden y reconstruir los territorios. La Agencia de Renovación del Territorio responde a los dos.

Transparencia y austeridad en los recursos públicos. Recibimos una Agencia con obras detenidas, recursos en riesgo y un gasto que había que ordenar. El esfuerzo empieza por el propio Estado, y desde el 1 de octubre empezamos por casa: por primera vez programamos la contratación de toda la Agencia como una sola, incluida la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito. Para 2027 programamos 935 contratos de prestación de servicios, frente a una línea base de 2.107 (–55,6 %), y cerca de $91.352 millones menos al año, una diferencia que no presentamos como ahorro hasta que se ejecute. También revisamos cada sede y cada gasto. Además, desde la Dirección General solicitamos la reducción de $45.137 millones del presupuesto de inversión 2026 de la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito, que no alcanzaban a comprometerse en la vigencia, como aporte al ajuste fiscal del país. Lo hicimos protegiendo las funciones misionales y a las familias más vulnerables. Y dijimos con claridad lo que recibimos: 49 hallazgos de los órganos de control y una contingencia judicial cercana a $51.550 millones, que la Dirección puso en el centro de su agenda de control.

Reconstruir los territorios. Frente al terremoto del 10 de agosto respondimos con hechos: en cuatro semanas pusimos en funcionamiento el banco de Obras por Impuestos para la Reconstrucción, que ya recibió 7 proyectos por cerca de $148.000 millones, cuya aprobación depende del cupo que autorice el CONFIS, y reconectamos 32 escuelas rurales en 22 municipios PDET. Al mismo tiempo, en las regiones que por años sintieron el abandono del Estado, seguimos entregando resultados.

Resultados en la ejecución. En la ejecución, enfrentamos los proyectos con dificultades y decidimos sobre los que no podían continuar. En los 100 días, la Agencia terminó 19 proyectos PDET por $81.440 millones, cuya entrega efectiva a las comunidades estamos verificando; liquidó 9 convenios asociados a 59 proyectos por $36.961 millones y, con su acompañamiento, logró que 73 proyectos de la Asignación para la Paz, por $1,15 billones, superaran la condición de no contratados; además, sigue acompañando a las entidades ejecutoras en los 71 que aún están sin contratar, por $1,14 billones. A esto se suma que más de 2.500 familias de la sustitución recibieron insumos y kits productivos. Y en octubre aprobamos la suscripción de convenios para 30 proyectos de Obras por Impuestos por $219.590 millones.

Lo que aún debemos resolver. Somos conscientes de que hay frentes abiertos, que atendemos con responsables y seguimiento semanal: la activación de las subcuentas del Fondo Colombia en Paz, los 72 procesos judiciales, los 49 hallazgos de los órganos de control, las liquidaciones pendientes, la definición del modelo territorial y los proyectos de la Asignación para la Paz próximos a vencer.

Son resultados de todo el equipo de la Agencia y decisiones que sientan las bases para lo que sigue: obras terminadas, proyectos productivos y nuevas oportunidades para las comunidades que han esperado durante años que el Estado cumpla.

Las cifras tienen corte al 13 de noviembre de 2026. Como parte del control de la gestión, la Dirección General adelanta la verificación documental de cada proyecto.

La ART en cifras: 100 días de gestión

Los principales resultados de la Agencia entre el 7 de agosto y el 14 de noviembre de 2026.

1.172 contratos menos programados para 2027 en toda la Agencia (–55,6 %)	**19** proyectos PDET terminados, por $81.440 millones, en 15 municipios	**$1,15 billones** en 73 proyectos de la Asignación para la Paz que superaron la condición de no contratados
$219.590 millones en 30 proyectos de Obras por Impuestos aprobados en octubre	**32** escuelas rurales reconectadas tras el terremoto, en 22 municipios PDET	**2.500+** familias de la sustitución con insumos y kits productivos

Cifras con corte al 13 de noviembre de 2026. La diferencia en contratación es programada y se reportará como ahorro cuando se ejecute. Fuentes: Anexo A.

Contenido

1. Austeridad: una agencia ordenada para servir a los territorios
2. Lo que recibimos
3. Hacia una ART más cercana: propuesta de 7 macrorregiones
4. Ordenamos la cartera para que las obras avancen
5. Más inversión para los territorios
6. Resultados con las comunidades
7. Hacer más con menos: presupuesto 2027 y eficiencia del gasto
8. Lo que estamos resolviendo
9. Nuestros compromisos con los territorios

Anexo. Decisiones de la Dirección General desde el 1 de octubre

Anexo A. Fuentes de las cifras por sección



1. Austeridad: una agencia ordenada para servir a los territorios

Agencia de Renovación del Territorio

1. Austeridad: una agencia ordenada para servir a los territorios

Desde el inicio de esta gestión, en la Agencia ordenamos el gasto. Programamos para 2027 una contratación con 1.172 contratos menos en toda la Agencia, incluida la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito, y revisamos cada sede, protegiendo las funciones misionales para que más recursos lleguen a los territorios. Lo programado lo diferenciamos con rigor de lo ya ahorrado.

El Gobierno Nacional asumió un compromiso con el país: cuidar cada peso público y ponerlo al servicio de quienes más lo necesitan. En la Agencia de Renovación del Territorio ese compromiso tiene nombre propio. Trabajamos para los 170 municipios PDET, las regiones que más han sufrido la violencia y el abandono del Estado. Allí, cada peso que se queda en gasto administrativo es un peso que no llega a las comunidades.

Por eso empezamos por casa.

Encontramos una entidad con una estructura pesada: 1.725 contratistas —644 en la ART y 1.081 en la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito— frente a 256 servidores de planta en la ART y apenas 8 en esa Dirección, mientras 61 cargos de planta de la ART seguían sin proveer; y 29 sedes entre la ART y la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito, varias duplicadas en una misma ciudad. A esto se suma un escenario presupuestal para 2027 más estrecho, todavía en formulación.

No esperamos. Revisamos con cada director y jefe de oficina qué contratos eran indispensables, estudiamos el costo de cada sede y, en el marco de la Circular Externa 08 de 2026 de la Presidencia de la República, tomamos decisiones:

Una sola Agencia. La Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito hace parte de la Agencia de Renovación del Territorio, pero por años se manejó como una entidad aparte, con su propia contratación, sus propias sedes y su propia operación. En esta administración impulsamos su integración efectiva: una sola Agencia con cuatro direcciones, una sola programación de contratos, y avanzamos hacia una sola sede central y una sola presencia institucional en los territorios.

Una sola contratación. Para 2027 programamos 935 contratos de prestación de servicios para toda la Agencia, frente a una línea base de 2.107: son 1.172 contratos menos, una reducción del 55,6 % en cantidad. En términos económicos, la programación pasa de $168.586 millones a $77.234 millones, una diferencia estimada de $91.352 millones (–54,2 %). En la ART pasamos de 749 contratos a 388 (–48,2 %), una diferencia de $38.543 millones ($77.711 millones frente a $39.168 millones); en la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito, de 1.358 a 547

(–59,7 %), cerca de $52.809 millones menos al año. Es una diferencia programada, que reportaremos como ahorro cuando se ejecute.

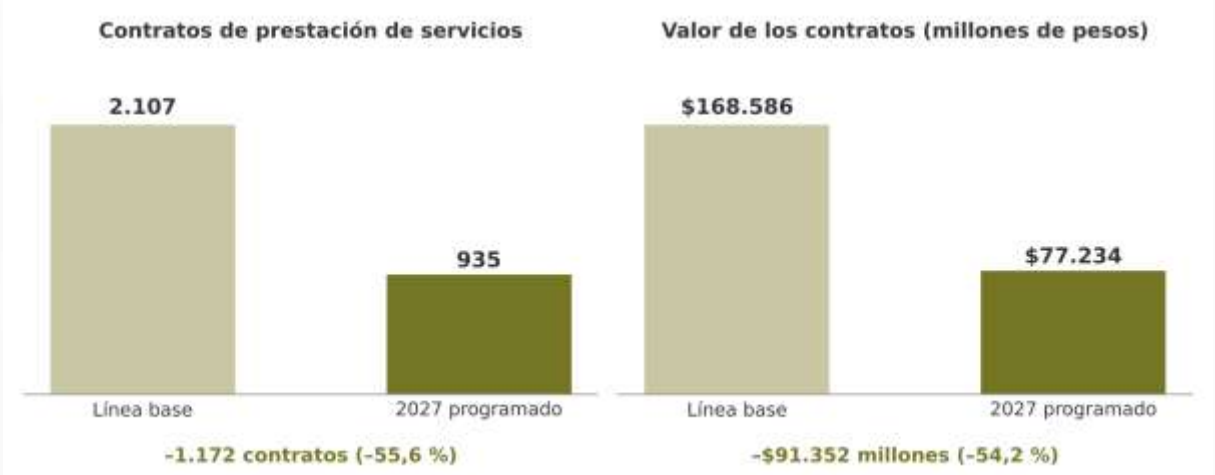


Gráfico 1. Contratación de prestación de servicios de toda la Agencia (ART y Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito): línea base frente a programación 2027. Diferencia programada, no ahorro ejecutado. Fuente: justificaciones de la Circular 08 de 2026.

Protegimos lo que no puede detenerse. De los 388 contratos de la ART, 52 corresponden a necesidades de apoyo profesional para funciones que llegan directamente a los territorios o protegen los recursos públicos: 22 profesionales que supervisan las obras en ejecución, 10 de los equipos comprometidos con la cooperación internacional de Alemania (KfW) y España (AECID), 10 para el mecanismo de Obras por Impuestos, 7 abogados para la defensa judicial de la entidad y 3 de control interno. Son apoyos que no sustituyen las responsabilidades propias de los servidores públicos. Recortar sin criterio habría puesto en riesgo obras, recursos y la confianza de los cooperantes.

Revisamos el operador logístico. Programamos pasar de $16.997 millones a $3.000 millones, una diferencia programada de $13.997 millones (–82,3 %). La formalización contractual está en curso, y lo reportaremos como ahorro cuando se ejecute.

Revisamos el costo de las sedes en Bogotá. Hoy la Agencia y la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito funcionan en Bogotá en dos edificios, con contratos y fuentes de pago distintos, que cuestan $995,3 millones al mes. Por eso adelantamos un estudio de mercado para reunirlas en un solo edificio y reducir el gasto en arriendo; el ahorro lo reportaremos cuando se concrete. Además, una sola sede eliminará la duplicidad logística y administrativa que hoy ralentiza los proyectos.

Ajustamos el presupuesto a lo que se puede ejecutar. Revisamos si los $50.000 millones de inversión 2026 de la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito podían comprometerse a tiempo y con calidad. Como no era posible, solicitamos la reducción de $45.137 millones y

conservar $4.863 millones, los necesarios para respaldar las vigencias futuras de RenHacemos, como aporte al ajuste fiscal y en línea con los lineamientos de austeridad del Gobierno Nacional.

Una Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito más liviana. Programamos 811 contratos menos para 2027 (–59,7 %) y alineamos sus honorarios a la tabla de la ART. Su estructura se enfoca en cumplir las obligaciones pendientes del PNIS y los compromisos de RenHacemos.

Proponemos una presencia territorial más eficiente. Estructuramos una propuesta de transición del esquema territorial actual hacia siete macrorregiones, más el nivel central. La presentaremos para decisión con su análisis de cobertura y de costo-beneficio.

Revisamos los cargos de libre nombramiento. Evaluamos su provisión en el marco de los lineamientos de austeridad de la Circular 08 de 2026.

No vamos a anunciar ahorros que no existan. Cada peso que dejemos de gastar se verificará por fuente y vigencia antes de reportarlo. Esa es la diferencia entre la austeridad de papel y la austeridad real.

La austeridad no es recortar por recortar: es proteger lo que llega a los territorios y quitarle peso a lo que no. Por eso cualquier cambio en la presencia territorial deberá demostrar, antes de adoptarse, que mejora la atención y reduce el costo.

Este es solo el comienzo. Seguiremos revisando cada contrato, cada sede y cada gasto, porque las comunidades PDET merecen una agencia austera, transparente y cercana.



2. Lo que recibimos

Agencia de Renovación del Territorio

2. Lo que recibimos

El empalme mostró el punto de partida. Recibimos una Agencia con muchos recursos comprometidos y obras que no avanzaban al mismo ritmo, una operación que dependía de contratistas y del Fondo Colombia en Paz, pagos de la sustitución de cultivos suspendidos y riesgos jurídicos y de control abiertos. Ese diagnóstico orienta las prioridades de esta Dirección.

Cuando asumimos la dirección de la Agencia, lo primero fue conocer con exactitud cómo la recibíamos. El informe de empalme, con corte al 7 de septiembre de 2026, y el de la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito, con corte al 14 de septiembre, nos mostraron una entidad con recursos y compromisos enormes, pero con dificultades serias para convertirlos en resultados para las comunidades.

Lo que encontramos, en cinco frentes

1	**Obras que no avanzaban** 903 proyectos por cerca de $979.730 millones: 22 suspendidos y 89 con incumplimientos; en la DEEP, 91 % comprometido y solo 14 % obligado.
2	**Alta dependencia del Fondo Colombia en Paz** 576 de los 644 contratistas vinculados por el Fondo; subcuenta PDET comprometida en 96,7 %.
3	**Sustitución con recursos bloqueados** $50.000 millones bloqueados en 2026 y obligaciones pendientes del PNIS.
4	**Riesgos jurídicos y de control** 49 hallazgos vigentes de los órganos de control y 72 procesos judiciales, con una contingencia cercana a $51.550 millones.
5	**Presupuesto 2027 en formulación** Un escenario más estrecho, aún sin cifra definitiva aprobada.

Obras comprometidas que no avanzaban. La ART gestiona 903 proyectos, asociados a 295 contratos y convenios, por cerca de $979.730 millones. De ellos, 22 estaban suspendidos, 89 tenían incumplimientos y 39 presentaban desviaciones superiores al 30 %; además, 71 obras seguían sin terminar en contratos judicializados. En la Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos, que maneja $60.309 millones de los $68.309 millones de inversión de 2026, el 91 % de los recursos estaba comprometido, pero apenas el 14 % estaba obligado: la ejecución

financiera iba muy por detrás de lo contratado, una alerta que exigía revisar el avance real de cada obra. Doce proyectos estaban catalogados como críticos por su baja ejecución.

Una operación con alta dependencia de la contratación de servicios y de los mecanismos fiduciarios. El diagnóstico institucional identificó 644 contratistas frente a 256 servidores de planta; 576 de ellos vinculados mediante los mecanismos administrados por el Fondo Colombia en Paz. La subcuenta PDET, con $1,455 billones asignados, registraba un compromiso del 96,7 % y una disponibilidad cercana a $48.450 millones. Los trámites contractuales y financieros dependen de la aprobación de las instancias fiduciarias, y a la fecha las subcuentas del Fondo no se han activado, lo que mantiene pendientes los pagos a contratistas. Por eso, su activación es una necesidad urgente. El diagnóstico reportó, además, una necesidad de financiación de $810 millones para obligaciones de nómina, que es objeto de verificación y gestión presupuestal.

Dificultades financieras y operativas en la sustitución de cultivos. El informe de empalme de la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito reporta $50.000 millones bloqueados en 2026 y obligaciones pendientes del PNIS; estos datos corresponden al diagnóstico recibido.

Riesgos jurídicos y de control abiertos. Encontramos 49 hallazgos de los órganos de control vigentes, 43 de ellos sin avances registrados al momento del empalme; 72 procesos judiciales con una contingencia cercana a $51.550 millones, y una provisión contable reportada de $244 millones, cifras que requieren valoración conforme al estado de cada proceso; y 19 convenios de 2022 a 2025, de los cuales 2 tenían acta de liquidación, además de 52 contratos terminados pendientes de liquidar. El mapa de riesgos de corrupción de 2026 identificaba 2 riesgos en nivel extremo, ambos en la gestión de financiamiento. Estos hallazgos corresponden al diagnóstico recibido; no constituyen por sí mismos detrimento patrimonial ni determinan responsabilidades, que corresponde establecer a las autoridades competentes.

Perspectiva presupuestal 2027 en formulación. Los documentos de trabajo contienen escenarios preliminares de inversión, pero el presupuesto aún se encuentra en construcción. No se presenta una cifra como asignación definitiva aprobada.

Este era el punto de partida. No lo presentamos para buscar culpables, sino para asumir con claridad la responsabilidad que nos corresponde: fortalecer la gestión, proteger los recursos públicos y volver a poner a la Agencia al servicio de los territorios. Las decisiones que tomamos en estos 100 días responden a cada uno de estos frentes.



3. Hacia una ART más cercana: propuesta de 7 macrorregiones

Agencia de Renovación del Territorio

3. Hacia una ART más cercana: propuesta de 7 macrorregiones

La propuesta busca una sola interlocución del Estado con alcaldes y comunidades. Proponemos pasar de oficinas dispersas y duplicadas a siete macrorregiones; es una propuesta en estructuración, que sustentaremos con cifras antes de adoptarla.

La Agencia tenía 29 sedes entre la ART y la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito. En varias ciudades —Cúcuta, Florencia, Montería, Popayán, Quibdó y Tumaco— funcionaban dos oficinas del mismo Estado, con dos arriendos, dos equipos administrativos y dos interlocutores distintos para el mismo alcalde y la misma comunidad. Eso no es presencia institucional: es dispersión.

En respuesta a estos retos, estructuramos una propuesta de reorganización territorial en siete macrorregiones, cada una con una sede de referencia y una coordinación prevista para la ART y la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito:

Macrorregión	Sede de referencia	Departamentos que atiende	Enlaces técnicos de sustitución
Centro-Sur	Florencia	Caquetá, Huila y Tolima	Florencia
Amazonía	Mocoa	Putumayo	Mocoa
Caribe	Santa Marta	Bolívar, Córdoba, Magdalena, Santander y Sucre	Sur de Bolívar
Noroccidente	Medellín	Antioquia y Chocó	Bajo Cauca, norte y sur del Chocó
Nororiente	Ocaña	Norte de Santander	Ocaña
Orinoquía	Villavicencio	Arauca, Guainía, Guaviare, Meta y Vichada	Villavicencio, Cumaribo, San José del Guaviare, Barrancominas y Arauca
Pacífico	Cali	Cauca, Nariño y Valle del Cauca	Tumaco, Popayán, Ricaurte y Cali

La propuesta prevé una coordinación por macrorregión y 16 enlaces técnicos de apoyo. Su implementación, la forma de vinculación y los costos se definirán con el análisis técnico, administrativo y financiero que acompañará la decisión.

La reorganización propuesta busca mejorar la articulación y evitar duplicidades, sin reducir la capacidad de atención territorial. Los posibles ahorros en arriendos y operación deberán calcularse y acreditarse antes de anunciarse.

Un modelo territorial integrado. La propuesta mantiene las siete macrorregiones y define como criterio que sus sedes se ubiquen en las cabeceras de las subregiones PDET, para que la presencia de la Agencia responda a los tiempos reales de viaje y a la conectividad de las

comunidades, no solo a los límites administrativos. Con una sola agenda en cada territorio, la Agencia y la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito trabajarán juntas, de modo que la transición de las familias hacia la economía legal se conecte con los proyectos PDET y con las obras de infraestructura vial, productiva y de servicios que se financien con fuentes como el Sistema General de Regalías. Su seguimiento contará con responsables claros, alertas tempranas y trazabilidad compartida entre las dos direcciones.

El diseño final deberá asegurar la cobertura de las 16 subregiones PDET, incluida la atención de Cesar y La Guajira.

Menos dispersión, más presencia institucional: esa es la propuesta, y la vamos a sustentar con cifras antes de adoptarla.



4. Ordenamos la cartera para que las obras avancen

Agencia de Renovación del Territorio

4. Ordenamos la cartera para que las obras avancen

Desde la Dirección General pusimos bajo seguimiento semanal los proyectos con dificultades y empezamos a cerrar lo pendiente. En los 100 días, la Agencia terminó 19 proyectos PDET por $81.440 millones, liquidó 9 convenios asociados a 59 proyectos por $36.961 millones y exigió cumplimiento a los contratistas.

Una obra detenida no es solo un problema administrativo: es una escuela que no abre, un muelle que no se usa, una comunidad que vuelve a sentir que el Estado le incumplió. Por eso, desde el primer día, cada director reporta cada semana a la Dirección General el avance de los proyectos con mayores dificultades.

Proyectos terminados. En el periodo, la Agencia terminó 19 proyectos PDET, por un valor total de $81.440 millones, en 15 municipios de las subregiones Alto Patía y Norte del Cauca, Arauca, Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño, Catatumbo, Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño, Montes de María, Sierra Nevada–Perijá y Sur de Bolívar, asociados a una población estimada de 156.000 habitantes. Hoy la Agencia hace seguimiento a otros 170 proyectos en ejecución, por $503.280 millones. Cada proyecto cuenta con su acta de terminación, y la Agencia verifica su entrega efectiva a las comunidades.

Exigimos cumplimiento. Ante posibles incumplimientos, la Agencia actúa con observancia del debido proceso: tramitamos 4 procedimientos por presunto incumplimiento contra contratistas de proyectos PDET en Montes de María y el Catatumbo. En los convenios con la Gobernación de Nariño instalamos mesas técnicas para recuperar los atrasos y pedimos conceptos a la DIMAR y a la AUNAP para destrabar el proyecto de pesca artesanal y piangua. En un convenio en Urabá con una obra inconclusa, la Agencia solicitó el acompañamiento de la Contraloría General de la República y adelanta ante las instancias competentes del Fondo Colombia en Paz las gestiones frente al presunto incumplimiento, para proteger cerca de $1.494 millones.

Decidimos sobre lo que no podía ejecutarse. No vamos a mantener abiertos proyectos que no tienen cómo terminar. En Buenaventura iniciamos la terminación de dos convenios que no obtuvieron licencia de construcción, después de socializar la decisión con las organizaciones comunitarias; y analizamos la terminación anticipada del convenio del muelle Saltadero, en Nariño. Los recursos de estos convenios tendrán el tratamiento contractual, presupuestal y fiduciario que corresponda para su cierre, liquidación y eventual nueva destinación. En total, tramitamos la terminación anticipada de 5 convenios con dificultades técnicas y contractuales.

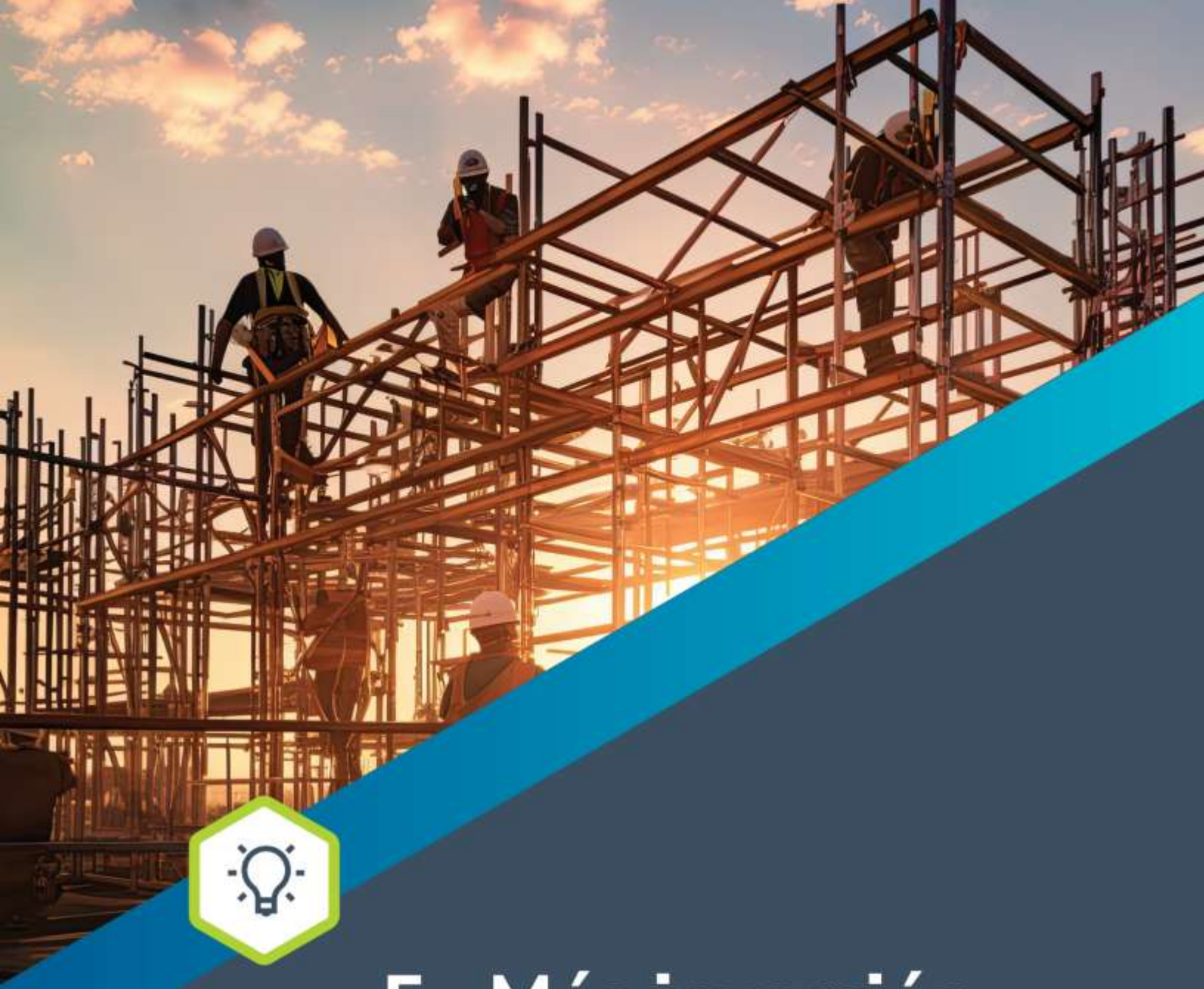
Protegimos los recursos públicos. En el proyecto con la cooperación alemana (KfW) en Caquetá, la interventoría concluyó que los laboratorios de la primera fase no cumplen. En lugar de liquidar, los recursos se reservan para continuar el programa y para la acción legal o la

conciliación que corresponda; para iniciar las fases II y III se adelantó la selección de la firma consultora requerida. Además, la asesoría jurídica de la Dirección revisa los 13 contratos firmados en 2024 con organizaciones comunitarias, por cerca de $4.600 millones, que no registraban ejecución física. Por otra parte, los 91 procesos que siguen en liquidación se tramitan con prioridad para no vencer sus plazos.

Revisamos con rigor lo nuevo. De los 15 proyectos de la Orinoquía recibidos para revisión, 9 ya cuentan con concepto técnico, 4 se encuentran en revisión y 2 están pendientes por falta de un profesional idóneo para su revisión. Además, en los encuentros Milagro en las Regiones revisamos la estructuración de 14 proyectos priorizados, en Montes de María, Catatumbo y Macarena–Guaviare; 8 ya tienen viabilidad técnica por $37.473 millones. Ningún proyecto nuevo avanza sin viabilidad técnica y financiera.

Información unificada para el seguimiento. Elaboramos la circular que establecerá el Banco de Proyectos como fuente única y oficial de información de la Agencia. Además, diseñamos el nuevo sistema de información misional y llevamos al 80 % la actualización del sitio central de información PDET.

Así, cada decisión administrativa se convierte en obras terminadas para las comunidades.



5. Más inversión para los territorios

Agencia de Renovación del Territorio

5. Más inversión para los territorios

La Agencia suma recursos más allá de su propio presupuesto. En los 100 días, 73 proyectos de la Asignación para la Paz, por $1,15 billones, superaron la condición de no contratados con el acompañamiento de la Agencia, y en octubre aprobamos la suscripción de convenios para 30 proyectos de Obras por Impuestos por $219.590 millones y pusimos en marcha la modalidad de reconstrucción.

Los Planes de Acción para la Transformación Regional de las 16 subregiones PDET suman 480 programas y 8.941 proyectos, como línea base, con una inversión estimada de $92,5 billones. Ningún presupuesto público, por sí solo, puede responder a esa deuda. La tarea de la Agencia es articular: sumar al sector privado, a la cooperación internacional, a las regalías y a las demás entidades del Estado para que la inversión llegue a los municipios PDET.

Acompañamos a los territorios para proteger los recursos para la paz. Al inicio del periodo, con corte al 31 de julio, 144 proyectos aprobados por el OCAD Paz, por $2,29 billones, se encontraban sin contratar. Con el acompañamiento de la Agencia a las entidades ejecutoras, a través de la Dirección de Programación y Gestión para la Implementación y la Dirección de Información y Prospectiva, al 31 de octubre esta cifra se redujo a 71 proyectos, por $1,14 billones; es decir, 73 proyectos, por $1,15 billones, superaron la condición de no contratados. Así, al cierre de octubre, 426 proyectos, por $7,41 billones, se encontraban en ejecución, y la Agencia acompaña su avance en 149 municipios PDET, mediante el seguimiento y la articulación con las entidades ejecutoras.

En materia de certificación de concordancia, durante el mismo periodo tramitamos 61 solicitudes y expedimos 17 certificados para nuevos proyectos.

Obras por Impuestos. El 30 de octubre expedimos 30 resoluciones que aprueban la suscripción de convenios entre contribuyentes y entidades del mecanismo ordinario de Obras por Impuestos, por $219.590 millones, en 14 departamentos: 10 proyectos en subregiones PDET y 20 en municipios ZOMAC. El siguiente paso es la firma de cada convenio y el inicio de las obras.

Obras por Impuestos para la Reconstrucción. Tras el terremoto del 10 de agosto, adoptamos con el DNP el Manual Operativo de esta nueva modalidad (Resolución conjunta 2969 de 2026) y en tan solo cuatro semanas pusimos en funcionamiento su banco de proyectos, abierto a cerca de 500 municipios afectados por el terremoto, incluidos los que no son PDET ni ZOMAC, que complementa el banco de Obras por Impuestos para municipios PDET y ZOMAC. La promovimos con grandes contribuyentes y entidades nacionales —entre el 28 de octubre y el 11 de noviembre, en nueve espacios con ministerios, gremios, empresarios y entidades territoriales—, y ya recibimos 7 proyectos para la reconstrucción de los territorios, por cerca de $148.000 millones,

que inician su evaluación de viabilidad. Como siguiente paso para aprobar los primeros proyectos, la Agencia adelanta ante el Ministerio de Hacienda y el CONFIS la solicitud del cupo correspondiente. El balance oficial del Gobierno, «100 días, más de 100 milagros», reconoce este logro (Milagro 224): un Banco de Proyectos administrado por la Agencia de Renovación del Territorio, con plazos de viabilidad de 15 días hábiles.

Cooperación internacional que avanza. Con Alemania (KfW), en Caquetá, seleccionamos a los oferentes que pasan a calificación para contratar la firma consultora que se requiere para iniciar las fases II y III del programa; el informe de selección está pendiente de aprobación en el comité fiduciario del Fondo Colombia en Paz. Con España (AECID), aprobamos el Reglamento Operativo del proyecto de acueducto de El Tarra, en el Catatumbo, que define su operación y sus instancias de decisión; el inicio de obras está previsto para el primer trimestre de 2027. Además, impulsamos la reactivación de 4 proyectos de cooperación en Catatumbo, Pacífico Nariñense, Sur del Tolima y Cuenca del Caguán.

Proyectos alineados con el Gobierno. Iniciamos la validación técnica y financiera de la matriz de proyectos de la Estrategia Milagro en las Regiones: 100 proyectos priorizados en 34 municipios de 6 departamentos. Además, aportamos a las bases del Plan Nacional de Desarrollo 2026-2030 una iniciativa, 56 indicadores y 5 propuestas de artículos; el modelo de transformación territorial de la Agencia y las Obras por Impuestos para la Reconstrucción quedaron incluidos en las bases, para que los PDET tengan un lugar propio en la hoja de ruta del cuatrienio.

Con el PNUD, hacia las autoridades locales. Reactivamos el trabajo con el PNUD para incidir en la proyección presupuestal de las entidades territoriales de las 16 subregiones PDET y en la financiación de proyectos estratégicos, y avanzamos en la actualización de los 16 Planes de Financiamiento Regionales, que definen rutas para movilizar recursos en cada subregión.

Cada empresa que invierte, cada cooperante que confía y cada proyecto que se alinea con el Plan Nacional de Desarrollo multiplica lo que la Agencia puede hacer con su propio presupuesto. **Así convertimos la austeridad en más inversión para los territorios.**



6. Resultados con las comunidades

Agencia de Renovación del Territorio

6. Resultados con las comunidades

Reconectamos 32 escuelas rurales en 22 municipios PDET después del terremoto, 19 proyectos PDET quedaron terminados en 15 municipios y llevamos al Gobierno Nacional a Puerto Asís junto a las familias de la sustitución. Más de 2.500 familias de la sustitución recibieron insumos y kits productivos. Las entregas de Puerto Asís y de la Universidad del Catatumbo son nuestros próximos compromisos.

Escuelas conectadas, incluso después del terremoto. El terremoto del 10 de agosto dejó sin conectividad a 32 instituciones educativas rurales en 22 municipios PDET. El 4 de noviembre logramos restablecer el servicio para 1.226 estudiantes, docentes y miembros de la comunidad educativa. Ese servicio hace parte del proyecto de conectividad que la Agencia desarrolla con el Ministerio de las TIC en 1.405 instituciones educativas rurales de 160 municipios PDET, que llega a 56.336 personas. El proyecto terminaba el 31 de diciembre de 2026; por eso acordamos con el Ministerio una ruta para darle continuidad en 2027 bajo el nombre de Territorios Milagro Conectados, mediante la modificación del convenio. Con el Ministerio de las TIC y Findeter acordamos, el 9 de noviembre, los ajustes técnicos para asegurar las entregas del proyecto.

Puerto Asís: el Gobierno Nacional, junto a las familias de la sustitución. El 6 de noviembre la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito llevó a Puerto Asís, Putumayo, una agenda conjunta con el Ministerio de Justicia, preparada con el Ministerio de Agricultura, la Agencia de Desarrollo Rural, el Ministerio del Interior e INVÍAS, para atender en un mismo espacio a las comunidades y a sus autoridades. Entre noviembre y diciembre está prevista la entrega de planes de inversión a 1.200 familias del PNIS, por $13.740 millones, y en diciembre la de kits de cacao a 195 familias de RenHacemos, en 262 hectáreas, por cerca de $1.500 millones.

Universidad del Catatumbo: avances hacia la entrega. La entrega de la infraestructura está prevista para finales de noviembre, con gestiones para definir su operación con el Ministerio de Educación, que reactivó la primera etapa de dotación, diseños y obras de la universidad, con $80.904 millones asignados para las vigencias 2027-2032 (Milagro 87 del balance oficial del Gobierno).

Sustitución de cultivos: alternativas reales para las familias. En el periodo, 326 familias del PNIS recibieron insumos productivos por $1.444 millones, y 401 participaron en ferias productivas con 468 órdenes de compra por $3.534 millones. En RenHacemos, 2.263 familias recibieron

2.739 kits de materiales e insumos, y contaron con acompañamiento técnico 16.200 familias del PNIS y más de 10.000 de RenHacemos. Desde la Dirección General hemos dado prioridad a la continuidad de estos compromisos, porque transformar las economías ilícitas exige que las familias encuentren alternativas reales para sus proyectos de vida. Además, mantuvimos en funcionamiento los sistemas de información de la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito y avanzamos con el Ministerio de Justicia y con Naciones Unidas en el seguimiento a los convenios.

La ART, en la primera línea de la transformación territorial frente a las economías ilícitas. Las economías ilícitas no se derrotan solo con la fuerza: se derrotan cuando el Estado llega con obras, con proyectos productivos y con alternativas reales para las familias. Esa es la tarea de la Agencia de Renovación del Territorio en la política nacional de drogas, liderada por el Ministerio de Justicia. Esta tarea la hacemos de la mano del Ministerio de Defensa, para que las obras y los proyectos lleguen con condiciones de seguridad; de la Presidencia de la República, en la articulación con gobernadores y alcaldes; y del Ministerio del Interior, con el que ya llevamos una agenda conjunta a Puerto Asís.

El Gobierno Nacional priorizó cuatro territorios, las APRES: 1) el Catatumbo, en Norte de Santander; 2) el sur de Bolívar, que se extiende al nordeste antioqueño; 3) el suroccidente, que comprende Valle del Cauca, Cauca y Nariño; y 4) el Putumayo. La ART tiene actuaciones en estas zonas; la correspondencia exacta por municipio se validará con cada dirección:

En el Catatumbo, avanzamos hacia la entrega de la Universidad del Catatumbo, aprobamos con España el Reglamento Operativo del acueducto de El Tarra y la Agencia terminó obras PDET en la subregión.

En el sur de Bolívar y su extensión al nordeste antioqueño, la Agencia terminó proyectos PDET y aprobamos la suscripción de convenios de Obras por Impuestos.

En el suroccidente, la Agencia terminó obras en el Alto Patía y el Norte del Cauca, recuperamos los convenios productivos con Nariño, reactivamos proyectos de cooperación en el Pacífico Nariñense y el Pacífico ya cuenta con convenios de Obras por Impuestos aprobados.

En el Putumayo, llegamos con el Gobierno Nacional a Puerto Asís y preparamos la entrega de planes de inversión a 1.200 familias del PNIS.

A esto se suman los programas de sustitución de cultivos, PNIS y RenHacemos. Nuestro compromiso es poner toda la oferta de la Agencia al servicio de estas cuatro prioridades, con un mapa de proyectos por territorio validado con cada dirección.

Más ciudadanos conocen la gestión. Fortalecimos la comunicación de la Agencia con las entidades del Gobierno y los aliados de los territorios: realizamos 24 publicaciones conjuntas con la Presidencia de la República, el DNP, los ministerios de Justicia y de Vivienda, el Fondo Colombia en Paz, la Unión Europea y aliados privados como Grupo Argos, Hocol y Enel Colombia. Entre el 8 de septiembre y el 10 de noviembre, la comunidad de la Agencia en Instagram pasó de 28.200 a 31.270 seguidores (+10,9 %).

Así se mide la gestión: en escuelas que vuelven a conectarse, en obras que se terminan y en familias que vuelven a confiar en el Estado. Lo que aún está por entregar lo reportaremos cuando esté en manos de las comunidades.



7. Hacer más con menos: presupuesto 2027 y eficiencia del gasto

Agencia de Renovación del Territorio

7. Hacer más con menos: presupuesto 2027 y eficiencia del gasto

La prioridad es que los recursos se conviertan en obras. Priorizamos ejecutar los compromisos vigentes, programamos un gasto más austero y sumamos fuentes más allá del presupuesto propio, para proteger los recursos públicos. El presupuesto de 2027 sigue en formulación, y las diferencias programadas no las presentamos como ahorros hasta que se ejecuten.

Mientras se aprueba la cifra definitiva, la Agencia concentra su esfuerzo en ejecutar lo ya comprometido.

1. Menor gasto programado. Las diferencias programadas en contratación y en el operador logístico, descritas en la sección 1, no son todavía ahorros ejecutados y se verificarán por fuente antes de sumarse. La propuesta de macrorregiones se acompañará de un análisis de costo-beneficio antes de su adopción.

2. Ejecutar lo que ya está comprometido. El reto de fondo no es solo cuánto dinero hay, sino cuánto se convierte en obras. En septiembre, la Dirección de Estructuración y Ejecución de Proyectos tenía comprometido el 91 % de su presupuesto, cerca de $54.881 millones, pero obligado apenas el 14 %, unos $8.443 millones. Esa diferencia de más de $46.000 millones no significa que las obras estén quietas -parte del avance físico aún no se ha facturado ni pagado-, pero sí es una alerta: al cierre de la vigencia, los saldos recibirán el tratamiento que corresponda -reservas presupuestales o cuentas por pagar-, según su naturaleza y los requisitos legales, y pueden presionar un presupuesto más estrecho. Por eso el seguimiento semanal a la cartera, las decisiones sobre los proyectos inviables y la fuente única de información del Banco de Proyectos son, también, medidas financieras.

3. Más recursos de otras fuentes. La Agencia no depende solo de su presupuesto. Acompaña la ejecución de la Asignación para la Paz —426 proyectos en ejecución por $7,41 billones—, promueve Obras por Impuestos —30 proyectos aprobados por $219.590 millones— y gestiona los programas de cooperación de Alemania en Caquetá ($120.000 millones) y de España en El Tarra ($21.238 millones). Son fuentes de naturaleza distinta, que no se suman entre sí, pero complementan el presupuesto propio y son la palanca para no frenar la transformación de los territorios.

Los riesgos financieros que estamos gestionando. Tenemos identificados con precisión los frentes que pueden comprometer las finanzas de la entidad: la contingencia judicial, cercana a $51.550 millones, con una provisión contable de $244 millones; los $50.000 millones de la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito bloqueados en 2026; y la dependencia del comité fiduciario del Fondo Colombia en Paz, cuya subcuenta PDET tiene $1,406 billones

comprometidos y $1,079 billones pagados. Cada uno tiene un responsable y una ruta de gestión (ver la sección 8).

Cada peso cuenta, y debe notarse en los territorios.

Las cuentas en una tabla

Concepto	Antes	Después / programado	Diferencia	Fuente
Contratos de prestación de servicios – ART	749 por $77.711 M (2026)	388 por $39.168 M (2027)	–$38.543 M (–49,6 %)	Justificación contratistas
Contratos de prestación de servicios – Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito	1.358 por $90.875 M al año (2025–2026)	547 por $38.066 M al año (2027)	–$52.809 M (–58,1 %)	Justificación contratistas Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito; valores mensuales × 12
Total contratos de la Agencia	**2.107 por $168.586 M**	**935 por $77.234 M**	**–$91.352 M (–54,2 %)**	Suma ART + Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito
Operador logístico	$16.997 M	$3.000 M	–$13.997 M (–82,3 %)	Matriz Planeación–SG
Sede central en Bogotá (ART y Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito)	$995,3 M al mes (dos edificios)	$701,3 M al mes (un edificio, alternativa priorizada)	–$294,0 M al mes (–29,5 %); ~$3.528 M al año. Ahorro potencial, por confirmar	Estudio de mercado PP-ART-04.V16; análisis financiero del traslado (16 nov)
Ejecución DEEP 2026	91 % comprometido (~$54.881 M)	14 % obligado (~$8.443 M)	~$46.438 M por obligar	Empalme ART (sep 2026)



8. Lo que estamos resolviendo

Agencia de Renovación del Territorio

8. Lo que estamos resolviendo

La Agencia identificó los frentes que aún requieren atención, y cada uno tiene un responsable y una ruta definida. No todos están resueltos; por eso los presentamos con su estado al corte.

En 100 días no se resuelve todo lo que encontramos, pero cada frente cuenta hoy con seguimiento semanal desde la Dirección General. Estos son los frentes que requieren mayor atención en los próximos meses:

Frente	Qué estamos haciendo	Responsable	Estado al corte
Activación de las subcuentas del Fondo Colombia en Paz. Es urgente activar las subcuentas del Fondo para proceder con los pagos pendientes a contratistas y con las prórrogas y contratos que dependen de su comité fiduciario.	Consolidar el estado de cada trámite, gestionarlo con la fiduciaria y escalar los bloqueos con alertas tempranas.	Planeación, con la DEEP y la fiduciaria	En seguimiento
Criterios técnicos para el Mapa PDET. La ley fija como plazo el 12 de febrero de 2027. La Agencia prepara los criterios técnicos para que el señor Presidente tome la decisión, en coordinación con el DNP.	La Directora remitió un nuevo oficio al DNP el 11 de noviembre, con la propuesta cuantitativa de la Agencia y sus observaciones, e insistió en reactivar el trabajo técnico con el DNP y el Ministerio de Hacienda.	DIPRO y Dirección General	Comisión técnica conformada; la Agencia propuso los índices de desarrollo y seguridad y de economías ilícitas (Ley 2565 de 2026). Pendiente respuesta de fondo del DNP
Continuidad de la conectividad en escuelas rurales. El proyecto con el Ministerio de las TIC termina el 31 de diciembre de 2026.	Reestructurar el proyecto para 2027 y modificar el convenio con el Ministerio.	OTI y DEEP	En gestión; reunión prevista entre el 17 y el 20 de noviembre
Contratos sin ejecución. 13 contratos firmados en 2024 con organizaciones comunitarias, por cerca de $4.600 millones, no registraban ejecución física.	Revisión jurídica de cada contrato para definir su ruta: ejecución, terminación o acciones legales.	Asesoría jurídica de la Dirección	En revisión
Liquidaciones pendientes. 19 convenios de 2022 a 2025 y 52 contratos terminados estaban sin liquidar.	Liquidación con la Secretaría General, priorizando los que tienen términos próximos a vencer.	GIT Contratación y Secretaría General	En curso: 9 convenios liquidados ($36.961 M); 91 procesos en trámite

Frente	Qué estamos haciendo	Responsable	Estado al corte
Contingencia judicial. 72 procesos con una contingencia cercana a $51.550 millones.	Actualizar el estado procesal y la calificación del riesgo de cada proceso, revisar las provisiones contables y fortalecer la estrategia de defensa judicial y de prevención del daño antijurídico.	Oficina Jurídica	Reunión con el equipo jurídico (29 oct); actualización en curso
Hallazgos de los órganos de control. 43 de los 49 hallazgos vigentes no tenían avance.	Planes de mejoramiento con responsables y fechas por dependencia.	Control Interno y dependencias	Planes de mejoramiento en elaboración
Recursos de la sustitución. $50.000 millones bloqueados en 2026 y cerca de $172.886 millones faltantes para cumplir el PNIS.	Gestión ante el Ministerio de Hacienda y definición de la ruta con la nueva política frente a los cultivos ilícitos.	DSCI y Dirección General	Solicitud de reducción de $45.137 M; se conservan $4.863 M para las vigencias futuras de RenHacemos
Integridad en Obras por Impuestos. El mapa de riesgos identifica riesgos extremos en la gestión de financiamiento, relacionados con la eventual ocurrencia de cobros indebidos y posibles irregularidades en los certificados de concordancia. Su identificación es preventiva y no constituye la acreditación de conductas irregulares.	Reforzar los controles en la expedición de certificados y en la verificación de proyectos, con un equipo profesional dedicado.	DPGI y Control Interno	Propuesta
Capacidad técnica. Algunos proyectos, como los eléctricos de la Orinoquía, no tienen profesional idóneo para su revisión.	Priorizar estos perfiles dentro de la contratación de 2027.	DEEP y Secretaría General	Propuesta
Proyectos del OCAD Paz sin contratar. 71 proyectos aprobados, por $1,14 billones, siguen sin contratar: 10 ya vencieron ($155.822 millones), 1 vence en diciembre ($2.733 millones), 48 vencen en febrero de 2027 ($851.655 millones) y 12, por $131.019 millones, ya se encuentran en proceso de contratación.	Acompañamiento periódico a las 16 subregiones para que las entidades ejecutoras cumplan los requisitos; mesa con las 6 subregiones de los proyectos vencidos.	DPGI y DIPRO	En gestión; mesa prevista para el 30 de noviembre
Cupo para Obras por Impuestos. Sin cupo del CONFIS no se pueden aprobar proyectos de reconstrucción en 2026 ni nuevos proyectos en 2027.	Solicitud al Ministerio de Hacienda y al CONFIS del remanente del cupo 2026 y del cupo 2027.	DPGI	Pendiente

Nombrar estos riesgos no debilita a la Agencia; la fortalece. La confianza de las comunidades y de los órganos de control se gana mostrando, con transparencia, qué se está haciendo para resolver lo que falta.



9. Nuestros compromisos con los territorios

Agencia de Renovación del Territorio

9. Nuestros compromisos con los territorios

La siguiente etapa se centra en las entregas. Estos son los compromisos de la Agencia para los próximos meses, cada uno con meta, responsable y plazos definidos o en concertación con las entidades competentes, para que el país pueda hacernos seguimiento.

#	Compromiso	Meta	Fecha	Responsable
1	Entregar la infraestructura de la Universidad del Catatumbo	Infraestructura entregada y operador definido con el Ministerio de Educación	Última semana de noviembre de 2026	DEEP
2	Entregar los planes de inversión y los kits productivos en Puerto Asís	Planes de inversión a 1.200 familias del PNIS ($13.740 M) y kits de cacao a 195 familias de RenHacemos (~$1.500 M)	Noviembre y diciembre de 2026	DSCI
3	Asegurar la continuidad de la conectividad en las escuelas rurales PDET	Convenio modificado con el Ministerio de las TIC ("Territorios Milagro Conectados") para las 1.405 instituciones educativas	Modificación: 17 de noviembre de 2026; continuidad desde el 1 de enero de 2027	OTI y DEEP
4	Llevar Obras por Impuestos para la Reconstrucción a los territorios	Jornadas en Pereira (18 nov), mesa interinstitucional y seminario «ABC de Obras por Impuestos para la Reconstrucción» (19 nov), rueda de proyectos «Inversión por el Agua» con MinVivienda (24 nov) y Cali con PNUD (2 dic); solicitud del cupo CONFIS	Noviembre y diciembre de 2026	DPGI
5	Cerrar 2026 con la mayor ejecución posible	Seguimiento semanal a los 170 proyectos en ejecución ($503.280 M)	31 de diciembre de 2026	DEEP y Planeación
6	Decidir el modelo de 7 macrorregiones	Decisión de la Dirección General con análisis de cobertura y costo-beneficio	Sujeta al análisis de cobertura y costo-beneficio	Dirección General y Secretaría General

#	Compromiso	Meta	Fecha	Responsable
7	Aplicar la nueva programación de contratos de prestación de servicios	935 contratos para 2027 en toda la Agencia (388 de la ART y 547 de la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito), frente a 2.107 en la línea base	1 de enero de 2027	Secretaría General y Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito
8	Establecer el Banco de Proyectos como fuente de información única y oficial	Circular expedida y proyectos de la DEEP registrados	En curso: circular en elaboración	DIPRO y DEEP
9	Continuar el programa con la cooperación alemana en Caquetá	Aprobación del informe de selección de la firma consultora en el comité fiduciario del Fondo Colombia en Paz	Una vez se reactive el comité fiduciario del Fondo Colombia en Paz	DPGI y DEEP
10	Generar los criterios técnicos para actualizar el Mapa PDET con el DNP	Criterios técnicos entregados para la decisión presidencial	12 de febrero de 2027	DIPRO
11	Evitar que se pierdan recursos de la Asignación para la Paz	Mesa con las 6 subregiones de los proyectos vencidos del OCAD Paz	30 de noviembre de 2026	DPGI
12	Agilizar las certificaciones de concordancia	Tiempo de respuesta de 8 días hábiles y 3 acciones de mejora	31 de diciembre de 2026	DPGI
13	Articular con Findeter la estructuración y financiación de proyectos priorizados con las alcaldías PDET	Primer grupo de proyectos presentado	Diciembre de 2026	Dirección General, DEEP y DPGI
14	Articular la oferta de la ART con las cuatro APRES priorizadas por el Gobierno Nacional	Mapa de la oferta de la ART en los cuatro territorios prioritarios, validado con las direcciones	Diciembre de 2026	Dirección General, DIPRO, DEEP, DSCI y DPGI
15	Conectar el sistema de la Agencia con la Plataforma Integrada de Inversión Pública del DNP	Interoperabilidad fase II en funcionamiento	30 de noviembre de 2026	DIPRO

Cronograma de mesas territoriales de Obras por Impuestos. Para llevar Obras por Impuestos y su modalidad de reconstrucción a los territorios, esta es la agenda de mesas territoriales:

Fecha	Mesa territorial
6 de noviembre de 2026	Bucaramanga (realizada)
18 de noviembre de 2026	Pereira: foro empresarial "Empresas que Reconstruyen Futuro", con CAMACOL
19 de noviembre de 2026	Mesa de articulación interinstitucional con ministerios, DNP y UNGRD, y seminario virtual "ABC de Obras por Impuestos para la Reconstrucción"
24 de noviembre de 2026	Rueda de proyectos "Inversión por el Agua", con el Ministerio de Vivienda
2 de diciembre de 2026	Cali, con el PNUD

Fuente: matriz de compromisos de la Dirección General, NOV2026, ítem 5, y reporte de acciones de la DPGI (17 nov).

Estos compromisos se suman a la tarea de todos los días: llegar a las 16 subregiones PDET con menos burocracia y más resultados.

Cierre del informe

Frente a los recursos comprometidos y las obras detenidas que encontramos, desde el 1 de octubre priorizamos la austeridad y el seguimiento a la ejecución: programamos una contratación más austera para 2027, pusimos bajo seguimiento los proyectos con dificultades y expedimos resoluciones que autorizan la suscripción de convenios de Obras por Impuestos. En los 100 días, la Agencia terminó 19 proyectos PDET y liquidó 9 convenios pendientes. No lo hicimos para mostrar cifras, sino para que la Agencia vuelva a cumplir su razón de ser: que el Estado llegue, y se quede, en los territorios que más lo han esperado, en coherencia con el mandato del señor Presidente de poner la casa en orden y reconstruir los territorios.

Ante el señor Presidente de la República y las comunidades PDET, como Directora General, y con todo el equipo de la Agencia, asumimos la responsabilidad de mantener una gestión austera, transparente y orientada a resultados, y de informar cada avance con su soporte. Este balance recoge decisiones y avances documentados; la siguiente etapa exige convertirlos en entregas verificables.

Anexo. Decisiones de la Dirección General desde el 1 de octubre

Desde el 1 de octubre de 2026, estas son las decisiones, las bases y los primeros resultados de la Dirección General, empezando por la austeridad, cada uno con su evidencia y su fuente. Los resultados del periodo completo de 100 días se presentan como resultados de la entidad.

Tipo	Lo que hicimos	Cifra o evidencia	Fecha	Fuente
Decisión	Programamos la contratación de 2027 de toda la Agencia con criterio de austeridad, en el marco de la Circular 08	Toda la Agencia: 935 contratos por $77.234 M frente a 2.107 por $168.586 M: 1.172 menos (–55,6 %). ART: 388 frente a 749 (–48,2 %); Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito: 547 frente a 1.358 (–59,7 %). 52 excepciones misionales en la ART. Diferencia programada, no ahorro ejecutado	—	Justificaciones de la programación de contratistas de la ART y de la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito
Decisión	Revisamos el contrato del operador logístico	De $16.997 M a $3.000 M programados (–82,3 %)	—	Matriz Planeación–Secretaría General
Decisión	Revisamos los empleos de libre nombramiento	Justificación de provisión según la Circular 08	Noviembre 2026	Justificación de empleos de libre nombramiento
Decisión	Revisamos con cada director los contratos indispensables y el costo de las sedes	Revisión de necesidades y estudio de mercado de sedes	19 y 21 oct	Matriz de compromisos, OCT2026
Decisión	Estructuramos la propuesta de 7 macrorregiones	De 29 sedes a 7 macrorregiones más el nivel central (propuesta en estructuración)	12 nov	SEDES REGIONALES ART.pdf
Base	Instalamos el seguimiento semanal de compromisos con cada director	Matriz de compromisos semanal	Desde la semana del 5 al 9 oct	MATRIZ DE COMPROMISOS.xlsx
Base	Ordenamos revisar 13 contratos de 2024 sin ejecución física	Cerca de $4.600 M en revisión jurídica	Octubre 2026	Matriz de compromisos
Base	Decidimos sobre proyectos inviables	Terminación anticipada de 5 convenios, entre ellos 1520-2024 y 1527-2024 (Buenaventura); análisis del muelle Saltadero	Noviembre 2026	Matriz de compromisos, NOV2026
Base	Recuperamos los convenios productivos con Nariño	Mesas técnicas en 3 de 4 convenios; conceptos pedidos a DIMAR y AUNAP	6 nov	Matriz de compromisos, NOV2026

Tipo	Lo que hicimos	Cifra o evidencia	Fecha	Fuente
Base	Pedimos al DNP reactivar la actualización del Mapa PDET	Oficio con la propuesta de la Agencia	11 nov	Matriz de compromisos, NOV2026
Base	Ordenamos la agenda de cooperación	Mapa de cooperación y revisión de invitaciones	22 y 23 oct	Matriz de compromisos, OCT2026
Primer resultado	Pusimos en marcha Obras por Impuestos para la Reconstrucción	Manual Operativo adoptado con el DNP (Resolución conjunta 2969 de 2026)	9 oct	Matriz 100 días DPGI
Primer resultado	Aprobamos la suscripción de convenios de Obras por Impuestos	30 resoluciones, $219.590 M, 10 proyectos PDET y 20 ZOMAC, 14 departamentos	30 oct	Matriz 100 días DPGI
Primer resultado	Reconectamos escuelas rurales tras el terremoto	32 instituciones educativas en 22 municipios PDET, 1.226 personas; ruta 2027 acordada con MinTIC	4 y 9 nov	Matriz 100 días OTI
Primer resultado	Avanzamos con la cooperación	AECID: Reglamento Operativo aprobado, obras desde el primer trimestre de 2027. KfW: selección de oferentes de la firma consultora, pendiente del comité fiduciario	En el periodo	Respuesta de la DPGI (13 nov)
Primer resultado	Llevamos al Gobierno Nacional a Puerto Asís	Agenda conjunta con MinJusticia, MinAgricultura, ADR, MinInterior e INVÍAS	6 nov	Matriz de compromisos, NOV2026
Primer resultado	Garantizamos la continuidad de los sistemas de la DSCI	Contrato de servicios en la nube en funcionamiento	13 oct	Matriz de compromisos, SEPT2026
Resultado del periodo	La Agencia terminó proyectos PDET	19 proyectos reportados como terminados (entrega por verificar), $81.440 M, 15 municipios, con actas de terminación	Ago – nov	Matriz 100 días DEEP
Resultado del periodo	La Agencia liquidó convenios pendientes	9 convenios (59 proyectos), $36.961 M; quedan 91 procesos	Ago – nov	Matriz 100 días DEEP
Resultado del periodo	Acompañamos proyectos del OCAD Paz en riesgo	73 de 144 proyectos, por $1,15 billones, superaron la condición de no contratados; quedan 71 sin contratar, por $1,14 billones; 426 en ejecución por $7,41 billones	7 ago – 13 nov	Revisión DIPRO (17 nov), con base en la base del OCAD Paz
Ruta	Los 15 compromisos de la sección 9	Con meta, fecha y responsable	Nov 2026 – feb 2027	Sección 9 de este informe

Tipo	Lo que hicimos	Cifra o evidencia	Fecha	Fuente
Primer resultado	Pusimos en funcionamiento el banco de proyectos de Obras por Impuestos para la Reconstrucción	Desarrollado en 4 semanas; abierto a cerca de 500 municipios	9 oct	Matriz 100 días DIPRO
Primer resultado	Aportamos a las bases del Plan Nacional de Desarrollo 2026-2030	1 iniciativa, 56 indicadores y 5 propuestas de artículos	Noviembre 2026	Matriz 100 días DIPRO

Anexo A. Fuentes de las cifras por sección

Fuentes principales: balance oficial del Gobierno «100 días, más de 100 milagros» (Presidencia de la República, 15 de noviembre de 2026); informe de empalme de la ART (corte 7 de septiembre de 2026); informe de empalme de la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (corte 14 de septiembre de 2026); justificaciones de la Circular Externa 08 de 2026 (contratistas y empleos de libre nombramiento); matrices de 100 días de la OTI, Comunicaciones y Planeación–Secretaría General; matriz de compromisos de la Dirección General; documento de sedes regionales e infografía de macrorregiones.

Sección 1. Austeridad: una agencia ordenada para servir a los territorios

Cifra	Fuente (documento)	Dependencia	Estado
644 contratistas, 256 de planta, 61 vacantes	Informe de empalme ART, talento humano	Talento Humano	Validada en empalme
29 sedes ART y DSCI	Matriz 100 días Planeación–Secretaría General, hito sedes	Secretaría General	Reportada
Revisión de necesidades de contratos con cada director; estudio de mercado de sedes (19 y 21 oct)	Matriz de compromisos, hoja OCT2026	Secretaría General / Dirección General	Reportada
749 contratos por $77.711.084.870 (2026, corte 30 jul)	Justificación línea base contratistas – Circular 08	Dirección General / Secretaría General	Firmada por la Directora
388 contratos por $39.168.580.200 para 2027	Justificación contratistas; matriz Planeación–SG	Secretaría General	Programación, no ejecutada
–361 contratos (–48,2 %) y –$38.543 M (–49,6 %)	Cálculo sobre la justificación; el 48,2 % coincide con la matriz Planeación–SG	—	Cálculo
52 contratos en excepción	Justificación contratistas	Dirección General	Reportada
1.358 contratos en la línea base de la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (2025–2026); $7.572.935.250 mensuales	Justificación contratistas Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (11 oct)	Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito	Reportada; línea base definida por la Dirección según la Circular 08
547 contratos por $3.172.172.920 mensuales para 2027 (–811 contratos, –59,7 %; –$4.400.762.330 mensuales, –58,1 %)	Justificación contratistas Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (11 oct)	Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito	Programación, no ejecutada

Cifra	Fuente (documento)	Dependencia	Estado
Toda la Agencia: 2.107 contratos por $168.586 M a 935 por $77.234 M (–1.172; –55,6 %; –$91.352 M al año, –54,2 %)	Suma de las dos justificaciones; valores de la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito × 12	—	Cálculo
Operador logístico de $16.997 M a $3.000 M (–82,3 %)	Matriz Planeación–SG	Secretaría General	Proyección; fuente reportada: funcionamiento FCP
De 29 a 7 sedes macrorregionales	Matriz Planeación–SG; infografía; SEDES REGIONALES ART.pdf	Secretaría General	Propuesta
Solicitud de reducción presupuestal DSCI: $45.137 M de $50.000 M; se conservan $4.863 M. Contratistas DSCI 2027: 547 frente a 1.358 (–59,7 %)	INSUMOS DSCI 100 días (13 nov); justificación contratistas DSCI (11 oct)	DSCI	Reportada; solicitud

Sección 2. Lo que recibimos

Cifra	Fuente (documento)	Dependencia	Estado
903 proyectos, 295 contratos y convenios, ~$979.730 M; 22 suspendidos, 89 con incumplimientos (corte 31 ago 2026)	Informe de empalme ART, capítulo DEEP	DEEP	Validada en empalme
39 proyectos con desviación mayor al 30 %; 71 obras sin terminar en contratos judicializados	Informe de empalme ART, conclusiones DEEP	DEEP	Validada en empalme
Inversión 2026 de $68.309 M; DEEP $60.309 M: 91 % comprometido, 14 % obligado; 12 proyectos críticos	Informe de empalme ART, capítulo de presupuesto	Planeación / DEEP	Validada en empalme
644 contratistas, 256 de planta	Informe de empalme ART, capítulo de talento humano	Talento Humano	Validada en empalme
576 contratistas vía FCP	Informe de empalme ART, talento humano (68 ART + 576 FCP)	Talento Humano	Validada en empalme
Subcuenta PDET: $1,455 billones, 96,7 % comprometido, ~$48.450 M disponibles	Informe de empalme ART, capítulo de presupuesto	Financiera	Validada en empalme
Faltante de nómina de $810 M	Informe de empalme ART, presupuesto y agenda inmediata	Financiera	Validada en empalme
$50.000 M bloqueados en la DSCI	Informe de empalme DSCI, presupuesto	DSCI	Validada en empalme
PNIS: $1,07 billones, 14 departamentos, 56 municipios; faltan ~$172.886 M	Informe de empalme DSCI, capítulo PNIS	DSCI	Validada en empalme
RenHacemos: 31.896 familias, 42.565 ha; 9.477 familias y 13.049 ha con erradicación cumplida (18 ago)	Informe de empalme DSCI, capítulo RenHacemos	DSCI	Validada en empalme
49 hallazgos vigentes, 43 sin avance	Informe de empalme ART, control interno	Control Interno	Validada en empalme
72 procesos, contingencia ~$51.550 M, provisión $244 M	Informe de empalme ART, gestión jurídica	Oficina Jurídica	Validada en empalme
19 convenios 2022–2025, solo 2 liquidados; 52 contratos por liquidar	Informe de empalme ART, sección 4.3	GIT Contratación	Validada en empalme

Cifra	Fuente (documento)	Dependencia	Estado
2 riesgos de corrupción extremos en gestión de financiamiento	Informe de empalme ART, sección 11	Planeación	Validada en empalme

Sección 3. Hacia una ART más cercana: propuesta de 7 macrorregiones

Cifra	Fuente (documento)	Dependencia	Estado
29 sedes ART y DSCI	Matriz 100 días Planeación–Secretaría General	Secretaría General	Reportada
Ciudades con dos sedes: Cúcuta, Florencia, Montería, Popayán, Quibdó, Tumaco	Informe de empalme DSCI, cruce de sedes ART–DSCI	DSCI / Administrativa	Validada en empalme
7 macrorregiones, sedes, departamentos y enlaces	SEDES REGIONALES ART.pdf	Secretaría General / Dirección General	Propuesta (12 nov 2026)
Estudio de mercado de sedes y revisión de arriendos territoriales	Matriz de compromisos, OCT2026 y NOV2026	Secretaría General (e)	En construcción

Sección 4. Ordenamos la cartera para que las obras avancen

Cifra o hecho	Fuente (documento)	Dependencia	Estado
Seguimiento semanal de compromisos con cada director	MATRIZ DE COMPROMISOS.xlsx (hojas SEPT2026, OCT2026, NOV2026)	Dirección General	Reportada
Seguimiento técnico al convenio de conectividad con MinTIC y Findeter (27 oct y 9 nov)	Matriz de compromisos, NOV2026, ítems 8 y 1 (semana 9 nov)	DEEP / OTI	Reportada
Mesas técnicas en 3 de los 4 convenios productivos con Nariño; conceptos a DIMAR y AUNAP (6 nov)	Matriz de compromisos, NOV2026, ítem 3	DEEP	Reportada
Terminación de convenios 1520-2024 y 1527-2024 en Buenaventura (licencia negada por la Curaduría Urbana No. 2)	Matriz de compromisos, NOV2026, ítem 6	DEEP	En proceso
Análisis de terminación anticipada del convenio SG-0129-2025 (muelle Saltadero)	Matriz de compromisos, NOV2026, ítem 3	DEEP / GIT Contratación	En análisis
KfW Caquetá: Fase I no cumple; recursos reservados para Fase II y contingencia; comité técnico 27 oct	Matriz de compromisos, NOV2026, ítem 2	DEEP	Reportada
13 contratos de 2024 con organizaciones comunitarias, ~$4.600 M, 0 % de ejecución física	Matriz de compromisos, SEPT2026, ítem 15	Dirección General (asesoría jurídica)	En revisión
Liquidación de convenios FCP pendientes	Matriz de compromisos, NOV2026, ítem 1	GIT Contratación	En curso
Orinoquía: 15 proyectos recibidos, 9 con concepto técnico, 4 en revisión, 2 sin profesional idóneo	Matriz de compromisos, NOV2026, ítem 9	DEEP	Reportada (corte 6 nov)
Directriz para cargar todos los proyectos al Banco de Proyectos	Matriz de compromisos, NOV2026, ítem 27	DIPRO / Dirección General	En elaboración
Punto de partida: 903 proyectos, 22 suspendidos, 89 con incumplimientos, 14 % obligado	Informe de empalme ART	DEEP / Planeación	Validada en empalme

Cifra o hecho	Fuente (documento)	Dependencia	Estado
19 proyectos PDET reportados como terminados (entrega por verificar), $81.440 M, ~156.000 habitantes reportados, 15 municipios; 170 proyectos en ejecución ($503.280 M)	Matriz 100 días DEEP (versión del 13 nov), hito 1 y compromiso 1	DEEP	Reportada; actas de terminación
9 convenios liquidados (59 proyectos), $36.961 M; 91 procesos en liquidación	Matriz 100 días DEEP (versión del 13 nov), hito 2	DEEP	Reportada; actas de liquidación
4 procesos por presunto incumplimiento; 14 proyectos revisados en encuentros Milagro; 8 con viabilidad técnica, por $37.473 M (Montes de María, Catatumbo y Macarena–Guaviare) (corrección DEEP, 17 nov); terminación anticipada de 5 convenios; convenio en Urabá con acompañamiento de la CGR	Matriz 100 días DEEP (versión del 13 nov), hitos 3 y 4	DEEP	Reportada

Sección 5. Más inversión para los territorios

Cifra o hecho	Fuente (documento)	Dependencia	Estado
PATR: 480 programas, 8.941 proyectos, $92,5 billones estimados	Informe de empalme ART	DIPRO	Validada en empalme
Terremoto del 10 de agosto de 2026	Matriz 100 días OTI	OTI	Reportada
Manual OxI-R publicado el 9 de octubre y validado por el DNP	Matriz de compromisos, OCT2026 ítem 6 y SEPT2026 (semana 5–9 oct) ítem 7	DPGI	Reportada
Reunión con 7 grandes contribuyentes; reunión con DNP el 21 oct con Argos y Hocol	Matriz de compromisos, SEPT2026 ítem 7 (semana 5–9 oct); OCT2026 ítem 6	DPGI	Reportada
Socialización con entidades nacionales (22 oct)	Matriz de compromisos, OCT2026 ítem 7	DPGI	Reportada
Bucaramanga (6 nov); Pereira (18 nov); rueda con MinVivienda (24 nov); Cali con PNUD (2 dic)	Matriz de compromisos, NOV2026 ítem 5	DPGI	Reportada
10 contratistas dedicados a Obras por Impuestos (incluida la modalidad de reconstrucción)	Justificación contratistas – Circular 08	Dirección General	Reportada
KfW Caquetá $120.000 M; AECID El Tarra $21.238 M	Informe de empalme ART	DPGI / DEEP	Validada en empalme
ROP de AECID enviado el 8 oct; equipo del proyecto definido	Matriz de compromisos, SEPT2026 (semana 5–9 oct) ítems 2 y 11	DPGI / DEEP	Reportada
Mapeo de cooperación (22 oct) y revisión de invitaciones con la Directora (23 oct)	Matriz de compromisos, OCT2026 ítems 4 y 24	DPGI	Reportada
Estrategia Milagro: 100 proyectos en 34 municipios de 6 departamentos	Matriz de compromisos, SEPT2026 ítem 4	DEEP	Validación en curso
Indicadores del PND	Matriz 100 días Planeación–SG; matriz de compromisos, SEPT2026 ítem 8 (semana 5–9 oct)	Planeación / direcciones	Reportada
Estrategia con PNUD para 150 proyectos y aliados privados	Matriz de compromisos, NOV2026 ítems 24 y 25	DPGI	Compromiso

Cifra o hecho	Fuente (documento)	Dependencia	Estado
OCAD Paz: 73 de 144 proyectos, por $1,15 billones, superaron la condición de no contratados; 71 sin contratar, por $1,14 billones; 426 en ejecución por $7,41 billones (corte 31 oct)	Revisión DIPRO (17 nov); base OCAD Paz	DPGI y DIPRO	Reportada; base OCAD Paz
30 resoluciones de Obras por Impuestos (30 oct), $219.590 M, 10 PDET y 20 ZOMAC	Matriz 100 días DPGI	DPGI	Reportada; resoluciones
Manual OxI-R adoptado con el DNP (Resolución conjunta 2969 de 2026)	Matriz 100 días DPGI	DPGI	Reportada
KfW: selección de oferentes de la firma consultora; AECID: ROP aprobado, obras en el primer trimestre de 2027	Respuesta de la DPGI (13 nov)	DPGI	Reportada
61 solicitudes de concordancia tramitadas y 17 certificados	Matriz 100 días DPGI	DPGI	Reportada
Banco de proyectos OxI-R (9 oct, 4 semanas, cerca de 500 municipios); aporte al PND: 1 iniciativa, 56 indicadores, 5 artículos	Matriz 100 días DIPRO	DIPRO	Reportada
OxI-R: 7 proyectos recibidos para evaluación de viabilidad, por cerca de $148.000 M	Publicación oficial de la ART, 100 días (16 nov)	DPGI	Publicación oficial de la ART

Sección 6. Resultados con las comunidades

Cifra o hecho	Fuente (documento)	Dependencia	Estado
32 instituciones educativas con conectividad restablecida tras el terremoto, 22 municipios PDET, 1.226 personas (4 nov)	Matriz 100 días OTI, hito 3	OTI	Reportada
Proyecto de conectividad: 1.405 instituciones educativas rurales, 160 municipios PDET, 56.336 personas; $205.992 M de valor total ($40.000 M de la ART); contrato interadministrativo 1183 de 2023 (MinTIC) – SG 0186 de 2023 (ART)	Matriz 100 días OTI, hito 4	OTI	Reportada
Fin del proyecto el 31 dic 2026 y ruta de reestructuración para 2027	Matriz 100 días OTI, hito 4 y alerta 1	OTI	En gestión
Reunión con MinTIC (9 nov) y modificación del convenio "Territorios Milagro Conectados" (17 nov)	Matriz de compromisos, NOV2026 (semana 9–13 nov), ítem 1	OTI / DEEP	Reportada
Visita a Puerto Asís con MinJusticia (6 nov); preparatorias con MinAgricultura y ADR (3 nov), MinInterior e INVÍAS	Matriz de compromisos, NOV2026 ítems 7, 16–18	DSCI / DIPRO / DEEP	Realizada
Entrega de sistemas productivos en Puerto Asís, última semana de noviembre	Matriz de compromisos, NOV2026 ítem 7	DEEP	Compromiso posterior al corte
Universidad del Catatumbo: interés de la UIS; entrega de infraestructura en la última semana de noviembre	Matriz de compromisos, NOV2026 ítem 14	DEEP	Compromiso
Contrato Azure de la DSCI en servicio desde el 13 oct	Matriz de compromisos, SEPT2026 ítem 14	DSCI	Realizado

Cifra o hecho	Fuente (documento)	Dependencia	Estado
Reuniones con MinJusticia y Naciones Unidas sobre sustitución	Matriz de compromisos, SEPT2026 ítems 12 y 13	DSCI	Realizadas
Oferta de la ART en las cuatro APRES: 1) Catatumbo (Norte de Santander); 2) sur de Bolívar, con extensión al nordeste antioqueño; 3) suroccidente (Valle del Cauca, Cauca y Nariño); 4) Putumayo	Matrices 100 días DEEP y DPGI; matriz de compromisos; orientación de la Dirección General (12 nov)	Dirección General / DEEP / DPGI / DSCI	Reportada por subregión
PNIS: 326 familias, $1.444 M en insumos; 401 familias en ferias, 468 órdenes de compra por $3.534 M. RenHacemos: 2.263 familias, 2.739 kits. Acompañamiento técnico: 16.200 y más de 10.000 familias. Puerto Asís (proyección): 1.200 familias, $13.740 M; cacao 195 familias, ~$1.500 M	INSUMOS DSCI 100 días (13 nov)	DSCI	Reportada; Puerto Asís como proyección
24 publicaciones conjuntas con entidades y aliados; Instagram de 28.200 a 31.270 seguidores (8 sep – 10 nov)	Matriz 100 días Comunicaciones	Comunicaciones	Reportada

Sección 7. Hacer más con menos: presupuesto 2027 y eficiencia del gasto

Cifra	Fuente (documento)	Dependencia	Estado
DEEP: $60.309 M; 91 % comprometido, 14 % obligado	Informe de empalme ART, presupuesto	Planeación / DEEP	Validada en empalme
Contratos y operador logístico	Justificación contratistas; matriz Planeación–SG; justificación contratistas Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito	Secretaría General	Programación
KfW $120.000 M; AECID $21.238 M; Convocatoria 4 $240.863 M	Informe de empalme ART	DPGI / DIPRO	Valores totales de programas; no son recursos nuevos del periodo
Contingencia judicial ~$51.550 M; provisión $244 M	Informe de empalme ART, gestión jurídica	Oficina Jurídica	Validada en empalme
$50.000 M bloqueados DSCI	Informe de empalme DSCI	DSCI	Validada en empalme
Subcuenta PDET: $1,455 billones asignados, $1,406 billones comprometidos, $1,079 billones pagados	Informe de empalme ART, presupuesto	Financiera	Validada en empalme

Sección 8. Lo que estamos resolviendo

Frente	Fuente (documento)	Dependencia
Fondo Colombia en Paz	Matriz 100 días Planeación–SG, alerta 1; matriz de compromisos SEPT2026 ítem 2	Planeación / DEEP
Mapa PDET (plazo 12 feb 2027)	Matriz de compromisos NOV2026 ítem 4; informe de empalme ART (Ley 2565 de 2026)	DIPRO
Conectividad (fin 31 dic 2026)	Matriz 100 días OTI, alerta 1	OTI
13 contratos de 2024, ~$4.600 M	Matriz de compromisos SEPT2026 ítem 15	Asesoría jurídica

Frente	Fuente (documento)	Dependencia
19 convenios y 52 contratos por liquidar	Informe de empalme ART, sección 4.3; matriz de compromisos NOV2026 ítem 1	GIT Contratación
72 procesos, ~$51.550 M	Informe de empalme ART, gestión jurídica	Oficina Jurídica
43 de 49 hallazgos sin avance	Informe de empalme ART, control interno	Control Interno
$50.000 M bloqueados; ~$172.886 M faltantes PNIS	Informe de empalme DSCI	DSCI
Riesgos extremos en gestión de financiamiento	Informe de empalme ART, sección 11	Planeación / DPGI
Proyectos eléctricos sin profesional idóneo	Matriz de compromisos NOV2026 ítem 9	DEEP

Sección 9. Nuestros compromisos con los territorios

Compromiso	Fuente (documento)
Universidad del Catatumbo	Matriz de compromisos, NOV2026 ítem 14
Puerto Asís	Matriz de compromisos, NOV2026 ítem 7
Conectividad	Matriz 100 días OTI, hito 4 y alerta 1; matriz de compromisos, NOV2026 (semana 9–13 nov) ítem 1
Obras por Impuestos para la Reconstrucción	Matriz de compromisos, NOV2026 ítem 5
Cierre de 2026	Informe de empalme ART (91 % comprometido y 14 % obligado en la DEEP)
7 macrorregiones	SEDES REGIONALES ART.pdf; matriz Planeación–SG
Contratos 2027	Justificación contratistas – Circular 08; matriz Planeación–SG; justificación contratistas Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito
Banco de Proyectos	Matriz de compromisos, NOV2026 ítem 27
KfW	Matriz de compromisos, NOV2026 ítem 2
Mapa PDET	Informe de empalme ART (Ley 2565 de 2026); matriz de compromisos, NOV2026 ítem 4
Asignación para la Paz (mesa con las 6 subregiones)	Matriz 100 días DPGI, alerta 5; revisión DIPRO (17 nov), base OCAD Paz
Certificaciones de concordancia	Matriz 100 días DPGI, compromiso 3
Findeter	Orientación de la Dirección General (noviembre de 2026)
Oferta de la ART en las cuatro APRES	Orientación de la Dirección General (12 nov); matrices 100 días DEEP y DPGI
Interoperabilidad con la Plataforma Integrada de Inversión Pública	Matriz 100 días DIPRO; informe de empalme ART (DIPRO)

Control de elaboración

Instancia	Nombre	Cargo
Elaboró	Diana Isabel Bobadilla Hernández	Asesora, Dirección General
Aprobó	Cindy Palma Aguirre	Directora General